



Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO JULIO 2017 - DICIEMBRE 2017

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Diversificando oportunidades productivas para pequeños productores mayas

Nro. Proyecto: GU-M1055 - Proyecto No.: ATN/ME-14549-GU

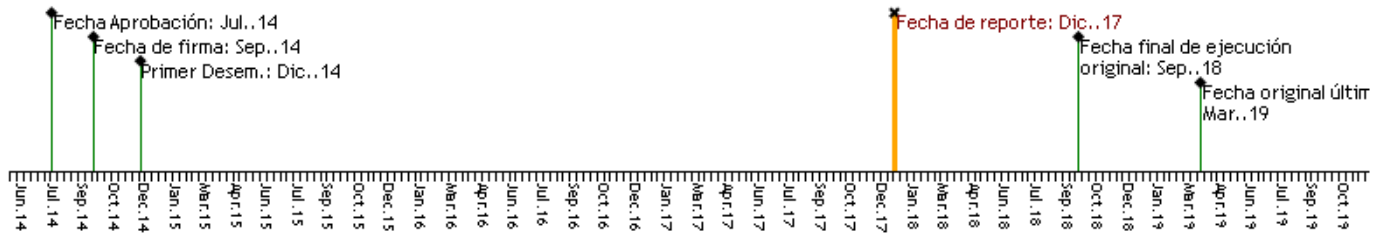
País Administrador
GUATEMALA

País Beneficiario
GUATEMALA

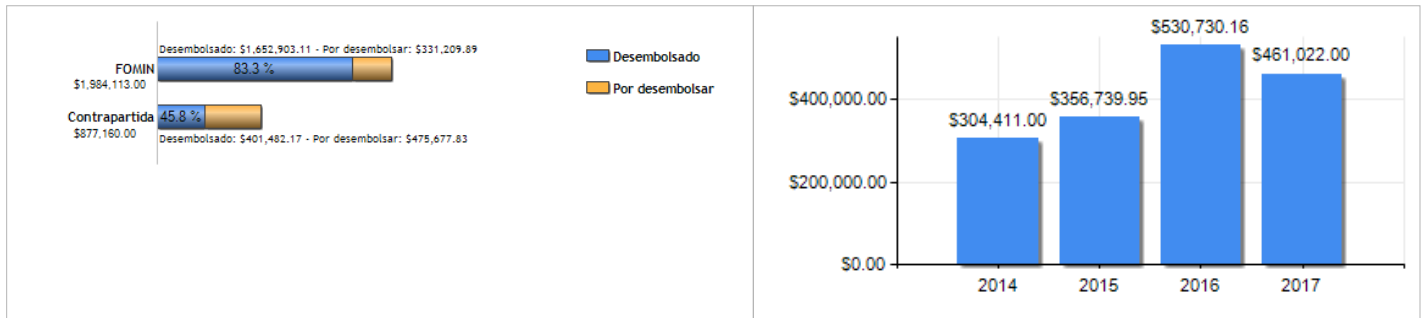
Agencia Ejecutora: CENTRO CANADIENSE DE ESTUDIOS Y COOPERACION INTERNACIONAL

Líder equipo de diseño: ALEJANDRO ESCOBAR A.
Líder equipo de supervisión: ALEJANDRO ESCOBAR A.

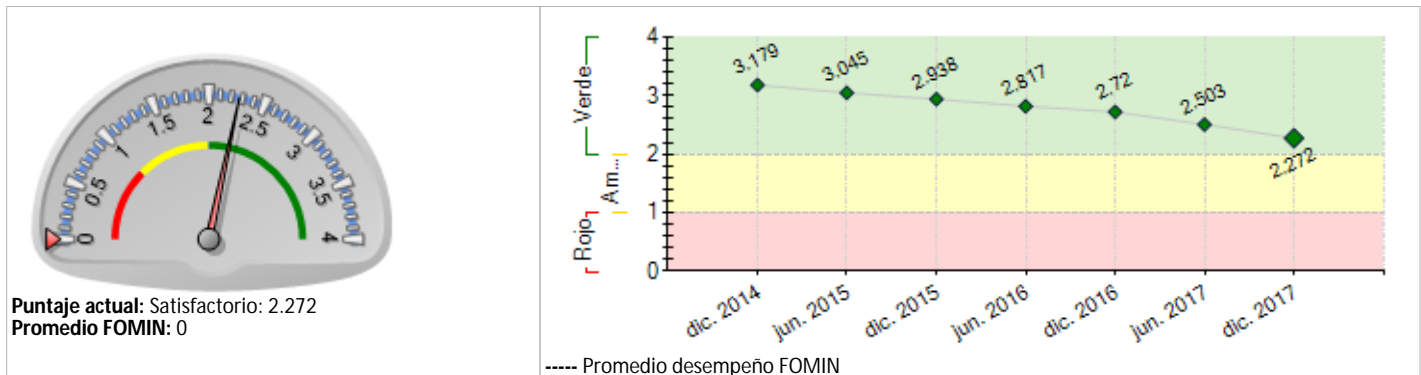
CICLO DEL PROYECTO



RECURSOS



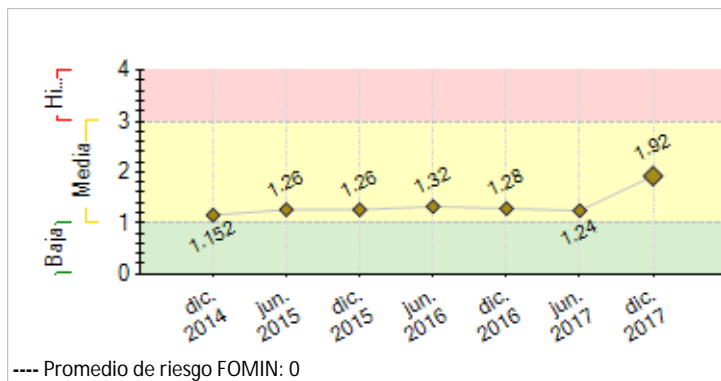
PUNTAJE DE DESEMPEÑO



RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

Riesgo
Administración Financiera: Baja
Adquisiciones: Baja
Capacidad Técnica: Baja



SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

i). A nivel de Impacto: Indicador 1: Porcentaje de incremento del ingreso bruto anual de productores de cardamomo objetivo: Sobre una base de 935 agricultores evaluados, un 10% mejoró sus ingresos, producto de la venta de cardamomo. Del 10% que representan 89 personas, 70 de estas aumentaron sus ingresos mensuales entre un 5% hasta un 300% de la línea base que son Q.1500.00 mensuales, un 11% alcanzó o se mantuvo en la línea base y un 10% aumentaron pero no alcanzaron la LB por un mínimo porcentaje. Un 90% no alcanzó acercarse o superar la LB de Q. 1500.00. ii). 1012 parcelas de cardamomo con crecimiento en sus ventas anuales de las cuales, obteniendo ganancias en sus unidades productivas,

En la región de Chixoy: Se inicia el proyecto en 6 comunidades damnificadas por la construcción de la represa de Chixoy (4 comunidades rurales y dos colonias peri-urbanas) en los municipios de Cubulco y Rabinal del departamento de Baja Verapaz, con el objetivo de recuperar los medios de vida. Dentro de los logros principales del proyecto en su tercer año, se debe mencionar la recuperación de la confianza de las familias en el apoyo institucional; esto se ha traducido en aportes de contrapartida para las acciones del proyecto, tal como materiales y mano de obra.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Podrían pasarnos la información de como se realizó la verificación de los incrementos de aumento en el ingreso bruto? Por que el 90% no alcanzo un aumento?

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

a). Sobre una base de 935 agricultores evaluados, un 10% mejoró sus ingresos, producto de la venta de cardamomo. Del 10% que representan 89 personas, 70 de estas aumentaron sus ingresos mensuales entre un 5% hasta un 300% de la línea base que son Q.1500.00 mensuales, un 11% alcanzó o se mantuvo en la línea base y un 10% aumentaron pero no alcanzaron la LB por un mínimo porcentaje. Un 90% no alcanzó acercarse o superar la LB de Q. 1500.00. 59 Hombres y 30 mujeres aumentaron sus ingresos.

b.) 403 personas de 968 evaluadas, que equivale al 42% de agricultores, aumentaron sus ventas anuales, de los cuales 298 son hombres y 105 mujeres. 139 agricultores que equivalen al 14% mantuvieron sus ventas en los últimos años. 426 personas que equivalen al 44% no tuvieron aumento en sus ventas. c). 6,435 quintales de cardamomo cereza fueron comercializados durante los meses de octubre a diciembre 2017.

Región de Chixoy: se han mejorado e implementado 217 sistemas de riegos grupales, familiares e individuales con la tecnología de Macro-aspersión (26 sistemas, 12% del total) con equipo de bombeo a gasolina, aspersión por gravedad (99 sistemas, 46% del total) y goteo por gravedad (92 sistemas, 42% del total). Beneficiarios alcanzados: 229 familias con 65.32 hectáreas irrigadas (67% por macro-aspersión, 21% por aspersión y 12% por goteo), con un promedio de 0.35 Has por familia dentro de un rango de 0.5 hasta 1.1 Has, siendo las variables principales y determinantes.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Como se financiaron los equipos de riego?

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

Indicadores		Línea de base Intermedio 1 Intermedio 2 Intermedio 3 Planificado Logrado Estado					
Propósito:							
Hitos	Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado		

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO
[No se reportaron factores para este periodo]
SECCIÓN 4: RIESGOS
RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. En cada uno de los municipios existen nichos de mercado y estos son manejados por intermediarios (coyotes), quienes constituyen una red vinculada a los intermediarios mayoristas. Esta red permite el control de precios y a nivel general el control del mercado, los intermediarios proveen de efectivo a los intermediarios (coyotes); lo que les permite negociar y pagar el producto de manera inmediata, es ahí en donde se le dificulta a los agricultores tener un acercamiento con los intermediarios.	High	Fortalecimiento de capacidades a nivel de organización comunitaria y empresarial.	Coordinador del proyecto
2. Hay condiciones que se desconoce en el mercado del cardamomo uno de ellos es el tema de precios, tomando en cuenta que el precio puesto en la cabecera departamental es similar al producto entregado en la comunidad, por lo que es más conveniente que los agricultores vendan en la comunidad su producto. Una de las estrategias de los intermediarios es tener intermediarios (coyotes) que vivan en las comunidades, porque conocen áreas en donde existe mejor cardamomo.	High	Capacitación y adopción de BPAs de parte de las familias beneficiarias, con el fin de mejorar la producción de cardamomo. Con el fin de ser mas competitivos y lograr mejores ingresos por cantidad y calidad.	Coordinador del proyecto
3. Riesgos relacionados con la disposición empresarial de los beneficiarios directos: El proyecto enfrentará limitantes relacionados con el nivel de educación formal de los agricultores de cardamomo, así como de los miembros de las comunidades de la zona Chixoy además de la resistencia al cambio y los paradigmas del manejo empresarial. El patrón de producción en estas comunidades maya es prioritariamente familiar y no asociativo ni comunal.	Media	Para enfrentar este desafío el proyecto adoptará una metodología participativa adecuada al contexto de cada comunidad que tendrá en cuenta capacidades actuales y potenciales, e incluyendo enfoque de pertinencia cultural, especialmente incluyendo a autoridades tradicionales, y de género.	Coordinador del proyecto
4. Resistencia de los actores involucrados: La falta de disposición o de medios por parte de ciertos actores clave para asumir un rol durante la realización del proyecto puede ser una amenaza debido al contexto de la zona del proyecto	Media	En adición a la metodología participativa, la Agencia Ejecutora asegurará la creación de una relación estrecha con los socios en la formulación de un plan de trabajo coordinado en las zonas de intervención; actualmente se está trabajando en coordinación con la COCAHICH para que se tome en cuenta las preocupaciones sociales así como de equidad e igualdad de género de las comunidades.	Coordinador del proyecto
5. Riesgos asociados con diversificación: El impacto de la estrategia de diversificación dependerá de la selección de actividades productivas (cultivos u otros) con un nivel de demanda suficiente para generar utilidades para las comunidades que las emprendan	Media	El proyecto comprende la realización de una consultoría que evalúe actividades productivas factibles en base a las capacidades y condiciones existentes en las comunidades beneficiarias enfatizando en el desarrollo de mercados locales y cultivo	Coordinador del proyecto

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Media **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 10 **RIESGOS VIGENTES:** 8 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 2

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD
Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: PP - Poco Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO
Factor

[X] Ausencia de mecanismos de recuperación de costos o fuentes de financiamiento externas (gobierno, donantes y/o sector privado) para continuar con las actividades del proyecto una vez agotados los recursos del FOMIN

[X] Falta de un **mercado** para los servicios y/o actividades desarrollados por el proyecto (baja capacidad de pago o demanda por tales servicios)

Comentarios

The project design was aware of the risks of cost recovery since it deals with and benefits the lowest segments of the economic sectors in society. Cost recovery would be very difficult.

The location and characteristics of the rural areas and its distance from markets make it difficult for markets to operate sustainably.

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

El modelo del proyecto fortalece a los grupos y los vincula a los Consejo Comunitario de Desarrollo (COCODE) En cuanto a la estrategia de comercialización, el proyecto implementará durante el último año un plan de fortalecimiento empresarial que incluye un diplomado avalado por el Instituto Técnico de Capacitación y Productividad –INTECAP-, acompañamiento en temas administrativos y financieros y comercialización para cada grupo que incluye intercambios comerciales, valor agregado y marketing para los mercados locales.

El fortalecimiento directo a las comisiones de comercialización y juntas directivas de los grupos apoyados garantiza que los mismos directamente puedan realizar enlaces comerciales con exportadores diferenciados. Con la estrategia de diversificación de ingresos implementada, se ha asegurado que los grupos atendidos, en un mediano y largo plazo puedan comercializar otros productos (Para Chixoy maní, jamaica, papaya, aves) (canela, pimienta para cardamomo, que tienen una alta demanda a nivel local e internacional). Por otro lado, el proyecto dejará a al menos tres grupos recibiendo nuevos fondos durante los próximos seis años, productos del pago por conservar.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativo a	Autor
1. Desconfianza de los beneficiarios de Chixoy hacia ong's debido a antecedentes de incumplimiento de compromisos y ofrecimientos	Risk	urizar, marvin
2. La disminución o incremento del precio en el mercado internacional.	Risk	urizar, marvin
3. La apropiación de los promotores agropecuarios comunitarios sobre su papel como para-técnicos comunitarios	Sustainability	urizar, marvin
4. Establecer acuerdos institucionales con entidades del estado, gobiernos municipales y familias beneficiarias, permitirán impacto y escala para alcanzar procesos sostenibles a corto mediano y largo plazo.	Sustainability	urizar, marvin
5. i) La organización (división del trabajo) de la ejecución; ii) la participación de otros actores como las alcaldías y las mismas asociaciones y la articulación con otros mecanismos locales relevantes; iii) las posibilidades de arrancar rápidamente con las acciones del proyecto; iv) la selección de los beneficiarios; v) el papel catalizador de los promotores; vi) la selección, distribución equitativa y manejo de los insumos, especialmente de las semillas; vii) el seguimiento y la evaluación; viii) la sostenibilidad de los resultados; y ix) la aplicación del enfoque de género.	Implementation	urizar, marvin
6. El Seguimiento y Evaluación, deberá estar en todo el ciclo del proyecto; ya que permite a la comunidad y al agente de desarrollo examinar el progreso e impacto del proyecto, establecer la viabilidad de los objetivos, e identificar y anticipar los problemas, permitiéndoles así tomar las medidas necesarias para evitarlos o resolverlos. El proceso de seguimiento y evaluación está ligado a la toma de decisiones: permite a la comunidad re definir sus objetivos y hacer ajustes en las actividades, cuando sea necesario.	Design	urizar, marvin