

CONFIDENCIAL  
USO INTERNO  
PÚBLICO UNA VEZ APROBADO

DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO  
FONDO MULTILATERAL DE INVERSIONES

**Nicaragua**

**Producción Inteligente de Cacao**

**NI-T1274**

**MEMORANDO DE DONANTES**

Este documento fue preparado por el equipo de proyecto integrado por: Griselda Soto (BID Lab/CNI) Alejandro Escobar (BID Lab HQ), co-líderes de equipo, Osmin Mondragón (FMP CID/CNI), Samar Rimawi (CID/CNI), Juan Pedeflous (GCL/FOM) y Romina Ordoñez (DSP/DVF).

El presente documento contiene información confidencial comprendida en una o más de las diez excepciones de la Política de Acceso a Información e inicialmente se considerará confidencial y estará disponible sólo para personas dentro del Banco. Se divulgará y pondrá a disposición del público una vez aprobado.

## ÍNDICE

<b>INFORMACIÓN DEL PROYECTO .....</b>	<b>6</b>
<b>I. EL PROBLEMA .....</b>	<b>7</b>
A. Contexto y Descripción del Problema .....	7
<b>II. LA PROPUESTA DE INNOVACIÓN .....</b>	<b>9</b>
A. Descripción del Proyecto .....	9
B. Componentes y Actividades .....	12
C. Medición, Monitoreo y Evaluación del Proyecto .....	15
<b>III. ALINEACIÓN CON EL GRUPO BID, ESCALABILIDAD Y RIESGOS DEL PROYECTO .....</b>	<b>16</b>
A. Alineación con el Grupo BID .....	16
B. Escalabilidad .....	17
C. Riesgos Externos al Proyecto .....	17
<b>IV. INSTRUMENTO Y PROPUESTA DE PRESUPUESTO .....</b>	<b>18</b>
<b>V. AGENCIA EJECUTORA Y ESTRUCTURA DE IMPLEMENTACIÓN .....</b>	<b>19</b>
A. Descripción de la Agencia Ejecutora .....	19
B. Estructura y Mecanismo de Implementación .....	19
<b>VI. CUMPLIMIENTO CON HITOS Y ARREGLOS FIDUCIARIOS ESPECIALES .....</b>	<b>20</b>
<b>VII. ACCESO A LA INFORMACIÓN Y PROPIEDAD INTELECTUAL .....</b>	<b>20</b>

## RESUMEN DE PROYECTO

### Producción Inteligente de Cacao en Nicaragua NI-T1274

El ecosistema y los productores de cacao en Nicaragua enfrentan varios desafíos que afectan la productividad y sostenibilidad de las plantaciones como: un nivel tecnológico limitado, adaptabilidad a las variaciones climáticas, deficiencias de manejo productivo del cultivo que generan una baja productividad, solo un porcentaje menor al 30% se comercializa como “cacao fino fermentado” (con valor agregado), bajo porcentaje de compatibilidad de variedades y variabilidad genética de las plantaciones, y falta de acceso a financiamiento adecuado que permita a los pequeños productores inversiones en tecnologías.

De acuerdo con la anterior problemática, el proyecto facilitará soluciones innovadoras para mejorar la productividad, calidad, sostenibilidad y reducir la vulnerabilidad ante el cambio climático garantizando un mercado de mayor valor. Las innovaciones tecnológicas más relevantes del proyecto son: (i) agricultura de precisión apoyada con software y sistemas de georreferenciación adaptados para recolección y procesamiento de datos, herramientas de precisión para el manejo de enfermedades, pronósticos de producción, estrés hídrico y aprovechamiento de *Big Data* para el uso de modelos estadísticos de predicción; (ii) tecnología espacial para campañas de control de la monilia<sup>1</sup>, que incluye mapeo satelital para el monitoreo de incidencia de la enfermedad, tecnologías de dosis variables (sensores controladores); (iii) sensores para la medición de conductividad eléctrica para conocer el estado hídrico del suelo y tomar de decisiones oportunas de riego, en las etapas críticas de los cultivos, según su fenología); (iv) implementación de inteligencia operacional en la trazabilidad de cacao a través del *Big Data* para mejorar la conectividad logística y optimización de los procesos operativos en la cadena de suministro; y (v) implementación de software de registro y trazabilidad de cacao para las auditorías de certificación.

Adicionalmente y a nivel de financiamiento, el proyecto diseñará y piloteará productos para crédito de mediano y largo plazo que permitan a los productores hacer inversiones orientadas a la implementación de las innovaciones tecnológicas que se estarán promoviendo en el marco del proyecto.

El proyecto contribuirá a mejorar la calidad de vida de 3,725 pequeños productores/as de cacao de pequeña escala de Nicaragua organizados en Cooperativas, específicamente de los Departamentos de Matagalpa, Jinotega, Triángulo Minero, El Rama, Nueva Guinea y Río San Juan, a través del incremento de la productividad, mejora de la calidad y sostenibilidad de las plantaciones mediante la incorporación de tecnologías para el manejo de las plantaciones de sistemas agroforestales de cacao.

---

<sup>1</sup> Monilia: Enfermedad del [cacao](#) conocida con los nombres de *Monilia*, *Pudrición acuosa*, *Helada*, *Mancha de Ceniza* o *Enfermedad de Quevedo*, es causada por el hongo *Moniliophthora*.

## **ANEXOS**

ANEXO I	Matriz de Resultados
ANEXO II	Presupuesto Resumido
ANEXO III	iDelta

## **APÉNDICES**

Proyecto de Resolución

### **Información disponible en la sección de documentos técnicos del sistema de información de proyectos BID Lab**

ANEXO IV	Diagnóstico de las Necesidades de la Agencia Ejecutora (DNA) [incluye la debida diligencia y análisis de la integridad]
ANEXO V	Presupuesto Detallado
ANEXO VII	Plan de Compras y Contrataciones (antes Plan de Adquisiciones)
ANEXO VII	Listado Preliminar de Hitos

## SIGLAS Y ABREVIATURAS

<b>AE</b>	Agencia Ejecutora
<b>BID</b>	Banco Interamericano de Desarrollo
<b>BID Invest</b>	Corporación Interamericana de Inversiones
<b>BID Lab</b>	Fondo Multilateral de Inversiones
<b>CIAT</b>	Centro Internacional de Agricultura Tropical
<b>CMNUCC</b>	Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático
<b>CP</b>	Coordinador del Proyecto
<b>CNI</b>	Representación Nicaragua
<b>CSA</b>	Agricultura Climáticamente Inteligente
<b>CSD</b>	División de Cambio Climático y Sostenibilidad
<b>DNA</b>	Diagnóstico de las Necesidades de la Agencia Ejecutora
<b>EEUU</b>	Estados Unidos
<b>FEN</b>	Fenómeno del Niño
<b>HA</b>	Hectárea
<b>ICRAF</b>	Centro Internacional de Investigación Agroforestal
<b>MIPYME</b>	Micro, pequeñas y medianas empresas
<b>MIF</b>	Fondo Multilateral de Inversiones
<b>ONG</b>	Organización no gubernamental
<b>PSR</b>	Informes de Avance del Proyecto
<b>SAF</b>	Sistemas Agro-Forestales
<b>USAID</b>	Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional
<b>USDA</b>	Departamento de agricultura de los Estados Unidos
<b>4C</b>	Código Común de las Comunidades Cafetaleras

**INFORMACIÓN DEL PROYECTO**  
**Producción Inteligente de Cacao**  
**NI-T1274**

<b>País y ubicación geográfica:</b>	Nicaragua, en los departamentos de Matagalpa, Jinotega, Río San Juan y las Regiones Autónomas de la Costa Caribe.		
<b>Agencia Ejecutora:</b>	Ritter Sport <sup>2</sup>		
<b>Área de Enfoque:</b>	Agricultura Climáticamente Inteligente		
<b>Beneficiarios del Proyecto:</b>	El proyecto beneficiará de forma directa a 3,725 pequeños productores/as de cacao y a las 16 cooperativas en las que se encuentran organizados.		
<b>Financiamiento:</b>	Cooperación Técnica:	US\$1,500,000	41%
	Inversión:		
	Préstamo:		
	Otro (explique):		
	TOTAL CONTRIBUCION BID Lab:	US\$1,500,000	
	Contraparte:	US\$2,160,379	59%
	Co-financiamiento:		
	PRESUPUESTO TOTAL DEL PROYECTO	US\$3,660,379	100%
<b>Periodo Ejecución y Desembolso:</b>	48 meses de ejecución y 54 meses de plazo para el último desembolso.		
<b>Condiciones contractuales especiales:</b>	Serán condiciones previas al primer desembolso: a) Convenio con Rainforest Alliance/UTZ; b) Plan del Programa de Productividad Ritter Sport con las 16 Cooperativas, y c) la designación del coordinador/a del proyecto.		
<b>Revisión de Impacto Medio Ambiental y Social:</b>	Esta operación ha sido preevaluada y clasificada de acuerdo con los requerimientos de la Política de Medio Ambiente y Cumplimiento de Salvaguardias del BID (OP-703) el 25 de septiembre de 2019. Dado que los impactos y riesgos son limitados, la Categoría propuesta para el Proyecto es C.		
<b>Unidad Responsable de los Desembolsos</b>	Oficina de Representación del Banco en Nicaragua COF/CNI		

<sup>2</sup> La denominación social es Ritter Sport S.A. La sección 5 más adelante detalla los arreglos de ejecución acordados entre Ritter Sport, Rainforest Alliance/UTZ y las Cooperativas.

## I. EL PROBLEMA

### A. Contexto y Descripción del Problema

- 1.1 Para el año 2020, se espera que la demanda mundial de cacao aumente en 1 millón de toneladas métricas (TM). Al mismo tiempo se prevé una disminución de la producción en los dos países africanos que actualmente producen más del 50% del cacao a nivel mundial (Costa de Marfil y Ghana), debido al envejecimiento de sus plantaciones y al efecto del cambio climático, lo cual ocasionará un déficit en el mercado del cacao a futuro<sup>3</sup>. De manera específica, estudios recientes indican que son dos los factores climáticos que van a incidir en el cacao en las próximas décadas: (i) la irregular y menos frecuente precipitación, y (ii) el incremento en las temperaturas en las zonas de producción que tienen efectos sobre las plagas y enfermedades, el contenido de ácidos grasos y la calidad<sup>4</sup>.
- 1.2 Este contexto podría representar una oportunidad para Nicaragua, el país que más produce cacao en granos (5,011 toneladas métricas en 2015) y el mayor exportador de Centro América. La producción de cacao se concentra en 11,900 pequeños productores/as (60% de la producción nacional) que manejan sistemas de producción diversificados, con áreas menores a 1.41 hectáreas y se estima que existen en el país, aproximadamente 27,591 hectáreas de cacao en producción<sup>5</sup>. En 2017, Nicaragua exportó 4,239 TM (2.68 veces más que lo exportado en 2009); de éstas, un 77% del volumen lo representó el mercado de Centro América (Guatemala, Honduras y El Salvador) y un 21% los mercados de Alemania y Bélgica con precios superiores que representan un 44% del valor FOB de las exportaciones de cacao.
- 1.3 Sin embargo, Nicaragua enfrenta retos que podrían impedir que aprovechara oportunamente estas nuevas oportunidades del mercado internacional de cacao. En particular, el problema central de las familias de productores de cacao de pequeña escala en Nicaragua es la baja productividad de las plantaciones del cacao, que incide en la rentabilidad del rubro y los bajos ingresos de los productores. Los actuales rendimientos son de solamente 556 kg/Ha/año<sup>6</sup>, cuando según el estudio de caracterización del cacao realizado en Nicaragua<sup>7</sup> (ONUDI, 2016), se podría al menos duplicarse a 1.2-1.5 TM/Ha/año; así mismo, señala entre los desafíos específicos que enfrenta el ecosistema y los productores de cacao en el país, que inciden directamente en la productividad los siguientes:
- 1.4 Un nivel tecnológico limitado y deficiencias de información del manejo productivo del cultivo: persiste una precaria tecnología de producción y el envejecimiento de los cultivos en territorios donde los productores no están organizados; pocos productores realizan labores culturales determinantes para la productividad del cacao, como fertilización, poda, limpieza, manejo de cuencas y agua y rehabilitación o renovación de cultivos. Esto se debe muchas veces por falta de capacitación y conocimiento sobre nuevas prácticas o tecnologías que están disponibles, pero que los pequeños

---

<sup>3</sup> World Cacao Conference, 2014

<sup>4</sup> Los impactos del cambio climático en el cacao. Christian Bunn, Mark Lundy. CIAT CGIAR 2017.

<sup>5</sup> Caracterización del sector cacao en Nicaragua, 2016. Organización de Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial, ONUDI.

<sup>6</sup> <http://www.fao.org/faostat/en/#data/QC> (13.05.2018)

<sup>7</sup> Caracterización del sector cacao en Nicaragua, 2016. Organización de Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial, ONUDI.

productores no tienen conocimiento de ellas o de su disponibilidad. Si bien hay documentación y estudios acerca de la productividad del cacao, la difusión de estos documentos o estudios están sujetos a que los actores de la cadena puedan diseminarlos o implementarlos de manera conjunta con los productores. Por otro lado, el acceso a financiamiento para la inversión de tecnologías es inexistente (ver párrafo 1.9).

- 1.5 Adicionalmente, si bien existen fuentes de información climática que podrían ayudar a los productores en una mejor planificación, esta información no está necesariamente vinculada con una asistencia técnica adecuada o al alcance de los productores para que puedan tomar decisiones con respecto a la potencial productividad y resiliencia de su finca. Esto toma relevancia en Nicaragua, como uno de los países más afectados por la variabilidad climática<sup>8</sup>.
- 1.6 Un porcentaje menor al 30% de la producción nacional se comercializa como “cacao fino fermentado”, el resto es vendido como cacao “en grano” o “en baba” sin valor agregado: el total de las exportaciones de cacao y sus preparaciones están concentradas en cacao en grano, entero y crudo, la industria de transformación no alcanza ni el 1% del valor exportable. El cacao sin valor agregado (no fermentado) representa los precios más bajos al productor. Entre las barreras que limitan la fermentación a nivel de finca está el acceso a conocimiento (asistencia técnica) y la infraestructura adecuada para estandarizar calidades. El enfoque asociativo representa una oportunidad para mejorar la calidad de la asistencia técnica, necesidades de infraestructura e información de precios. Es por estas razones que no existe una mayor adopción de los procesos de valor agregado.
- 1.7 Baja densidad de población del cultivo (548±192 árboles/Ha)<sup>9</sup> y bajo porcentaje de compatibilidad de variedades de las plantaciones: según el Instituto de Tecnología Agropecuaria (INTA), un arreglo que favorece la productividad debería contener 625 plantas – también existen otras recomendaciones en arreglos bajo sistemas agroforestales de cacao como los del Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza, CATIE. Así mismo, pese a la existencia de 18 jardines clonales identificados en el estudio (16 pertenecientes a cooperativas y empresas), todavía existe la limitante de material genético productivo en el país, así como de información y mecanismos de medición de la compatibilidad entre variedades de cacao en los sistemas agroforestales establecidos, que tiene una incidencia directa en la producción. Entre las causas de estos problemas están varias: (i) falta de conocimiento con respecto a manejo de las plantaciones y de sistemas productivos con uso de variedades que facilitan mayor densidad poblacional; (ii) la falta de acompañamiento técnico de calidad de parte de los diversos actores de la cadena y los institutos de investigación.
- 1.8 Limitado o inexistente acceso a financiamiento adecuado que permita a los pequeños productores inversiones en tecnologías. las empresas dedicadas a la comercialización y exportación de cacao suelen suplir necesidades de financiamiento para la comercialización (de corto plazo) orientado a las Cooperativas y en menor escala a productores individuales, sin embargo, no existe financiamiento para las

---

<sup>8</sup> Entre 1998-2017, Nicaragua se ubica como el sexto país de los más afectados por la variabilidad climática según el Índice de Riesgo Climático Global de Germanwatch (IRC 2019)

<sup>9</sup> Somarriba, E., R. Cerda, L. Orozco, M. Cifuentes et al. 2013. Carbon stocks and cocoa yields in agroforestry systems of Central America. Agriculture, Ecosystems and Environments, 173: 46-57. ELSIEVER.



inversiones en tecnologías. Las pocas fuentes de financiamiento son entidades de microcrédito que otorgan montos de hasta US \$ 2,000 dólares, pero con tasas de interés anual del 25% anual, plazos menores a un año y con requisitos de garantías reales, que limitan el acceso al pequeño productor. La limitante de los pequeños productores/as y de las cooperativas de acceso a tecnologías e información incide en su capacidad de planificar estratégicamente la producción y asistencia técnica, integrando la información fenológica y la información climática para la gestión efectiva, resiliente/sostenible, que incluye el monitoreo del riesgo climático y de precios en plazos de 5 a 10 años.

- 1.9 Existen en Nicaragua esfuerzos de algunas cooperativas de productores de cacao que están trabajando el tema del financiamiento, por ejemplo, una cooperativa ha financiado el establecimiento para nuevas áreas nuevas, llegando únicamente a 160 productores de cacao. Para la adopción de cualquier tipo de tecnología en el cacao, es importante el financiamiento, por lo cual estas cooperativas (listadas en la siguiente sección) tienen programas, que, si bien son incipientes, procuran atender algo de la demanda de crédito de corto plazo. Sin embargo, las cooperativas cuentan con baja capacidad de manejo de crédito y de gestión de sus riesgos, así como, escasos recursos que limitan su alcance. Igualmente, no cuentan con la capacidad de darle trazabilidad a la producción de sus miembros limitando de esta manera alcanzar los requerimientos de mercado que los clientes finales precisan. A pesar de estas limitaciones las cooperativas juegan un rol importante en el cacao porque son las entidades de la cadena que más cerca están a los productores y por medio de las cuales muchas tecnologías y capacitaciones se pueden implementar.
- 1.10 Si bien los precios del cacao son relativamente estables y predecibles, en comparación con los del café, existe poca transparencia con respecto a la relación calidad y precio. Los precios pagados en los centros de acopio de los intermediarios muchas veces no reflejan los niveles de fermentación a la hora de la entrega y los mecanismos de pago son establecidos en detrimento de los productores. En este sentido, las Cooperativas juegan un rol importante en la cadena de cacao en Nicaragua porque cuentan con políticas de precio que le permiten al pequeño productor programar y porque negocian de mejor manera volúmenes con compradores.

## **II. LA PROPUESTA DE INNOVACIÓN**

### **A. Descripción del Proyecto**

- 2.1 El proyecto tiene por objetivo contribuir a la mejora de ingresos y resiliencia de familias productoras de cacao en Nicaragua. El resultado esperado es mejorar los niveles de productividad y comercialización de familias productoras de cacao organizadas en cooperativas, a través del acceso a tecnologías asociadas a la Agricultura de Precisión (AP), el manejo de sistemas agroforestales de cacao (SAF cacao) y la trazabilidad /certificación del cacao fino-sostenible para mercados de mayor valor. La inversión de BID Lab estará destinada en su totalidad a beneficiar a las Cooperativas y pequeños productores de cacao.
- 2.2 **La innovación** planteada por tanto es la incorporación de tecnologías asociadas a la agricultura de precisión y otras tecnologías para la productividad, producción y mercado de los SAF cacao, accesibles a los pequeños productores/as de cacao,

apalancando la gobernanza de las cooperativas y sus relaciones de mercado con una empresa procesadora de chocolate producido 100% de cacao sostenible/fino (Ritter Sport). Adicional a representar una de las primeras experiencias acceso a las tecnologías asociadas a la AP para las cooperativas de pequeños productores de cacao, será también de las primeras experiencias de AP para la trazabilidad-certificación con un sello integrado como parte del piloto tecnológico desarrollado con Rainforest Alliance/UTZ<sup>10</sup>.

- 2.3 El proyecto plantea el trabajo de desarrollo de capacidades y acceso a tecnologías a través del modelo cooperativo que permite llegar a productores/as que se encuentran dispersos en zonas rurales. Las cooperativas de cacao en Nicaragua, si bien no cuentan con la madurez y capacidades que tienen las cooperativas de café, al haberse conformado a finales de los noventa e inicios del 2000, representan oportunidades para fortalecer su visión estratégica, de producción y mercado sostenible que representan mayor valor en términos económicos y ambientales.
- 2.4 Las tecnologías asociadas a la Agricultura de Precisión que serán parte del piloto inicial del proyecto en 4 cooperativas (1,000 productores/as), para el cual se diseñará un paquete tecnológico específico, podrían incluir: (i) el Internet de la Cosas (IoT) para el monitoreo, el almacenamiento de datos y la evaluación automatizada, a través de la interconectividad de distintos dispositivos y plataformas; (ii) laboratorios con dispositivos como sensores de suelo, clima (humedad, temperatura), flujo de grano para mejorar los estimados de producción y velocidad de avance, fotosíntesis de plantas; dispositivos pilotos de riego a pequeña escala y tecnologías flexibles (móviles); (iii) sistemas de geo-referenciación adaptados para la alerta temprana en el control de las principales enfermedades del cultivo. Así mismo, se utilizará un aplicativo que gestiona la cadena de abastecimiento/custodia de cacao basada en múltiples pequeños productores/as, que brinda trazabilidad y visibilidad en el campo, haciendo posible abordar problemas medioambientales y sociales. Esta visibilidad provee información útil para la gestión de calidad, brinda transparencia y documenta el cumplimiento de cualquier estándar para alimentos y sostenibilidad (Global G.A.P., Rainforest Alliance, Orgánico) para simplificar auditorías de certificación. Así mismo, se estudiará el mejor programa ajustable a pequeños productores/as para una mejor aplicación de fertilizantes, como podría ser el Smart-fertilizer.<sup>11</sup>
- 2.5 Financiamiento y acceso a mercados y otras tecnologías: actualmente algunos productores de cacao reciben financiamiento de corto plazo como avances de precosecha. Con el proyecto se diseñarán y pilotearán productos de crédito para mediano y largo plazo que permitirán a los productores hacer inversiones orientadas a la implementación de las innovaciones tecnológicas que se estarán promoviendo en el marco del proyecto. El crédito en la actualidad se canaliza por medio de las cooperativas, quienes manejan los registros de información productiva y crediticia de los productores. La combinación de esta información de campo junto con la información de compra y calidad de cacao que mantiene Ritter Sport, permite que se pueda llevar una buena gestión de riesgo que no perjudique a ninguno de los actores.

---

<sup>10</sup> UTZ y Rainforest Alliance, instituciones líderes en la certificación ambiental, de calidad y de impacto social, se encuentran en proceso de fusión en este 2019 estará disponible el primer sello conjunto.

<sup>11</sup> <https://www.smart-fertilizer.com/es>. Una tecnología que ya está siendo utilizada en empresas con cadenas de valor con la participación de muchos pequeños productores en otros países.

Sobre este tejido institucional es que se llevara a cabo el piloto de crédito para mediano y largo plazo.

- 2.6 El proyecto implementará una estrategia de compensación por calidad que incluirá una política de precios y contrato basados en estándares internacionales y que se espera pueda siempre estar por encima del precio de bolsa del cacao, estableciendo precios mínimos en el caso de que los precios internacionales bajen, garantizando precios justos y sostenidos al productor. Cabe señalar que existen otros actores en la compra de cacao en Nicaragua, entre ellas empresas globales de comercio y exportación (ECOM, Bean and Company entre otras) y que de ninguna forma los productores estarán atados a trabajar o vender a la agencia ejecutora Ritter Sport.
- 2.7 Innovación en los procesos de certificación de calidad, sello único y trazabilidad: el proyecto incorpora una alianza con UTZ-Rainforest Alliance que hará posible la primera experiencia en Nicaragua de certificación conjunta de calidad, sostenibilidad y responsabilidad social ambiental de la cadena de valor del cacao sostenible. Se espera que, para el segundo año del proyecto, todo el cacao comercializados por el proyecto será certificado 100% sostenible y el proyecto brindará la posibilidad de que las cooperativas participantes garanticen su mercado de mayor valor agregado.
- 2.8 **Beneficiarios del Proyecto:** El proyecto estará focalizado en los departamentos de Matagalpa, Jinotega, Región Autónoma Costa Caribe Norte (RACN, en Siuna, Rosita, Bonanza), Región Autónoma Costa Caribe Sur (RACS, en El Rama y Nueva Guinea) y Río San Juan. Estos departamentos poseen un nivel de pobreza mayor del 70%, según el indicador de necesidades básicas insatisfechas; el 60% de esta se concentra en zonas rurales, donde se encuentran los productores de cacao.<sup>12</sup>
- 2.9 El proyecto contribuirá a mejorar la calidad de vida de al menos 3,725 pequeños productores/as de cacao de pequeña escala y sus familias, miembros de 16 Cooperativas de productores. Entre los criterios de selección de las Cooperativas están: ubicación estratégica en zonas de mayor producción y potencialidad para el cacao, su experiencia en cacao, su relacionamiento histórico de entrega de cacao, y su visión empresarial y de adopción tecnológica (compromiso de aportes). Entre los criterios de selección de los productores/as que participarán en el proyecto están: ser miembros de una de las cooperativas participantes, tener al menos 2 años de cultivar cacao y contar con extensiones entre 1 y 15 hectáreas (pequeño productor). Cabe notar que cuatro de las cooperativas operan en territorios de comunidades indígenas y los componentes del proyecto tendrán en cuenta este factor al desarrollar las metodologías de capacitación e implementación de tecnologías.
- 2.10 **Género.** En particular, en cadenas de valor como el café, el rol de la mujer está limitado a la selección de los granos de calidad, sin embargo, podrían beneficiarse de información y capacitación en cuanto al uso de tecnologías y métodos técnicos mejorados. El proyecto contará con una línea de base que abarcará, el análisis de la participación de la mujer en la cadena. Durante el proyecto se trabajará la estrategia y actividades que contribuyan a una mayor inclusión y/o promoción de la equidad de género, partiendo de la información/diagnóstico existente en las 16 Cooperativas, las mujeres miembros representan actualmente un 21%. Durante el monitoreo y evaluación se realizará la recopilación de información por indicadores definidos de

---

<sup>12</sup> Encuesta de Medios de Vida 2005-2009, INIDE.

forma desagregada. Ritter Sport, consistente con su misión, cuenta con un marco de resultados de sostenibilidad, en el cual se expresan indicadores relacionados a la inclusión de género, población vulnerable, ambiente y negocio.

## **B. Componentes y Actividades**

- 2.11 Componente 1: Desarrollo Sostenible, sistemas agroforestales de cacao (SAF) y agricultura inteligente: (BID Lab: US\$581,742; Contrapartida US\$368,710).** El objetivo es mejorar la eficiencia productiva de los sistemas agroforestales de cacao (SAF cacao) de los pequeños productores miembros de las cooperativas, en lo que respecta a restauración de la productividad del suelo, la gestión del agua y el mejoramiento de ingresos, resiliencia y sostenibilidad de los productores/as de cacao. La implementación de las actividades propuestas en este componente elevará la capacidad de los productores de cacao de hacer frente a los desafíos del cambio climático.
- 2.12 En lo que respecta al cambio climático y a la variabilidad climática, el cacao fino y su producción sostenible, representan una opción de agregación de valor y mejora de ingresos para aquellos involucrados en su producción y transformación. Así mismo, los sistemas de producción agroforestales contribuyen a la seguridad alimentaria de los hogares al mismo tiempo que mejoran la capacidad de adaptación a la variabilidad climática<sup>13</sup>.
- 2.13 Se financiarán las siguientes actividades: (i) Asesoría especializada a técnicos de cooperativas y productores líderes para implementación de tecnología productiva y mejorar la calidad del acompañamiento técnico a los productores. Esto se realizará a través del diseño de protocolos de asistencia técnica y uso de tecnología y el uso de Big Data para la toma de decisiones y resolución para mejorar la gobernabilidad organizacional de las Cooperativas y su conocimiento de inteligencia de mercados; (ii) Georreferenciación y caracterización de plantaciones de cacao (variedades, densidad y compatibilidad genética), selección de árboles élitos para la injertación de plantas improproductivas; (iii) Asesoría a productores para mejorar la eficiencia productiva del sistema agroforestal cacao (rehabilitación, poda, fertilización, mejoramiento genético, manejo árboles forestales, renovaciones parciales<sup>14</sup>); (iv) Asesoría empresarial y de gobernabilidad de las cooperativas, ética empresarial, empoderamiento de los consejos de administración y asamblea de delegados; (v) Pilotaje de innovación en la aplicación de tecnologías (tres modelos productivos bajos SAF en 16 fincas de referencia); y (vi) Equipamiento a las cooperativas con kit de laboratorios móviles de suelos para la agricultura de precisión (extractores de solución).
- 2.14 Entre los resultados de este componente, se encuentran: (i) 96 técnicos de las 16 cooperativas capacitados para acompañar a los productores en el establecimiento de las tecnologías; (ii) 3,725 (100% de los productores atendidos, de los cuáles 33% son mujeres) productores que adoptan al menos 2 de las 5 buenas prácticas de producción sostenible de cacao (podas y fertilización); y (iii) tres innovaciones en los

---

<sup>13</sup> Agricultura Climáticamente Inteligente en Nicaragua, CGIAR CSA profile, 2015.

<sup>14</sup> Las renovaciones parciales son prácticas de renovación escalonadas que se hacen de acuerdo a la capacidad económica productiva de cada productor)

modelos productivos bajo Sistemas Agroforestales de cacao implementándose en las fincas de referencia.

- 2.15 **Componente 2: Innovación Tecnológica en la Producción de Cacao sostenible: (BID Lab: US\$316,518; Contrapartida US\$56,604).** El objetivo de este componente es establecer las bases y ejecutar la plataforma AP en las cooperativas para la recolección y procesamiento de datos a nivel de finca. Se aprovecharán experiencias existentes en plataformas de gestión que ya han demostrado resultados en la toma de decisiones basada en información oportuna y de calidad. El proyecto complementará con el diseño de herramientas de precisión para el manejo de enfermedades, pronósticos de producción y estrés hídrico, así como el aprovechamiento de Big Data para el uso de modelos estadísticos de predicción. Este componente incluirá acciones puntuales de diseño de la asistencia técnica y las capacitaciones para incluir con mayor efectividad el rol de la mujer en la adopción de las tecnologías y las mejores prácticas.
- 2.16 En este componente se financiarán las siguientes actividades: (i) Desarrollo de protocolos para el uso e implementación de la plataforma de Agricultura de Precisión. (ii) Diseño de sistema de alerta temprana para el manejo de enfermedades, pronósticos de producción y estrés hídrico para la toma de decisiones en riego; (iii) Implementación de Tecnología espacial para el control de monilia, incluye mapeo satelital para el monitoreo de incidencia de la enfermedad y talleres para la implementación de programas de control; (iv) Recolección de datos (precipitación, humedad de suelo, temperatura, radiación solar y medición de fotosíntesis en plantas); (v) Implementación de tecnologías de Agricultura de Precisión: Sensores para la medición de conductividad eléctrica para conocer el estado hídrico del suelo y tomar de decisiones oportunas de riego, en las etapas críticas de los cultivos, según su fenología), equipos meteorológicos para la medición de humedad del suelo, precipitación, temperatura y humedad relativa, entre otros; (vi) Validación de tecnología de secado de cacao para la administración inteligente de energía; y (vii) Implementación de Inteligencia operacional en la trazabilidad de cacao a través del Big Data para mejorar la conectividad logística y optimización de los procesos operativos en la cadena de suministro.
- 2.17 Los resultados de este componente serán: (i) 1,000 pequeños productores (20% mujeres) tienen acceso a las Innovaciones Tecnológicas en la productividad de cacao y al menos el 60% hacen uso de las mismas; (ii) 16 Cooperativas implementan AP (IoT), mapas de rendimiento y mapas de aplicaciones, monitoreo climático y monitoreo fenológico de cultivos, haciendo uso de la plataforma integral de gestión de fincas, trazabilidad y monitoreo) y hacen uso de las plataformas para la certificación sostenible; y (iii) al menos 300 Ha de cacao son rehabilitadas a través de la injertación (mejoramiento genético).
- 2.18 **Componente 3: Trazabilidad y gestión de calidad en la producción sostenible de cacao: (BID Lab: US\$61,100; Contrapartida: US\$182,700).** El objetivo de este componente es apoyar a las cooperativas para que garanticen un mercado de mayor valor agregado a través de la certificación conjunta de calidad, sostenibilidad y responsabilidad social ambiental. Sin la trazabilidad necesaria y la calidad de granos requerido por los compradores mundiales, no se podrá alcanzar estos mercados de mayor valor.

- 2.19 El componente financiará las siguientes actividades: (i) Implementación de la plataforma de información de certificación e implementación de las licencias COMMCARE y *Dashboard* para la captura y gestión de los datos; (ii) Fortalecimiento del sistema interno de gestión y trazabilidad<sup>15</sup> de las cooperativas y productores a través de la implementación del aplicativo *Multitrace*; (iii) Elaboración y seguimiento de planes de reducción de huella de carbono; (iv) Talleres sobre el nuevo estándar de certificación; (v) Implementación de software de registro y trazabilidad de cacao; y (vi) Asesoría para el mejoramiento de la calidad a través de validaciones de sistemas de secado mecanizados y actualización de protocolos.
- 2.20 Como resultado de este componente: (i) habrá un incremento en más del 75% el volumen de Cacao de calidad A; (ii) se incrementa en más del 100% las toneladas de cacao con certificación sostenible compradas por Ritter Sport; y (iii) se incrementa en más del 50% el número de productores certificados. Al final del proyecto se espera que 3,250 productores (87% de los productores del proyecto, 33% mujeres) certificados con el nuevo protocolo de certificación sostenible.
- 2.21 **Componente 4: Financiamiento y Programa de Sostenibilidad: (BID Lab: US\$310,000; Contrapartida US\$1,370,000).** El objetivo de este componente es fortalecer el actual esquema de financiamiento de corto plazo y desarrollar pilotos de productos de financiamiento de mediano y largo plazo a las cooperativas para la implementación de las innovaciones que se estarán promoviendo de manera que el programa de financiamiento sea sostenible y escalable. Cabe señalar que Ritter otorga créditos de corto plazo (menor a un año) a un grupo selecto de cooperativas con historial de aprovisionamiento de cacao y tiene un 0% de mora y de retraso. La tasa del 1% que utiliza no necesariamente cubre el costo de supervisión y monitoreo, pero es parte de la estrategia de fortalecimiento a las cooperativas. Se financiarán las siguientes actividades:
- (i) Desarrollo del Modelo Financiero del programa de financiamiento a cooperativas y productores: (a) Revisión del Financiamiento de Corto Plazo destinado para la Comercialización, mantenimiento y certificación, (b) Desarrollo del Fondo de Inversión para la Innovación Tecnológica (Productos financieros de Largo Plazo, destinado a inversiones en Infraestructura para Acopio y secado y Rehabilitación de plantaciones), (c) Desarrollo e implementación de la Herramienta de análisis financiero (credit scoring) y (d) Capacitación a las Cooperativas.
  - (ii) Fondo de Financiamiento corto plazo revolvente con repago anual (monto para 4 años a cooperativas - US\$15,625 anual por cooperativa estimado). Monto total de US\$250,000 por año. Estos recursos están destinados a las cooperativas participantes que cumplan con los requisitos establecidos en el reglamento de crédito a elaborar, y las cooperativas utilizarán los mismos para otorgar créditos a los productores. Se establece como mínimo condiciones de: (i) tasa anual de 1% sobre el saldo deudor a las cooperativas y 8% de las cooperativas a los productores; (ii) contrato de compra venta de cacao como respaldo del préstamo; y (iii) plan de inversión y producción anual aprobado por Ritter. Estos préstamos son repagados en menos de un año<sup>16</sup>.

<sup>15</sup> El conjunto de aplicativos y programas que mejoraran la gestión de trazabilidad incluyen la captura de datos a nivel de centros de recepción de cacao de finca, centros de fermentación y embolsado in situ del cacao fino.

<sup>16</sup> Las condiciones finales de los créditos serán aprobados por el Comité Técnico del Proyecto y el BID Lab.

- (iii) Fondo de Inversión para la innovación tecnológica – mediano largo plazo (Fondos Ritter US\$370,000 y Garantía BID Lab US\$250,000). Ritter Sport otorgará US\$370,000 para financiamiento de largo plazo y asumirá la responsabilidad del financiamiento con las cooperativas y los productores. Ritter otorgará el crédito a las cooperativas al 1% anual y las cooperativas a su vez al 8% a los productores. El BID Lab ofrece una “garantía” de hasta US\$250,000 en caso exista pérdidas por no pago. El mecanismo de ejecución de la garantía será condición previa al primer desembolso de recursos para este componente, y deberá de aprobado por el BID Lab. Los recursos destinados a esta categoría solo serán ejecutados en caso de existir pérdidas.
- 2.22 Los productos que se obtendrán serán: (i) Definido Modelo Financiero del programa de financiamiento de Ritter Sport a cooperativas y productores; (ii) 500 productores accederán a crédito de Ritter Sport a través de 16 cooperativas para inversiones en finca para la Comercialización, mantenimiento y certificación; y (iii) 350 productores, con aproximadamente 734 ha en total, de 6 cooperativas, a través del piloto, acceden Fondo de Inversión para la Innovación Tecnológica: Productos financieros de largo plazo destinado a inversiones en Infraestructura para Acopio y secado y Rehabilitación de plantaciones.
- 2.23 **Componente 5: M&E del Proyecto, Comunicación estratégica y Gestión de Conocimiento -Cooperativas y Socios: (BID Lab: US\$50,000).** El objetivo es documentar y dar a conocer los resultados del proyecto, aprendizajes y lecciones aprendidas para la replicabilidad y escala del conocimiento y el uso de tecnologías promovidas por este proyecto.
- 2.24 Se financiarán las siguientes actividades más relevantes: (i) el sistema M&E del proyecto, y (ii) desarrollarán Materiales de comunicación y/o conocimiento del proyecto (Videos, Infografías, Historias de vida). Así mismo, se utilizará la plataforma SAFE, que incluye actores claves del café y cacao en la región para el objetivo previsto en el componente.
- C. Medición, Monitoreo y Evaluación del Proyecto**
- 2.25 El diseño del proyecto tomó en cuenta lecciones aprendidas de otros proyectos de cacao en el país y la región. En especial el proyecto ATN/OC-14844-NI y el proyecto regional de SAFE (RG-M1269) donde se enfatiza que para lograr los niveles de impacto y alcance a los pequeños productores, se debe incluir a las cooperativas como parte integral de la ejecución. Ambos proyectos señalan la importancia del rol de las cooperativas en la gobernanza y la estructura de la cadena de valor, así como de la validación y diseminación de las técnicas, las metodologías y las tecnologías a implementar. El rol de intermediación financiera de las cooperativas también se tomó en cuenta al diseñar este proyecto. Los indicadores del proyecto se ajustan al Marco de Resultados Corporativos del Banco y los indicadores de la agricultura climáticamente inteligente. Se prevé que el proyecto logre los siguientes resultados para cuando concluya el período de ejecución de cuatro años son (i) Mejora en un 40% de rendimiento de los SAF de cacao fino (Kg de grano seco de cacao / ha); y (ii) Incremento en más del 100% del volumen de venta de cacao de las cooperativas.
- 2.26 **Sistema de Monitoreo y Evaluación.** En el ámbito de monitoreo y seguimiento, se automatizará el programa de sostenibilidad utilizado por la alianza Ritter Sport –

Rainforest/UTZ que define indicadores de sostenibilidad económica, de inclusión, de impacto en productores/as, etc. y será instalado en las cooperativas. Se prevé que esta automatización permita verificarse vía web, los expedientes de los productores/as y de las cooperativas, su ubicación geográfica, las acciones de entrega de recursos y conocimientos a través del proyecto. Así mismo, la información de los distintos sistemas y plataformas de AP a desarrollar tanto para la fase de producción como para la trazabilidad y comercialización permitirá contar con información de monitoreo y evaluación de resultados. Así mismo, al iniciar el proyecto se realizará una línea de base que servirá para que, durante el proyecto, el coordinador/a desarrolle un esquema/sistema de monitoreo de proyecto.

- 2.27 **Evaluaciones y agenda de conocimiento:** En el proyecto, las evaluaciones se realizarán en función de las necesidades en cuanto al su implementación, desafíos, resultados alcanzados, priorizando la eficacia del modelo y su replicabilidad de la experiencia en cuanto a la implementación de tecnologías en los pequeños productores de cacao.
- 2.28 El proyecto podría aportar a las preguntas claves para el conocimiento definidas en el Papel Temático de Agricultura Climáticamente Inteligente, en su búsqueda de probar las innovaciones en modelos de negocios y tecnologías con el mayor potencial para beneficiar a la gente y al medio ambiente. Entre éstas: (i) Fue efectivo el proyecto y en qué medida se obtuvieron los resultados? (ii) ¿Cómo se puede ampliar la escala de la innovación de una manera incluyente en la cadena de valor? Los datos y la información seguirán transformando la agricultura y todas las cadenas de suministro agrícolas e irán incorporándose en medida creciente en la realidad de los pequeños productores. (iii) ¿Qué mecanismos pueden acelerar la adopción de tecnología por los grupos excluidos y vulnerables? Uno de los avances más útiles de los últimos veinte años en el ámbito de la economía ha sido una mejor comprensión de la forma en que los seres humanos integran la información en la adopción de decisiones. Estos adelantos en la economía del comportamiento son especialmente importantes en la agricultura para la adopción de tecnologías que puedan mejorar la vida de la gente. (iv) ¿Cuáles son las mayores limitaciones para abordar las brechas de género y diversidad? La brecha de género es uno de los desafíos más generalizados en la agricultura, un sector en el que las mujeres están en una situación de desventaja para acceder a financiamiento, títulos de propiedad de tierras, insumos productivos y redes.

### **III. ALINEACIÓN CON EL GRUPO BID, ESCALABILIDAD Y RIESGOS DEL PROYECTO**

#### **A. Alineación con el Grupo BID**

- 3.1 El proyecto se ajusta a la Estrategia institucional del BID al apoyar la inclusión social, la productividad y la innovación, así como al abordar temas transversales como el cambio climático y la sostenibilidad ambiental. Asimismo, se alinea al Marco Sectorial “*Agricultura y Gestión de los Recursos Naturales*”, parte de la Estrategia del Banco para la Mitigación y Adaptación al Cambio Climático y el fomento de la Energía Renovable”.



- 3.2 En lo que respecta a la Estrategia del Banco en el País 2012-2017 (vigente a la fecha), en las áreas definidas como de especial atención y diálogo, *la disminución de la brecha urbano rural y las cadenas de valor rurales*, tomando en consideración los temas transversales de género y cambio climático; En el marco del diagnóstico país actualmente en ejecución, el proyecto se alinea en la diversificación y sofisticación de la producción, el desarrollo de capital humano y capacidades de grupos cooperativos y pequeños y medianos productores/as de cacao fino.
- 3.3 El proyecto responde al área prioritaria BID Lab, Agricultura Climáticamente Inteligente, y representa una forma de atender los dos desafíos temáticos establecidos como son, el de aumentar los ingresos, la sostenibilidad y la resiliencia climática de los pequeños productores agropecuarios, y el regenerar el medio ambiente y mitigar el cambio climático.
- 3.4 El proyecto también coordinará y formará parte de la Plataforma SAFE (Sustainable Agriculture Food and the Environment), proyecto regional BID Lab (RG-M1269) en ejecución, que tiene como fin coordinar los esfuerzos en café y cacao, teniendo como socios a empresas líderes del ámbito mundial y a través del cual se busca intercambiar el conocimiento, las experiencias y las lecciones aprendidas entre los proyectos e iniciativas más importantes de la región.

## **B. Escalabilidad**

- 3.5 Considerando el liderazgo que ha desempeñado Ritter Sport en la cadena de valor del cacao fino en Nicaragua, siendo reconocido por las organizaciones socias y gremios como una empresa inclusiva con enfoque sostenible, con políticas de precio, estándares de calidad y sostenibilidad para la producción de cacao fino-cacao sostenible que incluye la asistencia técnica y el financiamiento en condiciones especiales a las cooperativas de cacao que hace posible estabilidad de precios y mercados para los productores. Se han identificado otros proyectos en Nicaragua con fondos de cooperación internacional y fondos privados con quienes se estará firmando Memorandos de Entendimiento para alianzas para la escala del conocimiento y las tecnologías pilotadas en el proyecto llevando acceso a otras cooperativas cacaoteras en el país. Hay un total de 52 pequeñas cooperativas de cacao en Nicaragua, representando 11,900 productores/as de cacao, a las que se podría escalar el impacto del proyecto.

## **C. Riesgos Externos al Proyecto**

- 3.6 Entre los riesgos principales del Proyecto se identifican: (i) Acceso a Financiamiento: falta de acceso a financiamiento adecuado que permita a los pequeños productores inversiones en tecnologías. Asimismo, los pequeños productores, individuales o en cooperativas; (ii) Volatilidad de precios del cacao en mercados internacionales; (iii) Variabilidad climática y eventos naturales extremos; y (iv) la adopción tecnológica de parte de los pequeños productores.
- 3.7 Los mitigantes de estos riesgos se centran en la capacidad de las entidades ejecutoras socias y su solvencia económica y organizativa. Tanto Ritter Sport como Rainforest Alliance/UTZ, están operando en Nicaragua desde hace más de 20 años, y han demostrado una gran capacidad de adecuación y adaptación a cambios, crisis, eventos climatológicos y manejo de tendencias de precios en los mercados.

- 3.8 Así mismo, las tecnologías a ser pilotadas y las metodologías de desarrollo de las capacidades en las cooperativas hará posible el acceso a información y sistemas de gestión de riesgos productivos (enfermedades, maduración, cosecha), climáticos, de precios y estabilidad de mercado que permitirá elaborar planes de mitigación/acción. Las metodologías aprender-haciendo y capacitación en finca, forman parte de la extensión rural al que productores/as tienen acceso a través de las cooperativas participantes. En cuanto al acceso a financiamiento, Ritter Sport continuará, en el marco de su programa de sostenibilidad, otorgando financiamiento de corto plazo para mantenimiento, comercialización y certificación a los productores a través de las cooperativas. Asimismo, se desarrollarán productos financieros (largo plazo) de Inversión para la innovación tecnológica en la rehabilitación, acopio y secado. Así mismo, la política de precios de Ritter Sports para las cooperativas proveedoras como empresa procesadora de chocolate y no como una empresa intermediaria en la venta de cacao fino, conlleva a beneficios que establecen siempre un precio por encima de la bolsa para el cacao de calidades y la libre decisión de venta a otros mercados o compradores por parte de las cooperativas.

#### IV. INSTRUMENTO Y PROPUESTA DE PRESUPUESTO

- 4.1 El proyecto tiene un costo total de US\$3,660,379 de los cuales US\$1,500,000 (41%) serán aportados por BID Lab, US \$1,250,000 en concepto de cooperación técnica no reembolsable para financiar exclusivamente la asistencia técnica, las inversiones productivas e innovación en las cooperativas y sus asociados/as, y US \$250.000 que figurarán como un Fondo de Garantía, los cuales únicamente serán desembolsados en el caso de que el piloto de financiamiento de largo requiera dicho desembolso. La contrapartida de US\$2,160,379 (59%) será aportada principalmente por Ritter Sport, con un aporte menor de contrapartida de UTZ-Rainforest Alliance<sup>17</sup>. Los fondos de BID Lab estarán destinados en su totalidad al apoyo de las Cooperativas de productores<sup>18</sup>.

Componentes	BID Lab US\$	Contraparte US \$	Total US\$	Porcentaje
Componente 1: Desarrollo sostenible, sistemas agroforestales cacao y Agricultura Inteligente	581,742	368,710	950,452	26%
Componente 2: Innovación tecnológica en a la producción de cacao sostenible	316,518	56,604	376,122	10%
Componente 3: Trazabilidad y gestión de calidad en la producción sostenible de cacao	61,100	182,700	243,800	7%
Gestión de Calidad	97,640	23,100	120,740	3%
Componente 4: Programa de Sostenibilidad y Financiamiento	310,000	1,370,000	1,680,000	46%
Componente 5: M&E, Comunicación y Gestión de Conocimiento	50,000		50,000	1.4%

<sup>17</sup> Rainforest Alliance/UTZ financiará la implementación de los nuevos protocolos de certificación sostenible, el uso de la plataforma COMMCARE, imágenes satelitales y fortalecimiento del sistema interno de gestión de las cooperativas y productores.

<sup>18</sup> Las categorías de inversión del proyecto serán: (1) Asistencia Técnica, en la cual se incluirán los cinco componentes técnicos, (2) Gerencia y Administración de Proyectos y (3) Evaluaciones, Auditorías y Contingencias.

Gerencia y administración del Proyecto (Unidad Ejecutora)	48,000	156,265	239,265	5.6%
Evaluaciones/Auditorías/ Contingencias	35,000*	-	35,000.0	1%
<b>Gran Total</b>	<b>1,500,000.0</b>	<b>2,160,379</b>	<b>3,360,379</b>	
% de Financiamiento	41%	59%	100%	100%

## V. AGENCIA EJECUTORA Y ESTRUCTURA DE IMPLEMENTACIÓN

### A. Descripción de la Agencia Ejecutora

- 5.1 El organismo ejecutor será Ritter Sport S. A., en alianza con Rainforest Alliance/UTZ/UTZ. Ritter Sport es una empresa familiar destinada al cultivo de cacao y la producción de chocolate producido con cacao fino-sostenible. Ritter Sport ha venido apoyando distintos proyectos de organización de productores, y rescate del cacao criollo a través de fondos propios y fondos de cooperación alemana, cuando el cacao era un rubro olvidado en Nicaragua. Desde entonces continuó apoyando la calidad del cacao, en las fases de producción y postcosecha, estableciendo protocolos/estándares de calidad que hoy en día siguen las empresas de la cadena de valor del cacao. Ritter incorpora como parte de su objeto social, el asesoramiento a cooperativas y pequeños productores de cacao. Entre los beneficios que Ritter Sport brinda a las cooperativas de productores/as de cacao está el uso de contratos y políticas de precio que establecen el precio: precio de bolsa internacional más incentivos por calidad de cacao, por sellos de certificación Rainforest, y por doble sello. En el caso de que los precios internacionales caigan, Ritter establece un precio mínimo al productor de cacao convencional y de cacao certificado.
- 5.2 Rainforest Alliance<sup>19</sup>, es una organización no gubernamental, que recientemente se ha unido a UTZ, los dos principales esquemas de certificación en el mundo, en la búsqueda de su consolidación y de la creación de una norma única para la agricultura sostenible, que combinará las fortalezas de ambas organizaciones, les brindará un marco de trabajo para mejorar sus medios de vida mientras protegen el capital natural y beneficios a agricultores/as, al medio ambiente, empresas y consumidores. Los 182.000 productores de cacao, café y té que están certificados actualmente bajo ambas normas verán ahorros al evitar la doble carga administrativa que implica implementar dos normas, y solo necesitarán una auditoría en lugar de dos, lo que significa que podrán invertir de forma más eficiente en la sostenibilidad. Fairtrade-Comercio Justo, la Red de Agricultura Sostenible (RAS)/Rainforest Alliance/UTZ comparten el objetivo de transformar los sistemas de producción y las cadenas de valor del mundo para hacerlos más sostenibles, cuya preocupación común es la necesidad urgente de transformar la agricultura y la certeza de que la certificación procedente de un sistema creíble como el Rainforest Alliance/UTZ ayuda a que se produzca dicha transformación.

### B. Estructura y Mecanismo de Implementación

- 5.3 La gerencia y administración del proyecto estará bajo la responsabilidad de Ritter Sport en Nicaragua, quien ejecutará el mismo en alianza con Rainforest

<sup>19</sup> <https://thefrogblog.es/>

Alliance/UTZ, para lo cual se creará una **Unidad Técnica Ejecutora de Proyecto** que dependerá de ambas entidades. Los fondos del proyecto no financiarán directa ni indirectamente a Ritter Sport, quien únicamente canalizará los mismos bajo supervisión del Comité Coordinador detallado a continuación.

- 5.4 Para la ejecución del proyecto se firmará un convenio entre Rainforest Alliance/UTZ, las Cooperativas beneficiarias del proyecto y Ritter Sport. El convenio establecerá los objetivos, resultados, compromisos, gestión de conflictos de intereses, rendición de cuentas, y otros relevantes para la transparencia y adecuada ejecución del proyecto.
- 5.5 Igualmente, y para asegurar una adecuada gobernanza del proyecto, se establecerá un Comité Coordinador de Proyecto con la participación de Rainforest Alliance/UTZ, Ritter Sport y representantes de las Cooperativas de productores. Dicho Comité supervisará el correcto desarrollo de las actividades del proyecto, brindará apoyo estratégico al proyecto, asegurará el destino de los fondos en beneficio de las Cooperativas e mediará como primera instancia en potenciales conflictos entre las partes.

## **VI. CUMPLIMIENTO CON HITOS Y ARREGLOS FIDUCIARIOS ESPECIALES**

- 6.1 **Desembolsos por Resultados y Arreglos Fiduciarios.** La Agencia Ejecutora se comprometerá a los arreglos estándar del BID Lab referentes a desembolsos por resultados, a las políticas de adquisiciones y de gestión financiera aplicables a sector privado, congruente con lo establecido en la Guía de Gestión Financiera para Proyectos Financiados por el BID (OP-273-12) y lo especificado en la “Guía de Gestión por Hitos y Supervisión Financiera para Cooperaciones Técnicas del BID Lab y del PES”. Esto es consistente con el resultado del Diagnóstico de Necesidades de la Agencia Ejecutora (DNA), que refleja que Ritter Sport posee un sistema de gestión financiera aceptable para el BID Lab y cuenta con una estructura de seguimiento y rendición de cuentas para la presentación de sus Estados Financieros Institucionales anuales ante el Banco.
- 6.2 **Gestión de proyectos basada en riesgo y desempeño.** Bajo esta modalidad los montos de los desembolsos del proyecto se determinarán de acuerdo con las necesidades de liquidez del proyecto, acordadas entre BID Lab y el Ejecutor, y reflejarán las actividades y costos programados en el ejercicio de planificación anual.

## **VII. ACCESO A LA INFORMACIÓN Y PROPIEDAD INTELECTUAL**

- 7.1 **Acceso a la información.** De acuerdo con la Política de Acceso a Información del Banco, este documento es de acceso público.
- 7.2 **Propiedad Intelectual.** El Banco será el titular y dueño de cualquier y todos los derechos de propiedad intelectual, incluyendo sin limitación a los derechos de autor, en relación con y/o asociados a todos los entregables que serán desarrollados, a saber: asistencias técnicas especializadas; estudios sobre tendencias, estudios sobre instrumentos alternativos de financiamiento al sector; estudios sobre modalidad registro/uso de propiedad intelectual en el sector u otros estudios similares relevantes al proyecto.