



Fondo Multilateral de Inversiones  
Miembro del Grupo BID

# **REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO** JULIO 2017 - DICIEMBRE 2017

## SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

**NOMBRE DEL PROYECTO:** Promoción de Emprendedores Resilientes en El Salvador, Nicaragua and Honduras

Nro. Proyecto: RG-T2903 - Proyecto No.: ATN/ME-15945-RG

**Propósito:** Establish co-working spaces and adopt Impact Hub's incubation and acceleration model in El Salvador, Honduras and Nicaragua

**País Administrador**

EL SALVADOR

**País Beneficiario**

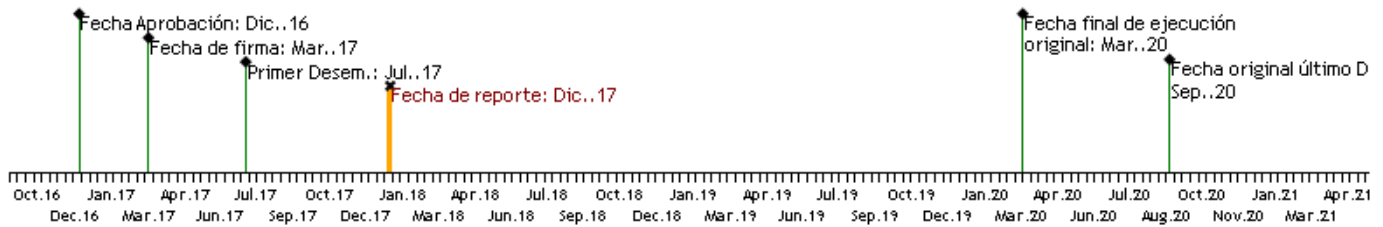
EL SALVADOR

**Agencia Ejecutora:** Impact Hub Seattle

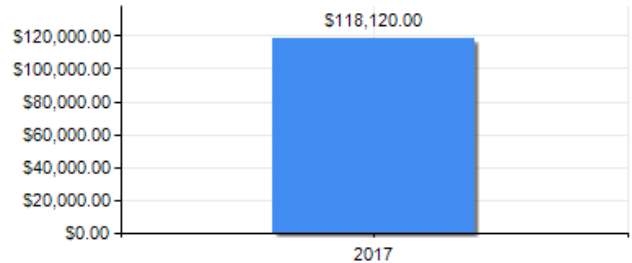
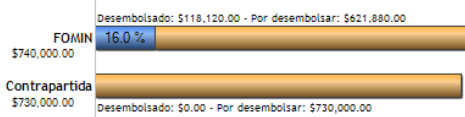
**Líder equipo de diseño:** GLADYS GÓMEZ

**Líder equipo de supervisión:** GLADYS GÓMEZ

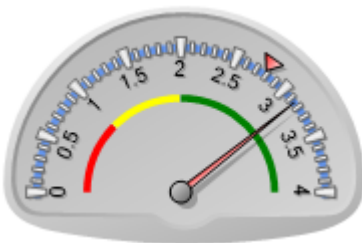
## CICLO DEL PROYECTO



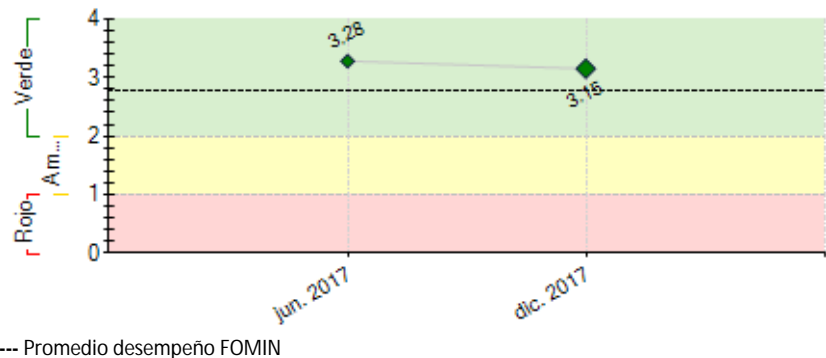
## RECURSOS



## PUNTAJE DE DESEMPEÑO



**Puntaje actual:** Satisfactorio: 3.15  
**Promedio FOMIN:** 2.782



## RIESGOS EXTERNOS

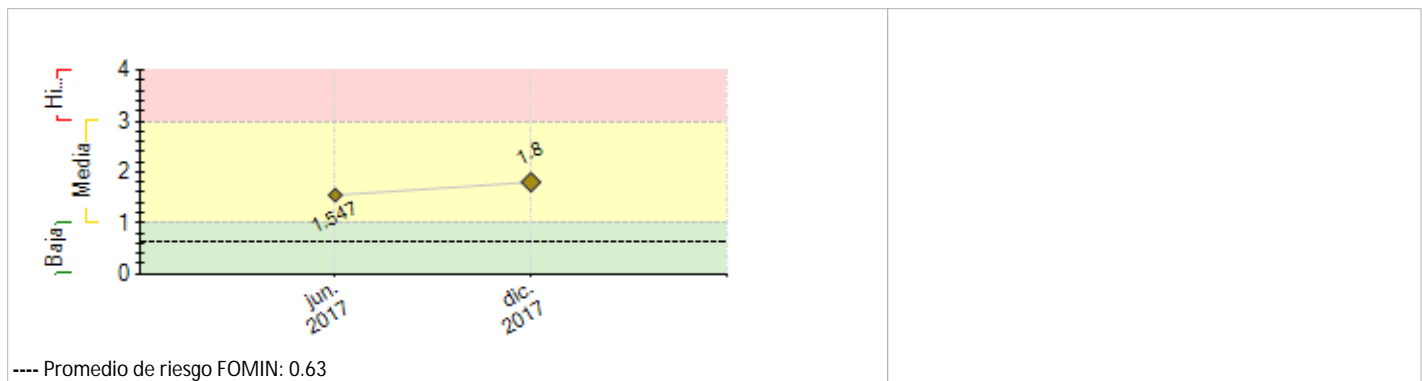
### CAPACIDAD INSTITUCIONAL

Riesgo

Administración Financiera:

Adquisiciones:

Capacidad Técnica:



## SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

### Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

El mayor logro alcanzado a la fecha son: i) El establecimiento de 1 Impact Hub (IH) en San Salvador y 1 IH en proceso de legalización como empresa en Tegucigalpa ii) 10 socio fundadores de IH San Salvador y Tegucigalpa entrenados en temas como: Diseño de espacio, ventas y marketing, desarrollo de comunidad, servicios de emprendimientos corporativos, y programas de incubación iii) 2 manuales desarrollados. Por otro lado, algunas dificultades: I) Atraso moderado en la legalización y apertura de actividades de IH Tegucigalpa por razones de financiamiento propio y factores externos como aspectos políticos en el país. II) Atraso significativo en la selección de socios fundadores para IH Managua, las razones del atraso son variadas. Con el objetivo de mitigar el riesgo de no tener un equipo oficial para desarrollar el programa de IH-FOMIN en Managua dentro del plazo se han implementado diferentes estrategias para tener candidatos de “backup”. La perspectiva del proyecto en términos de alcanzar sus objetivos son moderadamente optimistas debido a la implementación del programa de incubación en San Salvador que entrega el “knowhow” de cómo implementar el programa de una manera más eficiente reduciendo costos y tiempos. La unidad ejecutora pondrá énfasis en las siguientes acciones críticas: (i) buscar formas alternativas para dinamizar el proyecto en Managua (ii) acelerar la implementación del programa de incubación de Tegucigalpa y Managua con dos cohortes simultáneas.

### Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

A la fecha 31 de diciembre de 2017, IMPAC HUB registra avances en la constitución legal de dos centros de operación Impact Hub en El Salvador e Impact Hub en Honduras, con 10 socios fundadores, es decir 5 por país debidamente formados. Por otra parte, se lanzó la convocatoria para la selección de 15 emprendimientos e iniciada la jornada de coaching para la etapa de pre incubación. El establecimiento del Impact Hub en Nicaragua ha representado una serie de limitaciones para la selección de los socios por parte de GLOBAL IMPACT siendo que es bastante riguroso el proceso de selección. En caso de no ser factible la selección del talento humano en NI se deberá proceder con la selección de una tercera plaza que podrían estar en el marco del Triángulo Norte o Costa Rica. Por otra parte, se recomienda elaborar un plan de acción que permita dinamizar la ejecución del proyecto. Un tercer elemento es apostar por la selección de emprendimientos dinámicos de alto valor para el caso de Honduras y el tercer país en donde se establecerá el Impact Hub.

### Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

(i) Desarrollo de 1 taller para capacitar a 10 fundadores de Impact Hub Tegucigalpa y San Salvador; (ii) desarrollo de sesiones de coaching para Impact Hub San Salvador sobre cómo implementar un programa de incubación; (iii) desarrollo del proceso de selección de candidatos para el programa de incubación con una duración de 3 meses y un total 82 empresas aplicantes de los cuales 38 negocios fueron pre seleccionados. Las principales dificultades encontradas fueron con el establecimiento legal de Impact Hub Tegucigalpa, donde existió un retraso moderado. La razón del atraso se debe a la situación de inestabilidad política de Honduras en noviembre /17, afectando económicamente al país y las alianzas financieras del equipo del programa. Se retomarán las acciones en 2018, definiendo un nuevo plan de trabajo acorde a la realidad país. Para el siguiente semestre la unidad ejecutora se concentrará en: i) Desarrollar el primer programa de incubación en San Salvador monitoreando el progreso de los emprendimientos seleccionados ii) La formalización legal e inicio de operaciones de Impact Hub Tegucigalpa, y primeras actividades del plan de marketing para la selección de candidatos del programa de incubación iii) Establecer un equipo oficial en Managua o buscar alternativas para dinamizar el proyecto iv) inicio de las sesiones de coaching para Impact Hub Tegucigalpa v) desarrollo de 2 webinars en temas de interés de los socios fundadores de El Salvador, Honduras y Nicaragua.

### Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Durante el segundo semestre del año 2017 el organismo ejecutor concentró su esfuerzo en crear la institucionalidad de dos de tres Impact Hub en la región, formar el talento humano y realizar una serie de actividades de promoción para incentivar la participación de emprendimientos en el marco del programa. Dentro de los principales desafíos será el establecimiento de las incubadoras en los tres países beneficiarios del programa, de los cuales dos ya cuentan con la legalidad y la institucionalidad.

## SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

	Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
<b>Fin:</b> Contribute to increasing the long-term economic growth of early-stage social entrepreneurs in Honduras, El Salvador and Nicaragua.	I.1 Number of ventures with 15% or higher average annual sales growth (CRF 330100)	0				30 Ene. 2023	0	
	I.2 Number of net jobs created by new ventures supported by Impact Hub program (CRF 330301)	0				210 Ene. 2023	0	
<b>Propósito:</b> Establish co-working spaces and adopt Impact Hub's incubation and acceleration model in El Salvador, Honduras and Nicaragua	R.1 Number of entrepreneurs (ventures) developed through pre-acceleration services, pitch and investors-matching sessions (CRF 230300)	0 Ene. 2018	15 Mar. 2019			30 Ene. 2021	0	
	R.2 Number of entrepreneurs linked to new strategic partners or investors (CRF 230200)	0				120 Ene. 2020	0	
<b>Componente 1:</b> Component I: Structuring the Innovation Hubs <b>Peso:</b> 35% <b>Clasificación:</b> Satisfactorio	C1.1 Number of Impact Hubs (co-working spaces) established and running according to Impact Hub's requirements	0	2 Abr. 2019			3 Ene. 2021	1 Abr. 2017	En curso
	C1.12 Number of Impact Hub local founding members trained in Impact Hub methodology, including entrepreneurial support, local strategic planning and development of entrepreneurial communities, among others (CRF 110100)	0				12 Ene. 2019	10 Ago. 2017	En curso
	C1.13 Number of Impact Hub local founding members receiving on-going coaching and in-person support on Impact Hub methodology	0				12 Ene. 2019	5 Dic. 2017	En curso
	C1.14 Number of manuals developed on "incubation and community building" adapted to the local realities of the three target countries	0				2 Ene. 2019	2 Dic. 2017	En curso
<b>Componente 2:</b> Entrepreneurial Development and Pre-Acceleration Program <b>Peso:</b> 40% <b>Clasificación:</b> Satisfactorio	C2.11 Number of entrepreneurs receiving 6-month Peer to Peer Incubation support with IH associated benefits	0				160 Ene. 2021		En curso
	C2.12 Number of early-stage entrepreneurs (ventures) trained in design thinking, business modelling, lean canvas and receiving on-going mentoring (CRF 130100)	0				160 Ene. 2021		
	C2.13 Number of entrepreneurs with direct access to a matching investor (after presenting in Demo Day)	0				60 Ene. 2021		
	C2.14 Number of social entrepreneurs selected for the Scholarships Program	0	9 Ene. 2019	9 Ene. 2020	9 Ene. 2021	27 Ene. 2021		
<b>Componente 3:</b> Networking to Scale <b>Peso:</b> 25% <b>Clasificación:</b> Satisfactorio	C3.11 Number of entrepreneurs trained on the right strategies to scale their ventures	0				15 Ene. 2021		
	C3.12 Number of dissemination events with local ecosystem players to reflect on the role as influencers of the local ecosystem	0				3 Ene. 2021		
	C3.13 Number of partnerships developed with key public and private ecosystem players participating regularly in "networking for entrepreneurial resilience" events	0				15 Ene. 2021		
	C3.14 Case study developed as part of a larger strategic thematic study to compare and contrast social impact acceleration models that serve the LAC region	0				1 Ene. 2021		

Hitos	Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado
H1 Conditions Prior	1	Ago. 2017	1	Ago. 2017	Logrado
H1 Facilitators hired for 7-day workshop	3	Sep. 2017	3	Jul. 2017	Logrado
H2 Coaches engaged for 40 days of in-person support	3	Dic. 2017	3	Dic. 2017	Logrado
H3 [*] Webinars designed and delivered	2	Jun. 2018			
H4 Marketing campaign executed	1	Dic. 2018			
H5 At least 75 entrepreneurs (25 per country) selected for the first cohort; targeting 150 in two cohorts and 160 by year 3	75	Mar. 2019			
H6 At least 2 Impact Hub offices (co-working spaces) established in two target countries	2	Mar. 2019			
H7 At least 16 scholarship awardees selected (for the first two years). Target: 27 in 3 years	16	Jun. 2019			
H8 At least 12 entrepreneurs trained on right strategies to scale their ventures	12	Dic. 2019			
H9 At least 9 partnerships developed with key public and private ecosystem players in each country as a results of networking events	9	Dic. 2019			
H10 Entrepreneurs pitch to investors (Demo Day)	40	Ene. 2020			
H11 At least 120 entrepreneurs receiving peer-to-peer incubation support	120	Mar. 2020			

[\*] Indica que el hito ha sido reformulado

## FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[No se reportaron factores para este período]

## SECCIÓN 4: RIESGOS

## RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Retraso importante en la apertura y funcionamiento de Impact Hub Managua	High	Mantener abierta la postulación aun cuando tengamos candidatos en el proceso, así mismo tener dos equipos candidatos en el proceso de selección, y utilizar múltiples fuentes de reclutamiento aun las no acostumbradas por la organización.	Project Coordinator
2. Attrition of Impact Hub makers	High	Establish a mechanism to engage and commit these makers, at least for program duration	Project Coordinator
3. The risk is that the IH teams revoke their	Media	Include a clause in the grant agreement:	Project Coordinator

decision to be in the project after they receive the grant money and training.

The Contribution shall be non-reimbursable, except that, upon the IH Global's request, the Grant Recipient shall reimburse the Contribution, if in IH Global's opinion (a) the timely attainment of the Project objectives is unlikely because any representation and warranty, any Disbursement Request, any information/statement given within a disbursement order, or any certification required hereunder, is found to have been incorrect or misleading when made; or (b) if any portion of the Contribution disbursed has not been utilized as required under this Agreement.

4. Lack of interest from local entrepreneurs in maintaining the membership and the sustainability of the model itself

Media

Develop strong communication and marketing campaign

Project Coordinator

**NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO:** Media **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 4 **RIESGOS VIGENTES:** 4 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

## SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

**Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto:** P - Probable

### FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

*[No se reportaron factores para este período]*

#### Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

El inicio de la implementación del segundo componente del proyecto "Promotion of Resilient Entrepreneurs in El Salvador, Honduras and Nicaragua" es la ejecución del 1er programa de incubación con 15 emprendimientos por país. En el diseño del programa se previó el apoyo de un Gerente del Programa de Incubación por país y para apostar por la sostenibilidad del modelo del programa de incubación y desarrollar capacidades internas dentro del equipo de San Salvador se ha solicitado una no objeción de presentar al actual Gerente de Operaciones de Impact Hub San Salvador como el Gerente de Incubación para el mismo programa y tener un apoyo técnico de un Coordinador de Incubación el cual solo estaría de forma parcial en el programa

## SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativo a	Autor
1. Implementación de un programa de pre incubación como parte de la evaluación de candidatos al programa de incubación: Esto permitió conocer por más tiempo no solo los emprendimientos sino también a los candidatos logrando de esta forma identificar aquellos que tenían más potencial de éxito. Así mismo permitió a Impact Hub San Salvador hacer conexiones con patrocinadores importantes como USAID, BCIE, Banco Hipotecario, entre otros.	Implementation	Henriquez, Ana
2. Conferencistas internacionales: En el proceso de pre incubación, por medio de alianzas con USAID, se trajo conferencistas importantes con vínculos con Silicon Vally, lo cual permitió que los participantes en el proceso pudieran encontrar acciones concretas de conexión. Tal como sucedió con un participante de la conferencia y candidato del proceso de pre incubación.	Implementation	Henriquez, Ana
3. Fortalecimiento en temas financieros: En el proceso de incubación se identificó que las personas necesitaban más capacitación en temas financieros, ya que en las reuniones con inversionistas estas fueron criticadas ya que no entendían muy bien cómo explicar sus números.	Implementation	Henriquez, Ana
4. Mejoras del proceso de pre incubación a implementar en el programa de Incubación: En el proceso de pre incubación no se planificaron asesorías técnicas regulares, la demanda de la población sobre este servicio fue el 100% de los participantes, por lo que este acompañamiento será pilar en el programa de incubación este 2018.	Implementation	Henriquez, Ana
5. Feedback del proceso de selección de candidatos: A pesar que IH San Salvador realizó encuestas de feedback de los participantes para mejorar los procedimientos internos del proceso, se logró identificar que sería mejor implementar la técnica de focus groups con los participantes del programa de pre incubación para mejorar la información y tener más ideas de cómo mejorarlo.	Implementation	Henriquez, Ana