Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2011 - DICIEMBRE 2011

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Oportunidades y Requisitos Técnicos de Acceso a Mercado Bajo el TLC RD-CAFTA

Nro. Proyecto: DR-M1008 - Nro. Operación: ATN/ME-10012-DR

Propósito: Contribuir a fortalecer la competitividad y la capacidad exportadora de manera directa e indirecta de las PYMEs de la RD del sector agro-negocios ampliado o de base agrícola.

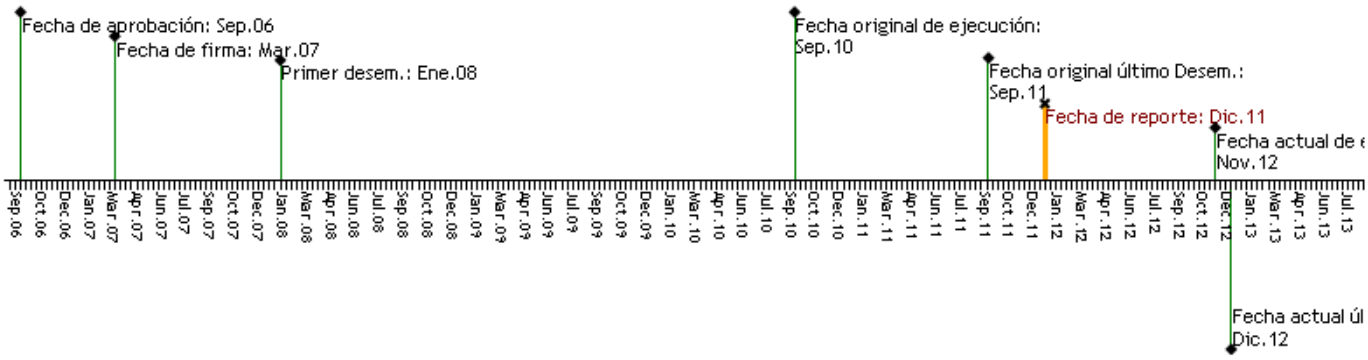
País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
REPÚBLICA DOMINICANA	REPÚBLICA DOMINICANA	MDF - Desarrollo y funcionamiento de mercados	TRIN - Comercio exterior e inversión

Agencia Ejecutora: ASOCACION DOMINICANA DE EXPORTADORES

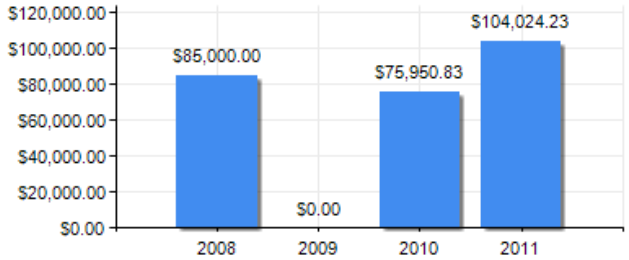
Líder equipo de diseño:

Líder equipo de supervisión: Ramirez, Smeldy

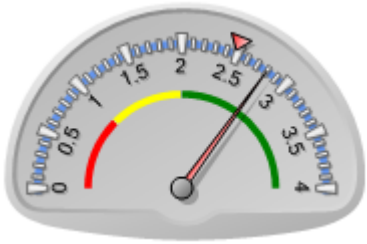
CRONOLOGÍA DE EVENTOS



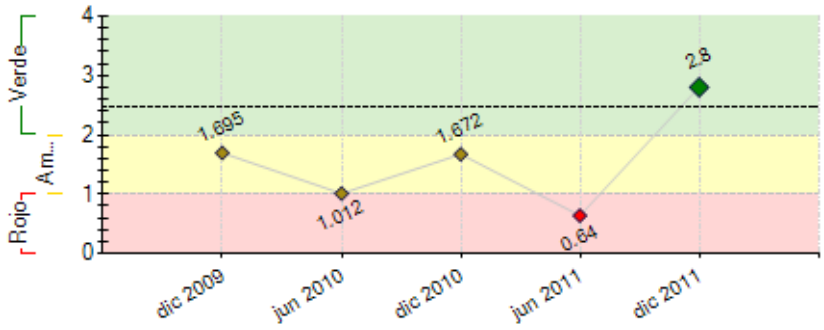
RECURSOS



PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 2.8
Promedio FOMIN: 2.48

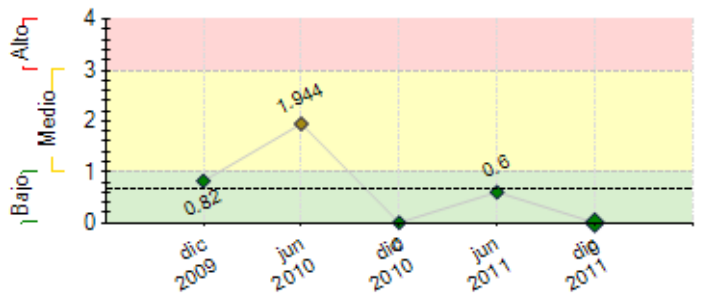


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	0
Adquisiciones:	0
Capacidad Técnica:	0



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.682

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

A la fecha original de cierre del proyecto, teníamos un atrazo de mas de dos años en cuanto a los tiempos y objetivos-hitos a alcanzar, razón por la cual se solicito una extension de 12 meses más para poder alcanzar una meta de : 150 test de potencial exportador, 75 diagnósticos y 40 planes de acción.
Al finalizar este semestre hemos llegado a 130 test de potencial exportador, 35 diagnosticos y estamos en el proceso de formación del comite evaluador para iniciar las primeras 13 empresas con asistencia técnica para planes de acción.
Las principales actividades realizadas, fueron el fortalecimiento de los procedimientos para implementacion del componente II, visitas directas a las empresas para evaluar sus actividades y motivarlas a utilizar los beneficios del proyecto.
Estamos trabajando de la mano con el ministerio de agricultura para que un sistema de control nacional se pueda llevar acabo con las empresas exportadoras y así evitar rechazos de productos y malas prácticas entre las PyMEs agrícolas- dejar capacitado un personal en ADOEXPO que pueda seguir guiando y ofreciendo servicios a sus miembros sobre requerimientos técnicos de entrada al mercado de USA.
También ADOEXPO esta dandole la membresia gratuíta por un año a todas las PyMES beneficiarias del proyecto como forma de dar a conocer los beneficios y servicios de ADOEXPO y fortalecer su membresia y presencia en el sector agrícola.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Al finalizar este semestre hemos podido avanzar en nuestros nuevos indicadores establecidos para la extensión otorgada, llegando a realizar 130 test de potencial exportador a Pymes en los sectores de frutas y vegetales, miel, lacteos mariscos, cacao y cafe, de estos test 35 PyMEs elaboraron su diagnosticos especificos en reuisitos técnicos de entrada de sus productos y estamos en el proceso de formación del comite evaluador para iniciar las primeras 13 empresas con asistencia técnica para planes de acción con el objetivo que puedan superar aquellos requisitos conlos cuales no estan cumpliendo.
Las principales actividades realizadas fueron:
-El fortalecimiento de los procedimientos para implementacion del componente II,
-Visitas directas a las empresas para evaluar sus actividades y motivarlas a utilizar los beneficios del proyecto.
-Charlas de promoción del componente II en la región del Cibao para los productores de frutas y vegetales, donde participaron mas de 30 PyMEs.
En este semestre nuestra mayor dificultad ha sido el gran cumulo de trabajo para el poco personal existente en la UTG y el corto tiempo que tenemos para lograr nuestros objetivos ya que los planes de accion de las empresas necesitan un promedio de 6 meses para ser implementados.
Nuestro objetivo para el proximo semestre es

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
El desempeño de la UE en el semestre pasado ha sido satisfactorio. Luego de un proceso de adecuación y ajuste en la UE, los resultados más importantes fueron: (i) 20 consultores de los 42 capacitados en el semestre pasado han iniciados los trabos de aplicación de diagnósticos para requisitos técnicos de entrada para el mercado de estados unidos (ii) 35 diagnósticos de requerimientos técnicos para exportación realizados a empresas; (iii) el interés de 13 empresas que desean participar. A pesar de los alcances, la entidad no alcanzaría los objetivos de desarrollo por el plazo de desembolsos a vencerse el 16 de Septiembre. Al respecto se extendió la fecha desembolsos por 12 meses adicionales con el objetivo de apuntar a un cumplimiento por encima del 60% de la meta original. Para el próximo semestre se espera: (i) tener 75 empresas diagnosticadas y (ii) 25 empresas participan del programa aplicando la asistencia técnica para cumplir los requisitos, (iii) un máximo de 15 empresas que participen de la asistencia técnica asistirán a la feria de alimentos y bebidas en Miami, para presentar sus rubros y promover el encadenamiento comercial.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Propósito: Contribuir a fortalecer la competitividad y la capacidad exportadora de manera directa e indirecta de las PYMEs de la RD del sector agro-negocios ampliado o de base agrícola.	**P.I1**	Incremento de las exportaciones en RD de los sectores objeto del proyecto en un 30 % medibles a 10 años de finalizado el proyecto.	0 Mar 2007				30 Mar 2011	0	
	P.I2	Se incrementa en un 100% el número de PYMEs que acceden al mercado del DRCAFTA en los sectores trabajados en un plazo de 10 años.	0 Mar 2007				100 Mar 2011	0	
Componente 1: 1A. Los requerimientos técnicos de aceso y nuevas oportunidades comerciales generadas por el DR-CAFTA, han sido difundidos a los beneficiarios ampliamente.1B. Las	**C1.I1**	Al menos 1.000 propietarios y/o empleados de PYMEs productoras y/o exportadores informados sobre los requerimientos técnicos de acceso y nuevas oportunidades comerciales generadas por el DR-CAFTA.	0 Mar 2007				1000 Ene 2010	407 Dic 2011	Atrasado
	C1.I2	Al menos 1.000 técnicos, profesionales informados sobre los	0				1000	445	Atrasado

PYMEs tienen mejor acceso a proyectos de apoyo que favorezcan el aprovechamiento de DR-CAFTA. **Peso:** 24% **Clasificación:** Satisfactorio		requerimientos técnicos de acceso y nuevas oportunidades comerciales generadas por el DR-CAFTA.	Mar 2007				Mar 2011	Ago 2011	
	C1.I3	Al menos el 10% de las empresas usuarias del componente inician el proceso de exportación.	0				10		Atrasado
			Mar 2007				Mar 2011		
	C1.I4	Al menos 50 empresas aplican a proyectos relacionados con PYMEs.	0				50	10	Atrasado
			Mar 2007				Mar 2011	Abr 2010	
	C1.I5	4 Talleres de Coordinación con otros proyectos.	0				4	4	Finalizado
			Mar 2007				Mar 2011	Jun 2011	
	C1.I6	4 reuniones regionales de coordinación con FECAEXCA.	0				4	2	Atrasado
			Mar 2007				Mar 2011	Oct 2009	
Componente 2: II.A Sistema de fortalecimiento de la oferta y de articulación de la oferta y demanda de servicios, ejecutado.II.B Las PYMES elegibles accedieron a servicios de capacitación y asistencia técnica que les permiten superar las barreras y/o cumplir requerimientos de acceso a mercado. **Peso:** 76% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1**	30 Proveedores de consultorías capacitados sobre requerimientos técnicos de acceso a mercados, 60% a los 12 meses de ejecución y un 100% a los 18 meses de ejecución.	0	18			30	42	Finalizado
			Mar 2007	Ene 2009			Mar 2011	Jun 2011	
	C2.I2	300 test de potencial exportador aplicados.	0				300	132	Atrasado
			Mar 2007				Mar 2011	Dic 2011	
	C2.I3	Al menos 150 planes de acceso diseñados	0				150	34	Atrasado
			Mar 2007				Mar 2011	Dic 2011	
	C2.I4	Al menos 100 empresas acceden a servicios financiados parcialmente por el Proyecto. Se espera atender 30 empresas a los 18 meses de ejecución, 70 a los 36 meses y 100 al final del proyecto.	0				100	0	Atrasado
			Mar 2007				Mar 2011	Mar 2011	
	C2.I5	Al menos 70 % de las empresas apoyadas acceden al mercado y superan las barreras técnicas.	0				70		Atrasado
			Mar 2007				Mar 2011		

Hitos		Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	Condiciones previas	7	Abr 2008	7	Ago 2008	Logrado tarde
H1	Se ha identificado y contratado al Coordinador del componente 2	1	Nov 2010	1	Nov 2010	Logrado
H2	Número de convenios firmado con instituciones para la ejecucion del componente 2 (CNC-IICA-CEDAF)	3	Feb 2011	5	Nov 2010	Logrado
H3	[*] Transferencia metodológica ADEX-PERY ADOEXPO	1	Mar 2011	1	Feb 2011	Logrado
H4	Consultores y Tecnicos Capcitados par la realizacion de diagnósticos e implementaicon de requerimientos de accesos	15	Abr 2011	41	Abr 2011	Logrado
H5	Minimo de empresas a las cuales se ha realizado el test de potencial exportador	150	Abr 2011	132	Dic 2011	No Logrado
H6	Minimo de diagnosticos sobre barreras técnicas y no arancelarias aplicadas a empresas	75	May 2011	34	Dic 2011	No Logrado
H7	Número minimo de empresas que han iniciado la implementacion del plan de mejora para acceder a mercados	50	Ago 2011	0	Jun 2011	No Logrado

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO
[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 9 **RIESGOS VIGENTES:** 0 **RIESGOS NO VIGENTES:** 4 **RIESGOS MITIGADOS:** 5

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: PP - Poco Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

Factor	Comentarios
[X] Falta de capacidad organizacional, gerencial y de gestión financiera para **continuar** y sustentar el programa una vez terminada la fase de ejecución	La UE no tienen el personal para poder atender estas actividades luego que acabe la operación. Se deberá trabajar en el plan de sostenibilidad antes de acabar la operación para ver como se puede dar continuidad a las actividades que estan financiando con la contribución
[X] Ausencia de un **plan de sostenibilidad** o inadecuada implementación del mismo	Es necesario un plan de accion y el compromiso de la AE, respecto de la continuacion del programa mas allá de la intervención del FOMIN. Por los problemas financiero del pasado, existe un alto riesgo de que no se pueda continuar con las actividades mas allá del proyecto.

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Actualmente estamos trabajando en un plan de sostenibilidad en el cual desarrollar, departamento para servicio al sector agricola exportador de PyMEs, para lo cual estamos capacitando a los actuales empleados del proyecto y estbleciendo alinzas estrategica con el Ministerio de Agricultura y organismos internacionales (IICA,OIRSA, USDA).

Actualmente seguimos reforzando el trabajo entre ADOEXPO y los consultores ya entrenados con el proyecto manteniendolos actualizados en las actualizaciones de la nueva ley de alimentos de Estados Unidos y que una vez terminado el proyecto quede en el mercado y al servicio de ADOEXPO un equipo de consultores que pueda ofrecer asistencia tecnica especifica al sector.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. Nos hemos dado cuenta del alto nivel de inmaduraz empresarial y desconocimiento de exporací´0n de las PyMEs Agricolas Dominicanas, según las visitas y reuniones que hemos participado con las mismas, por dicha razon las PyMEs ven como un gasto, la inversión en capacitación y adecuación de sus empresas para los procesos de exportación y la adecuación de sus porductos para los mercados de exportacion, trayendo como consecuencia que la contrapartida que se les solicite a las PyMEs no debe ser mayor a un 30% de los costos de Asistencia Técnica para poder garantizar el éxito de la implementación del Componente II	Risk	De Pool, karina
2. Los requisitos técnicos de entrada al mercado de Estados Unidos estan en un proceso de cambio y/o adecuaciön debido a la nueva ley en proceso de implementacion por la FDA de estados Unidos, este factor externo al proyecto nos ha obligado a documentarnos y agregar actividades de difución en el sector exportador agrícola sobre las implicaciones directas de esta nueva ley y como las PyMEs deben enfrentar estos nuevos cambios, los cuales seran sujeto a apoyo a travéz del Componente II, estamos en continua comunicación con el DIA Departamento de Inocuidad Agroalimentaria de el Ministerio de Agricultura para poner esta informacion a dispocicion de las PYMES.	Implementation	De Pool, karina
3. El trabajo en conjunto con otros proyectos y/o instituciones del sector agrícola en el país nos ha servido para el networking y aumentar el alcance de nuestro proyecto entre las PyMEs agrícolas y de agronegocios, razon por la cual en este semestre pudimos arrancar el componente II después de haber tenido un atrazo de 2 años para dicho componente. A la fecha tenemos una red de contactos de más de 200 PyMEs, donde 138 de ellas ya han llenado su test de potencial exportador y el 40% elaboro un test de potencial exportador.	Implementation	De Pool, karina