

## PROGRAMA DE EMPRESARIADO SOCIAL

### SÍNTESIS DEL PROYECTO

1. **País:** Costa Rica
2. **Nº Proyecto:** CR-T1189 y CR-L1136
3. **Nombre Proyecto:** Transformación Productiva del Cultivo de la Mora en Costa Rica
4. **Agencia Ejecutora/Prestataria:** Cooperativa de Productores Agrícolas y Servicios Múltiples de la Zona de los Santos R.L (APACOOOP)
5. **Unidad del BID:** Fondo Multilateral de Inversiones (FOMIN), Programa de empresariado social, PES.
6. **Montos de Financiamiento**

	US\$			
	BID	Local	Co-financ.	Total
Financiamiento reembolsable	1.000.000	200.000		1.200.000
Cooperación Técnica no Reembolsable	<u>250.000</u>	<u>220.000</u>	<u>25.000<sup>1</sup></u>	<u>495.000</u>
	<b>1.250.000</b>	<b>420.000</b>	<b>25.000</b>	<b>1.695.000</b>

### 7. Objetivo y propósito del proyecto:

El proyecto propuesto tiene como **fin** contribuir al aumento de ingresos de las familias productoras de mora y otros productos agrícolas en las provincias de San José y Cartago. El **propósito** del proyecto será la transformación productiva de los productores de mora de las provincias de San José y Cartago mediante el acceso a financiamiento y la adopción de tecnificación productiva en el cultivo de la mora y otros productos diversificados.

Para lograr el propósito del proyecto se desarrollarán dos componentes: uno de financiamiento reembolsable y el otro de cooperación técnica no reembolsable. Ambos componentes serán ejecutados por APACOOOP R.L.

### 8. Componentes del proyecto:

**Componente de financiamiento reembolsable:** Con estos recursos se apoyará a pequeños productores con créditos para aumentar y diversificar sus cultivos, destinando al menos un 50% del total a créditos para el cultivo de mora y la otra parte a la diversificación productiva bajo los créditos habituales de APACOOOP. Este financiamiento posibilitará que los pequeños productores inviertan en tecnificar sus cultivos, sembrando la variedad de mora de porte bajo o “enana” que ha demostrado altos niveles de productividad por área y planta, u otras variedades que se identifiquen bajo niveles óptimos de productividad y características aptas para el mercado. Se calcula que con la variedad ya identificada, los productores podrían lograr la producción actual de 4 hectáreas de mora silvestre en 1 hectárea tecnificada.

Con los recursos de préstamo, que serán otorgados utilizando la metodología de crédito ya establecida por APACOOOP, se financiarán créditos individuales para el establecimiento de la siembra, tales como la compra de

---

1 El cofinanciamiento se refiere a la articulación con el proyecto CR-G1006 para el apoyo a la internacionalización de las PYMES agrícolas, financiado por la facilidad AGROLAC del BID y ejecutado por la Promotora del Comercio Exterior de Costa Rica (PROCOMER). La solicitud de estos recursos depende de las gestiones directamente con PROCOMER, que ya ha mostrado interés en el presente proyecto.

plantines e insumos agrícolas (abonos, fertilizantes) y materiales de corte como tijeras y guantes. La mano de obra por lo general será aportada por el pequeño productor, y en algunos casos contratarán a jornaleros para la cosecha.

**Componente de cooperación técnica no reembolsable:** Para apoyar el logro de los objetivos del proyecto, los recursos de la cooperación técnica se orientarán en tres áreas principales de actividad: i) investigación y desarrollo pre cultivo para obtener material genético y técnicas para la reproducción de plantas utilizando la variedad de la mora “enana” u otras que identifiquen con características similares en productividad y demanda por el mercado; ii) asistencia técnica para adopción de tecnologías y tecnificación del cultivo, incluyendo el uso de herramientas Agtech, el fortalecimiento del extensionismo para obtener una mayor eficiencia en el monitoreo de los cultivos, y pasantías internacionales para miembros de APACOOOP en las áreas de producción tecnificada y comercialización de productos frescos y de valor agregado; y (iii) apoyo al liderazgo, gestión y comercialización de la Cooperativa que se enfocará en capacitar a mujeres líderes para aumentar su participación en la gobernanza de la cooperativa y reforzar los niveles de mandos medios de gestión, mejorar las capacidades de los sistemas informáticos y la gestión comercial con nuevas estrategias y sistemas automatizados de trazabilidad.

## 9. Beneficiarios del proyecto:

APACOOOP plantea atender con el proyecto a 370 pequeños productores con información y sensibilización de la tecnificación y diversificación productiva, y acompañarlos en todo el proceso: inducción a la siembra, gestión del crédito y plan productivo, asistencia técnica y seguimiento de la producción, y cosecha y comercialización; y con apoyo de financiamiento para la inversión requerida para al menos 248 productores de mora y de diversificación.

En la actualidad, la mayoría de los productores de mora recién asociados se ubican en las provincias de San José (cantones Pérez Zeledón, Tarrazú, León Cortes, Dota) y Cartago (El Guarco), están desestructurados y tienen excesiva dependencia de las frutas silvestres y de la comercialización en ferias de productores y comercio informal, con niveles socioeconómicos bajos. Por lo general, son productores de subsistencia, con terrenos de 0,5 a 5 has disponibles y aptas para el cultivo, pero comúnmente infrautilizadas, aprovechables enteramente en diversificación. Son proyectos de carácter familiar y comúnmente requieren apoyo financiero para la compra de materia prima, jornales, y asistencia técnica. No utilizan sistemas de riego, muy pocos utilizan fertilizantes orgánicos, no realizan el control de malezas, ni aplican otros productos químicos como insecticidas, funguicidas o plaguicidas.

## 10. Resultados esperados y captura de beneficios:

El beneficio directo de los recursos del Banco será capturado por: (a) alrededor de 370 pequeños productores que iniciarán su diversificación productiva, de ellos la mayoría tecnificará su cultivo de mora. Estos pequeños productores tendrán acceso a: (i) créditos para financiar sus actividades agrícolas con términos y condiciones adaptados a las mismas; (ii) capacitación y asistencia técnica especializada para sus cultivos agrícolas, incluyendo materiales impresos; y/o (iii) insumos (plantines) y herramientas para la tecnificación del cultivo. Por su parte, (b) APACOOOP se verá beneficiada con: (i) el incremento de su cartera activa, (ii) la ampliación de su oferta de productos hacia productores de mora; (iii) un novedoso sistema tecnológico para el monitoreo del cultivo utilizando herramientas AgTech (iv) un sistema de trazabilidad automatizado, y (v) pasantías internacionales para conocer buenas prácticas en la producción y comercialización de frutas y hortalizas; y (c) las mujeres socias y funcionarias de APACOOOP se verán beneficiadas a través de talleres de entrenamiento para promover su participación en órganos de gobierno y mandos gerenciales de la cooperativa.