Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2012 - JUNIO 2012

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Oportunidades y Requisitos Técnicos de Acceso a Mercado Bajo el TLC RD-CAFTA

Nro. Proyecto: DR-M1008 - Nro. Operación: ATN/ME-10012-DR

Propósito: Contribuir a fortalecer la competitividad y la capacidad exportadora de manera directa e indirecta de las PYMEs de la RD del sector agro-negocios ampliado o de base agrícola.

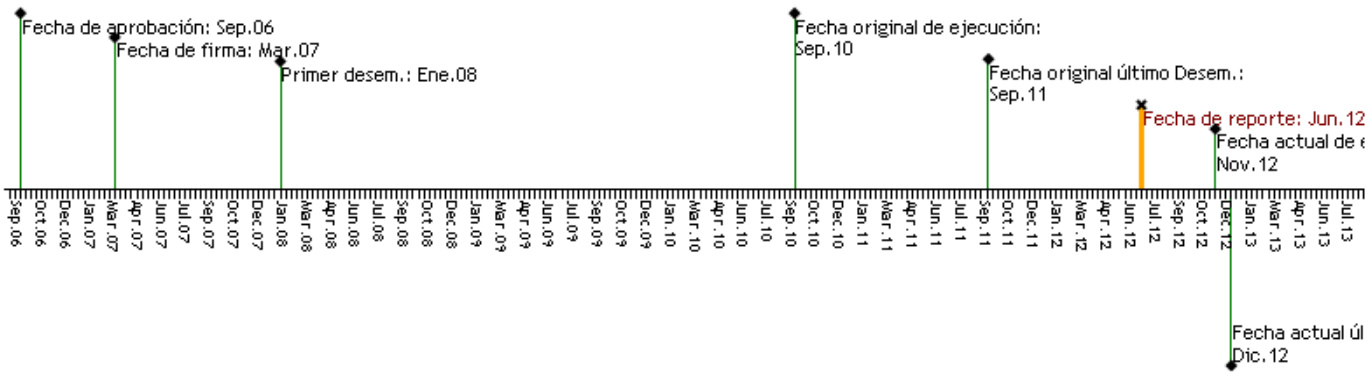
País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
REPÚBLICA DOMINICANA	REPÚBLICA DOMINICANA	MDF - Desarrollo y funcionamiento de mercados	TRIN - Comercio exterior e inversión

Agencia Ejecutora: ASOCACION DOMINICANA DE EXPORTADORES

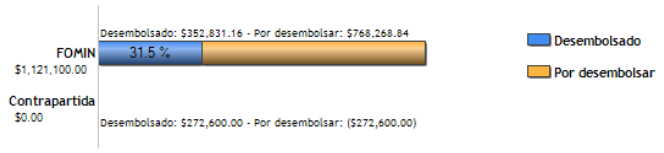
Líder equipo de diseño:

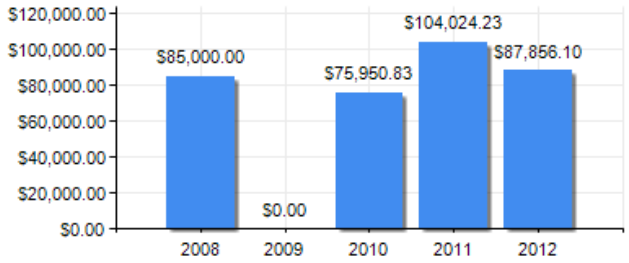
Líder equipo de supervisión: Ramirez, Smeldy

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

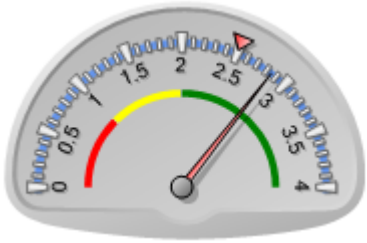


RECURSOS

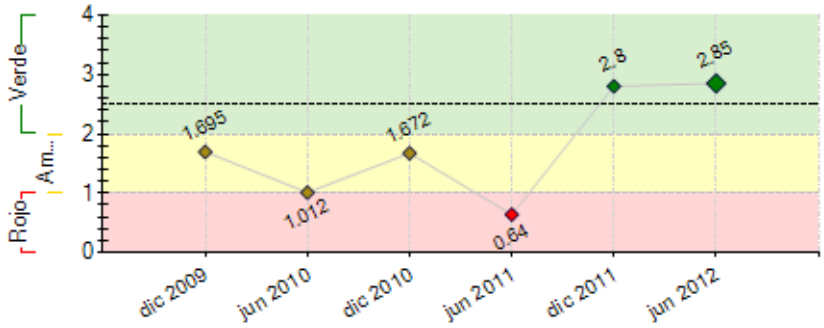




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 2.85
Promedio FOMIN: 2.5

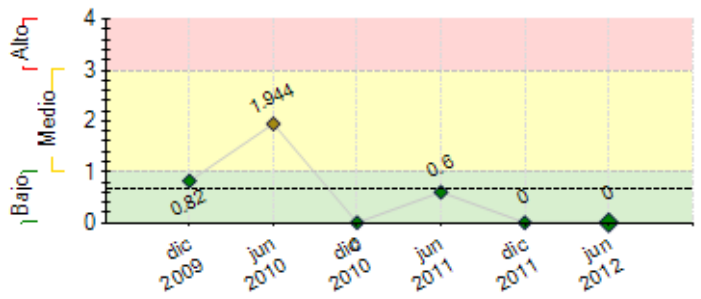


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	0
Adquisiciones:	0
Capacidad Técnica:	0



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.656

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

1.- A la fecha ya hemos cumplido con todos los hitos establecidos, quedando todavia uno incompleto ya que a la fecha solo tenemos 27 contratos de planes de acción firmados a pesar de que contamos con 42 empresas aprobadas por el comite de evaluación del proyecto.Este enorme avance en el 'ultimo año ejecutado nos ha llevado a tener cuellos de botella en el trabajo de la unidad ejecutora del proyecto.2.-El mayor inconveniente que tenemos actualmente es el corto tiempo que nos queda, extensión de proyecto término en Septiembre próximo y necesitariamos mínimo seis meses más para que las últimas empresas aprobadas puedan implementar la asistencia técnica, necesitando extender el proyecto hasta Marzo 2013, para la supervision de los trabajos de asistencia técnica no hay personal suficiente en UEP.3.Los principales riesgos están en que dichas PyMEs terminen conforme los contratos y no abandonen, para mitigar este riesgo estamos estableciendo una supervision en el proceso de implementación y a los consultores a cargo de la AT lo cual nos exige a la Unidad Ejecutora de aumentar nuestro staff.4.-Las perspectivas futuras del proyecto son altamente optimistas ya que en un periodo muy corto de tiempo se quiere llegar a obtener 50 PyMEs recibiendo exitosamente una asistencia técnica cuando según buenas prácticas y experiencias realizadas en otros paises poder obtener 25 empresas en este periodo de tiempo es ya un objetivo dificil de alcanzar.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

El desempeño acumulado a la fecha, luego de un período de inacción por más de 18 meses, fruto de la falta de contrapartida por parte de la UE, ha sido satisfactorio. A pesar de las oportunidades presentadas por los efectos de la crisis financiera mundial lo cual hizo que mermaran los compromisos de membrecía que tienen las empresas de ADOEXPO con dicha institución, aunado a los compromisos financieros de ADOEXPO, se evidencia una recuperación significativa en cuando a la ejecución de las actividades del proyecto. Desde principios del pasado 2011 se inició todo un proceso de reactivación de las actividades principales, lo cual ha logrado como resultado: (i) 27 convenios firmados para iniciar el plan de acción. De estos por lo menos el 50% ha iniciado los trabajos de asistencia técnica; (ii) 93 PYMES diagnosticadas, de las cuales 42 han sido aprobadas por el comité de evaluación, para el inicio de la aplicación de los planes; (iii) más de 183 test de potencial exportados en diferentes PYMES a nivel nacional; y (iv) la elaboración de 104 fichas de acceso a mercados diferentes rubros agrícolas. El principal desafío lo constituyo la falta de contrapartida como resultado de la crisis económica, lo cual dilato la ejecución de la operación por alrededor de 18 meses poniendo en riesgo el alcance de los objetivos del programa. Para mitigar el riesgo, se decidió hacer un intercambio de actividades que serían financiadas con recurso de la contribución en el futuro, por actividades que serían financiadas por la contrapartida en ese momento en el tiempo. Adicionalmente, se contrató una Coordinadora del componente II a tiempo completo que pudiera implementar y llevar la ejecución de las actividades. También se extendió la operación por un periodo de 16 meses ya que el proceso de implementación de los PA de las fichas, requería por lo menos 6 meses por empresa. No obstante lo anterior y tomando en consideración las lecciones aprendidas de otras operaciones similares, el proyecto no alcanzará las 100 empresas previstas originalmente, sin embargo, si se podrá medir el impacto de estos servicios a nivel de las exportaciones de estas a los mercados del DR-CAFTA. En lo que resta de la operación la entidad deberá enfocar sus esfuerzos en: (i) concluir con la implementación de PA de por los menos 50 empresas y (ii) realizar la feria comercial para vincular a los productores y exportadores con otros mercados. Por lo anterior se espera no utilizar por lo menos un 35% de los fondos de cooperación técnica.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

1.-Durante el semestre pudimos sobre pasar las metas establecidas logrando diagnosticar 93 PyMEs en requisitos técnicos de entrada al mercado de USA, Formamos el comite evaluador interinstitucional para que evaluara las solicitudes de Asistencia Técnica de las empresas y los consultores seleccionados segun area de especialiacion para que impartan dicha asistencia. Pudimos realizar 4 comites de evaluación en los cuales se aprobaron un total de 42 empresas para que implementen sus propuestas de AT, de las cuales el FOMIN financiara el 70% de los costos totales aprobados. Actualmente de estas 42 empresas aprobadas, 27 empresas ya firmaron contrato y 24 de ellas ya estan implementando sus consultorias. Tambien iniciamos el proceso de selección y preparacion de 10 PyMEs para que participen en una feria comercial en USA.
2.Las áreas donde encontramos mayores dificultades ha sido en el gran cumulo de trabajo para atender mas de cuarenta empresas que se hacercaron al proyecto pidiendo apoyo en asistencia tecnica, para lo cual el personal tecnico del proyecto no ha podido responder a tiempo todas las solicitudes y visitas de verificación y evaluacion a las empresas ya que se encuentran en todo el territorio nacional, por rubros, cafe lo tenemos en zona sur y ciabo central, quesos, st. Dgo y zona fronteriza, mariscos zona norte, etc. Hemos solicitado la inclución de un consultor externo para que nos de apoyo en esta parte de contacto directo con las empresas y supervision de los planes de acción de las mismas.
3.Para este segundo semestre necesitamos completar la fima y ejecucion de los 50 planes de acción que nos hemos puesto como meta , contar con un técnico extra en el equipo de trabajo y llevar 10 PyMEs a la feria de Alimentos y Bebidas de Miami a celebrarce 24-26 de Septiembre

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

El desempeño semestral de la UE ha sido altamente satisfactorio. Los principales logros incluyen la selección y aprobación de 42 Planes de Acción y (ii) la firma de 27 contratos para la implementación de los PA. El principal reto del pasado semestre lo representa la supervisión de dichos planes, por parte de la Coordinación General del programa, para mitigar esto el próximo semestre, se acordó con la UE la contratación de una consultoría que pueda hacer seguimiento de los planes en la zona norte del país, mientras que la Coordinación del programa se concentraría las zonas del sur y este. Según las proyecciones, para completar el mínimo de 50 planes implementados, la UE solicitará una extensión adicional de 5 meses el próximo semestre. Así mismo la UE deberá iniciar la presentación de los resultados a nivel del propósito del proyecto en el siguiente informe semestral (PSR).

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Propósito: Contribuir a fortalecer la competitividad y la capacidad exportadora de manera directa e indirecta de las PYMEs de la RD del sector agro-negocios ampliado o de base agrícola.	**P.I1**	Incremento de las exportaciones en RD de los sectores objeto del proyecto en un 30 % medibles a 10 años de finalizado el proyecto.	0 Mar 2007				30 Mar 2011	0	
	P.I2	Se incrementa en un 100% el número de PYMEs que acceden al mercado del DRCAFTA en los sectores trabajados en un plazo de 10 años.	0 Mar 2007				100 Mar 2011	0	
Componente 1: 1A. Los requerimientos técnicos de aceso y nuevas oportunidades comerciales generadas por el DR-CAFTA, han sido difundidos a los beneficiarios ampliamente.1B. Las PYMEs tienen mejor acceso a proyectos de apoyo que favorezcan el aprovechamiento de DR-CAFTA. **Peso:** 24% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	Al menos 1.000 propietarios y/o empleados de PYMEs productoras y/o exportadores informados sobre los requerimientos técnicos de acceso y nuevas oportunidades comerciales generadas por el DR-CAFTA.	0 Mar 2007				1000 Ene 2010	519 Mar 2012	Atrasado
	C1.I2	Al menos 1.000 técnicos, profesionales informados sobre los requerimientos técnicos de acceso y nuevas oportunidades comerciales generadas por el DR-CAFTA.	0 Mar 2007				1000 Mar 2011	506 Mar 2012	Atrasado
	C1.I3	Al menos el 10% de las empresas usuarias del componente inician el proceso de exportación.	0 Mar 2007				10 Mar 2011	10 Ene 2012	En curso
	C1.I4	Al menos 50 empresas aplican a proyectos relacionados con PYMEs.	0 Mar 2007				50 Mar 2011	27 Jun 2012	Atrasado
	C1.I5	4 Talleres de Coordinación con otros proyectos.	0 Mar 2007				4 Mar 2011	4 Jun 2011	Finalizado
	C1.I6	4 reuniones regionales de coordinación con FECAEXCA.	0 Mar 2007				4 Mar 2011	3 Jun 2012	Atrasado
Componente 2: II.A Sistema de fortalecimiento de la oferta y de articulación de la oferta y demanda de servicios, ejecutado.II.B Las PYMES elegibles accedieron a servicios de capacitación y asistencia técnica que les permiten superar las barreras y/o cumplir requerimientos de acceso a mercado. **Peso:** 76% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1**	30 Proveedores de consultorías capacitados sobre requerimientos técnicos de acceso a mercados, 60% a los 12 meses de ejecución y un 100% a los 18 meses de ejecución.	0 Mar 2007	18 Ene 2009			30 Mar 2011	42 Jun 2011	Finalizado
	C2.I2	300 test de potencial exportador aplicados.	0 Mar 2007				300 Mar 2011	183 May 2012	Finalizado
	C2.I3	Al menos 150 planes de acceso diseñados	0 Mar 2007				150 Mar 2011	93 Jun 2012	Finalizado
	C2.I4	Al menos 100 empresas acceden a servicios financiados parcialmente por el Proyecto. Se espera atender 30 empresas a los 18 meses de ejecución, 70 a los 36 meses y 100 al final del proyecto.	0 Mar 2007				100 Mar 2011	15 Jun 2012	Atrasado
	C2.I5	Al menos 70 % de las empresas apoyadas acceden al mercado y superan las barreras técnicas.	0 Mar 2007				70 Mar 2011		Atrasado

	Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	Condiciones previas	7	Abr 2008	7	Ago 2008	Logrado tarde
H1	Se ha identificado y contratado al Coordinador del componente 2	1	Nov 2010	1	Nov 2010	Logrado
H2	Número de convenios firmado con instituciones para la ejecucion del componente 2 (CNC-IICA-CEDAF)	3	Feb 2011	5	Nov 2010	Logrado
H3	[*] Transferencia metodológica ADEX-PERY ADOEXPO	1	Mar 2011	1	Feb 2011	Logrado
H4	Consultores y Tecnicos Capcitados par la realizacion de diagnósticos e implementaicon de requerimientos de accesos	15	Abr 2011	41	Abr 2011	Logrado
H5	Minimo de empresas a las cuales se ha realizado el test de potencial exportador	150	Abr 2011	183	Jun 2012	Logrado tarde
H6	Minimo de diagnosticos sobre barreras técnicas y no arancelarias aplicadas a empresas	75	May 2011	93	Jun 2012	Logrado tarde
H7	Número minimo de empresas que han iniciado la implementacion del plan de mejora para acceder a mercados	50	Ago 2011	15	Jun 2012	No Logrado

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO
[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 9 **RIESGOS VIGENTES:** 0 **RIESGOS NO VIGENTES:** 4 **RIESGOS MITIGADOS:** 5

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Para la sostenibilidad del proyecto dentro de la asociacion en el proximo trimestre vamos a llevar a cabo una capacitación especializada en puntos criticos de control HACCP y así poder garantizar que contemos con capacidad instalada en el país de técnicos que puedan dar asistencia tecnica a la agroindustria y especialmente a las PyMEs.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. Actividades Multiples. El trabajar con mas de 20 empresas requiere un nivel de seguimientto continuópor parte de la AE. Si se requiere alcanzar un numero 5 veces mayor, se hace impresindible la necesidad de un equipo que pueda administrar la operación desde el punto de vista fiduciario y otro que pueda dar seguimiento a la ejecutoria. En el caso de los planes de acción, se debió presupuestar el apoyo de por lo menos dos consultorias para su implementación.	Design	Ramirez, Smeldy *[FOMIN]*
2. En este último semestre hemos comprobado las deficiencias en el mercado local de encontrar tecnicos capacitados en la implementación de HACCP razón por la cual vamos a proponer desarrollar un curso especializado para consultores locales y dejar una capacidad instalada en el país en dicho tema.	Sustainability	De Pool, karina