



MULTILATERAL INVESTMENT FUND (MIF)

PROJECT PERFORMANCE MONITORING REPORT (MPPMR)



**I. BASIC DATA (Amounts in US\$ millions)**

<b>Country:</b> Honduras		<b>Project Title:</b> Fortalecimiento Institucional del Banco del Café <b>TC Number:</b> TC9904020 <b>ATN/ Number (s):</b> ATN/ME-7118-HO2001	<b>Date of Donor Approval:</b> 30AGO00	
<b>Executing Agency (EA):</b> BANHCAFE <b>Window:</b> III			<b>Date of Contract Signature:</b> 19SEP00 <b>Date of Contract Validity:</b> 19SEP00	
<b>Has the project been reformulated:</b> [ ] Yes      [x ] No  (If yes see Section V)			<b>Date of Eligibility for Disbursement:</b> 02FEB01 <b>Original Date of Final Disbursement:</b> 19SEP03 <b>Current Date of Final Disbursement:</b> 19SEP03	
<b>CO Specialist:</b> Alfredo Del Campo <b>Headquarters Staff Member Assigned:</b> Maria Teresa Villanueva <b>Date of Latest Report Update:</b> 30JUN01 <b>Date of Latest Report Review by Representative:</b>		<b>Months in Execution:</b> from approval:10 from signature:9 <b>Cumulative Extension of Original</b>  <b>Disbursement Date (months):</b> <b>% Deviation from original Disbursement Period:</b>	<b>Original TC Amount:</b> 0.273 <b>Current Amount:</b> 0.273 <b>Disbursements:</b> 0.082 <b>% Disbursed:</b> 30  <b>Counterpart:</b> 0.176 (39 %)	<b><u>TC Modality:</u></b> [x ] NR [ ] R [ ] CR

**II. PROJECT IMPLEMENTATION PROGRESS (IP)**

Components/Outputs:	Key Delivery Performance Indicators:	Classification of Component			
		HS	S	U	VU
1. Fortalecimiento de la capacidad gerencial, mediante asistencia tecnica especializada, gestionando el Programa de Microfinanzas en forma rentable y competitiva	1. Asistencia técnica contratada que permita contar con una metodología crediticia, que facilite el acceso a las zonas rurales con escaso acceso al crédito formal.		X		
2. Capacitación del Personal Operativo y gerencial en tecnología de microcrédito que ayude a la oferta de servicios financieros con eficiencia, competitividad y rentabilidad.	2. Determinada la demanda de productos financieros y creadas al menos cuatro productos financieros nuevos de crédito o ahorro para julio del 2001.			X	
3. Modernización del Sistema de información gerencial del Programa de Microcrédito, y compatibilización con el Sistema de Información Gerencial del Banco, proveyendo información oportuna y de calidad para la toma de decisiones	2. Personal a nivel gerencial capacitado en gestión crediticia, administración y dirección de agencias y en gerencias de programas (10 personas) y personal operativo capacitado (30 personas) en análisis financiero a diciembre del 2001.		X		
4. Etc.	3. Sistema de evaluación de microcrédito instalado y funcionando en las agencias del Banco, donde opere microcrédito a Diciembre del 2001		X		
<b>Assumptions Related to the Implementation of each Component</b>  1. Estabilidad laboral del personal capacitado 2. Permanece el compromiso de la alta administración de Banhcafé de apoyar la expansión y el crecimiento del Programa de Microcrédito 3. Desempeño financiero institucional de BANHCAFE se consolida Etc.		Probability			
		High		Low	
		X			
		X			
		X			

**Implementation Progress Summary Classification (IP):** (A satisfactory or higher classification indicates, among other things, that the project will be completed during the currently approved disbursement period)

☐ Highly Satisfactory (HS)

☒ Satisfactory (S)

☐ Unsatisfactory (U)

☐ Very Unsatisfactory (VU)

**III. ACHIEVEMENT OF DEVELOPMENT OBJECTIVES (DO)**

Purpose (s):	Key Delivery Performance Indicators:	Classification of Purpose (s) Indicator (s)			
		HP	P	LP	I
1. BANHCAFE consolida, expande y diversifica sus servicios financieros a la microempresa	1. <u>Dic. 2001</u> : Cartera de préstamos alcanza a US\$ 1.1 millones y 2200 clientes. Riesgo a 30 días llega a 4 %. <u>Dic. 2002</u> : Cartera de préstamo alcanza a US\$ 1.3 millones y 2500 clientes. Riesgo a 30 días llega a 3 %.		X		
2. Los servicios financieros a la microempresa logra un desempeño financiero apropiado.	2 <u>Dic.2001</u> : Eficiencia operativa alcanza a 30.7% y 130 clientes por oficial de crédito. Rendimiento sobre la cartera llega al 20.1 %, y el rendimiento sobre el patrimonio al 13.9 %. <u>Dic.2002</u> : Eficiencia operativa alcanza al 24.7% y a 150 clientes sobre oficial de crédito. Rendimiento sobre la cartera alcanza a 20.6% y el rendimiento sobre el patrimonio a 11.8 %.		X		
etc.	etc.		X		

**Assumptions Related to each Development Objective**

1. Se mantiene la estabilidad económica
  2. Se logra la capacitación del personal
  - 3.
- etc

**Probability****High****Low**

X

X

**Expected Achievement of Development Objective Classification (DO):**☐ Highly Probable (HP)☒ Probable (P)☐ Low Probability (LP)☐ Improbable (I)**Briefly explain major factors taken into account to justify the DO Classification:**

El gobierno ha estado realizando grandes esfuerzos para mantener la estabilidad económica contando con el apoyo de la comunidad internacional. La economía muestra signos de recuperación luego de la ocurrencia del huracán Mitch. La desconfianza del público en las financieras y en bancos de reciente creación, le brindan una gran oportunidad a BANHCAFE para colocar sus nuevos productos con tecnología apropiada dirigidos a las microempresas principalmente en el sector rural, donde este banco ha tenido su mayor experiencia desde su creación.

**IV. OVERVIEW OF PROJECT PERFORMANCE ISSUES**

Check key reasons for Unsatisfactory/Very Unsatisfactory IP Classification or Low Probability/Improbable DO Classification

- |   |   |   |
|---|---|---|
| <input type="checkbox"/> Legislative approvals                      | <input type="checkbox"/> Consultant performance               | <input type="checkbox"/> Environmental issues               |
| <input type="checkbox"/> Borrower / executing agency commitment     | <input type="checkbox"/> Inter-agency coordination            | <input type="checkbox"/> Cost overrun                       |
| <input type="checkbox"/> Counterpart funding shortfall              | <input type="checkbox"/> Supplier/contractor performance      | <input type="checkbox"/> Qualified external audit           |
| <input type="checkbox"/> Executing agency institutional capacity    | <input type="checkbox"/> Project/component design             | <input type="checkbox"/> Policy changes                     |
| <input type="checkbox"/> Organizational changes in executing agency | <input type="checkbox"/> Contract condition compliance delays | <input type="checkbox"/> Organizational changes             |
| <input type="checkbox"/> Community/political opposition             | <input type="checkbox"/> Bank efficiency (response delays)    | <input type="checkbox"/> Executing agency personnel changes |
| <input type="checkbox"/> Executing agency staff deficiency          | <input type="checkbox"/> Procurement difficulties             | <input type="checkbox"/> Other (see Issues, Section VI)     |

**V. PROJECT STATUS****Progress to date in implementing each component** (Include reference to IP assumptions, if applicable)

1. Se ha efectuado el primer desembolso del fondo rotatorio y al presente la unidad de microcrédito se encuentra inmersa en el proceso de seleccionar consultores, para cumplir con el compromiso de contar con una tecnología apropiada, así como con el personal directivo y operativo adecuadamente capacitado para cumplir con las metas programadas en el tiempo que se ha previsto en el Convenio.
  2. Si bien la Unidad de Microcrédito ha realizado esfuerzos en su implementación, tanto la determinación de la demanda de productos financieros como la creación de nuevos productos financieros existen muy bajas posibilidades para su cumplimiento en el plazo previsto de julio 2001.
  - 3.
- etc.



**MULTILATERAL INVESTMENT FUND (MIF)**  
**PROJECT PERFORMANCE MONITORING REPORT (MPPMR)**



**Current Status of each Assumption related to DO**

- 1.
  - 2.
- etc.

**Timeliness of Compliance with contractual conditions (If applicable)**

**“Qualified opinions” of external auditors**

**Reformulation (If applicable):** Date of last reformulation \_\_\_\_\_. Briefly describe:

**Lessons learned (If applicable):**

Cuando se formula un diseño de proyecto como el presente , es muy importante dedicar una parte del presupuesto para contratar un consultor local, que se encuentre al servicio del ejecutor y que que se ocupe exclusivamente de la ejecución del proyecto.

**Potential Problems (If applicable):** Se considera que cuando el programa comience a operar en su mayor intensidad será necesaria una persona que en la unidad ejecutora, trabaje a tiempo completo en la la ejecución del programa.

Se prevee retrasos en la ejecución del programa, debido básicamente a que los coordinadores actuales dedican prioritariamente su tiempo a la atención de la cartera existente.

**VI. ISSUES AND ACTIONS**

<b><u>Issue</u></b>	<b><u>Action</u></b>	<b><u>Responsible Unit</u></b>	<b><u>Date Action to be taken</u></b>	<b><u>Completed</u></b>
1. Se están produciendo retrasos debido a la distribución que de su tiempo realizan los responsables de la unidad ejecutora.	Buscar y discutir los medios financieros con que cuenta el programa para seleccionar el profesional que trabaje a tiempo completo en la ejecución del programa.	COF/CHO/BANHCAFE	Julio-agosto 01	[ ]
2. Lentitud en la creación y evaluación de un fichero de consultores y de firmas consultoras especialistas en el tema de manejo de una unidad de microcrédito	Consultar con la sede del Banco, organismos internacionales y otras representaciones, a fin de que suministren información acerca de listado de consultores y firmas consultoras en el tema.	COF/CHO/SEDE/BANHCAFE	Julio-octubre 01	[ ]
etc.				



**MULTILATERAL INVESTMENT FUND (MIF)**  
**PROJECT PERFORMANCE MONITORING REPORT (MPPMR)**

