Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2017 - JUNIO 2017

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Diversificando oportunidades productivas para pequeños productores mayas

Nro. Proyecto: GU-M1055 - Proyecto No.: ATN/ME-14549-GU

Propósito: Establecer un modelo de organización, diversificación productiva y comercialización para la generación de ingresos con pequeños productores de los tres Departamentos

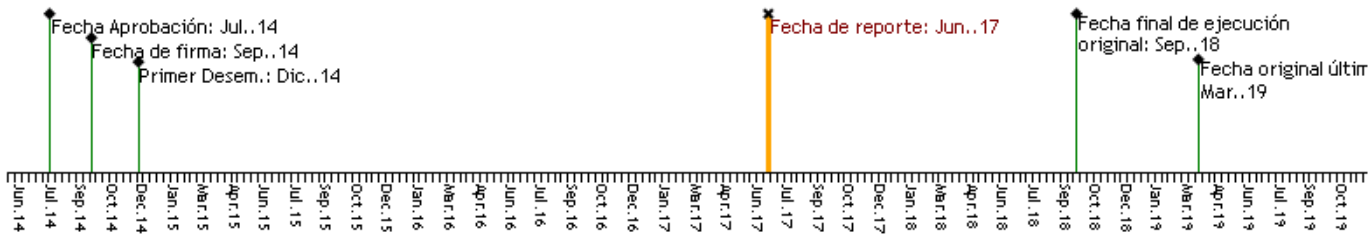
País Administrador	País Beneficiario
GUATEMALA	GUATEMALA

Agencia Ejecutora: CENTRO CANADIENSE DE ESTUDIOS Y COOPERACION INTERNACIONAL

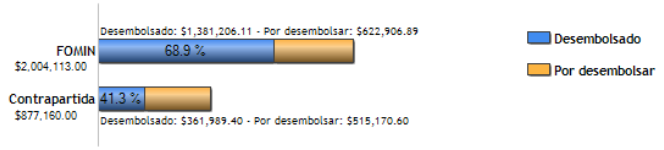
Líder equipo de diseño: ALEJANDRO ESCOBAR A.

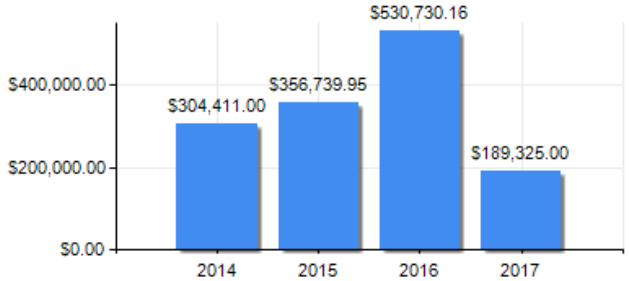
Líder equipo de supervisión: LUIS ALEJANDRO MEJIA CANIZ

CICLO DEL PROYECTO

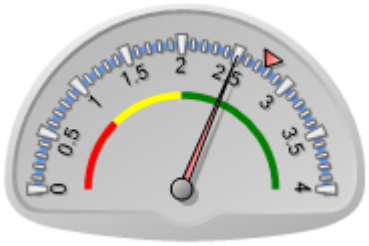


RECURSOS

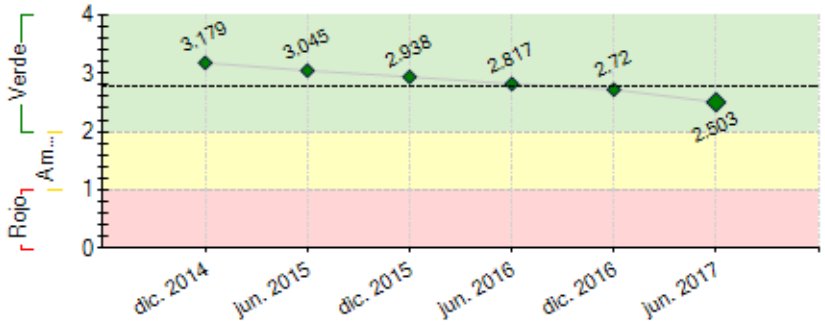




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 2.503
Promedio FOMIN: 2.766

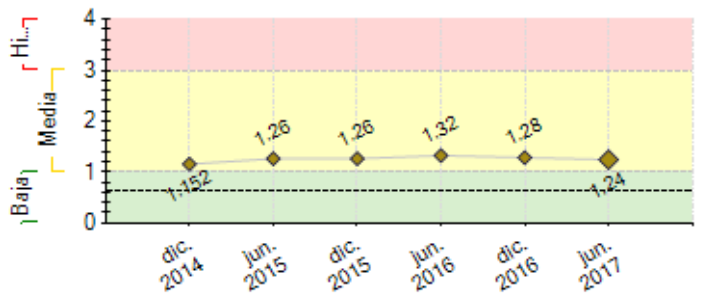


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Baja
Adquisiciones:	Baja
Capacidad Técnica:	Baja



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.618

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Los logros principales de forma acumulada son: Implementación de 1 estrategia de intervención territorial, identificando y fortaleciendo capacidades de 123 grupos (118 grupos, 4 asociaciones y 1 cooperativa), compuestas por 3978 productores, de los cuales 1212 son mujeres. 1234 eventos de capacitación. ii). 400 parcelas de cardamomo con crecimiento en sus ventas anuales de las cuales; 297 personas tuvieron ganancias en sus unidades productivas, equivalentes al 29.7% del total de los productores. 529 personas, no tuvieron ganancias, pero tampoco pérdidas en sus unidades productivas; equivalentes al 52.9 % del total de los productores. 173 personas tuvieron pérdidas en sus unidades productivas; equivalentes 17.3% del total de los productores. iii). 12,320 visitas de asistencias técnicas.

Desarrollo y validación de dos modelos para aumentar la resilencia de las comunidades del Chixoy, siendo ellos i) Modelo de granja permacultural de traspatio, y ii) Modelo de granja permacultural de área de cultivo. Actualmente se están atendiendo 7 comunidades, compuestas por 325 familias con una población estimada de 1488 personas. Dentro de la implementación de estos modelos con las familias resaltan las actividades siguientes: 1) 320 huertos familiares de ellos 230 con sistema de riego artesanal implementado y 3 huertos escolares con fines didácticos 2) 323 parcelas de maíz, 3) 323 parcelas de frijol, 4) 200 parcelas de sorgo, 5) 8 parcelas de papaya, 6) 45 parcelas de piña.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

Parcialmente de acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
Durante el segundo semestre de 2017 se priorizará el realineamiento de los resultados del componente de trabajo con productores y cadena de valor de cardamomo, con base en las recomendaciones de la evaluación intermedia y misión de campo a ser realizada, ya que a la fecha contiúa siendo una tarea y resultado oendiente lograr que los productores accedan directamente a mercados especiales

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Logros principales: a). Criterios para seleccionar organizaciones tipo A, B, C y D. b). Identificación y selección de 8 organizaciones tipo A, 2 tipo B, 60 tipo C y 98 tipo D. c). 405 eventos de fortalecimiento de capacidades en las temáticas de organización, BPMs y BPAs. d.) Borrador del modelo de intervención para la generación de ingresos esquematizado. Entre las dificultades. a). Por las características que presentan las organizaciones locales establecidas; al potencializar su accionar con enfoque empresarial implicaría procesos que tendría su limitante por ser incipientes y por no contar con las condiciones para generar acciones a corto plazo que conlleve beneficios a sus asociados y en la consecución de sus objetivos y, por ende, resultados. b). Establecimiento de acuerdos institucionales con entidades del estado, gobiernos municipales y familias beneficiarias, permitirán impacto y escala para alcanzar procesos sostenibles a mediano y largo plazo. c) La deshidratación del cardamomo es un eslabón de la cadena que es manejada por los intermediarios, por lo que mejorar la calidad no es un objetivo de ellos ya que comercializan cardamomo de todas las calidades. En el caso de Chixoy: Logros principales: El abordaje de 2 comunidades nuevas, y el inicio de trabajo con cultivos generadores de ingresos para las familias: Papaya, piña, loroco, Rosa de Jamaica, Maní. Abordaje con niños y jóvenes en edad escolar con actividades como huertos, viveros, reforestación.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
De acuerdo

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
Propósito: Establecer un modelo de organización, diversificación productiva y comercialización para la generación de ingresos con pequeños productores de los tres Departamentos	R.1	Número de organizaciones de productores/ras registradas legalmente en sus respectivas municipalidades. Partiendo de la línea base, las nuevas organizaciones de productores/ras registradas legalmente.	0 Sep. 2014	60 Sep. 2015	120 Sep. 2016	200 Sep. 2017	240 Sep. 2018	121 Ago. 2016	
	R.2	Número de quintales comercializados de los nuevos productos y/o variedades, introducidos	0 Sep. 2014	1000 Sep. 2016	5000 Sep. 2017		10000 Sep. 2018	26847.6 Ago. 2016	
	R.3	Número de fincas con enlaces estratégicos a exportadores (CRF 230200) Fincas que tienen contratos confirmados con compradores en mercados domésticos o de exportación	0 Sep. 2014	60 Abr. 2017	120 Sep. 2017		240 Sep. 2018	0	
	R.4	Número de fincas (parcelas) que han adoptado nuevas tecnologías o prácticas agro-productivas (CRF 230100)	0 Sep. 2014	600 Sep. 2016	1200 Sep. 2017		2400 Sep. 2018	612 Ago. 2016	
Componente 1: Organización comunitaria y empresarial **Peso:** 10%	**C1.I1**	Número de productores asociados a las organizaciones productivas comunitarias (desagregado por sexo)	0 Sep. 2014	1000 Sep. 2016	3000 Sep. 2017		4000 Sep. 2018	2779 Sep. 2016	En curso
	C1.I2	Número de planes de negocios diseñados de manera comunitaria y con pertinencia cultural, en ejecución	0	10	60		120	10	En curso

Clasificación: Satisfactorio			Sep. 2014	Sep. 2016	Sep. 2017		Sep. 2018	Sep. 2016	
Componente 2: Buenas prácticas de producción y diversificación productiva **Peso:** 48% **Clasificación:** Insatisfactorio	**C2.I1**	Número de fincas que reciben entrenamiento según el programa de capacitación anual en buenas prácticas agrícolas, BPA (CRF130100) A través de un sistema de evaluación que medirá el cumplimiento progresivo de los módulos de capacitación.	0 Sep. 2014	5000 Sep. 2016	10000 Sep. 2017		15000 Sep. 2018	5000 Sep. 2016	En curso
	C2.I2	Nuevas especies/variedades introducidas A través de la contabilización de las unidades de producción	0 Sep. 2014	2 Sep. 2016	4 Sep. 2017		6 Sep. 2018	2 Ago. 2016	En curso
Componente 3: Apoyo a la comercialización **Peso:** 12% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	Porcentaje del volumen de producción comercializado a través de las empresas exportadores de manera directa, sin intermediación	0 Sep. 2014	1 Sep. 2016	2 Sep. 2017		3 Sep. 2018	2 Sep. 2016	En curso
	C3.I2	Porcentaje de nuevos productos comercializados, en relación a su capacidad de producción. Determinación del volumen total de producción sobre la base del volumen vendido.	0 Sep. 2014	5 Sep. 2016	10 Sep. 2017		15 Sep. 2018	5 Sep. 2016	En curso
	C3.I3	Número de fincas, procesadoras y comercializadoras, capacitadas en buenas prácticas de manufactura (manejo post cosecha, secado y empaque, transporte, etc.). CRF 130100	0 Sep. 2014	100 Sep. 2015	200 Sep. 2016	300 Sep. 2017	400 Sep. 2018	200 Ago. 2016	En curso
	C3.I4	Reducción porcentual del riesgo estimado en contaminación de los productos por la implementación de sistemas de trazabilidad y certificación de procesos en modelos establecidos a lo largo de la cadena desde el productor hasta el exportador. Se definirá el porcentaje de riesgo en base a la situación actual, evaluando los avances que se logren en disminución de contaminantes químicos y biológicos a través de análisis de laboratorio.	100 Sep. 2014	85 Sep. 2016	80 Sep. 2017		75 Sep. 2018	85 Ago. 2016	En curso
Componente 4: Gestión de conocimiento y estrategia de comunicación **Peso:** 30% **Clasificación:** Insatisfactorio	**C4.I1**	Numero de instituciones que acceden a la Guía Metodológica (CRF 150100) Instituciones incluyen centros de investigación, Cámaras de Comercio, Fundaciones, Asociaciones , Cooperativas y similares tanto en Guatemala como en otros países.	0 Sep. 2014	10 Sep. 2016	30 Sep. 2017		50 Sep. 2018	10 Ago. 2016	En curso
	C4.I2	Numero de instituciones que participan en los eventos organizados como parte del proyecto (CRF 150100) Se considera participación de cooperativas de productores, Cámaras de Exportación, agencias de desarrollo, Fundaciones y entidades gubernamentales.	0 Sep. 2014	5 Sep. 2016	10 Sep. 2017		15 Sep. 2018	5 Ago. 2016	En curso

	Hitos	Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado
H0	Condiciones previas	8	Mar. 2015	8	Nov. 2014	Logrado
H2	Agricultores activos en las organizaciones productivas	500	Sep. 2015	3195	Sep. 2015	Logrado
H1	[*] Definición de la Linea de Base	1	Oct. 2015	1	Sep. 2015	Logrado
H3	Visitas de Asistencia Técnica directa completadas	15000	Mar. 2016	25797	Mar. 2016	Logrado
H4	Productores reciben formación en BPA's	5000	Sep. 2016	5000	Ago. 2016	Logrado
H5	Productores que integran al menos una nueva actividad de diversificación en su unidad productiva	600	Mar. 2017	621	Mar. 2017	Logrado
H6	Planes de trabajo comunitario diseñados y en ejecución	120	Sep. 2017			
H7	Agricultores activos en las organizaciones productivas	3000	Mar. 2018			
H8	Quintales de nuevos productos y/o variedades comercializadas	5000	Sep. 2018			

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Capacidad institucional de la Agencia Ejecutora
[X] Diseño del proyecto/Componentes
[X] Insuficiencia de fondos de contrapartida

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Riesgos relacionados con la disposición empresarial de los beneficiarios directos: El proyecto enfrentará limitantes relacionados con el nivel de educación formal de los agricultores de cardamomo, así como de los miembros de las comunidades de la zona Chixoy además de la resistencia al cambio y los paradigmas del manejo empresarial. El patrón de producción en estas comunidades maya es prioritariamente familiar y no asociativo ni comunal.	Media	Para enfrentar este desafío el proyecto adoptará una metodología participativa adecuada al contexto de cada comunidad que tendrá en cuenta capacidades actuales y potenciales, e incluyendo enfoque de pertinencia cultural, especialmente incluyendo a autoridades tradicionales, y de género.	Coordinador del proyecto
2. Resistencia de los actores involucrados: La falta de disposición o de medios por parte de ciertos actores clave para asumir un rol durante la realización del proyecto puede ser una amenaza debido al contexto de la zona del proyecto	Media	En adición a la metodología participativa, la Agencia Ejecutora asegurará la creación de una relación estrecha con los socios en la formulación de un plan de trabajo coordinado en las zonas de intervención; actualmente se está trabajando en coordinación con la COCAHICH para que se tome en cuenta las preocupaciones sociales así como de equidad e igualdad de género de las comunidades.	Coordinador del proyecto
3. Riesgos asociados con diversificación: El impacto de la estrategia de diversificación dependerá de la selección de actividades productivas (cultivos u otros) con un nivel de demanda suficiente para generar utilidades para las comunidades que las emprendan	Media	El proyecto comprende la realización de una consultoría que evalúe actividades productivas factibles en base a las capacidades y condiciones existentes en las comunidades beneficiarias enfatizando en el desarrollo de mercados locales y cultivo	Coordinador del proyecto
4. Resistencia de parte de los COCODES al	Media	Establecimiento de coordinación entre el gobierno municipal. Ademas	Coordinador del proyecto

momento de vincular a los grupos beneficiarios.		de utilizar los espacios como las mesas de coordinacion inter-institucional para la socialización de las actividades a implementar en las comunidades seleccionadas.	
5. Resistencia de parte de los COCODES al momento de vincular a los grupos beneficiarios.	Media	Establecimiento de coordinación entre el gobierno municipal. Ademas de utilizar los espacios como las mesas de coordinacion inter-institucional para la socialización de las actividades a implementar en las comunidades seleccionadas.	Coordinador del proyecto

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Media **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 8 **RIESGOS VIGENTES:** 6 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 2

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

Factor	Comentarios
[X] Falta de **compromiso** de la agencia ejecutora para continuar o expandir los servicios y/o actividades del proyecto	No se percibe interés en continuar o expandir los proyectos a futuro
[X] Ausencia de mecanismos de recuperación de costos o fuentes de financiamiento externas (gobierno, donantes y/o sector privado) para continuar con las actividades del proyecto una vez agotados los recursos del FOMIN	Caso Cardamomo
[X] Ausencia de un **plan de sostenibilidad** o inadecuada implementación del mismo	Debe formularse

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Vinculación de todas y todos los beneficiarios del proyecto, a los órganos de coordinación del COCODE y COMUDE, para asegurar que se tomen en cuenta los derechos de los beneficiarios del proyecto. Con el fin de promover la obtención de financiamiento para la ejecución de los programas y proyectos de desarrollo de la comunidad.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativo a	Autor
1. Resistencia de parte de los COCODES al momento de vincular a los grupos beneficiarios.	Risk	urizar, marvin
2. Establecer acuerdos institucionales con entidades del estado, gobiernos municipales y familias beneficiarias, permitirán impacto y escala para alcanzar procesos sostenibles a corto mediano y largo plazo.	Sustainability	urizar, marvin
3. Establecer la metodología de promotoria voluntaria nos beneficia ya que son líderes y lideresas que predican con la verdad y están al servicio de la comunidad.	Implementation	urizar, marvin
4. En la fase de abordaje, se deben priorizar acciones en los grupos de beneficiarios en aquellas que, por su nivel de asociatividad, su potencial productivo y su enfoque empresarial dirección en su trabajo al desarrollo comunitario sean compatibles con las directrices del proyecto.	Design	urizar, marvin