Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2016 - DICIEMBRE 2016

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Diversificando oportunidades productivas para pequeños productores mayas

Nro. Proyecto: GU-M1055 - Proyecto No.: ATN/ME-14549-GU

Propósito: Establecer un modelo de organización, diversificación productiva y comercialización para la generación de ingresos con pequeños productores de los tres Departamentos

País Administrador	País Beneficiario
GUATEMALA	GUATEMALA

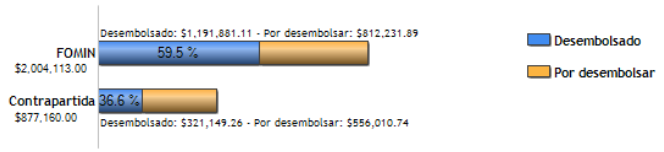
Agencia Ejecutora: CENTRO CANADIENSE DE ESTUDIOS Y COOPERACION INTERNACIONAL

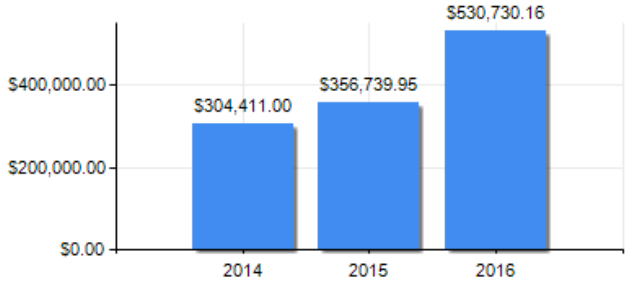
Líder equipo de diseño: ALEJANDRO ESCOBAR A.

Líder equipo de supervisión: LUIS ALEJANDRO MEJIA CANIZ

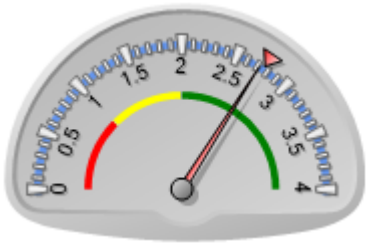
CICLO DEL PROYECTO

RECURSOS

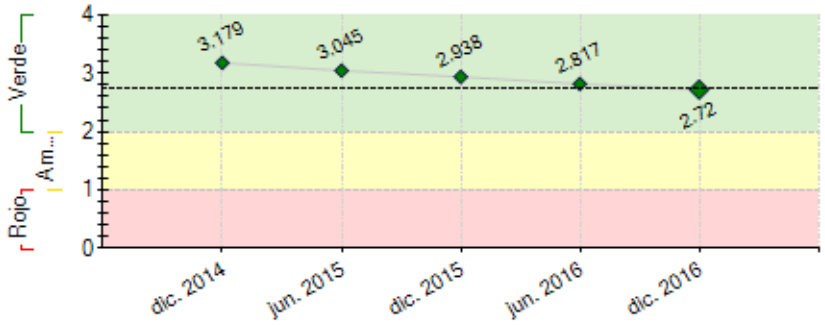




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 2.72
Promedio FOMIN: 2.76

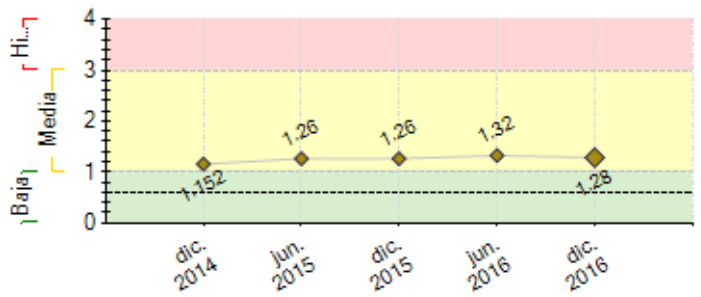


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Baja
Adquisiciones:	Baja
Capacidad Técnica:	Baja



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.609

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Los logros acumulados son: a) elaboración y operativizacion de 1 estrategia de intervención territorial, priorizacion e identificación de 189 grupos; compuestos por 5,379 productores de los cuales 720 son mujeres. b) 900 eventos de capacitación directa a 24,257 productores. c) 12,628 visitas de asistencia técnica. d) Implementación de 124 viveros agroforestales, con un total de 651,065 plantas. e) Identificación de 406 unidades de secado, de las cuales 100 fueron capacitados en BPMs.

Seguimiento integral del modelo para la generación de ingresos económicos. i) Implementación de 1 plan de capacitación integrado (3 componentes). ii) Operativizacion de 10 planes de negocios, iii) 600 fincas han adoptado o visibilizado al menos 3 buenas practicas agrícolas.

Las acciones críticas para alcanzar los objetivos son: i) Viabilizar el proceso interno de monitoreo y evaluación así como la estrategia de seguimiento y operatividad en el campo. ii) 3 alianzas con gobiernos municipales y iii) Efectos del cambio climático, específicamente la disminución de precipitación pluvial.

Las perspectivas son altamente optimistas pues a la fecha los hitos y algunos indicadores han sido superados. La Unidad Ejecutora pondrá especial énfasis en acciones de diversificación productiva y comercialización para asegurar concretar un modelo sostenible de producción.

Borrador

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
El proyecto debería hacer especial énfasis a futuro en consolidar la serie de actividades de diversificación produtiva rural identificadas como viables, en un modelo de acción territorial para el desarrollo rural de las comunidades en la cuenca de Chixoy. Existen importantes sinergias futuras que deben trabajarse respecto del programa nacional PROBOSQUE, así como componentes del Modelo de Adaptación Climática Territorial que el FOMIN ha sistematizado en la región del corredor seco de Guatemala. Esta integración es importante en el actual estadío del proyecto, de manera que pueda aún validarse su viabilidad en campo y generar con base en ello, una propuesta de proyecto escalable en la cuenca de Chixoy y regiones rurales aledañas con condiciones similares. Dicha propuesta final debería incluir una estrategia de comunicación, alianzas estratégicas y levantamiento de fondos. En paralelo, es necesario consolidar modelos de acción integrados a la cadena de valor, que sean rápidamente replicables y documentar casos de éxito con grupos A de productores de cardamomo que logren accesos prteferenciales a mercados en base a calidad y sistemas de trazabilidad.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Los resultados son: a). Fortalecimiento de capacidades a 301 promotores comunitarios "voluntarios) (30 mujeres), b). 9 organizaciones tipo A, identificadas y en proceso de establecer 1 modelo de organización, diversificación y comercialización. c). 9 unidades de secado de organizaciones tipo A en proceso de mejoramiento estructural para asegurar la calidad del grano. d). cartilla sobre reconocimiento, biología, comportamiento y daño del trips del cardamomo.

3 giras de intercambio de experiencias con técnicos y productores, 2 para conocer sobre los sistemas agroforestales y la metodología del injerto de pimienta gorda y una con 301 promotores (30 mujeres) para intercambiar experiencias sobre buenas prácticas a implementar en cultivos de cardamomo. 10 organizaciones cuentan cada una con 1 plan de negocios con pertinencia cultural; participación de estas 10 en una rueda de negocios promovida por AGEXPORT, en la cual 3 organizaciones quedaron vinculadas con 2 exportadores de cardamomo. Fortalecimiento de capacidades en BPAs, BPMs y manejo integrado de plagas a 14 técnicos de campo de ASOBAGRI.

Dificultad. a) El nivel organizativo empresarial de las asociaciones limita sus posibilidades para general acciones a corto plazo que con lleve beneficios a sus asociados. b) Establecimiento de acuerdos institucionales con entidades del estado, gobierno municipales y familias beneficiarias, permitirán impacto y escala para alcanzar procesos sostenibles a mediano y largo plazo.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
De acuerdo con lo expuesto por la Agencia Ejecutora. En último trimestre la agencia ejecutora evidenció la falta de colaboración decidida de parte de socios para acceso a mercado en el proyecto, se debe priorizar el establecer más y nuevas alianzas que permitan el acceso a mercado de los beneficiarios finales. Esto último también de alguna manera ha tenido un impacto en el avance al cumplimiento de los indicadores, especialmente en encadenamientos de Cardamomo.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

Propósito: Establecer un modelo de organización, diversificación productiva y comercialización para la generación de ingresos con pequeños productores de los tres Departamentos

	Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
R.1	Número de organizaciones de productores/ras registradas legalmente en sus respectivas municipalidades. Partiendo de la línea base, las nuevas organizaciones de productores/ras registradas legalmente.	0 Sep. 2014	60 Sep. 2015	120 Sep. 2016	200 Sep. 2017	240 Sep. 2018	121 Ago. 2016	
R.2	Número de quintales comercializados de los nuevos productos y/o variedades, introducidos	0 Sep. 2014	1000 Sep. 2016	5000 Sep. 2017		10000 Sep. 2018	26847.6 Ago. 2016	
R.3	Número de fincas con enlaces estratégicos a exportadores (CRF 230200) Fincas que tienen contratos confirmados con compradores en mercados domésticos o de exportación	0 Sep. 2014	60 Abr. 2017	120 Sep. 2017		240 Sep. 2018	0	
R.4	Número de fincas (parcelas) que han adoptado nuevas tecnologías o prácticas agro-productivas (CRF 230100)	0 Sep. 2014	600 Sep. 2016	1200 Sep. 2017		2400 Sep. 2018	612 Ago. 2016	

Componente 1: Organización comunitaria y empresarial

Peso: 10%

Clasificación: Satisfactorio

C1.I1	Número de productores asociados a las organizaciones productivas comunitarias (desagregado por sexo)	0 Sep. 2014	1000 Sep. 2016	3000 Sep. 2017		4000 Sep. 2018	2779 Sep. 2016	En curso
C1.I2	Número de planes de negocios diseñados de manera comunitaria y con pertinencia cultural, en ejecución	0 Sep. 2014	10 Sep. 2016	60 Sep. 2017		120 Sep. 2018	10 Sep. 2016	En curso

Componente 2: Buenas prácticas de producción y diversificación productiva

Peso: 48%

Clasificación: Satisfactorio

C2.I1	Número de fincas que reciben entrenamiento según el programa de capacitación anual en buenas prácticas agrícolas, BPA (CRF130100) A través de un sistema de evaluación que medirá el cumplimiento progresivo de los módulos de capacitación.	0 Sep. 2014	5000 Sep. 2016	10000 Sep. 2017		15000 Sep. 2018	5000 Sep. 2016	En curso
C2.I2	Nuevas especies/variedades introducidas A través de la contabilización de las unidades de producción	0 Sep. 2014	2 Sep. 2016	4 Sep. 2017		6 Sep. 2018	2 Ago. 2016	En curso

Componente 3: Apoyo a la comercialización

Peso: 12%

Clasificación: Satisfactorio

C3.I1	Porcentaje del volumen de producción comercializado a través de las empresas exportadores de manera directa, sin intermediación	0 Sep. 2014	1 Sep. 2016	2 Sep. 2017		3 Sep. 2018	2 Sep. 2016	En curso
C3.I2	Porcentaje de nuevos productos comercializados, en relación a su capacidad de producción. Determinación del volumen total de producción sobre la base del volumen vendido.	0 Sep. 2014	5 Sep. 2016	10 Sep. 2017		15 Sep. 2018	5 Sep. 2016	En curso
C3.I3	Número de fincas, procesadoras y comercializadoras, capacitadas en buenas prácticas de manufactura (manejo post cosecha, secado y empaque, transporte, etc.). CRF 130100	0 Sep. 2014	100 Sep. 2015	200 Sep. 2016	300 Sep. 2017	400 Sep. 2018	200 Ago. 2016	En curso
C3.I4	Reducción porcentual del riesgo estimado en contaminación de los productos por la implementación de sistemas de trazabilidad y certificación de procesos en modelos establecidos a lo largo de la cadena desde el productor hasta el exportador. Se definirá el porcentaje de riesgo en base a la situación actual, evaluando los avances que se logren en disminución de contaminantes químicos y biológicos a través de análisis de laboratorio.	100 Sep. 2014	85 Sep. 2016	80 Sep. 2017		75 Sep. 2018	85 Ago. 2016	En curso

Componente 4: Gestión de conocimiento y estrategia de comunicación

Peso: 30%

Clasificación: Satisfactorio

C4.I1	Numero de instituciones que acceden a la Guía Metodológica (CRF 150100) Instituciones incluyen centros de investigación, Cámaras de Comercio, Fundaciones, Asociaciones , Cooperativas y similares tanto en Guatemala como en otros países.	0 Sep. 2014	10 Sep. 2016	30 Sep. 2017		50 Sep. 2018	10 Ago. 2016	En curso
C4.I2	Numero de instituciones que participan en los eventos organizados como parte del proyecto (CRF 150100) Se considera participación de cooperativas de productores, Cámaras de Exportación, agencias de desarrollo, Fundaciones y entidades gubernamentales.	0 Sep. 2014	5 Sep. 2016	10 Sep. 2017		15 Sep. 2018	5 Ago. 2016	En curso

	Hitos	Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado
H0	Condiciones previas	8	Mar. 2015	8	Nov. 2014	Logrado
H2	Agricultores activos en las organizaciones productivas	500	Sep. 2015	3195	Sep. 2015	Logrado
H1	[*] Definición de la Linea de Base	1	Oct. 2015	1	Sep. 2015	Logrado
H3	Visitas de Asistencia Técnica directa completadas	15000	Mar. 2016	25797	Mar. 2016	Logrado
H4	Productores reciben formación en BPA's	5000	Sep. 2016	5000	Ago. 2016	Logrado
H5	Productores que integran al menos una nueva actividad de diversificación en su unidad productiva	600	Mar. 2017			
H6	Planes de trabajo comunitario diseñados y en ejecución	120	Sep. 2017			
H7	Agricultores activos en las organizaciones productivas	3000	Mar. 2018			
H8	Quintales de nuevos productos y/o variedades comercializadas	5000	Sep. 2018			

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Oposición comunitaria o política
[X] Desempeño inadecuado de consultores

SECCIÓN 4: RIESGOS

Borrador

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Riesgos relacionados con la disposición empresarial de los beneficiarios directos: El proyecto enfrentará limitantes relacionados con el nivel de educación formal de los agricultores de cardamomo, así como de los miembros de las comunidades de la zona Chixoy además de la resistencia al cambio y los paradigmas del manejo empresarial. El patrón de producción en estas comunidades maya es prioritariamente familiar y no asociativo ni comunal.	Media	Para enfrentar este desafío el proyecto adoptará una metodología participativa adecuada al contexto de cada comunidad que tendrá en cuenta capacidades actuales y potenciales, e incluyendo enfoque de pertinencia cultural, especialmente incluyendo a autoridades tradicionales, y de género.	Coordinador del proyecto
2. Resistencia de los actores involucrados: La falta de disposición o de medios por parte de ciertos actores clave para asumir un rol durante la realización del proyecto puede ser una amenaza debido al contexto de la zona del proyecto	Media	En adición a la metodología participativa, la Agencia Ejecutora asegurará la creación de una relación estrecha con los socios en la formulación de un plan de trabajo coordinado en las zonas de intervención; actualmente se está trabajando en coordinación con la COCAHICH para que se tome en cuenta las preocupaciones sociales así como de equidad e igualdad de género de las comunidades.	Coordinador del proyecto
3. Riesgos asociados con diversificación: El impacto de la estrategia de diversificación dependerá de la selección de actividades productivas (cultivos u otros) con un nivel de demanda suficiente para generar utilidades para las comunidades que las emprendan	Media	El proyecto comprende la realización de una consultoría que evalúe actividades productivas factibles en base a las capacidades y condiciones existentes en las comunidades beneficiarias enfatizando en el desarrollo de mercados locales y cultivo	Coordinador del proyecto

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Media **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 5 **RIESGOS VIGENTES:** 3 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 2

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

Factor	Comentarios
[X] Ausencia de mecanismos de recuperación de costos o fuentes de financiamiento externas (gobierno, donantes y/o sector privado) para continuar con las actividades del proyecto una vez agotados los recursos del FOMIN	Debe formularse como parte de los modelos de réplica y escalamiento
[X] Ausencia de un **plan de sostenibilidad** o inadecuada implementación del mismo	Debe formularse como parte de los modelos de réplica y escalamiento

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Fortalecimiento de capacidades a las organizaciones, grupos y cooperativas en temas fiscales, organizativas, roles en aspectos fiscales, administrativos y empresariales con la finalidad de crear capacidad en el tiempo para beneficio de sus asociados. Se han generado alianzas con otras instituciones y espacios de participación con gobiernos municipales dentro de los 14 municipios para maximizar los recursos.
Identificados 301 promotores comunitarios (32 mujeres) de 123 comunidades de influencia, quienes se encuentran en constante fortalecimiento de capacidades.
Se realizara un plan sobre manejo integrado de plagas, específicamente para lograr convivir con el trips y el picudo del cardamomo.
Investigación para la sostenibilidad: el estudio realizado por Nunes el al. 2016 (en redacción) sobre evaluación de inhibidores de quitina para el manejo químico de S. cardamomo; demostró que 2 inhibidores , Novaluron y Lufenuron, permitieron cosechar 2.2 y 3.0 veces más frutos no dañados por trips. Se cuenta con un monitoreo semanal sobre precios y disponibilidad de quintales de cardamomo en cereza y pergamino. Dichos estudios y monitores son difundidos entre los beneficiarios.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativo a	Autor
1. Los proyectos del FOMIN deben mantenerse de inicio a fin orientados a mercado y al impacto deseado en los beneficiarios, los equipos de proyecto deben mantener siempre claridad que el objetivo último es alcance del propósito y el impacto, en vez de priorizar otros aspectos como acuerdos con socios externos del proyecto, en este último aspecto los proyectos deben ser flexibles y adaptables	Implementation	Mejia Caniz, Luis Alejandro *[FOMIN]*
2. Por la ubicación del área geográfica del proyecto, se hace vulnerable a excesos y limitantes de precipitación pluvial.	Risk	urizar, marvin
3. Resistencia al cambio y los paradigmas del manejo empresarial pueden incidir en mejorar la estructura dentro de la organización de los grupo meta.	Risk	urizar, marvin
4. Establecer acuerdos institucionales con entidades del estado, gobiernos municipales, otras instituciones de desarrollo y familias beneficiarias, permitirá impacto y escala para alcanzar procesos sostenibles a corto, mediano y largo plazo.	Sustainability	urizar, marvin
5. Orientar esfuerzos y recursos con la contra-parte (ADECAR) permitirá al proyecto concretizar resultados que generen un impacto en las familias productoras.	Implementation	urizar, marvin
6. La implementación de la metodología de promotoria voluntaria con lideres y lideresas al servicio de la comunidad, genera impacto y asegura sostenibilidad.	Implementation	urizar, marvin
7. Es necesario establecer una estrategia de intervención diferenciada, la cual establecerá la operativización de acuerdo a las potencialidades y deficiencias de los territorios y las familias participantes.	Design	urizar, marvin
8. Que al momento de organizarse los grupos se debió haber priorizado acciones en aquellas con cierto nivel de asociatividad, potencial productivo y enfoque empresarial.	Design	urizar, marvin

Borrador