Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO (FINAL)

JULIO 2018 - DICIEMBRE 2018

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Diversificando oportunidades productivas para pequeños productores mayas

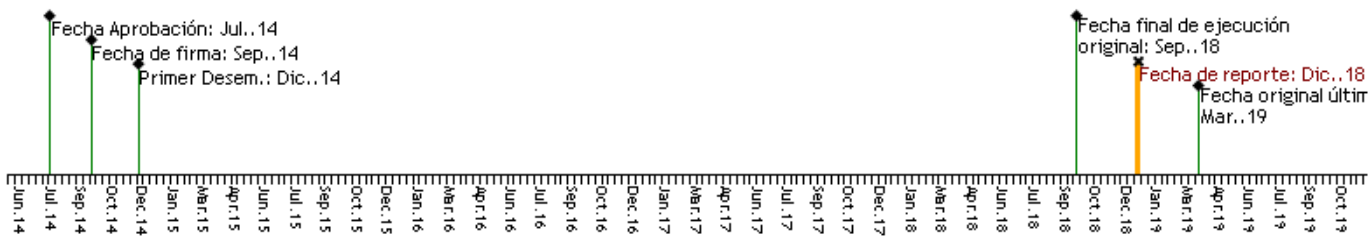
Nro. Proyecto: GU-M1055 - Proyecto No.: ATN/ME-14549-GU

Propósito: Establecer un modelo de organización, diversificación productiva y comercialización para la generación de ingresos con pequeños productores de los tres Departamentos

País Administrador	País Beneficiario
GUATEMALA	GUATEMALA

Agencia Ejecutora:	CENTRO CANADIENSE DE ESTUDIOS Y COOPERACION INTERNACIONAL	**Líder equipo de diseño:**	ALEJANDRO ESCOBAR A.
		Líder equipo de supervisión:	ALEJANDRO ESCOBAR A.

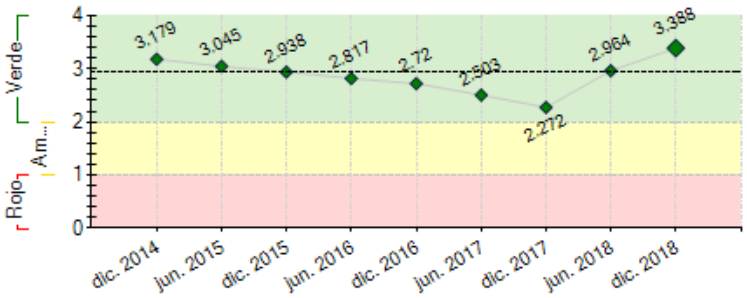
CICLO DEL PROYECTO



RECURSOS

	Aprobado	Cancelado	Desembolsado
FOMIN	$2,004,113.00	$20,000.00	$1,984,065.71
Contrapartida	$877,160.00	$0.00	$526,876.58

PUNTAJE DE DESEMPEÑO



----- Promedio desempeño FOMIN

SECCIÓN 2: RESULTADOS Y LOGROS

Desempeño del proyecto una vez terminado

Lo que en el diseño del proyecto se visualizó como una propuesta metodológica de trabajo comunitario, en la práctica, gracias a la flexibilidad enfoques, se convirtió en dos modelos para el combate a la pobreza y la inseguridad alimentaria. Los ejes transversales de pertinencia cultural, enfoque de género, cambio climático, enfoque de medios de vida y migración, permitieron conectar saberes alrededor de situaciones problemáticas que afectan los territorios.

IMPACTO

Cardamomo.

I1: De 333 agricultores evaluados, un 22% mejoró sus ingresos, producto de la venta.

I2: 263 personas de 353 evaluadas, que equivale al 75% de agricultores, aumentaron sus ventas anuales, de los cuales 189 son hombres y 74 mujeres.

Chixoy

I1: De 320 familias evaluadas, un 56% compuesto por 181 familias mejoró sus ingresos brutos, generados por la venta de productos agropecuarios atribuibles a las unidades implementadas por el proyecto, (excedentes de granos básicos y pecuarios).

I2: Para el caso del frijol, del total de las 330 familias atendidas, 186 equivalentes al 56.36% lo producen, y de esas familias productoras, el 37.63% equivalente a 70 familias han pasado al estrato de excedentarios, producen para el autoconsumo y comercializan el resto.

RESULTADOS

Cardamomo. 11,442.34 qq de cardamomo comercializado, 64 fincas de cardamomo con enlaces estratégicos con intermediarios mayoristas (43 Alta Verapaz y 21 en Quiché.). 94 mujeres y 252 hombre implementan y adoptan entre 3 y 7 buenas prácticas agrícolas (BPAS).

Chixoy. 266 familias con tecnología que permite el uso optimo del agua con fines agrícolas). 330 familias con unidades productivas diversificadas y resilientes, 90 ha con riego mejorado.

Riesgos: Riesgos externos que pudieron haber causaron demoras en la implementación de actividades, fueron mitigados a través de la implementación del "modelo espiral" basado en la priorización de necesidades con la comunidad y la construcción de confianza.

Iniciativas de sostenibilidad:

Formación, infraestructura, bancos de semilla; formalización/legalización; secado eficiente, capitalización y contratos comerciales. El conocimiento adquirido permitirá continuar con las actividades apoyadas. Quedan vinculaciones comerciales, con proveedores y asesores técnicos.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

A los 48 meses de ejecución se concluye que el proyecto fue relevante para los grupos atendidos, (tanto los productores de cardamomo como las familias de la región Chixoy) y favoreció el desarrollo socio-económico y ambiental de las áreas de operación. En ambos proyectos, se destaca haber logrado mejorar el conocimiento de los productores, en particular en cuanto a: los métodos de cultivo (mediante buenas prácticas agrícolas (BPA) y tecnologías de riego al alcance de comunidades de menores ingresos, la producción eficiente y diversificación de cultivos, y
para Chixoy adicionalmente la producción pecuaria sobretodo de subsistencia. En ambos casos esto ha redundado en un mejor uso de los activos disponibles (mano de obra, tierra, insumos), mejores niveles de productividad de la tierra, mayor ingreso y ahorro, y por tanto en una mejor calidad de vida de los beneficiarios. Al término del proyecto, se ha replanteado el alcance y metas de las actividades y han conseguido acciones sostenibles, particularmente en el proyecto Chixoy. El proyecto Cardamomo se quedó rezagado en dos aspectos: número de grupos atendidos incluso después de haber reducido el alcance y consolidar el eslabón de comercialización en la mayoría de grupos.

Evaluación final

el proyecto logro replantear el alcance y metas de las actividades y han conseguido acciones sostenibles, particularmente en el proyecto Chixoy. El proyecto Cardamomo se quedó rezagado en dos aspectos: número de grupos atendidos incluso después de haber reducido el alcance y consolidar el eslabón de comercialización en la mayoría de grupos

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios del evaluador

De aceurdo con valuador.

Evaluación final http://mif.iadb.org/file.aspx?DOCNUM=EZSHARE-2064860525-54

SECCIÓN 3: INDICADORES

Propósito: Establecer un modelo de organización, diversificación productiva y comercialización para la generación de ingresos con pequeños productores de los tres Departamentos

Clasificación: Satisfactorio

	Indicadores	Línea de base	Planificado	Logrado	Porcentaje
R.1	Número de organizaciones de productores/ras registradas legalmente en sus respectivas municipalidades. Partiendo de la línea base, las nuevas organizaciones de productores/ras registradas legalmente.	0	240	243	0 %
R.2	Número de quintales comercializados de los nuevos productos y/o variedades, introducidos	0	10000	31102	0 %
R.3	Número de fincas con enlaces estratégicos a exportadores (CRF 230200) Fincas que tienen contratos confirmados con compradores en mercados domésticos o de exportación	0	240	270	0 %
R.4	Número de fincas (parcelas) que han adoptado nuevas tecnologías o prácticas agro-productivas (CRF 230100)	0	2400	1239	0 %

Componente 1: Organización comunitaria y empresarial

Peso: 10%

Clasificación: Muy Satisfactorio

C1.I1	Número de productores asociados a las organizaciones productivas comunitarias (desagregado por sexo)	0	4000	4001	0 %
C1.I2	Número de planes de negocios diseñados de manera comunitaria y con pertinencia cultural, en ejecución	0	120	121	0 %
C1.I3	Familias con tecnología que permiten el uso óptimo del agua con fines agrícolas (riegos en parcelas de producción)	0	260	261	0 %
C1.I4	Hectáreas con riego mejorados e implementados con fines agrícolas.	0	70	90	0 %

Componente 2: Buenas prácticas de producción y diversificación productiva **Peso:** 48% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C2.I1**	Número de familias que reciben entrenamiento según el programa de capacitación anual en buenas prácticas agrícolas, BPA (CRF130100) A través de un sistema de evaluación que medirá el cumplimiento progresivo de los módulos de capacitación.	0	330	331	0 %
	C2.I2	Nuevas especies/variedades introducidas A través de la contabilización de las unidades de producción	0	4	4	0 %
	C2.I3	Familias con unidades productivas diversificadas y resilientes.	0	250	330	0 %
Componente 3: Apoyo a la comercialización **Peso:** 12% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	Porcentaje de cardamomo comercializado anualmente de manera directa a exportadores y mercados domesticos.	0	3	3.8	0 %
	C3.I2	Número de fincas, procesadoras y comercializadoras, capacitadas en buenas prácticas de manufactura (manejo post cosecha, secado y empaque, transporte, etc.). CRF 130100	0	400	410	0 %
	C3.I3	Reducción porcentual del riesgo estimado en contaminación de los productos.	100	75	70	0 %
Componente 4: Gestión de conocimiento y estrategia de comunicación **Peso:** 30% **Clasificación:** Insatisfactorio	**C4.I1**	Numero de instituciones que acceden a la Guía Metodológica (CRF 150100) Instituciones incluyen centros de investigación, Cámaras de Comercio, Fundaciones, Asociaciones , Cooperativas y similares tanto en Guatemala como en otros países.	0	50	51	0 %
	C4.I2	Numero de instituciones que participan en los eventos organizados como parte del proyecto (CRF 150100) Se considera participación de cooperativas de productores, Cámaras de Exportación, agencias de desarrollo, Fundaciones y entidades gubernamentales.	0	15	20	0 %

	Hitos	Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado
H0	Condiciones previas	8	Mar. 2015	8	Nov. 2014	Logrado
H1	Agricultores activos en las organizaciones productivas	500	Sep. 2015	3195	Sep. 2015	Logrado
H2	[*] Definición de la Linea de Base	1	Oct. 2015	1	Sep. 2015	Logrado
H3	Visitas de Asistencia Técnica directa completadas	15000	Mar. 2016	25797	Mar. 2016	Logrado
H4	Productores reciben formación en BPA's	5000	Sep. 2016	5000	Ago. 2016	Logrado
H5	Productores que integran al menos una nueva actividad de diversificación en su unidad productiva	600	Mar. 2017	621	Mar. 2017	Logrado
H6	Planes de trabajo comunitario diseñados y en ejecución	120	Sep. 2017	120	Sep. 2017	Logrado
H7	Desarrollo del Modelo de Adaptación Climática para Región de influencia de la Hidroeléctrica Chixoy	1	May. 2018	1	May. 2018	Logrado
H8	[*] Quintales de nuevos productos y/o variedades comercializadas	1500	Sep. 2018	2097	Ago. 2018	Logrado

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Capacidad institucional de la Agencia Ejecutora
[X] Oposición comunitaria o política
[X] Diseño del proyecto/Componentes
[X] Dificultades en adquisiciones
[X] Insuficiencia de fondos de contrapartida
[X] Desempeño inadecuado de consultores

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS CRÍTICOS GESTIONADOS DURANTE LA IMPLEMENTACIÓN

1. Riesgos relacionados con la disposición empresarial de los beneficiarios directos: El proyecto enfrentará limitantes relacionados con el nivel de educación formal de los agricultores de cardamomo, así como de los miembros de las comunidades de la zona Chixoy además de la resistencia al cambio y los paradigmas del manejo empresarial. El patrón de producción en estas comunidades maya es prioritariamente familiar y no asociativo ni comunal.
Nivel: Baja **Responsable:** Coordinador del proyecto **Estado:** Vigente
Comentarios: Es un proceso generacional el cambio de educacion formal

2. En cada uno de los municipios existen nichos de mercado y estos son manejados por intermediarios (coyotes), quienes constituyen una red vinculada a los intermediarios mayoristas. Esta red permite el control de precios y a nivel general el control del mercado, los intermediarios proveen de efectivo a los intermediarios (coyotes); lo que les permite negociar y pagar el producto de manera inmediata, es ahí en donde se le dificulta a los agricultores tener un acercamiento con los intermediarios.
Nivel: Baja **Responsable:** Coordinador del proyecto **Estado:** Vigente
Comentarios: Estara vijente hasta que los grupos formados poseean el efectivo necesario para la intermediacion del grano.

3. Familias afectadas por acciones de caniculas prolongadas
Nivel: Baja **Responsable:** Coordinador del proyecto **Estado:** Vigente
Comentarios: Las caniculas prolongadas persisten

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Baja **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 17 **RIESGOS VIGENTES:** 3 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 14

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: PP - Poco Probable
En el aspecto productivo y de su organización, les permitiría continuar con las actividades apoyadas por el proyecto ya que se han dejado vinculaciones con proveedores de insumos y semillas y con los técnicos locales bien sea de las municipalidades o del equipo de proyecto. En el caso de Cardamomo, los productores disponen de manuales de buenas prácticas agrícolas y libros de registro de la producción, la cosecha y la comercialización. asimismo los grupos han sido vinculados con compradores de Guatemala. Como criterio principal se buscó a empresas con prácticas de responsabilidad social, dispuestas a compartir conocimientos con los grupos y por supuesto, que mejoraran el precio.

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

Factor	Comentarios
[X] Ausencia de mecanismos de recuperación de costos o fuentes de financiamiento externas (gobierno, donantes y/o sector privado) para continuar con las actividades del proyecto una vez	Ha hecho falta apelar al efecto demostrativo de las acciones del proyecto para conseguir apoyos adicionales.

agotados los recursos del FOMIN

Acciones implementadas relativas a la sostenibilidad:

En cuanto a la estrategia de comercialización, el proyecto implementará durante el último año un plan de fortalecimiento empresarial que incluye un diplomado avalado por el Instituto Técnico de Capacitación y Productividad –INTECAP-, acompañamiento en temas administrativos y financieros y comercialización para cada grupo que incluye intercambios comerciales, valor agregado y marketing para los mercados locales.

El fortalecimiento directo a las comisiones de comercialización y juntas directivas de los grupos apoyados garantiza que los mismos directamente puedan realizar enlaces comerciales con exportadores diferenciados.

Se potencializa la formación de promotores agropecuarios voluntarios de las comunidades, ya que las instituciones y proyectos tienen una fecha de finalización, por lo que es de mucha importancia dejar capacidad instalada entre los mismos beneficiarios de las comunidades.

Hay muy poca presencia institucional en la zona del proyecto Chixoy, pero actualmente entidades gubernamentales y no gubernamentales están pidiendo información sobre la experiencia vivida durante el proyecto, los resultados, el impacto, entre otros.

Plan de Sostenibilidad

SECCIÓN 6: CONOCIMIENTO

Lecciones Aprendidas	Relativo a	Autor
1. Se ha logrado una fuerte participación de los beneficiarios, aportando tiempo, trabajo, materiales locales y cofinanciamiento de materiales no locales, pero esto puede retroceder si en la ejecución de los proyectos de resarcimiento colectivo del gobierno, los ejecutan con metodologías asistencialistas.	Risk	urizar, marvin
2. Proceso de capacitación hacia los beneficiarios bajo la metodología de aprender haciendo, y las tecnologías apropiadas y de bajo costo utilizadas en el proyecto, permiten mayor factibilidad de apropiación y sostenibilidad en el tiempo, a la salida del proyecto.	Sustainability	urizar, marvin
3. Los precios del cardamomo y otros productos de la diversificación dependen de la fructuacion a nivel internacional	Risk	urizar, marvin
4. Elaboración de planes de capacitación de manera participativa y sobre todo con pertinencia cultural	Implementation	urizar, marvin
5. Fortalecimiento de capacidades a las y los beneficiarios del proyecto, giras de intercambio de experiencias, diplomados, cursos	Sustainability	urizar, marvin
6. Vinculación a los gobiernos municipales en todo el ciclo del proyecto	Design	urizar, marvin

Indique cuáles son los principales productos, dónde se encuentran y cómo podrían aplicarse o "compartirse" con otras entidades o proyectos similares.

El proyecto genero diversos productos de conocimeinto enfocados en mejorar la información sobre los problemas del cardamomo y en el tema de Chixoy en como mitigar la resilencia al cambio climatico. los productos generados fueron los siguientes:
sistematizaciuón y guia metodologica de chixoy y cardamomo.

CARDAMOMO: Sistematización y guía metodológica del cardamomo, Proceso en la formación e implementación de BPAs en Cardamomo, Sistema de monitoreo y evaluación de BPAs en parcelas de productoras y productores de cardamomo, Sistematización de promotoras y promotores de cardamomo
Plan de mercadeo de cardamomo, Proyecto CECI-PROCACHI: Buenas prácticas agrícolas en el cultivo del cardamomo, Modelización de las zonas agroclimáticas mas adecuadas para el cultivo del cardamomo, efectividad del inhibidor de quitina(benzoilfenil-urea)triflumoron en el manejo de Sciothrips cardamomi Ramk, (thysanoptera:thripiadae) en el cultivo de cardamomo, evaluación de la ppatogeneìdad del hongo Beauveria bassiana, y Metarhizium anisopliae en el manejo de Cholus pilicauda (coleoptera: curculionidae), en el cultivo del cardamomo, el thrips y picudo del cardamomo reconocimiento, biología, comportamiento, daño y manejo.

CHIXOY: Modelo de adaptación al cambio climático, Sistematización preliminar modelo Chixoy,Sistemas de riego, Infografías y sistematización y guía metodológica de Chixoy.

Productos principales del proyecto

[Jul. 2015] Hoja de Proyecto ATN/ME-14549 (Project Fact Sheet)

Autor: CECI

SECCIÓN 7: DOCUMENTOS

30/JUL./2014	Memorando de Donantes	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=EZSHARE-2064860525-12]
29/ABR./2015	Memorando de Donantes	[http://www.fomin.org/file.aspx?DOCNUM=39604786]
Ficha del proyecto		http://apps.fomin.org/public/psr/projectprofile.aspx?proj=GU-M1055&lg=SP