Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2013 - JUNIO 2013

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Creación de un programa integrado y sostenible de manejo de residuos solidos en

Nro. Proyecto: NI-M1030 - Nro. Operación: ATN/ME-13309-NI

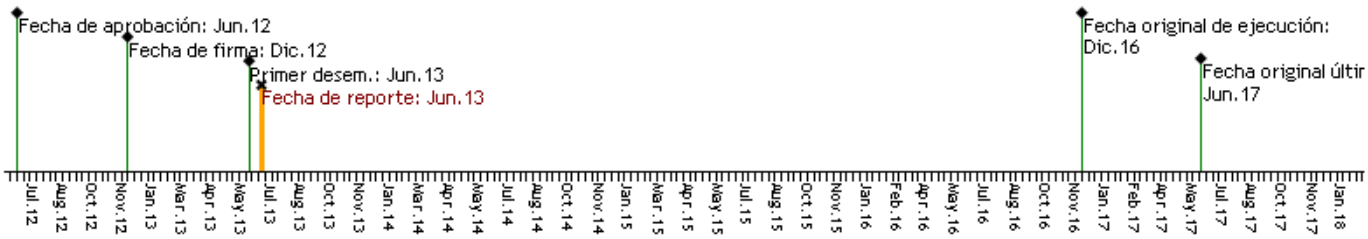
Resultado: Crear un programa integral y sostenible de gestión de residuos sólidos en tresmunicipios (Bluefields, Corn Islands y El Rama).

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
NICARAGUA	NICARAGUA	SMF - Financiamiento de la micro, pequeña y mediana empresa	SMED - Pequeña y mediana empresa

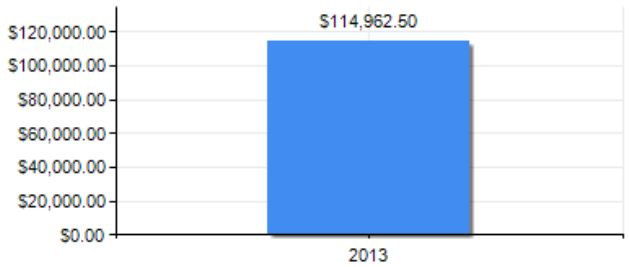
Agencia Ejecutora:

Líder equipo de diseño: Persson, Svante
Líder equipo de supervisión: Soto Bravo, Griselda S.

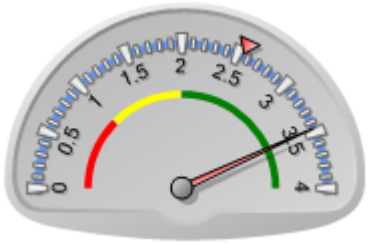
CRONOLOGÍA DE EVENTOS



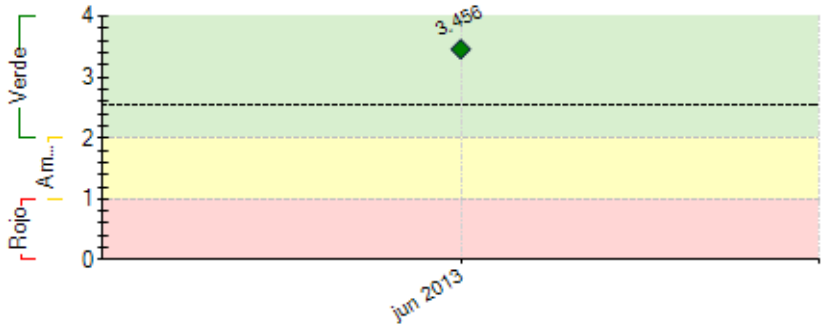
RECURSOS



PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 3.456
Promedio FOMIN: 2.554

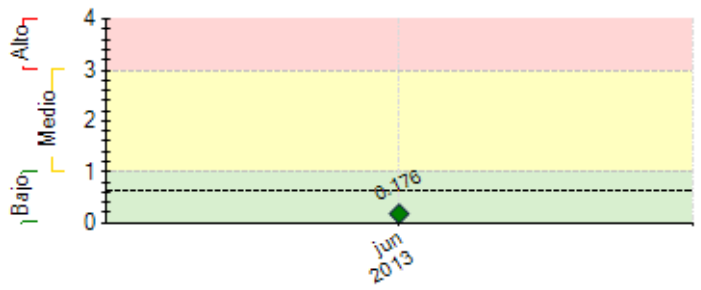


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Alto
Adquisiciones:	Alto
Capacidad Técnica:	Alto



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.629

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

1 En el primer semestre de Enero-Junio 2013, el proyecto se focalizó en cumplir las condiciones previas de elegibilidad y desembolso (Hito 0) establecido en la carta convenio suscrita entre el FOMIN/BID y PNUD numeral 3 literal a). Para ello fue necesario formular un Plan de Gestión Ambiental y Social (PGAS) y garantizar que los tres gobiernos municipales participantes (Corn Island, Bluefields y El Rama) ratificaran su compromiso de contribución al proyecto. El coordinador del proyecto fue contratado el 12 de junio 2013.

2

3 Una de los principales dificultades fue completar la contratación del equipo que conforma la unidad ejecutora y con ello lograr el inicio con el taller de inducción del BID. Una de las posibles causas ha sido lograr la homologación de los procesos FOMIN/BID con los proceso PNUD. Para solventar esa situación, se realizaron reuniones internas del PNUD e inter agenciales (BID/FOMIN – PNUD) a fin de armonizar políticas y documentos de planificación y contratación. Esas reuniones están produciendo resultados positivos y buenas prácticas que pueden servir para proyectos similares.

4

5 En el semestre julio-diciembre 2013, se procederá a contratar las diferentes consultorías para iniciar los distintos establecidos en el proyecto. De ello depende el cumplimiento del hito programado para el año 2013, que es el "plan de capacitación", así como el cumplimiento de los indicadores establecidos para el período.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
Vale mencionar que se presentaron algunos inconvenientes de llenado de información inicial en el sistema de seguimiento del FOMIN (PSR), una vez llenada y ajustada con la información de ejecución, contemplando los riesgos e los hitos acordados, el proceso de PSR se realizó sin inconveniente.
Para el próximo PSR se revisará la actualización de la gestión efectiva de riesgos generada en el marco del Proyecto, que incluye como potencial buena práctica para este tipo de iniciativas, la definición de un Plan de Gestión Ambiental y Social del Proyecto, el cual fue diseñado de forma participativa entre los distintos actores involucrados y será operativizado en esa misma manera, de caras a la apropiación y sostenibilidad del Proyecto.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Resultado: Crear un programa integral y sostenible de gestión de residuos sólidos en tres municipios (Bluefields, Corn Islands y El Rama).	**P.I1**	Porcentaje de aumento en la tasa de desviación (compost y material reciclable desviado del vertedero/relleno sanitario) en las comunidades de los tres municipios beneficiarios.	0	30	40		60	0	
				Dic 2014	Dic 2015		Dic 2016		
	P.I2	Número de empresas del sector de residuos creadas o fortalecidas en el marco del proyecto, que son sostenibles desde el punto de vista económico.	0				3	0	
							Dic 2016		
	P.I3	Número de biodigestores operando de forma sostenible.	0				2	0	
							Dic 2016		
	P.I4	Número de habitantes de los municipios participantes (Corn Islands, Bluefields y El Rama) tienen acceso regular a servicios de gestión de residuos (eliminación controlada de residuos).	0				80000	0	
							Dic 2016		
	P.I5	Número de empleos asociados a la gestión de residuos se han organizado en asociaciones o cooperativas y se llevan registros (anterior población de recicladores informales).	0				50	0	
							Dic 2016		
	P.I6	Se mantiene el número de turistas internacionales por año en Corn Island.	0				15000	0	
							Dic 2016		
	P.I7	Porcentaje de aumento en el número de hogares de los tres municipios que efectúan con regularidad pagos por servicios de recolección de residuos.	0				50	0	
							Dic 2016		
	P.I8	Porcentaje de los beneficiarios (habitantes de los tres municipios participantes) expresa un alto grado de satisfacción con el programa.	0				70	0	
							Dic 2016		
	P.I9	Porcentaje de aumento en la clasificación de residuos en los barrios atendidos por el proyecto de los tres municipios.	0				50	0	
							Dic 2016		
Componente 1: Campañas educativas y de concientización pública	**C1.I1**	Número de hogares que se ha informado y educado a cuatro comunidades acerca de la importancia de la gestión de los residuos sólidos.	0				40000		
							Dic 2014	Jun 2013	
Peso: 25%	**C1.I2**	Un funcionario municipal de cada municipio participa activamente en las campañas de concientización pública del proyecto.						No	
							Dic 2014	Jun 2013	
Clasificación: Satisfactorio	**C1.I3**	Número de representantes de las principales empresas de la zona han avalado oficialmente mediante	0				8		

		cartas de compromiso la iniciativa de gestión de residuos.					Dic 2014	Jun 2013	
Componente 2: Fortalecimiento de la capacidad y sostenibilidad **Peso:** 30% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1**	Número de planes elaborados para un sistema tarifario eficaz de gestión de residuos en cada municipio	0				3 Dic 2013	 Jun 2013	
	C2.I2	Número elaborado de planes para un sistema mejorado de recolección municipal.	0				3 Dic 2013	 Jun 2013	
	C2.I3	Plan de capacitación orientado a las empresas locales	0				1 Dic 2013	 Jun 2013	
	C2.I4	Plan para la cadena de valor de los residuos (incluida la conexión con el mercado).	0				1 Dic 2013	 Jun 2013	
	C2.I5	Plan para un sistema de eliminación de residuos peligrosos y residuos generados en centros de atención de salud.	0				1 Dic 2013	 Jun 2013	
	C2.I6	Número de sistemas tarifarios eficaces para el sector de residuos están en funcionamiento (uno en cada municipio).	0				3 Dic 2014	 Jun 2013	
	C2.I7	Número de empresas locales importantes capacitadas en la gestión de residuos.	0				8 Dic 2014	 Jun 2013	
	C2.I8	Ruta de reciclaje operando, que incluye dos compradores y tres puntos de venta.					 Dic 2014	No Jun 2013	
	C2.I9	Número implementado de sistemas de eliminación de residuos hospitalarios y peligrosos (uno para cada municipio).	0				3 Dic 2014	 Jun 2013	
	C2.I10	Número de empresas locales importantes (más de veinte empleados) utilizan el sistema de gestión de residuos (clasificación local y personal entrenado).	0				8 Dic 2015	 Jun 2013	
Componente 3: Creación y fortalecimiento de empresas del sector de residuos **Peso:** 25% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	Empresa del sector de residuos conformada en su mayoría por mujeres en el vertedero en Bluefields.	0				1 Jun 2014	1 Feb 2013	Finalizado
	C3.I2	Número de empresas del sector de residuos constituidas en El Rama y en Corn Island	0				2 Dic 2015	 Jun 2013	
Componente 4: Gestión del conocimiento y difusión de los resultados. **Peso:** 20% **Clasificación:** Satisfactorio	**C4.I1**	Sitio virtual del proyecto operando.	0				1 Dic 2013	 Jun 2013	
	C4.I2	Número de videos del proyecto.	0	2 Dic 2014			4 Dic 2016	 Jun 2013	
	C4.I3	Números de estudios de caso elaborados.	0				3 Dic 2016	 Jun 2013	
	C4.I4	Manual Lecciones aprendidas de la implementación de programas de gestión de residuos -la experiencia del proyecto.	0				1 Dic 2016	 Jun 2013	
	C4.I5	Evento de cierre e intercambio de experiencias para la Regiones Autónomas.	0				1 Dic 2016	 Jun 2013	

	Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	Condiciones previas	1	Jun 2013	9	May 2013	Logrado
H1	Diseño del Programa de formación a actores locales en gestión de desechos sólidos.	1	Dic 2013	0	Jun 2013	
H2	Estudio de cadena de valor de residuos sólidos -diagnóstico y estrategias de mercado	1	Mar 2014	0	Jun 2013	
H3	Diseño de la Campaña de Educación Ambiental	1	Mar 2014	0	Jun 2013	
H4	Planes de Negocio de empresas de gestión de residuos sólidos	3	Ago 2014	0	Jun 2013	
H5	Una iniciativa empresarial de producción de abono orgánico implementada	1	Dic 2014	0	Jun 2013	
H6	Sistemas de tarifas municipales de recolección de desechos diseñados y aprobados por las Municipalidades beneficiarias.	3	Jun 2015	0	Jun 2013	

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Dificultades en adquisiciones

[X] Demoras en el cumplimiento de condiciones contractuales

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. La existencia de condiciones favorables para promover iniciativas empresariales y sostenibles relacionadas a la producción de biocombustible, biomasa, compostaje.	Bajo	El cultivo de huertos familiares y comunitarios podría no bastar como incentivo para alentar la recolección y el compostaje de residuos orgánicos. De ser ése el caso, este componente se cambiará a un modelo similar a la agricultura comunitaria, según el cual se creará una microempresa agrícola que utilice compost como fertilizante	Project Coordinator
2. Normativa ambiental del país y a nivel de los municipios favorable para la gestión de residuos sólidos atendiendo la seguridad e higiene ocupacional de las personas involucradas y libre de trabajo infantil en la cadena de valor en los tres municipios.	Bajo	Estos riesgos se han incorporado por un lado en el Plan de Gestión Ambiental y Social del Proyecto, con la participación y compromiso de las organizaciones asociadas que realizarán el seguimiento y la supervisión del proyecto a fin de asegurar que cumpla las leyes y normas nacionales e internacionales en materia laboral y de protección del menor. Las consultorías de fortalecimiento definidas en los componentes 2 y 3, deberán responder a la normativa existente en materia ambiental, de equidad de género y de trabajo infantil.	Project Coordinator
3. Las condiciones climáticas son favorables y no se registran desastres naturales que afectan considerablemente al proyecto.	Bajo	El Equipo de Emergencia de las Naciones Unidas en Nicaragua (UNETE, por sus siglas en ingles), establecidos en Managua, Bilwi y Bluefields dan seguimiento a las condiciones climáticas y realizan	Project Coordinator

		actividades para el fortalecimiento de las capacidades de respuestas de los niveles comunitarios, municipales y regionales. Los UNETE atienden áreas geográficas vulnerables de Nicaragua incluyendo áreas donde existen proyectos de Naciones Unidas. Promueve actividades de mitigación y de recuperación temprana y hace sinergia de apoyo a proyectos como GISRES	
4. Los precios internacionales del petróleo se mantienen de forma controlada y favorable, manteniendo estables los precios de combustibles.	Bajo	El alza en precios de combustibles y las tarifas de transporte, podrían afectar la sostenibilidad de las microempresas de reciclaje en etapa inicial. Los socios ejecutores han hecho estimaciones sobre el tonelaje de residuos en Bluefields, investigaciones sobre los costos del transporte a Managua, en función de las cuales se ha llegado a la conclusión de que la empresa de reciclaje es viable desde el punto de vista económico. Por otra parte, el PNUD implementará una consultoría sobre cadena de valor con el acompañamiento del MIT a fin de determinar la mejor ruta de reciclaje posible para minimizar los costos de combustible. Adicionalmente El PNUD estará estableciendo los contactos con empresas en la ciudad de Managua que ya tienen un mercado definido sobre los distintos productos reciclables. Sobre la base del proyecto se tomará en cuenta el estudio de cadena de valor como punto de partida.	Project Coordinator
5. Riesgos al medio ambiente, personas y biodiversidad, principalmente asociados por la exposición a sustancias contaminantes, accidentes y derrames, en especial al manipular y clasificar los residuos y transportarlos por vía marítima desde Corn Island hasta Bluefield y El Rama, y por vía terrestre desde El Rama hasta Managua.	Bajo	En el marco del proyecto y a exigencia del Banco, se definió como condición previa, la elaboración de un "Plan de gestión ambiental y social", el cual al momento de este PSR, ha sido aprobado por la Unidad de Salvaguardas Especiales VPS/ESG del Banco. En este plan se establece las distintas acciones a realizar por el proyecto y los actores locales organizados en comisiones y espacios municipales en materia ambiental, para mitigar los posibles efectos. La agencia ejecutora mantiene un instrumento específico de seguimiento periódico.	Project Coordinator

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 20 **RIESGOS VIGENTES:** 5 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 15

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

El proyecto se ha concentrado en cumplir las condiciones previas e iniciar procesos de contratación de personal de la unidad ejecutora, así como de consultores para la realización de estudios. Se han realizado coordinaciones y arreglos con los gobiernos municipales para implementar el proyecto en terreno, así como retomar la coordinación con la Mesa Regional de Agua y Saneamiento para dar seguimiento al PGAS.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. 1. Proyectos entre instituciones como el BID y el PNUD requieren de mucha homologación y/o consenso sobre políticas y formatos a usar. El marco lógico del proyecto debe de tomar en cuenta el tiempo necesario para homologar y ajustar procesos institucionales. 2. En un proyecto de este tipo, después de cumplir con las condiciones previas, el primer y más importante paso debe ser revisar y ajustar todos y cada uno de los instrumentos de gestión del proyecto: Marco Lógico, POA, Plan de Adquisiciones (PAD), Presupuesto general y presupuesto anual, reglamento operativo entre otros. 3. Acelerar el cumplimiento de las condiciones previas para así tener mayor tiempo para implementar el proyecto.	Implementation	Bravo, Luis Gerardo