

**HAITI**  
**APOYO AL SEGUIMIENTO DE LOS ORGANISMOS EJECUTORES**  
**HA-T1062**

**COOPERACIÓN TÉCNICA NO REEMBOLSABLE**  
**PLAN DE OPERACIONES**

**12 DE JULIO DE 2007**

**I. INFORMACIÓN GENERAL**

**País/Región:** Haití

**Nombre del Programa/Número:** Programa de Apoyo al Seguimiento de los Organismos Ejecutores. HA-T1062

**Equipo del Proyecto:** Sandra Bartels (ICF/FMM), Jefe de Equipo; Javier Jimenez (LEG/SGO); Marco Nicola (CHA); y Gary Olius (CHA).

**Fecha de la Solicitud:** 12 de julio de 2007

**Beneficiarios:** Gobierno de Haití

**Organismo Ejecutor:** Ministerio de Economía y Finanzas

**Plan de Financiamiento:** IDB (FOE): US\$149.000

**II. ANTECEDENTES**

**A. Objetivos y Descripción**

- 2.1 El objetivo de esta Cooperación técnica es apoyar al Gobierno de Haití para que se mejoren la eficiencia y la eficacia en la administración de los programas de inversión financiados externamente, a través del diseño y de la elaboración de un sistema de seguimiento de su desempeño. Dicha cooperación permitirá el fortalecimiento de la capacidad de actuación de la unidad de programación del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) y del Ministerio de Planeación y de la Cooperación Externa (MPCE). Permitirá también un monitoreo eficaz de la ejecución de los proyectos y la instrumentación de las actuaciones. Asimismo, la CT apoyará la elaboración de un plan de capacitación para los operadores de los organismos de ejecución de las intervenciones financiadas por el Banco, la estandarización y armonización de los procedimientos y la documentación y difusión de lecciones aprendidas.

- 2.3 **Componente I: Desarrollo de un Sistema Instrumental de Seguimiento Estandarizado.** Se trata de elaborar una instrumentación de gestión destinada a la provisión oportuna de información sobre la ejecución de los proyectos, el nivel de logro de los objetivos y resultados, utilizando los indicadores cuantitativos y cualitativos inscritos en el sistema de evaluación y monitoreo. Esta herramienta facilitará la programación del flujo de desembolsos y de licitaciones, la identificación oportuna de los obstáculos eventuales y la previsión de acciones correctivas apropiadas. El uso de este sistema permitirá darse cuenta, en cualquier momento, del nivel de ejecución de cada uno de los proyectos; del grado de avance cuantitativo y cualitativo de los objetivos de desarrollo de los proyectos; la localización de los obstáculos; y la identificación de potenciales restricciones que podrían presentarse en cada meta intermedia de orden financiero, legal, político, y/o técnico administrativo. La idea central de este componente es que todas las unidades de gestión utilicen un sistema de gestión homogéneo que garantiza una eficacia de las intervenciones. Y para su implementación, la CT financiará la contratación de 4 jóvenes consultores (3 para el MEF y 1 para el MPCE) que podrán participar en la elaboración del sistema de seguimiento y su puesta en marcha.
- 2.4 **Componente II: Plan de Capacitación en gestión y manejo de proyectos para las Unidades de Ejecución.** Esta capacitación deberá ser realizada mediante un enfoque que permite el desarrollo de competencias en materia de gestión articulada de proyectos y de utilización de un sistema estandarizado de seguimiento. Por esto, va ser necesario contratar una institución que disponga de una experiencia confirmada en este tipo de intervención. Los principales beneficiarios de esta capacitación son los funcionarios públicos vinculados directamente con la ejecución de los proyectos en el manejo de procesos de adquisiciones, el control financiero, la elaboración de solicitudes de desembolso, la preparación de estados financieros y la implementación de un modelo para la preparación de informes finales de ejecución y evaluación de resultados. Globalmente, el número de funcionarios a capacitar no sobrepasarán sesenta (60), incluyendo los jóvenes consultores que se van a contratar.
- 2.5 **Resultados Esperados:** a través de esta CT se trata de apoyar al Gobierno de Haití a optimizar la ejecución de los mismos, para ello se busca evitar la duplicación de esfuerzos, y e desarrollar un nuevo procedimiento para monitorear las operaciones que permita tomar acciones correctivas cuando sea necesario y evitar problemas en el logro de los objetivos de los proyectos. Además se busca contribuir al fortalecimiento de la capacidad de las instituciones responsables de la ejecución de proyectos y/o programas financiados por el Banco.
- 2.6 La presente Cooperación Técnica pondrá las unidades de ejecución en una dinámica de racionalización progresiva de sus intervenciones, preocupándose permanentemente del grado de eficacia y eficiencia de su gestión, lo que es compatible con la Estrategia del Banco en materia de fortalecimiento de gobernabilidad económica y de la gestión pública.

- 2.7 En el Anexo II se presentan los términos de referencia indicativos para la ejecución de las consultorías necesarias para las actividades propuestas.

### **III. EJECUCIÓN Y PRESUPUESTO**

- 3.1 El Proyecto será ejecutado por el Ministerio de Economía y Finanzas Públicas – MEF-, el que designará un funcionario como supervisor del Programa, quién será responsable de: a) dar seguimiento a la ejecución de la Cooperación Técnica; b) contratar y supervisar todos los servicios de consultorías previstas; c) velar por la creación de un banco de datos de funcionarios capacitados; d) coordinar la ejecución, gestión e implementación de la estrategia del Banco con el país.
- 3.2 El plazo para la ejecución de la CT será de 11 meses y el plazo para el último desembolso de 12 meses, que incluye el plazo para la realización de la auditoria, todos los plazos contados a partir de la entrada en vigencia de la carta-convenio.
- 3.3 Habrá una auditoria final a la ejecución del proyecto, que será contratada por el ejecutor de acuerdo con las normas del Banco que rigen el proceso de selección y contratación de auditorias.
- 3.4 La adquisición de bienes y servicios conexos y la selección y contratación de servicios de consultoría, se harán de acuerdo a los procedimientos vigentes del Banco.
- 3.5 El Organismo Ejecutor será responsable de: (i) tramitar la suscripción de los contratos con consultores, así como autorizar los pagos conforme al cumplimiento de los mismos; (ii) tramitar la constitución del fondo rotatorio para el financiamiento del Banco; (iii) mantener los registros contables, la documentación de soporte y elaborar los estados financieros de la operación; (iv) coordinar la ejecución de las actividades; y (v) asegurar que la operación se ejecute dentro de las normas y condiciones contractuales acordadas entre el Banco y el Gobierno de Haití.
- 3.6 A más tardar 30 días después del plazo de ejecución, el organismo ejecutor presentará un informe final del proyecto, conteniendo un resumen de su ejecución y un análisis cuantitativo y cualitativo del logro de los objetivos específicos, de las lecciones aprendidas y de las recomendaciones implantadas. Además, el MEF presentará informes semestrales del estado del fondo rotatorio, el cual será de un 30% del monto de la operación. El nivel del fondo rotatorio permitirá al MEF contratar los servicios de consultoría y auditoria dentro de los términos usuales para este tipo de contratos. Dentro de los 90 días siguientes a la fecha del último desembolso de la contribución del Banco, el MEF deberá presentar un estado financiero relativo a los gastos de la operación efectuados con cargo a la contribución, auditado por una firma de contadores públicos independiente aceptable al Banco.
- 3.7 El costo de la operación es US\$159.000 (ver cuadro). La contribución del Banco, por un total de US\$149.000 será financiada con ingresos netos del Fondo para Operaciones Especiales (FOE). Los fondos de la contribución del Banco se usarán para la contratación de consultores individuales y/o firmas consultoras, compra de equipos y programas informáticos, así como los costos de la auditoria externa de

la operación. El aporte local se usará para financiar los gastos de materiales de oficina y gastos de transporte.

**Costos y Financiamiento (en US\$)**

<b>COMPONENTES</b>	<b>BID</b>	<b>Local</b>	<b>TOTAL</b>
COMPONENTE I.- Desarrollo de un Sistema Instrumental de Seguimiento Estandarizado	63.000		63.000
COMPONENTE II. Plan de Capacitación en Gestión y Manejo de Proyectos para las Unidades de Ejecución	60.000		60.000
Equipo y Software	19.000		19.000
Auditoria	5.000		5.000
Administración		10.000	10.000
Imprevistos	2.000		2.000
Total	<b>149.000</b>		<b>159.000</b>

**IV. ASPECTOS MEDIOAMBIENTALES Y SOCIALES**

- 4.1 La presente operación ha sido clasificada como categoría "C". Esta TC no tiene implicancias ambientales, ni sociales, por tratarse una operación para el apoyo al seguimiento de los organismos ejecutores.

**V. RESPONSABILIDAD**

- 5.1 La responsabilidad básica, la administración y la responsabilidad técnica de esta operación corresponderán a la Representación del Banco en Haití.

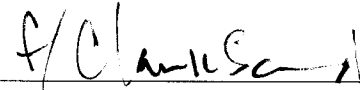
## VI. CERTIFICACIÓN

- 6.1 La Unidad de gestión de Donaciones y Cofinanciamiento (VPC/GCM) certifica que la suma de US\$149.000 provenientes de los ingresos netos del fondo para Operaciones especiales (FOE) esta disponible para el financiamiento del proyecto propuesto mediante el presente Plan de Operaciones.



Marguerite Berger, Jefe  
VPC/GCM

8/10/07  
Fecha



Dora Currea, Gerente General  
VPC/CCB

Fecha

## VII. APROBACIÓN

- 7.1 De conformidad con la autoridad delegada por el Presidente del Banco a los Gerentes de Sector de la Vicepresidencia de Sectores y Conocimiento (Resolución DE-23/87 y de conformidad con lo establecido en el Memorando del 9 de julio de 2007 - Arreglos transitorios para el procesamiento y administración de operaciones. Delegación de Autoridad), el Gerente de Sector Capacidad Institucional y Finanzas autoriza el uso de fondos de los ingresos netos del Fondo para Operaciones Especiales (FOE) para financiar esta Cooperación Técnica, con carácter no reembolsable por un monto de hasta US\$149.000.



Luisa Rains, Gerente a.i.  
VPS/ICF

8/20/07  
Fecha

Vo.Bo.: No Objecion Via E-Mail  
Anna McInnis, Representante  
CCB/CHA

Agosto 9, 2007  
Fecha

**PLAN DE ADQUISICIONES**  
**FORTALECIMIENTO PARA LA GESTIÓN DE PROYECTOS Y SUPERVISIÓN BASADA EN RESULTADOS**  
**(HA-T1062)**

<b>Adquisiciones del Proyecto</b>	<b>Recursos</b>	<b>Cantidad</b>	<b>Método de Selección</b>	<b>Monto del Contrato</b>	<b>Financiamiento BID / GOC</b>	<b>Precalific.</b>	<b>Fecha Tentativa</b>
Consultoría para el Desarrollo del Sistema Estandar de Seguimiento	Consultor Individual	1	ICS	20.000	BID 100%	No	20 Agosto 2007
Consultoría para el Desarrollo de las Herramientas Estándares y la Capacitación de los Funcionarios en Gestión y manejo de Proyectos	Firma consultora	1	CQS	60.000	BID 100%	No	1 septiembre
Apoyo al Seguimiento de los Organismos Ejecutores	Consultor individual	4	ICS	42.000	BID 100%	No	1 septiembre
Equipos	Firma Consultora	1	CQS	20.000	BID 100%	No	1 septiembre