Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2015 - JUNIO 2015

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Creación de un programa integrado y sostenible de manejo de residuos solidos en

Nro. Proyecto: NI-M1030 - Proyecto No.: ATN/ME-13309-NI

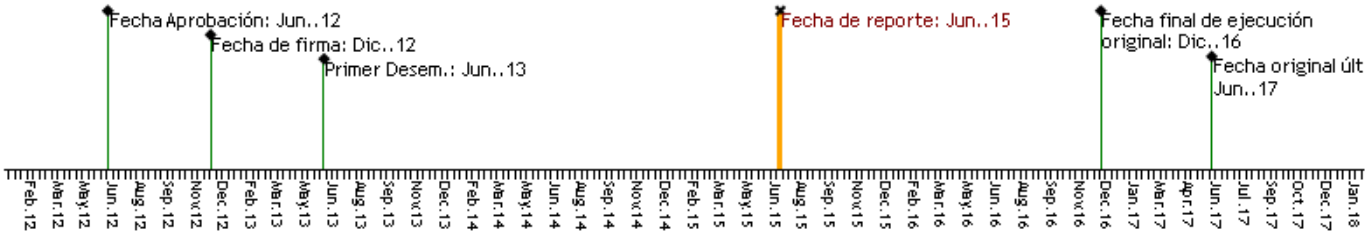
Propósito: Crear un programa integral y sostenible de gestión de residuos sólidos en tresmunicipios (Bluefields, Corn Islands y El Rama).

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
NICARAGUA	NICARAGUA	SMF - Financiamiento de la micro, pequeña y mediana empresa	SMED - Pequeña y mediana empresa

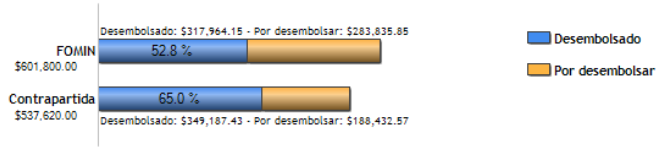
Agencia Ejecutora: United Nations Development Programme

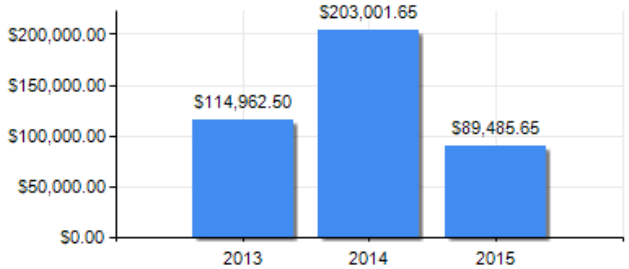
Líder equipo de diseño: SVANTE PERSSON
Líder equipo de supervisión: CARLOS PORRAS ALVAREZ

CICLO DEL PROYECTO

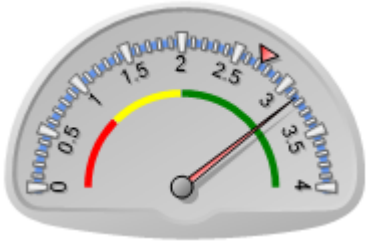


RECURSOS

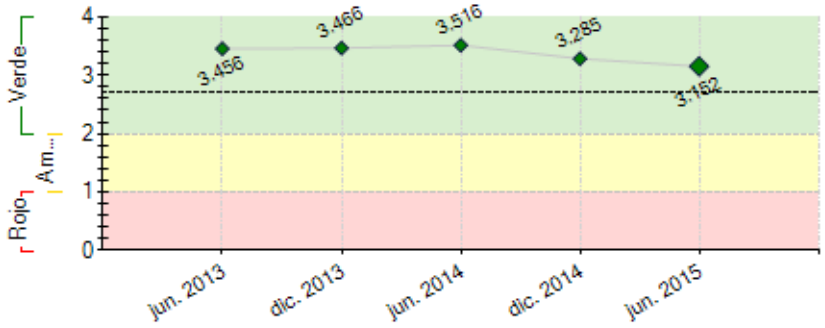




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 3.152
Promedio FOMIN: 2.726

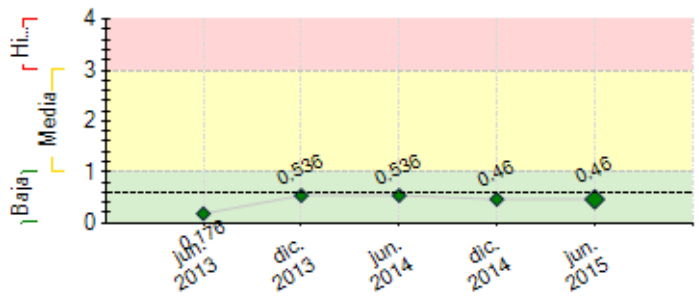


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	
Adquisiciones:	
Capacidad Técnica:	



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.602

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Resultados: Las metas e hitos del proyecto han sido alcanzados sin retrasos; la asistencia técnica del proyecto se ha traducido en resultados como: constituidos y/o fortalecidos cuatro emprendimientos de gestión de residuos que benefician a más de 60 personas (68% mujeres). Implementadas 4 jornadas de recolección de residuos anuales con la participación de instituciones y organizaciones civiles en donde se ha reducido los hospederos de mosquitos que trasmiten el dengue y el chicungunya. Intensificada la fase II de la campaña de educación, en donde más de 200 jóvenes promotores/as realizan acciones para incentivar cambios actitudinales capacitando a más de 8 mil hogares. El proceso de formulación de políticas públicas sobre gestión de residuos sólidos ha tenido un impacto positivo en los gobiernos municipales, en donde han aprobado normativas y la disposición de recursos económicos para la consecución del proyecto. Fortalecidas relaciones comerciales entre los pequeños emprendimientos y las principales empresas de reciclaje como resultado se presenta un incremento en los ingresos en más del 50%.Riesgos: La baja de los precios de mercado de productos reciclables se ha mantenido en los últimos seis meses. Mitigación, los pequeños emprendimientos han diversificado y mejorado calidad de sus productos obteniendo mejores precios. El proyecto centra sus esfuerzos en el encadenamiento con empresas diversas a nivel nacional y establecer relaciones de mercado de largo plazo.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
La evaluación intermedia del proyecto, prevista entre Julio-Septiembre permitirá validar el avance de cumplimiento de resultados e identificar áreas de fortalecimiento de caras al logro del propósito. A la fecha, el Proyecto ha mostrado un esfuerzo coordinado entre Municipios y pequeños emprendimientos o iniciativas de negocio en gestión de residuos que deberán ser fortalecidas a lo largo del proyecto. El apalancamiento de recursos de los tres municipios para el proyecto, de instituciones públicas de demuestra la alianza público-privada generada entre gobiernos municipales, comunidades y las iniciativas de gestión de residuos promovidas a la fecha.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Resultados:(i) Fortalecido emprendimiento que brinda alternativas al problema de las bolsas plásticas en Little Corn Island, que representa 4 empleos, 100 % mujeres; (ii) Fortalecido grupo de trabajadores en Corn Island integrado por 6 varones, aprovechan materiales reciclables.(iii) Comisión interinstitucional liderada por la Alcaldía, da seguimiento al sistema de biodigestores.(iv) Los municipios han incrementado el nivel de cobertura de recolección de residuos acorde al plan de ruteo (v) Realizadas coordinaciones con el Ministerio de Salud, se ha logrado que brinden asistencia médica periódica a los/as integrantes de los emprendimientos (vi) Intensificada campaña de concientización pública en las visitas casa a casa, en donde participan más de 20 funcionarios municipales. En este semestre se reporta 3,444 hogares capacitados.
Dificultades: El proceso para la construcción de la política pública sobre residuos, ha sido gradual debido a la agenda de los concejos municipales. Para superar esto, se realizan reuniones periódicas con funcionarios municipales a fin de lograr acuerdos sobre la política pública.
El proyecto centrará sus esfuerzos: (i) Consolidar las alianzas público – público y público privado a fin de fortalecer las relaciones comerciales con los pequeños emprendimientos.(ii) Consolidar las relaciones entre las empresas capacitadas por el proyecto y los emprendimientos (iii) Continuar con la campaña de comunicación en la fase intensiva de visitas casa a casa.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
El desafío para el proyecto en lo que resta de ejecución es empalmar el esfuerzo realizado con los municipios, en la mejora de los sistemas de recolección y tarifario, la campaña de sensibilización casa a casa y el fortalecimiento de los pequeños emprendimientos y de éstos con sus relaciones de Mercado, de manera que se evidencie la ruta de reciclaje planteada en el marco del Proyecto.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
Propósito: Crear un programa integral y sostenible de gestión de residuos sólidos en tres municipios (Bluefields, Corn Islands y El Rama).	R.1	Porcentaje de aumento en la tasa de desviación (aprovechamiento) de materiales reciclables (orgánicos e inorgánicos) .	0	30			50	16	
				Dic. 2015			Dic. 2016	Dic. 2014	
	R.2	Número de empresas del sector de residuos creadas o fortalecidas en el marco del proyecto, que son sostenibles desde el punto de vista económico.	0				3	2	
							Jun. 2016	Dic. 2014	
	R.3	Sistema de biodigestores instalado, funcionando y sostenible en el rastro municipal de Bluefields	0				1	0	
							Dic. 2015		
	R.4	Número de habitantes de los municipios participantes (Corn Islands, Bluefields y El Rama) tienen acceso regular a servicios de gestión de residuos (eliminación controlada de residuos).	0				80000	81812	
							Dic. 2016	Dic. 2014	
	R.5	Número de empleos asociados a la gestión de residuos se han organizado en asociaciones o cooperativas y se llevan registros (anterior población de recicladores informales).	0				50	51	
							Dic. 2016	Dic. 2014	
	R.6	Porcentaje de aumento en el número de hogares de los tres municipios que efectúan con regularidad pagos	0				50	0	

	por servicios de recolección de residuos.					Dic. 2016		
R.7	Porcentaje de los beneficiarios (habitantes de los tres municipios participantes) expresa un alto grado de satisfacción con la política municipal de gestion integral de residuos.	0				60 Dic. 2016	0	
R.8	Porcentaje de aumento en la clasificación de residuos en los barrios atendidos por el proyecto de los tres municipios.	0				50 Dic. 2016	0	

Componente 1: Campañas educativas y de concientización pública **Peso:** 25% **Clasificación:**	**C1.I1**	Número de hogares en cuatro comunidades a los que se ha informado y educado acerca de la importancia de la gestión de los residuos sólidos.	0				10000 Dic. 2015	8017 Jun. 2015	En curso
	C1.I2	Un funcionario municipal de cada municipio participa activamente en las campañas de concientización pública del proyecto.	0				3 Dic. 2014	3 Oct. 2013	Finalizado
	C1.I3	Número de representantes de las principales empresas de la zona han avalado oficialmente mediante cartas de compromiso la iniciativa de gestión de residuos.	0				8 Dic. 2014	10 Dic. 2014	Finalizado
Componente 2: Fortalecimiento de la capacidad y sostenibilidad **Peso:** 30% **Clasificación:**	**C2.I1**	Número de planes elaborados para un sistema tarifario eficaz de gestión de residuos en cada municipio	0				3 Dic. 2014	3 Dic. 2014	Finalizado
	C2.I2	Número de planes elaborados para un sistema mejorado de recolección municipal.	0				3 Dic. 2014	3 Dic. 2014	Finalizado
	C2.I3	Plan de capacitación orientado a las empresas locales elaborado	0				1 Dic. 2014	1 Dic. 2014	Finalizado
	C2.I4	Plan para la cadena de valor de los residuos elaborado (incluida la conexión con el mercado).	0				1 Dic. 2014	1 May. 2014	Finalizado
	C2.I5	Número de sistemas tarifarios eficaces para el sector de residuos que están en funcionamiento (uno en cada municipio).	0				3 Nov. 2015		
	C2.I6	Número de empresas locales importantes capacitadas en la gestión de residuos.	0				8 Jun. 2015	10 May. 2015	Finalizado
	C2.I7	Ruta de reciclaje operando, que incluye dos compradores y tres puntos de venta.	0				1 Jun. 2015	1 May. 2015	Finalizado
Componente 3: Creación y fortalecimiento de empresas del sector de residuos **Peso:** 25% **Clasificación:**	**C3.I1**	Empresa del sector de residuos conformada en su mayoría por mujeres recolectoras de residuos, en el vertedero en Bluefields.	0				1 Jun. 2014	1 Feb. 2013	Finalizado
	C3.I2	Número de empresas del sector de residuos constituidas en El Rama y en Corn Island	0				2 Dic. 2015	2 Dic. 2014	Finalizado
Componente 4: Gestión del conocimiento y difusión de los resultados. **Peso:** 20% **Clasificación:**	**C4.I1**	Sitio virtual del proyecto creado.	0				1 Jun. 2014	1 Dic. 2014	Finalizado
	C4.I2	Número de videos del proyecto producidos (uno por año)	0				4 Jun. 2016	2 Nov. 2014	En curso
	C4.I3	Números de estudios de caso elaborados.	0				3 Jun. 2016		
	C4.I4	Primer Avance del Manual Práctico para replicar el proyecto en contextos similares.	0				1 Jun. 2016		
	C4.I5	Evento de cierre e intercambio de experiencias con la participación de invitados de relevancis de toda la región.	0				1 Jun. 2016		

	Hitos	Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado
H0	Condiciones previas	9	Jun. 2013	9	Jun. 2013	Logrado
H1	Diseño del Programa de formación a actores locales en gestión de desechos sólidos.	1	Dic. 2013	1	Nov. 2013	Logrado
H2	Estudio de cadena de valor de residuos sólidos -diagnóstico y estrategias de mercado	1	Mar. 2014	1	Mar. 2014	Logrado
H3	Diseño de la Campaña de Educación Ambiental	1	Mar. 2014	1	Mar. 2014	Logrado
H4	Planes de Negocio de empresas de gestión de residuos sólidos	3	Ago. 2014	3	Ago. 2014	Logrado
H5	Planes de fortalecimiento en gestión empresarial y de mercado implementándose para las dos iniciativas existentes de producción de abono orgánico.	2	Oct. 2015			
H6	Diseñada e implementándose la estrategia para la mejora de los sistemas tarifarios existentes en los tres municipios participantes del proyecto	1	Nov. 2015			

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. La existencia de condiciones favorables para promover iniciativas empresariales y sostenibles relacionadas a la producción de biocombustible, biomasa, compostaje.	Baja	El proyecto trabaja con los emprendimientos existentes que aprovechan la materia orgánica para elaboración de compost y lombrihumus, a fin de fortalecer las capacidades técnicas locales, creación de planes de negocios y la ubicación de nuevos y mejores mercados, de modo que garanticen sus sostenibilidad económica y ambiental. Actualmente se ha conformado una comisión interinstitucional liderada por la Alcaldía de Bluefields, con la finalidad de garantizar las condiciones previas, para el buen funcionamiento del proyecto de biogás que se está instalando en el rastro de ese municipio, uno de los principales objetivos consiste en imprimirle un enfoque empresarial, sostenible desde el punto de vista ambiental y económico. De tal forma que se mejore el servicio al usuario directo, así también	Coordinador del proyecto

		garantice la calidad de sus productos para los usuarios indirectos.	
2. Las condiciones climáticas son favorables y no se registran desastres naturales que afectan considerablemente al proyecto.	Baja	Los equipos de Emergencia del Sistema de Naciones Unidas en Nicaragua (UNETE, por sus siglas en inglés), establecidos en Managua, Bilwi y Bluefields dan seguimiento a las condiciones climáticas y realizan actividades para fortalecer las capacidades de respuestas de los niveles comunitarios, municipales y regionales. Los UNETE atienden áreas geográficas vulnerables de Nicaragua incluyendo áreas donde existen proyectos de Naciones Unidas. Disponen de un plan de contingencia y promueven actividades de mitigación y de recuperación temprana y hacen sinergia de apoyo, a proyectos como GISRES	Coordinador del proyecto
3. Riesgos al medio ambiente, personas y biodiversidad, principalmente asociados por la exposición a sustancias contaminantes, accidentes y derrames, en especial al manipular y clasificar los residuos y transportarlos por vía marítima desde Corn Island hasta Bluefield y El Rama, y por vía terrestre desde El Rama hasta Managua.	Baja	El riesgo al medio ambiente es un factor que se mantiene latente, sin embargo en las medidas preventivas que se utilizan son coordinadas por los gobiernos municipales, y el seguimiento que dan las instituciones con pertinencia en la materia, como es el caso de las que integran La Mesa Regional de Agua y Saneamiento. El seguimiento consiste en las visitas a los centros de acopios y rellenos sanitarios o vertederos a cielo abierto, a fin de generar las recomendaciones sobre el manejo de estos centros de reciclaje, que los operarios y miembros de los emprendimientos cuenten con los equipos apropiados para la manipulación de residuos sólidos. Se garantiza que el traslado de los materiales reciclables sean dispuestos en contenedores herméticos a fin de reducir los riesgos de contaminación.	Coordinador del proyecto
4. Normativa ambiental del país y a nivel de los municipios favorable para la gestión de residuos sólidos atendiendo la seguridad e higiene ocupacional de las personas involucradas y libre de trabajo infantil en la cadena de valor en los tres municipios.	Baja	Las normativas ambientales, de salud y ocupacionales son favorables para la gestión de residuos sólidos a nivel nacional, a nivel local se ve favorecido considerando el proceso sobre formulación de políticas públicas, en donde los tres gobiernos municipales donde el proyecto tiene incidencia, a través de sus concejos municipales han expresado su anuencia en aprobar normativas que fortalezcan el tema de gestión integral de residuos sólidos. El proyecto está trabajando con los cuerpos colegiados de estos municipios a fin de poder lograr la aprobación de la Política Pública sobre gestión integral de residuos sólidos que favorezca el reciclaje y el manejo adecuado de los residuos sólidos, garantizando los derechos de hombres, mujeres y niños.	Coordinador del proyecto

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Baja **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 20 **RIESGOS VIGENTES:** 4 **RIESGOS NO VIGENTES:** 1 **RIESGOS MITIGADOS:** 15

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: PP - Poco Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

Factor	Comentarios
[X] Ausencia de mecanismos de recuperación de costos o fuentes de financiamiento externas (gobierno, donantes y/o sector privado) para continuar con las actividades del proyecto una vez agotados los recursos del FOMIN	

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

El proyecto realiza acciones constantes, sistemáticas y paralelas: Con los gobiernos municipales a fin de lograr crear y ejecutar estrategias que sean aplicables a los contextos de cada comunidad de modo que los servicios que prestan sean también retribuidos por sus usuarios, teniendo como meta lo establecido en los planes de arbitrios (recuperar al menos el 50% del valor del servicio). Otros servicios con un enfoque empresarial, es el caso del rastro de Bluefields, que se proyecta como una empresa municipal en donde este novedoso sistema de biodigestores viene acompañado de una estrategia para brindar un mejor servicio para sus usuarios, garantizando además la inocuidad de sus productos, teniendo como premisa la auto sostenibilidad y rentabilidad de sus servicios. Con los emprendimientos, fortalecer sus capacidades cognoscitivas en donde sean capaces de poder administrar sus recursos, lograr mejores precios en la venta de sus productos.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativo a	Autor
1. Mejorar la capacidad de recolección de residuos sólidos requiere diseñar, establecer e implementar sistemas de macro y micro ruteo en los municipios donde el proyecto tiene incidencia, para ello es preciso el involucramiento y compromiso de técnicos y autoridades municipales. Lograr la separación de los residuos sólidos desde la fuete de origen, requiere de un esfuerzo aún mayor, pues esto implica trabajar con el apoyo de los miembros de las comunidades, motivarles e incentivarles a que realicen esta noble labor, esta motivación surge a partir del involucramiento de cada persona en los procesos de cambios conductuales, mejora de servicios de recolección, dotarles de algunos insumos mínimos para la segregación de residuos. La suma de estos elementos ha dado como resultado que las personas han empezado a separar sus residuos, el nivel de cobertura de los servicios de recolección ha aumentado lo que contribuye a generar una mayor satisfacción para los usuarios.	Implementation	Bravo, Luis Gerardo Gerardo