Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2013 - DICIEMBRE 2013

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Creación de un programa integrado y sostenible de manejo de residuos solidos en

Nro. Proyecto: NI-M1030 - Nro. Operación: ATN/ME-13309-NI

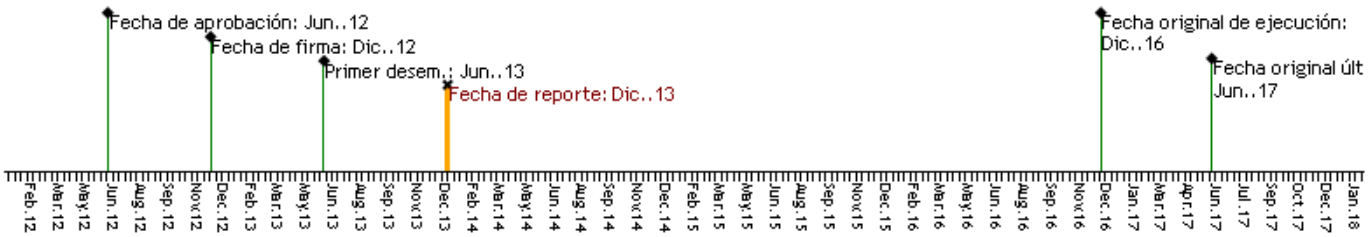
Resultado: Crear un programa integral y sostenible de gestión de residuos sólidos en tresmunicipios (Bluefields, Corn Islands y El Rama).

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
NICARAGUA	NICARAGUA	SMF - Financiamiento de la micro, pequeña y mediana empresa	SMED - Pequeña y mediana empresa

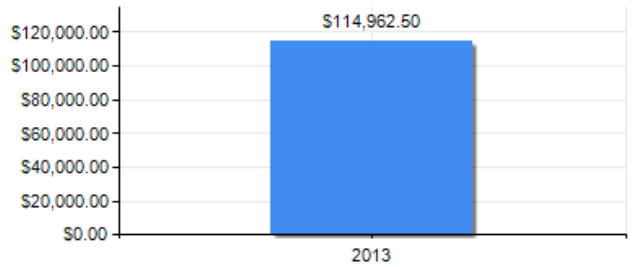
Agencia Ejecutora: United Nations Development Programme

Líder equipo de diseño: Persson, Svante
Líder equipo de supervisión: Soto Bravo, Griselda S.

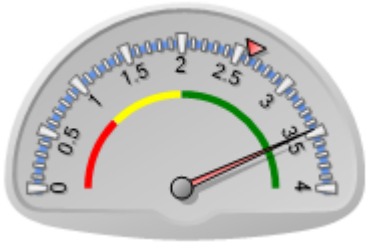
CRONOLOGÍA DE EVENTOS



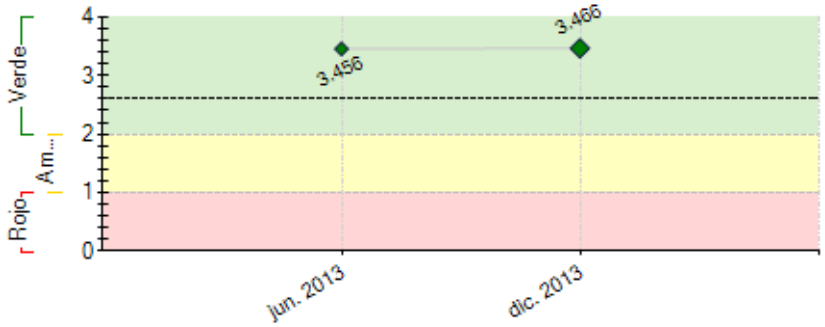
RECURSOS



PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 3.466
Promedio FOMIN: 2.607

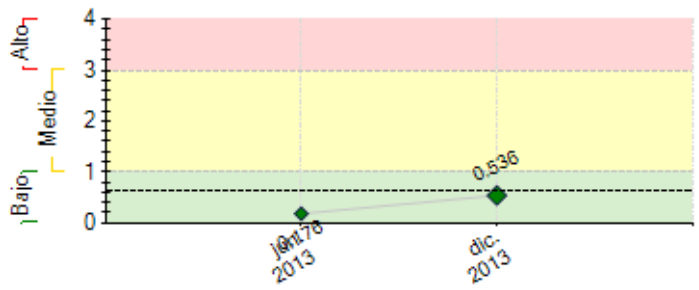


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Alto
Adquisiciones:	Alto
Capacidad Técnica:	Alto



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.623

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Es importante destacar que como resultado del evento de Lanzamiento del proyecto en la Costa Caribe, se llevó a cabo la primera sesión y el establecimiento oficial de la junta directiva del proyecto que velará por la eficiencia y transparencia del programa. Por su parte, las tres municipalidades involucradas (Bluefields, Corn Island y El Rama) han firmado sus respectivas cartas de compromiso, conteniendo el monto de sus contribuciones locales en efectivo con su respectivo plan de pagos, evidenciando el apoyo y compomiso de las autoridades locales para con el proyecto.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Resultados: (i) Elaborada línea base del estado de la comunicación en residuos sólidos para el diseño de la campaña de educación ambiental, (ii) Diseñado el programa de formación de actores locales en gestión de residuos sólidos. La conclusión del programa de capacitación dio lugar al cumplimiento del Hito No. 2. (iii) Elaboración el diagnóstico y plan de mejoras de las iniciativas de emprendimientos colectivos del sector de residuos sólidos. (iv) Primer informe de avances de los estudios, que encierra el emplazamiento de sitio para ubicación de la planta de biogás y el pre diseño del sistema de biodigestores. (v) Contratación de consultorías: para desarrollar un sistema de seguimiento, diseño de campaña educativa, creación de empresas y cadena de valor. (v) Realización de jornadas anuales recolección de residuos en los tres municipios.

Dificultades: Procesos de contratación de consultorías, una de las posibles causas ha sido la poca aplicación de oferentes con el perfil de especialistas requeridos por el proyecto. Para solventar esa situación, se realizaron convocatorias por distintos medios de comunicación, utilización de redes de profesionales con los perfiles requeridos, localización e invitación de especialistas de forma directa.
La unidad coordinadora del proyecto centrará sus esfuerzos en finalizar (i) Estudio de cadena devalor de los residuos sólidos y enlace de mercado, (ii) Diseño de la campaña de educación ambiental, ambos estudios constituyen hitos del proyecto.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Resultado: Crear un programa integral y sostenible de gestión de residuos sólidos en tres municipios (Bluefields, Corn Islands y El Rama).	**R.1**	Porcentaje de aumento en la tasa de desviación (compost y material reciclable desviado del vertedero/relleno sanitario) en las comunidades de los tres municipios beneficiarios.	0	30 Dic. 2015			50 Dic. 2016	0	
	R.2	Número de empresas del sector de residuos creadas o fortalecidas en el marco del proyecto, que son sostenibles desde el punto de vista económico.	0				3 Jun. 2016	0	
	R.3	Número de biodigestores que dan apoyo a las empresas de residuos operando de forma sostenible.	0				2 Dic. 2016	0	
	R.4	Número de habitantes de los municipios participantes (Corn Islands, Bluefields y El Rama) tienen acceso regular a servicios de gestión de residuos (eliminación controlada de residuos).	0				80000 Dic. 2016	0	
	R.5	Número de empleos asociados a la gestión de residuos se han organizado en asociaciones o cooperativas y se llevan registros (anterior población de recicladores informales).	0				50 Dic. 2016	0	
	R.6	Porcentaje de aumento en el número de hogares de los tres municipios que efectúan con regularidad pagos por servicios de recolección de residuos.	0				50 Dic. 2016	0	
	R.7	Porcentaje de los beneficiarios (habitantes de los tres municipios participantes) expresa un alto grado de satisfacción con el programa.	0				60 Dic. 2016	0	
	R.8	Porcentaje de aumento en la clasificación de residuos en los	0				50	0	

		barrios atendidos por el proyecto de los tres municipios.					Dic. 2016		
Componente 1: Campañas educativas y de concientización pública **Peso:** 25% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	Número de hogares en cuatro comunidades a los que se ha informado y educado acerca de la importancia de la gestión de los residuos sólidos.	0				40000 Dic. 2015		
	C1.I2	Un funcionario municipal de cada municipio participa activamente en las campañas de concientización pública del proyecto.	0				3 Dic. 2014	3 Oct. 2013	Finalizado
	C1.I3	Número de representantes de las principales empresas de la zona han avalado oficialmente mediante cartas de compromiso la iniciativa de gestión de residuos.	0				8 Dic. 2014		
Componente 2: Fortalecimiento de la capacidad y sostenibilidad **Peso:** 30% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1**	Número de planes elaborados para un sistema tarifario eficaz de gestión de residuos en cada municipio	0				3 Dic. 2014		
	C2.I2	Número de planes elaborados para un sistema mejorado de recolección municipal.	0				3 Dic. 2014		
	C2.I3	Plan de capacitación orientado a las empresas locales elaborado	0				1 Dic. 2014		
	C2.I4	Plan para la cadena de valor de los residuos elaborado (incluida la conexión con el mercado).	0				1 Dic. 2014		
	C2.I5	Número de sistemas tarifarios eficaces para el sector de residuos que están en funcionamiento (uno en cada municipio).	0				3 Jun. 2015		
	C2.I6	Número de empresas locales importantes capacitadas en la gestión de residuos.	0				8 Jun. 2015		
	C2.I7	Ruta de reciclaje operando, que incluye dos compradores y tres puntos de venta.	0				1 Jun. 2015		
Componente 3: Creación y fortalecimiento de empresas del sector de residuos **Peso:** 25% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	Empresa del sector de residuos conformada en su mayoría por mujeres recolectoras de residuos, en el vertedero en Bluefields.	0				1 Jun. 2014	1 Feb. 2013	Finalizado
	C3.I2	Número de empresas del sector de residuos constituidas en El Rama y en Corn Island	0				2 Dic. 2015		
Componente 4: Gestión del conocimiento y difusión de los resultados. **Peso:** 20% **Clasificación:** Satisfactorio	**C4.I1**	Sitio virtual del proyecto creado.	0				1 Jun. 2014		
	C4.I2	Número de videos del proyecto producidos (uno por año)	0				4 Jun. 2016	1 Oct. 2013	
	C4.I3	Números de estudios de caso elaborados.	0				3 Jun. 2016		
	C4.I4	Primer Avance del Manual Práctico para replicar el proyecto en contextos similares.	0				1 Jun. 2016		
	C4.I5	Evento de cierre e intercambio de experiencias con la participación de invitados de relevancis de toda la región.	0				1 Jun. 2016		

	Hitos	**Planeado**	**Fecha de cumplimiento**	**Logrado**	**Fecha alcanzada**	**Estado**
H0	Condiciones previas	9	Jun. 2013	9	May. 2013	Logrado
H1	Diseño del Programa de formación a actores locales en gestión de desechos sólidos.	1	Dic. 2013	1	Nov. 2013	Logrado
H2	Estudio de cadena de valor de residuos sólidos -diagnóstico y estrategias de mercado	1	Mar. 2014			
H3	Diseño de la Campaña de Educación Ambiental	1	Mar. 2014	0	Dic. 2013	
H4	Planes de Negocio de empresas de gestión de residuos sólidos	3	Ago. 2014	0	Dic. 2013	
H5	Una iniciativa empresarial de producción de abono orgánico implementada	1	Dic. 2014			
H6	Sistemas de tarifas municipales de recolección de desechos diseñados y aprobados por las Municipalidades beneficiarias.	3	Jun. 2015			

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Dificultades en adquisiciones

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	**Acción de mitigación**	**Responsable**
1. Los precios internacionales del petróleo se mantienen de forma controlada y favorable, manteniendo estables los precios de combustibles.	Medio	El alza en precios de combustibles y las tarifas de transporte, podrían afectar la sostenibilidad de las microempresas de reciclaje en etapa inicial. Los socios ejecutores han hecho estimaciones sobre el tonelaje de residuos en Bluefields, Corn Island y El Rama, investigaciones sobre los costos del transporte a Managua, en función de las cuales se ha llegado a la conclusión de que la empresa de reciclaje es viable desde el punto de vista económico. Por otra parte, el PNUD está implementando una consultoría sobre cadena de valor con el acompañamiento del MIT a fin de determinar la mejor ruta de reciclaje posible para minimizar los costos de combustible. Adicionalmente El PNUD ha establecido los contactos con empresas en la ciudad de Managua que ya tienen un mercado definido sobre los distintos productos reciclables. Sobre la base del proyecto se tomará en cuenta el estudio de cadena de valor como punto de partida.	Coordinador del proyecto
2. La existencia de condiciones favorables para promover iniciativas empresariales y sostenibles relacionadas a la producción de biocombustible, biomasa, compostaje.	Bajo	El cultivo de huertos familiares y comunitarios podría no bastar como incentivo para alentar la recolección y el compostaje de residuos orgánicos. De ser ése el caso, este componente se cambiará a un modelo similar a la agricultura comunitaria, según el cual se creará	Coordinador del proyecto

		una microempresa agrícola que utilice compost como fertilizante.	
3. Las condiciones climáticas son favorables y no se registran desastres naturales que afectan considerablemente al proyecto.	Bajo	El Equipo de Emergencia de las Naciones Unidas en Nicaragua (UNETE, por sus siglas en ingles), establecidos en Managua, Bilwi y Bluefields dan seguimiento a las condiciones climáticas y realizan actividades para el fortalecimiento de las capacidades de respuestas de los niveles comunitarios, municipales y regionales. Los UNETE atienden áreas geográficas vulnerables de Nicaragua incluyendo áreas donde existen proyectos de Naciones Unidas. Promueve actividades de mitigación y de recuperación temprana y hace sinergia de apoyo a proyectos como GISRES	Coordinador del proyecto
4. Riesgos al medio ambiente, personas y biodiversidad, principalmente asociados por la exposición a sustancias contaminantes, accidentes y derrames, en especial al manipular y clasificar los residuos y transportarlos por vía marítima desde Corn Island hasta Bluefield y El Rama, y por vía terrestre desde El Rama hasta Managua.	Bajo	En el marco del proyecto y a exigencia del Banco, se definió como condición previa, la elaboración de un "Plan de gestión ambiental y social", el cual al momento de este PSR, ha sido aprobado por la Unidad de Salvaguardas Especiales VPS/ESG del Banco. En este plan se establece las distintas acciones a realizar por el proyecto. Adicionalmente se ha conformado la unidad de gestión ambiental del proyecto, siendo está la Mesa Regional de Agua y Saneamiento quien dará seguimiento al cumplimiento del PGAS.	Coordinador del proyecto
5. Normativa ambiental del país y a nivel de los municipios favorable para la gestión de residuos sólidos atendiendo la seguridad e higiene ocupacional de las personas involucradas y libre de trabajo infantil en la cadena de valor en los tres municipios.	Bajo	Estos riesgos se han incorporado por un lado en el Plan de Gestión Ambiental y Social del Proyecto. La unidad de gestión ambiental del proyecto aglomera las instituciones y organizaciones con su participación y compromiso realizarán el seguimiento y la supervisión del proyecto a fin de asegurar que cumpla las leyes y normas nacionales e internacionales en materia ambiental, laboral y de protección del menor. Adicionalmente las consultorías de fortalecimiento definidas en los componentes 2 y 3, deberán responder a la normativa existente en materia ambiental, de equidad de género y de trabajo infantil.	Coordinador del proyecto

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 20 **RIESGOS VIGENTES:** 5 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 15

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

El proyecto se ha centrado en realizar los estudios de cadena de valor y conexión con los mercados regionales y nacionales, que implica investigaciones de precios de los productos reciclables, diversidad y calidad de materiales, costos de transporte entre otros que conlleven a generar beneficios a las pequeñas empresas de residuos, adicionalmente se ha trabajado en los planes de mejoras de estas empresas con la finalidad de diversificar sus actividades económicas relacionadas al reciclaje. Paralelamente en la creación y/o formalización de pequeñas empresas de reciclaje, en los municipios donde existen iniciativas de reciclaje de manera informal, el proyecto está trabajando coordinadamente con estas iniciativas, con los gobiernos municipales, instituciones gubernamentales y no gubernamentales con el propósito de formalizar las pequeñas empresas. Con los gobiernos municipales se está trabajando en crear o mejorar los sistemas tarifarios, micro y macro ruteo con el objetivo de fortalecer los servicios de recolección de residuos sólidos y los sistemas de cobros, se espera que los servicios que prestan las municipalidades sean rentables desde el punto de vista ambiental y económico.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. Este tipo de proyecto requiere de mucha coordinación y compromisos con todos los actores involucrados, donante, gobierno municipal, sociedad civil en su conjunto, debido a que implica la disponibilidad y voluntad de emprender acciones encaminadas a mejorar las condiciones ambientales de cada uno de los municipios, al cambio de actitud en cuando al manejo de los residuos sólidos. Considerando que la gestión de residuos sólidos es incipiente e insuficientes para resolver el problema de los residuos sólidos en los municipios de incidencia del proyecto. Las campañas de educación que estamos por emprender deben de ser permanentes que genere una cultura comunitaria de respeto al ambiente y de gestión sostenible de residuos, incluyendo procesos de reciclaje con miras a la sostenibilidad. Por tanto las acciones que emprenda el proyecto deben de ser creativas e innovadoras que incidan en la participación de los habitantes de los municipios participantes del proyecto.	Implementation	Bravo, Luis Gerardo