Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2011 - JUNIO 2011

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Extender financiamiento a pequeños productores de leche en la cadena de valor

Nro. Proyecto: EC-S1014 - Nro. Operación: ATN/SF-11827-EC, SP/SF-09-07-EC

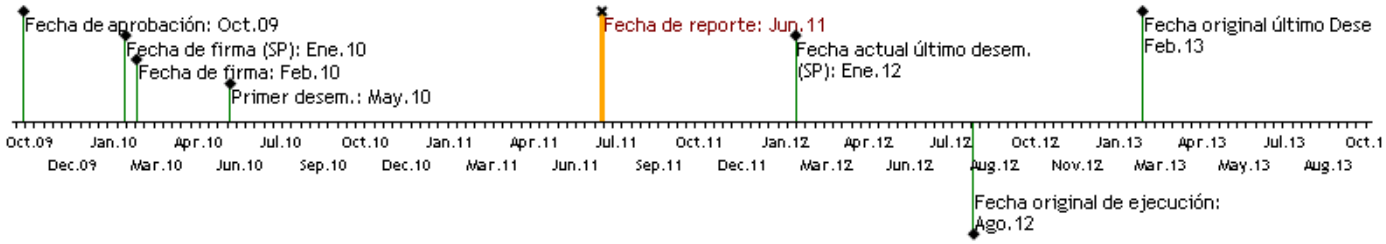
Propósito: Mejorar la productividad de micro, pequeños y medianos productores de leche a través de acceso a servicios financieros vinculados a la cadena de valor.

País Administrador	País Beneficiario
ECUADOR	ECUADOR

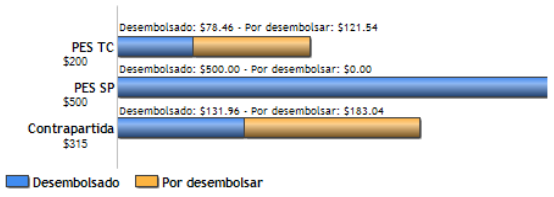
Agencia Ejecutora: FLORALP S.A.

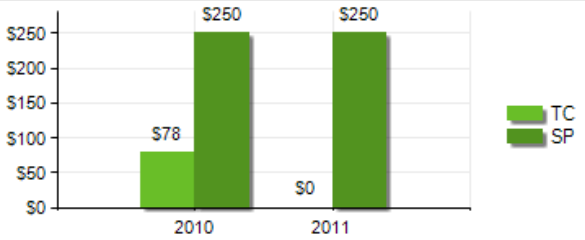
Líder equipo de diseño: Shepherd, Daniel
Líder equipo de supervisión: Auerbach, Paula

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

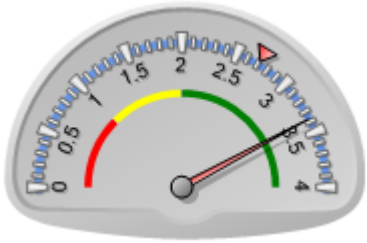


RECURSOS (EN MILES DE USD)

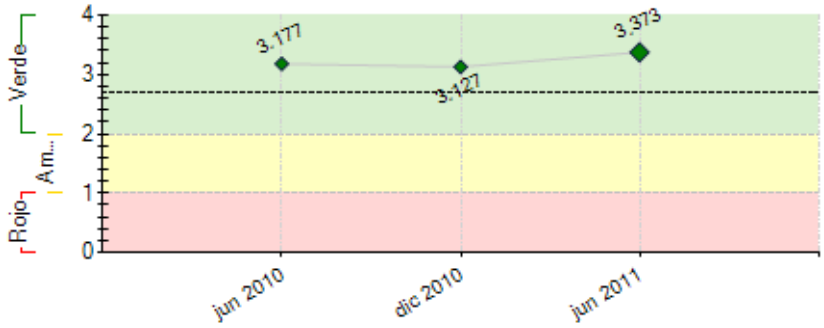




PUNTAJE DE DESEMPEÑO

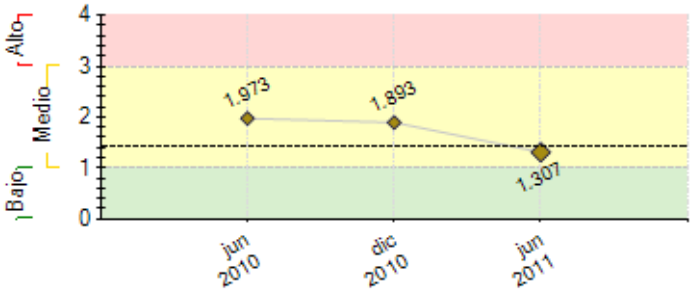


Puntaje actual: Satisfactorio: 3.373
Promedio PES: 2.711



----- Promedio desempeño PES

RIESGOS EXTERNOS



---- Promedio de riesgo PES: 1.416

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	---
Adquisiciones:	---
Capacidad Técnica:	---

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Al empezar el proyecto se estructuraron manuales de creditos y el equipo que garantiza el cumplimientos de ellos, se logro el perfecto acople con el departamento Contable y Gerente de Credito para dinamizar el proceso de colocacion y mantener eficiente control administrativo y contable de las operaciones realizadas, conforme se avanzó en dichos procesos se determinaron algunos cambios en los requisitos a solicitar a los beneficiarios, lo cual se transmitió al BID y se obtuvo la no objeción para realizar estas modificaciones, las cuales permitieron un proceso ágil y efectivo en relación a las reales necesidades de nuestros proveedores de materia prima.
A la fecha son 160 pequenos productores con creditos, promedio 1,409, 37 medianos promedio 6,505 y 5 asociaciones promedio 12,602, el monto total colocado es de 529,231 usd
El propósito principal ha sido alcanzado, ya que se han reflejado alza de ingresos en cada uno de los sujetos de credito, asi como una mejora en la calidad del producto entregado a Floralp, estos datos los podremos ver en la Línea intermedia que se hara del proyecto planificada para el mes de Agosto y Septiembre.Se han logrado implementar 22 fincas demostrativas, y se capacitaron a 580 personas en finanzas básicas. Al momento se avanza con la capasitacion en NUtricion a las comunidades, y se concluyeron las primeras auditorias en donde se las determninaron como Limpias.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Como acciones críticas podríamos mencionar la oferta y demanda del mercado lo cual obliga a Floralp a demandar o no mas cantidad de leche, en este semestre a inicios de anio se registraron temporadas bajas, por lo cual las colocaciones sufrieron un pequeno retraso, pero a partir de abril se reactivo el mercado y se pudo incentivar a nuestros proveedores a producir mas y mejor.

Entre los meses de enero y abril de este semestre 2011 no se colocó a la velocidad prevista debido a excedentes de leche en el mercado, pero a partir de abril se solicito el segundo y último desembolsos de fondos reembolsables y se pudo colocar ya con mayor velocidad a lo previsto ya que Floralp empezó a demandar mas leche, lo cual ayuda en incentivar la compra de animales y mejoramientos de potreros para aumento de volumen y calidad.

En este semestre tambien se donaron 10 fincas demostrativas mas a los fomentadores ganaderos capacitados en Floralp, con lo cual se llegó al número de 22, se contrato ya al capacitador de Nutricion, el cual terminará en el mes Septiembre.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Propósito: Mejorar la productividad de micro, pequeños y medianos productores de leche a través de acceso a servicios financieros vinculados a la cadena de valor.	**P.I1**	Porcentaje del incremento en la producción litros de leche por vaca. (Productividad reflejada entre los productores que han estado en el Proyecto más de 12 meses).	0				15	20	
							Feb 2013	Ago 2011	
	P.I2	Número de días de reducción del intervalo promedio entre partos de las vacas del programa (de 400 a 370 días) - Productividad reflejada entre los productores que han estado en el Proyecto más de 12 meses	0				30	20	
							Feb 2013	Ago 2011	
	P.I3	Asociaciones de pequeños productores han accedido a servicios financieros de la banca comercial en condiciones y términos adecuados a su nivel de riesgo crediticio.	0				2	1	
							Feb 2013	Oct 2010	
	P.I4	Cantidad en US$ de la cartera activa que posee Floralp, para financiar a pequeños y medianos productores lácteos, a través de la cadena de valor (meta: mayor a 715,000).	0				715000	529231.6	
							Feb 2013	Jun 2011	
	P.I5	Floralp accede a recursos financieros adicionales de la banca comercial o banca de desarrollo, para continuar ofreciendo servicios financieros a sus proveedores, a través de la cadena de valor.						No	
							Feb 2013		
Componente 1: Financiamiento Reembolsable **Peso:** 45% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C1.I1**	Número de pequeños productores lácteos que han recibido, en forma directa, préstamos promedio de US$1.500.	0				340	161	En curso
							Feb 2013	Jun 2011	
	C1.I2	Número de medianos productores que han recibido préstamos de mediano plazo con un promedio de US$2.500	0				30	37	En curso
							Feb 2013	Jun 2011	
	C1.I3	Asociaciones de pequeños productores lácteos, proveedores de Floralp que han recibido crédito promedio de US$6.000 para mejora o implementación de centros de acopio.	0				6	5	En curso
							Feb 2013	Jun 2011	
	C1.I4	Floralp ha otorgado préstamos, por un monto total, de US$750.000, durante la vida del Proyecto.						No	En curso
							Feb 2013	Ago 2010	
	C1.I5	Valor en US$ de la Cartera	0	336000			670000	529232.6	En curso
				Ago 2011			Feb 2013	Jun 2011	
	C1.I6	Número de clientes total activos con crédito financiados con recursos del proyecto	0	149			237	197	En curso
				Ago 2011			Feb 2013	Jun 2011	
	C1.I7	Número de personas que se han beneficiado directa o indirectamente (a través de otros intermediarios como Cooperativas, Centros de Acopio, Procesadoras) de los recursos de financiamiento del proyecto	0	285			360	440	En curso
				Ago 2011			Feb 2013	Jun 2011	
	C1.I8	Porcentaje máximo de cartera en riesgo mayor a 30 días (Mora). Incluye el saldo del principal y las cuotas vencidas.	2				1	0	En curso
							Feb 2013	Jun 2011	
Componente 2: Extensión a servicios financieros. **Peso:** 15%	**C2.I1**	Se han elaborado políticas y procedimientos de crédito, adecuados a los clientes existentes y potenciales en Floralp.						Si	Finalizado
							Ago 2010	Abr 2010	
	C2.I2	Se ha elaborado un reglamento para descuento de créditos otorgados a través del pago de la leche a los proveedores de						Si	Finalizado

Clasificación: Muy Satisfactorio		Floralp.					Ago 2010	Ene 2010	
	C2.I3	La unidad de crédito de Floralp está conformada y en funcionamiento.						Si	Finalizado
							Nov 2010	Abr 2010	
	C2.I4	La unidad de crédito genera suficientes ingresos para ser sostenible y ha tenido un desempeño aceptable dentro de la empresa Floralp, garantizando la continuidad del servicio de crédito a los proveedores.						No	En curso
							Ago 2013	Ago 2010	
Componente 3: Servicios de apoyo para pequeños productores.	**C3.I1**	Fincas demostrativas, apoyando a la capacitación de pequeños productores lecheros en al menos cuatro comunidades que proveen leche a Floralp.	0				12	22	En curso
							Feb 2011	Dic 2010	
Peso: 30%	**C3.I2**	Personas provenientes de seis asociaciones de pequeños productores lácteos, proveedores de Floralp, han sido capacitadas en temas financieros.	0				80	526	Finalizado
							Feb 2011	Dic 2010	
Clasificación: Muy Satisfactorio	**C3.I3**	Miembros de las asociaciones, han sido capacitados en aspectos financieros. Esto les permite tomar decisiones en cuanto a capacidad de endeudamiento y proyecciones de crecimiento empresarial.	0				20	526	Finalizado
							Ago 2011	Dic 2010	
	C3.I4	Asociaciones de pequeños productores lácteos proveedores de Floralp, han sido capacitadas en nutrición.	0				6	4	En curso
							Ago 2011	Jun 2011	
	C3.I5	Asociaciones de pequeños productores lácteos proveedores de Floralp, han sido capacitados en inclusión de género.	0				6	0	En curso
							Feb 2012	Ago 2010	
	C3.I6	Personas en cuatro comunidades de productores lácteos, proveedores de Floralp, han sido capacitadas en nutrición e importancia de consumo de leche.	0				80	45	En curso
							Ago 2012	Jun 2011	
	C3.I7	Se ha medido el nivel nutricional de niños y mujeres embarazadas y lactantes, ubicados en las comunidades del Proyecto.						No	En curso
							Ago 2012	Ago 2010	
	C3.I8	Las comunidades en las que operan las asociaciones de productores lácteos proveedores de Floralp y beneficiarias del proyecto, tienen un nivel de conocimiento aceptable sobre factores que contribuyen a la mejora de las condiciones nutricionales de sus familias.						No	En curso
							Feb 2013	Ago 2010	
Componente 4: Difusión de resultados.	**C4.I1**	Se ha desarrollado un caso de estudio sobre el Proyecto.						No	En curso
							Oct 2011	Ago 2010	
Peso: 10%	**C4.I2**	Numero de eventos en los que se ha participado para difundir el modelo de financiamiento del Proyecto y/o los resultados obtenidos.	0				2	1	En curso
Clasificación: Muy Satisfactorio							Feb 2012	Dic 2010	

	Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	Condiciones previas	6	Feb 2011	6	Abr 2010	Logrado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO
[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. La política de control de precios vigente actualmente, incrementa el precio de compra de leche a proveedores, a un precio que no sea sostenible para Floralp.	Medio	Al momento del diseño del proyecto el precio de compra de lecha que paga Floralp es casi 20% más del precio mínimo establecido por el gobierno. Floralp cuenta también con pagos en función de una tabla de calidad por leche, lo cual ayuda a estabilizar el precio de compra. El precio de la leche se ha mantenido estable y Floralp conserva como siempre su pago por calidad, y con los fondos del proyecto esta calidad ha ido en mejora por lo que se supera en un 20% el precio oficial de compra.	Coordinador del Proyecto
2. Las iniciativas de las entidades financieras estatales desincentivan el otorgamiento de créditos o el repago de los mismos, por parte de pequeños y medianos productores agropecuarios.	Medio	El proyecto cuenta con un sistema de supervisión y seguimiento que permitirá revisarlo en función de los riesgos identificados, y determinar la existencia o no de un evento de incumplimiento con respecto a los indicadores de desempeño y financieros. El otorgamiento de credito es de una manera muy flexible y agil, lo cual incentiva al productor a la aplicacion de credito con Floralp	Coordinador del Proyecto
3. Las condiciones socioeconómicas y políticas afectan el desarrollo y crecimiento del sector lácteo y las relaciones comerciales con el sector privado, desincentivando la inversión y el otorgamiento de crédito a los pequeños productores.	Medio	Floralp es una empresa que se ha mantenido rentable y sostenible desde hace más de 35 años, gracias a que ha estado a la vanguardia en el otorgamiento de beneficios económicos y sociales a sus colaboradores y proveedores, situándose actualmente por arriba del precio mínimo de compra de leche establecido por las autoridades gubernamentales.	Coordinador del Proyecto

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Medio **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 3 **RIESGOS VIGENTES:** 3 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: MP - Muy Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

Factor	Comentarios

[X] Ausencia de un **plan de sostenibilidad** o inadecuada implementación del mismo	Se elaborará un Plan de Sostenibilidad en Febrero del 2012

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Floralp ratifica como en un principio la reinversión de los fondos recuperados por colocación de creditos y su contraparte respectiva, de igual manera Floralp a firmado un importante convenio Publico Privado con el PRONERI, en donde contamos ya con un estudio detallado de cada una de nuestras asociaciones con un Plan de Acción para los futuros 3 anios, en donde determinamos las necesidades financieras que tiene para cumplir su Misión y Visión conjuntamente con Floralp. Por lo que nos estamos comprometiendo a ayudar a nuestros pequenos y medianos productores a crecer de la mano con la empresa.
Hemos hecho importantes contactos y tenemos la apertura de la Banca Pública y Privada, asi como de fondos internacional como ejm ALTERFIN , para la consecución de nuevos fondos que inyecten capital y seguir con el proyecto a largo plazo.
El proyecto arroja ya sus resultados y el Directorio de Floralp se muestra satisfecho con los resultados en el mejoramiento de calidad y volumen de nuestra materia prima y la visión social del proyecto y la empresa en el sentido de mejorar la calidad de vida de nuestros proveedores y sus ingresos, por ello el compromiso y los convenios que se han firmado.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. Se determinó en la consultoria realizada por el Proyecto BID FOMIN SNV acerca de las ofertas financieras actuales que existen en el sector rural productor de leche y se determinó que el Proyecto Floralp BID es la alternativa financiera mas flexible, ágil y dinámica de acceder a creditos de los proveedores de leche de la Empresa Floralp, lo cual consolida la fidelidad de nuestros productores al contar con un beneficio importante, simple y rápido para sus soluciones financieras en el afán de mejorar su productividad y calidad aumentando asi sus niveles de ingresos y calidad de vida, esto ha mitigado el riesgo en el proyecto y garantiza su continuidad a un largo plazo, ya que dicho sector siempre necesita de inyección de capital de inversión para su mejoramiento y crecimiento constante.	Risk	REA, HUGO VLADIMIR
2. El proyecto en su componente de Apoyo para Pequenos Productores, en las donaciones de Fincas Demostrativas, lo que se busca es que los Fomentadores Ganaderos capacitados, repliquen los conocimientos aprendidos en sus comunidades, y con el ejemplo de ser capasitados y tener recursos, hacer ver los resultados de calidad y mejoramiento de litros por vaca. Los miembros de asociacianes se motivan de esta manera y buscan igualmente capasitación, y los recursos financieros que ofrecemos dentro del proyecto para poder llegar a estándares óptimos de producción, se garantiza asi la sostenibilidad del proyecto a futuro al evidenciar una mejora significativa en sus ingresos individuales y colectivos.	Sustainability	REA, HUGO VLADIMIR
3. Algunos requisitos de creditos tanto a pequenos como medianos ganaderos no aplicaban, y otros resultaban un tanto complejos para su consecución y rápido análisis, como por ejm. certificados bancarios. Por lo que se solicitaron algunos ajustes al manual de credito para dinamizar y hacer aún más fácil el proceso de análisis y requisitos de creditos. Así tambien se determinaron montos de operaciones un tanto más altas para requerimientos puntuales de algunos ganaderos, esto ayudó a una colocación mas efectiva, y una demanada mas alta de creditos del proyecto por su facilidad en el momento de aprobación.	Implementation	REA, HUGO VLADIMIR
4. Al incio del proyecto el proceso contable para la instrumentación de creditos y el registro de la tabla de amortización en el sistema de Floralp era bastante complejo y requería mucho tiempo, en Floralp se creó entonces un documento en el sistema para el ingreso automático de la información, por lo que se mejoró en un 50% el ingreso de información, la emisión de creditos y su respectivo proceso.	Design	REA, HUGO VLADIMIR