



Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO JULIO 2014 - DICIEMBRE 2014

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Creación de un programa integrado y sostenible de manejo de residuos sólidos en

Número de proyecto: NI-M1030 - Nro. Operación: ATN/ME-13309-NI

Resultado: Crear un programa integral y sostenible de gestión de residuos sólidos en tres municipios (Bluefields, Corn Islands y El Rama).

País Administrador
NICARAGUA

País Beneficiario
NICARAGUA

Grupo
SMF - Financiamiento de la micro,
pequeña y mediana empresa

Subgrupo
SMED - Pequeña y mediana empresa

Agencia ejecutora: United Nations Development Programme

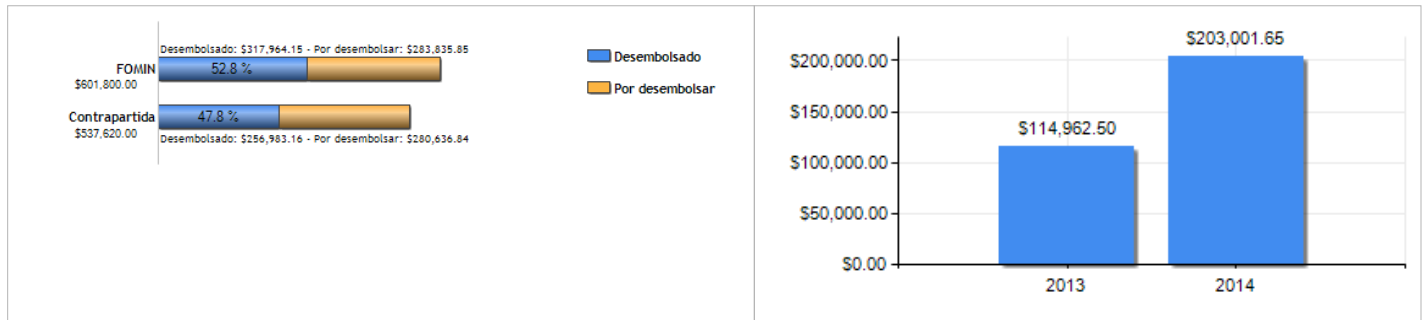
Líder equipo de diseño: Persson, Svante

Líder equipo de supervisión: Soto Bravo, Griselda S.

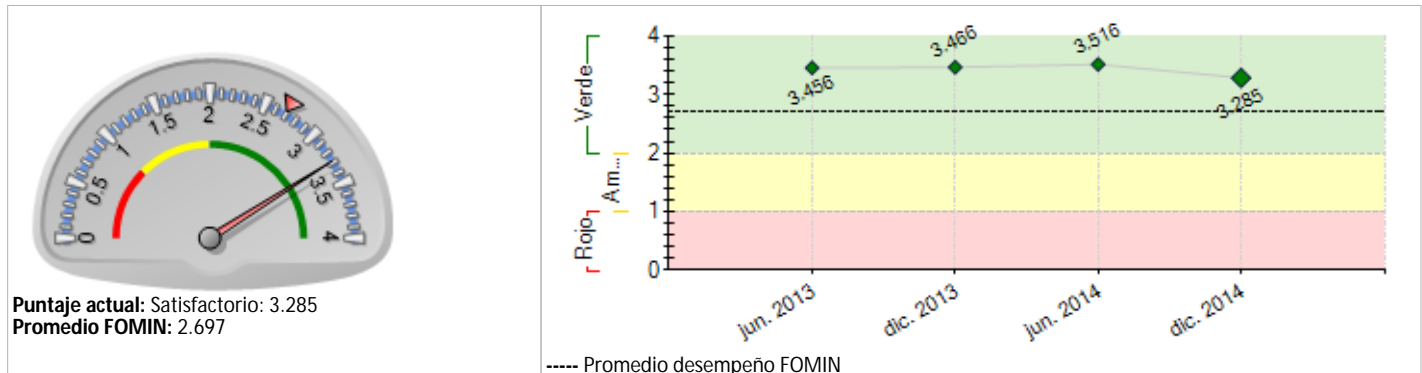
CRONOLOGÍA DE EVENTOS



RECURSOS



PUNTAJE DE DESEMPEÑO



RIESGOS EXTERNOS

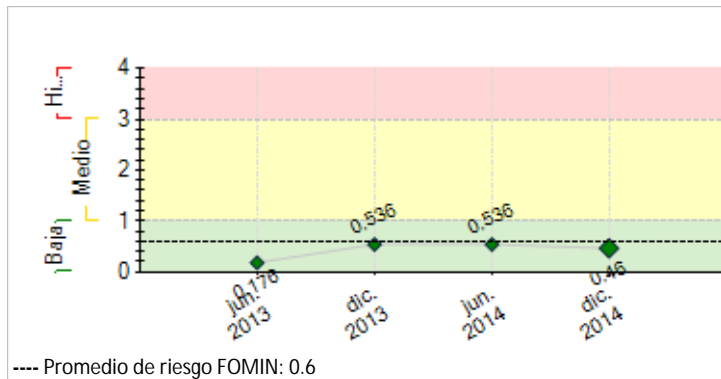
CAPACIDAD INSTITUCIONAL

Riesgo

Administración Financiera: Alto

Adquisiciones: Alto

Capacidad Técnica: Alto



SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Resultados: Las metas e hitos del proyecto han sido alcanzados sin retrasos; la asistencia técnica del proyecto se ha traducido en resultados como, constituidas y/o fortalecidos tres emprendimientos de gestión de residuos que benefician a más de 50 personas (74% mujeres). Fortalecidos los conocimientos de más de 30 técnicos municipales en el tema de residuos. Implementadas 4 jornadas de recolección de residuos para limpieza de costas en alianzas entre instituciones que conforman la mesa regional de agua y saneamiento (público-privado). La campaña de educación, propició la participación de más de 200 jóvenes promotores/as que realizan acciones dirigidas a incitar cambios actitudinales. Las acciones de incidencia con los gobiernos municipales y comunales han tenido excelentes resultados; en Little Corn Island, el gobierno comunal consensuó una normativa para la reducción de bolsas plásticas en el comercio. Establecidas relaciones comerciales entre los pequeños emprendimientos y las principales empresas de reciclaje.

Riesgos: Los pequeños emprendimientos se ven afectados por la fluctuación de los precios en el mercado nacional de residuos. Mitigación, el proyecto trabaja con los pequeños emprendimientos para diversificar sus productos y mejorar la calidad. El proyecto centrará sus esfuerzos en el encadenamiento con empresas más grandes y establecer relaciones de mercado de largo plazo. Se consolidará la etapa intensiva de la campaña de sensibilización casa a casa.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

El proyecto ha mostrado resultados interesantes en el nivel de articulación público privado, a través de la mesa local de agua y saneamiento y sobre todo de la relación con las municipalidades en los tres territorios de trabajo del Proyecto. Esto ha permitido apalancar fondos y acciones conjuntas para saneamiento y limpieza. En el próximo periodo se contratará la evaluación intermedia del proyecto y se correrá las mediciones intermedias del sistema de M&E que permitirá documentar resultados en el nivel de propósito.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Resultados: (i) Fortalecida una pequeña empresa familiar del sector de residuos en el municipio El Rama, que representan 6 empleos, 50 % mujeres; (ii) se inició la primera fase de construcción del sistema de biodigestores del rastro de Bluefields que permitirá el aprovechamiento de residuos orgánicos con enfoque empresarial. (iii) Puesta en línea la página web del proyecto, instrumento de disseminación de la información utilizado por más de 42,000 visitantes. (iv) Fortalecimiento de conocimientos organizacionales de las personas de los emprendimientos. (v) Consolidada red de 220 promotores/as voluntarios/as (70% mujeres, 65% jóvenes). (vi) El proceso de políticas públicas ha dado como resultado que el gobierno comunal de Little Corn Island aprobara una normativa que prohíbe el uso de bolsas plásticas en el comercio con un plan de implementación gradual.

Dificultades: Los niveles de educación de los/las integrantes de los emprendimientos son relativamente bajos, lo que ha limitado los procesos de aprendizaje. Para superar esta brecha se ha diseñado metodologías prácticas que permiten la integración de los conocimientos transmitidos.

El proyecto centrará sus esfuerzos en: (i) Implementar el plan de capacitación orientado a las empresas locales (sector comercio) haciendo énfasis en las alianzas con los emprendimientos. (ii) Articulación productiva con otras empresas locales. (iii) Consolidar la etapa intensiva de la campaña de sensibilización y cambio conductual casa a casa.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

De acuerdo con los comentarios de la agencia ejecutora.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

	Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Resultado: Crear un programa integral y sostenible de gestión de residuos sólidos en tres municipios (Bluefields, Corn Islands y El Rama).	R.1 Porcentaje de aumento en la tasa de desviación (aprovechamiento) de materiales reciclables (orgánicos e inorgánicos).	0	30			50	3.63	
			Dic. 2015			Dic. 2016	Dic. 2014	
	R.2 Número de empresas del sector de residuos creadas o fortalecidas en el marco del proyecto, que son sostenibles desde el punto de vista económico.	0				3	2	
						Jun. 2016	Dic. 2014	
	R.3 Sistema de biodigestores instalado, funcionando y sostenible en el rastro municipal de Bluefields	0				1	0	
						Dic. 2015		
R.4 Número de habitantes de los municipios participantes (Corn Islands, Bluefields y El Rama) tienen acceso regular a servicios de gestión de residuos (eliminación controlada de residuos).		0				80000	81812	
						Dic. 2016	Dic. 2014	
R.5 Número de empleos asociados a la gestión de residuos se han organizado en asociaciones o cooperativas y se llevan registros (anterior población de recicladores informales).		0				50	51	
						Dic. 2016	Dic. 2014	
R.6 Porcentaje de aumento en el número de hogares		0				50	0	

	de los tres municipios que efectúan con regularidad pagos por servicios de recolección de residuos.					Dic. 2016		
R.7	Porcentaje de los beneficiarios (habitantes de los tres municipios participantes) expresa un alto grado de satisfacción con la política municipal de gestión integral de residuos.	0				60	0	
						Dic. 2016		
R.8	Porcentaje de aumento en la clasificación de residuos en los barrios atendidos por el proyecto de los tres municipios.	0				50	0	
						Dic. 2016		

Componente 1: Campañas educativas y de concientización pública	C1.11	Número de hogares en cuatro comunidades a los que se ha informado y educado acerca de la importancia de la gestión de los residuos sólidos.	0				10000	4573	En curso
Peso: 25%							Dic. 2015	Dic. 2014	
Clasificación: Satisfactorio	C1.12	Un funcionario municipal de cada municipio participa activamente en las campañas de concientización pública del proyecto.	0				3	3	Finalizado
							Dic. 2014	Oct. 2013	
	C1.13	Número de representantes de las principales empresas de la zona han avalado oficialmente mediante cartas de compromiso la iniciativa de gestión de residuos.	0				8	10	Finalizado
							Dic. 2014	Dic. 2014	

Componente 2: Fortalecimiento de la capacidad y sostenibilidad	C2.11	Número de planes elaborados para un sistema tarifario eficaz de gestión de residuos en cada municipio	0				3	3	Finalizado
Peso: 30%							Dic. 2014	Dic. 2014	
Clasificación: Satisfactorio	C2.12	Número de planes elaborados para un sistema mejorado de recolección municipal.	0				3	3	Finalizado
							Dic. 2014	Dic. 2014	
	C2.13	Plan de capacitación orientado a las empresas locales elaborado	0				1	1	Finalizado
							Dic. 2014	Dic. 2014	
	C2.14	Plan para la cadena de valor de los residuos elaborado (incluida la conexión con el mercado).	0				1	1	Finalizado
							Dic. 2014	May. 2014	
	C2.15	Número de sistemas tarifarios eficaces para el sector de residuos que están en funcionamiento (uno en cada municipio).	0				3		
							Jun. 2015		
	C2.16	Número de empresas locales importantes capacitadas en la gestión de residuos.	0				8		
							Jun. 2015		
	C2.17	Ruta de reciclaje operando, que incluye dos compradores y tres puntos de venta.	0				1		
							Jun. 2015		

Componente 3: Creación y fortalecimiento de empresas del sector de residuos	C3.11	Empresa del sector de residuos conformada en su mayoría por mujeres recolectoras de residuos, en el vertedero en Bluefields.	0				1	1	Finalizado
Peso: 25%							Jun. 2014	Feb. 2013	
Clasificación: Satisfactorio	C3.12	Número de empresas del sector de residuos constituidas en El Rama y en Corn Island	0				2	2	Finalizado
							Dic. 2015	Dic. 2014	

Componente 4: Gestión del conocimiento y difusión de los resultados.	C4.11	Sitio virtual del proyecto creado.	0				1	1	Finalizado
Peso: 20%							Jun. 2014	Dic. 2014	
Clasificación: Satisfactorio	C4.12	Número de videos del proyecto producidos (uno por año)	0				4	2	En curso
							Jun. 2016	Nov. 2014	
	C4.13	Números de estudios de caso elaborados.	0				3		
							Jun. 2016		
	C4.14	Primer Avance del Manual Práctico para replicar el proyecto en contextos similares.	0				1		
							Jun. 2016		
	C4.15	Evento de cierre e intercambio de experiencias con la participación de invitados de relevancia de toda la región.	0				1		
							Jun. 2016		

Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0 Condiciones previas	1	Jun. 2013	4	May. 2013	Logrado
H1 Diseño del Programa de formación a actores locales en gestión de desechos sólidos.	1	Dic. 2013	1	Nov. 2013	Logrado
H2 Estudio de cadena de valor de residuos sólidos -diagnóstico y estrategias de mercado	1	Mar. 2014	1	Mar. 2014	Logrado
H3 Diseño de la Campaña de Educación Ambiental	1	Mar. 2014	1	Mar. 2014	Logrado
H4 Planes de Negocio de empresas de gestión de residuos sólidos	3	Ago. 2014	3	Ago. 2014	Logrado
H6 Sistemas de tarifas municipales de recolección de desechos diseñados y aprobados por las Municipalidades beneficiarias.	3	Jun. 2015			
H5 [*] Una iniciativa empresarial de producción de abono orgánico implementada	1	Ago. 2015			

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO*[No se reportaron factores para este período]***SECCIÓN 4: RIESGOS****RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO**

Nivel	Acción de mitigación	Responsable
Baja	El proyecto de producción de biogás que se está impulsando en coordinación con el gobierno municipal de Bluefields y blueEnergy, contribuirá al aprovechamiento de la biomasa generada en el rastro municipal de este municipio, para la producción de bio-fertilizantes para la agricultura local. Así mismo, será una contribución fundamental para mejorar los niveles de salubridad del rastro municipal y suplir carne de calidad a 60 mil personas del centro urbano más importante de la RACCS!!! Su aporte a la industria de servicios (restaurantes y hoteles) será muy importante para consolidar el turismo. Paralelamente el proyecto coordina con el Massachusetts Institute of Technology, para la producción de alimentos para aves y cerdos a través de la producción de larvas con	Coordinador del proyecto

		altos contenidos proteínicos, así como agentes para la producción de compost.	
2. Las condiciones climáticas son favorables y no se registran desastres naturales que afectan considerablemente al proyecto.	Baja	Los equipos de Emergencia del Sistema de Naciones Unidas en Nicaragua (UNETE, por sus siglas en inglés), establecidos en Managua, Bilwi y Bluefields dan seguimiento a las condiciones climáticas y realizan actividades para fortalecer las capacidades de respuestas de los niveles comunitarios, municipales y regionales. Los UNETE atienden áreas geográficas vulnerables de Nicaragua incluyendo áreas donde existen proyectos de Naciones Unidas. Disponen de un plan de contingencia y promueven actividades de mitigación y de recuperación temprana y hacen sinergia de apoyo, a proyectos como GISRES	Coordinador del proyecto
3. Riesgos al medio ambiente, personas y biodiversidad, principalmente asociados por la exposición a sustancias contaminantes, accidentes y derrames, en especial al manipular y clasificar los residuos y transportarlos por vía marítima desde Corn Island hasta Bluefield y El Rama, y por vía terrestre desde El Rama hasta Managua.	Baja	La Mesa Regional de Agua y Saneamiento en la actualidad da seguimiento al cumplimiento de las medidas de prevención y mitigación que establece el Programa de Gestión Ambiental y Social para el área de impacto del proyecto. La Mesa Regional de Agua y Saneamiento ha promovido la inserción del tema de los residuos a nivel del Consejo Regional, formando parte de la agenda de este órgano colegiado. Eso ha permitido mayor articulación a nivel de los territorios y comunidades en los municipios participantes en el proyecto. Se enfatiza la eliminación de residuos sólidos de forma controlada, aprovechamiento de los mismos, conservación y protección de los cuerpos hídricos especialmente las fuentes de agua para consumo humano.	Coordinador del proyecto
4. Normativa ambiental del país y a nivel de los municipios favorable para la gestión de residuos sólidos atendiendo la seguridad e higiene ocupacional de las personas involucradas y libre de trabajo infantil en la cadena de valor en los tres municipios.	Baja	Las instituciones con pertinencia en los temas de salud pública, medio ambiente, seguridad ocupacional y trabajo infantil, que actualmente forman parte de la mesa regional de agua saneamiento e higiene, instancia que da seguimiento al Programa de Gestión Ambiental y Social y al proyecto en su conjunto, realizan acciones encaminadas al cumplimiento de las normativas que rigen estas materias. Paralelamente los gobiernos municipales y comunitario (Little Corn Island) han formulado, aprobado y puesta en marcha ordenanzas ambientales que regulan la gestión de residuos sólidos, tal es el caso de Little Corn Island el gobierno comunal consenso y tomó medidas para la reducción gradual en el uso de bolsas plásticas, convirtiéndose en la primera comunidad en Nicaragua, en establecer un ordenamiento en materia ambiental restrictivo del uso de estos materiales inorgánicos.	Coordinador del proyecto
NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Baja NÚMERO TOTAL DE RIESGOS: 20 RIESGOS VIGENTES: 4 RIESGOS NO VIGENTES: 1 RIESGOS MITIGADOS: 15			

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

Factor

[X] Falta de un **mercado** para los servicios y/o actividades desarrollados por el proyecto (baja capacidad de pago o demanda por tales servicios)

Comentarios

En el marco del proyecto se tiene previsto (i) estudios de Mercado y (ii) apoyo específico para promover enlaces de mercado entre los emprendimientos apoyados con empresas comercializadoras en Managua, que exportan material reciclable a la región centroamericana.

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

El proyecto realiza acciones constantes y sistemáticas para: implementar el plan cadena de valor y plan de destrezas. Plan de capacitación orientado a las empresas locales haciendo énfasis en las alianzas con las pequeñas empresas recicladoras. Fortaleciendo a las pequeños emprendimientos para hacer operacional el plan de cadena de valor y articulación productiva con otras empresas locales. El proyecto da seguimiento a los emprendimientos para generar recursos suficientes a través de estrategias de articulación público privado y productivas que permitan ser sostenibles en el tiempo. Como parte del trabajo con los gobiernos municipales y comunales, se ha iniciado la implementación de sistemas tarifarios acordes a los costes de los sistemas de recolección de residuos. El nuevo sistema de biodigestores tiene un enfoque empresarial y de sostenibilidad ambiental y rentabilidad económica. El sistema de biodigestores en Bluefields, prevé la formación de una empresa que pueda brindar un servicio que garantice la salud pública en el sacrificio de ganado mayor y menor, aprovechamiento de la materia orgánica para su comercialización como parte del plan de sostenibilidad financiera.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. La educación y transformación conductual debe animar a las personas y sus familias para que clasifiquen sus residuos desde el lugar de origen en las casas y que contribuyan a sufragar los costos que implica alcanzar la salubridad ambiental de sus comunidades pagando por el servicio que prestan los gobiernos municipales en el manejo integral de residuos sólidos. A su vez, las autoridades municipales y comunales deben mejorar la eficiencia de sus servicios en la recolección de residuos. Esa relación virtuosa, tiene consecuencias directas en los pequeños emprendimientos vinculados a la cadena de procesamiento de residuos. Si esa estructura, como parte de un sistema integral no funciona las pequeñas empresas de gestión de residuos sólidos difícilmente logran aprovechar materiales reciclables de calidad, que les garanticen los recursos económicos suficientes para su auto sostenibilidad	Implementation	Bravo, Luis Gerardo Gerardo