

TÉRMINOS DE REFERENCIA

Análisis Económico

REGIONAL

RG-T3223

“La sostenibilidad como un instrumento de desarrollo de sectores productivos estratégicos”

1. Antecedentes y Justificación

- 1.1. América Latina es un proveedor mundial de recursos naturales clave desde la época colonial, en particular en materia de minería y madera. En 2013 proveyó aproximadamente el 45% de la producción mundial de cobre, el 50% de la plata, el 21% del zinc y el 20% del oro, representando una parte significativa de las exportaciones de la región. Cabe notar que 5 de las 20 compañías más grandes de América Latina están en el sector minero. Por ejemplo, en Chile, el sector minero representó entre el 8 y el 13% de la actividad económica del país durante la última década.
- 1.2. La industria forestal y, en particular, las actividades a fuerte valor agregado de fabricación de pulpa y papel son sectores relativamente recientes en América Latina, pero han aumentado notablemente en las últimas décadas, particularmente en Brasil y Uruguay. Actualmente, Uruguay cuenta con dos fábricas de papel en producción y una tercera en negociación, y la pulpa de madera representó en 2016 la principal exportación del país, superando el aporte de la carne y la soja.
- 1.3. Sin embargo, el desarrollo en estos sectores no ha estado exento de desafíos, con varios proyectos mineros y forestales que experimentaron oposición de las comunidades locales, organizaciones no gubernamentales (ONGs) y gobiernos, y algunos proyectos se retrasaron, se pospusieron o incluso se cancelaron en parte debido a problemas ambientales y/o conflictos sociales. Estos conflictos potencialmente han causado pérdidas económicas puntuales, pero también han generado limitantes para la generación de nuevos proyectos, identificándose por ende oportunidades perdidas no solo para las compañías, sino también para las comunidades locales, los gobiernos y la economía.
- 1.4. Tanto el sector forestal como el minero han adoptado, en las últimas décadas, protocolos, estándares, iniciativas y procesos de certificación innovadores que han mejorado significativamente la sostenibilidad y la aceptabilidad de las operaciones. Paralelamente, los gobiernos han estado revisando y actualizando sus estructuras institucionales, como lo demuestra la mejora de la gobernanza de los recursos naturales en los últimos años, en varios países de la región, sin embargo, los desafíos continúan y la necesidad de asegurar la sostenibilidad de los sectores, así como el desempeño sostenible de estas actividades es fundamental.
- 1.5. Asimismo, existen importantes oportunidades de mitigación y adaptación al cambio climático en actividades forestales y en la actividad minera. El potencial de reducción de GEI en la minería radica en una mejor eficiencia energética, a través de mejoras en los procesos, para un uso eficiente del agua y la reducción del transporte, así como mediante la promoción de renovables como fuente de energía.

- 1.6. Con el objetivo de apalancar las oportunidades de crecimiento económico, así como los beneficios sociales y ambientales de un desarrollo sostenible de los sectores minero y forestal, el BID ha diseñado una cooperación técnica regional (RG-T3223) que busca brindar mejores prácticas y recomendar reformas políticas e institucionales necesarias, en Argentina, Chile y Uruguay con el potencial de replicar la metodología en otros países y/o sectores.

2. Objetivos

- 2.1. Esta consultoría se enfocará en los aspectos económicos del estudio y tiene dos componentes principales. La primera involucra un estudio de casos específicos en los sectores de minería y forestal en Argentina, Chile y Uruguay, donde hubo el desarrollo de proyectos de inversión en estos sectores, pero por oposición de comunidades locales, organizaciones no gubernamentales y gobiernos, hubo retrasos o cancelaciones de proyectos/inversiones por problemas ambientales y/o conflictos sociales. El propósito de este componente es cuantificar la pérdida económica para los sectores por no adherir a mejores prácticas internacionales y prácticas sostenibles. Para este componente, se contempla un análisis de equilibrio parcial donde se reportará varios indicadores sectoriales incluyendo impactos sobre producción, empleo, ingresos del gobierno, entre otros.
- 2.2. El segundo componente del análisis involucra análisis del impacto de mejores prácticas en los sectores de minería y forestal en Argentina y Chile con modelos de equilibrio general. En este análisis, se hará una proyección de las economías de Argentina y Chile considerando una línea base de “business-as-usual”, comparada con un escenario de mejores prácticas y sostenibilidad lo cual evita y maneja los conflictos sociales/ambientales que resultaron en la cancelación/retraso de los proyectos/inversiones estudiados en el componente anterior. En la línea de base, el flujo de inversión futuro en los dos sectores de interés seguirá la tendencia histórica; en otras palabras, no hay ninguna mejora en las prácticas o modelo de sostenibilidad empresarial. Dentro del escenario de mejores prácticas, por un lado se esperaría un aumento en el flujo de inversión en los dos sectores, y por el otro lado, un aumento en los costos implicados por la implementación de mejores prácticas, sobre todo en el corto plazo. Se reportarán los impactos de los escenarios sobre indicadores económicos (producto interno bruto, ingreso de los hogares, ingresos del gobierno, empleo, pobreza, producción sectorial, entre otros) tanto como ambientales (uso del agua, emisiones, deforestación/estoques de bosques).

3. Alcance de los Servicios

- 3.1. La cooperación técnica evaluará la sostenibilidad ambiental, social y económico de dos sectores productivos (forestal y minero) en Argentina, Chile y Uruguay, detallando las mejores prácticas en la región e identificará las brechas en donde las mejoras son posibles. El estudio se divide en dos componentes: análisis comparativo en minería y forestal (componente 1) y recomendaciones de política (componente 2).

4. Actividades Clave

4.1. El consultor será encargado de llevar a cabo, pero sin limitarse a, las siguientes actividades:

- a. Preparación del plan de trabajo e informe metodológico. El plan de trabajo e informe metodológico contendrá un resumen de la información disponible y lagunas de datos existentes. La metodología incluirá detalles de la estrategia para realizar los estudios de caso del componente uno, los casos específicos que se explorarán, la estrategia para recopilar los datos requeridos, y los aspectos técnicos del análisis parcial, incluyendo los indicadores claves. La metodología indicará los datos disponibles para la construcción de los modelos de equilibrio general para Argentina y Chile; dado la importancia del capital natural a los dos sectores, el marco que se aplicará en el análisis es el “*Integrated Economic-Environmental Modelling Platform*” (IEEM), donde los modelos se calibrarán con datos económicos, tanto como ambientales¹. Finalmente, la metodología describirá el escenario de mejores prácticas y la estrategia para recopilar información que se requiere para definir los costos de mejores prácticas y las expectativas en términos de la inversión potencial en los dos sectores.
- b. Recopilación de datos secundarios y datos primarios por encuestas; la realización del análisis de equilibrio parcial/estudios de caso, y preparación del primer informe.
- c. Desarrollo de los modelos de equilibrio general (IEEM) para Argentina y Chile; vincular IEEM con modelos de micro simulación para el análisis de la pobreza.
- d. Definición de la línea base y el escenario de mejores prácticas, considerando cambios en estructuras de costo/ganancia, productividad, entre otros.
- e. Realizar análisis con IEEM, analizar resultados, y preparar informe final.

5. Resultados y Productos Esperados

5.1. Todos los productos, informes, datos y documentos resultantes de esta consultoría serán propiedad del BID. El BID se reserva el derecho de publicar los informes finales, bajo su propio nombre en su web o en la impresión, con o sin cambios en el contenido del documento presentado por el consultor. El consultor entregará los siguientes entregables/informes:

- a. Un plan de trabajo y metodología un mes después de la firma del contrato.
- b. Primer informe incluyendo la recopilación de datos secundarios y datos primarios por encuestas, así como la realización del análisis de equilibrio parcial/estudios de caso.
- c. Informe final, con los modelos de equilibrio general (IEEM) para Argentina y Chile, analizando los resultados

6. Otros Requisitos

¹ Banerjee, O., Cicoweiz, M., Vargas, R., and Horridge, J.M. 2017. The SEEA-Based Integrated Economic-Environmental Modelling Framework: An Illustration with Guatemala's Forest and Fuelwood Sector. Environmental and Resource Economics. <https://doi.org/10.1007/s10640-017-0205-9>

- **Habilidades que necesitarás:** habilidades en la construcción modelos de equilibrio general y publicaciones que lo demuestra.
- **Educación:** poseer un PhD en economía o un campo estrechamente relacionado.
- **Experiencia:** Un mínimo de 10 años de experiencia.
- **Idiomas:** español
- **Tipo de contrato y modalidad:** PEC.
- **Duración del contrato:** al firmar el contrato hasta el 31 de agosto del 2019.
- **Ubicación:** Consultoría externa.
- **Otros:** Debes ser ciudadano/a de uno de los 48 países miembros del BID y no tener familiares que trabajen actualmente en el Grupo BID.

6.1. **Competencias Generales y Técnicas:** Experiencia en la construcción de modelos de equilibrio general y el análisis económico.

7. Supervisión e Informes

7.1. El equipo es multi-disciplinario, liderado por Joseph Milewski, (CSD/RND), Jefe de equipo; Jennifer Doherty-Bigara (CSD/CCS) Co-jefe. La persona responsable será el especialista líder de medio ambiente (CSD/RND) y el especialista de cambio climático (CSD/CCS)

8. Calendario de Pagos

8.1. Las condiciones de pago se basarán en los hitos o entregables del proyecto. El Banco no espera hacer pagos por adelantado en virtud de contratos de consultoría a menos que se requiera una cantidad significativa de viajes. El Banco desea recibir la propuesta de costos más competitiva para los servicios descritos en el presente documento.

8.2. La Tasa de Cambios Oficial del BID indicada en el SDP se aplicará para las conversiones necesarias de los pagos en moneda local.

8.3. Los pagos al consultor se harán de acuerdo con el siguiente cronograma:

Plan de Pagos	
<i>Entregables</i>	%
1. Aprobación del plan de trabajo y metodología.	25
2. Aprobación del segundo informe.	25
3. Aprobación del tercer informe y paquete final de toda la consultoría.	50
TOTAL	100

8.4. Los días de esfuerzo para llevar a cabo este trabajo son equivalentes a 180 días de

trabajo discontinuo, sobre un periodo de 12 meses.

TÉRMINOS DE REFERENCIA

Análisis Legal e Institucional

REGIONAL

RG-T3223

“La sostenibilidad como un instrumento de desarrollo de sectores productivos estratégicos”

1. Antecedentes y Justificación

- 1.1. América Latina es un proveedor mundial de recursos naturales clave desde la época colonial, en particular en materia de minería y madera. En 2013 proveyó aproximadamente el 45% de la producción mundial de cobre, el 50% de la plata, el 21% del zinc y el 20% del oro, representando una parte significativa de las exportaciones de la región. Cabe notar que 5 de las 20 compañías más grandes de América Latina están en el sector minero. Por ejemplo, en Chile, el sector minero representó entre el 8 y el 13% de la actividad económica del país durante la última década.
- 1.2. La industria forestal y, en particular, las actividades a fuerte valor agregado de fabricación de pulpa y papel son sectores relativamente recientes en América Latina, pero han aumentado notablemente en las últimas décadas, particularmente en Brasil y Uruguay. Actualmente, Uruguay cuenta con dos fábricas de papel en producción y una tercera en negociación, y la pulpa de madera representó en 2016 la principal exportación del país, superando el aporte de la carne y la soja.
- 1.3. Sin embargo, el desarrollo en estos sectores no ha estado exento de desafíos, con varios proyectos mineros y forestales que experimentaron oposición de las comunidades locales, organizaciones no gubernamentales (ONGs) y gobiernos, y algunos proyectos se retrasaron, se pospusieron o incluso se cancelaron en parte debido a problemas ambientales y/o conflictos sociales. Estos conflictos potencialmente han causado pérdidas económicas puntuales, pero también han generado limitantes para la generación de nuevos proyectos, identificándose por ende oportunidades perdidas no solo para las compañías, sino también para las comunidades locales, los gobiernos y la economía.
- 1.4. Tanto el sector forestal como el minero han adoptado, en las últimas décadas, protocolos, estándares, iniciativas y procesos de certificación innovadores que han mejorado significativamente la sostenibilidad y la aceptabilidad de las operaciones. Paralelamente, los gobiernos han estado revisando y actualizando sus estructuras institucionales, como lo demuestra la mejora de la gobernanza de los recursos naturales en los últimos años, en varios países de la región, sin embargo, los desafíos continúan y la necesidad de asegurar la sostenibilidad de los sectores, así como el desempeño sostenible de estas actividades es fundamental.
- 1.5. Asimismo, existen importantes oportunidades de mitigación y adaptación al cambio climático en actividades forestales y en la actividad minera. El potencial de reducción de GEI en la minería radica en una mejor eficiencia energética, a través de mejoras en los procesos, para un uso eficiente del agua y la reducción del transporte, así como mediante la promoción de renovables como fuente de energía.

- 1.6. Con el objetivo de apalancar las oportunidades de crecimiento económico, así como los beneficios sociales y ambientales de un desarrollo sostenible de los sectores minero y forestal, el BID ha diseñado una cooperación técnica regional (RG-T3223) que busca brindar mejores prácticas y recomendar reformas políticas e institucionales necesarias, en Argentina, Chile y Uruguay con el potencial de replicar la metodología en otros países y/o sectores.

2. Objetivos

- 2.1. El objetivo de esta consultoría El objetivo de esta consultoría es realizar la evaluación de la gobernanza ambiental y social presente en los dos componentes del estudio.
- 2.2. La consecución del primer componente conlleva la realización de un análisis legal, político e institucional comparativo del sector forestal y minero en Argentina, Chile y Uruguay. Este análisis comparativo (benchmarking) deberá contener:
 - (i) una revisión del marco institucional y regulatorio ambiental y social de los dos sectores en cada país;
 - (ii) una identificación de las brechas regulatorias e institucionales en cada país y sector;
 - (iii) un análisis de las buenas prácticas llevadas a cabo tanto en los países objeto del estudio como a nivel mundial,
 - (iv) un análisis de las oportunidades para alinear los objetivos de desarrollo con el marco de políticas de crecimiento verde de la OCDE con recomendaciones para fomentar las inversiones.
- 2.3. El modelo metodológico usado deberá permitir diagnosticar, medir y contrastar el estado de la gobernanza ambiental y social en los países contrastándolos con los puntos de referencia mundial e identificar oportunidades para alinear los objetivos de desarrollo con recomendaciones para fomentar inversiones sostenibles.
- 2.4. El segundo componente del análisis involucra la realización de recomendaciones de política y de marcos institucionales en base a los resultados obtenidos del componente primero. Las recomendaciones incluirán las lecciones aprendidas al caso específico y propondrán orientaciones concretas de política de sostenibilidad para los sectores forestal y minería. Estas recomendaciones se construirán mediante el consenso y la validación de diagnósticos y resultados sectoriales con los responsables de la formulación de políticas y las partes interesadas.

3. Alcance de los Servicios

- 3.1. La cooperación técnica evaluará la sostenibilidad ambiental, social y económico de dos sectores productivos (forestal y minero) en Argentina, Chile y Uruguay, detallando las mejores prácticas en la región e identificará las brechas en donde las mejoras son posibles. El estudio se divide en dos componentes: análisis comparativo en minería y forestal (componente 1) y recomendaciones de política (componente 2).

4. Actividades Clave

4.1. El consultor será encargado de llevar a cabo, pero sin limitarse a, las siguientes actividades:

- a. Preparación del plan de trabajo e informe metodológico. El plan de trabajo e informe metodológico contendrá un resumen de la información disponible, y lagunas de datos existentes. La metodología incluirá detalles de la estrategia para realizar el estudio comparativo por país y sector, y demás actividades comprendidas en el objeto de esta consultoría (ver párrafo 1.8). En el caso del componente uno, se incluirá la estrategia para recopilar los datos requeridos incluyendo los indicadores claves a analizar. En el caso de componente dos, se incluirá la estrategia para construir consenso y la validación de diagnósticos y resultados sectoriales con los responsables de la formulación de políticas y las partes interesadas (producto 1).
- b. Recopilación de información necesaria, puesta en práctica de la metodología descrita, y preparación de los 5 informes de análisis comparativo. Deberá comprender un informe para cada país y sector (en Uruguay limitándose al sector forestal), resumiendo los hallazgos de los análisis comparativos y objetivos de desarrollo sostenible. Se producirán un total de 5 informes, 5 presentaciones en formato MS PowerPoint sintetizando los resultados obtenidos y un mínimo de un artículo científico a ser revisados por pares (producto 2).
- c. Elaboración de una matriz de política de sostenibilidad para los dos sectores, que incluya diseño de una estrategia y un plan de acción que contemple recomendaciones concretas de reforma política e institucional necesarias para alcanzar los fines de desarrollo sostenible, en base a la información recopilada en el primer componente (producto 3).

5. Resultados y Productos Esperados

5.1. Todos los productos, informes, datos y documentos resultantes de esta consultoría serán propiedad del BID. El BID se reserva el derecho de publicar los informes finales, bajo su propio nombre en su web o en la impresión, con o sin cambios en el contenido del documento presentado por el consultor. El consultor entregará los siguientes entregables/informes:

- a. Un plan de trabajo y metodología un mes después de la firma del contrato.
- b. Informes de análisis comparativo en los tres países objeto del estudio en los sectores de minería y forestal que incluya la comparativa internacional, resultado del componente 1 de esta consultoría.
- c. Informe final con matriz de política de sostenibilidad para los dos sectores, que incluya diseño de una estrategia y un plan de acción. Con el informe final será entregado las 5 presentaciones sintetizando los resultados obtenidos y un borrador de artículo científico.

6. Otros Requisitos

- **Habilidades que necesitarás:** habilidades en la construcción modelos de equilibrio general y publicaciones que lo demuestra.
- **Educación:** poseer título universitario con postgrado/maestría en ingeniería, políticas públicas, derecho, economía, desarrollo en las temáticas forestal o ambiental, o estrechamente relacionado.
- **Experiencia:** Un mínimo de 10 años de experiencia.
- **Idiomas:** español
- **Tipo de contrato y modalidad:** PEC.
- **Duración del contrato:** al firmar el contrato hasta el 30 de agosto del 2019.
- **Ubicación:** Consultoría externa.
- **Otros:** Debes ser ciudadano/a de uno de los 48 países miembros del BID y no tener familiares que trabajen actualmente en el Grupo BID.

6.1. **Competencias Generales y Técnicas:** Experiencia en análisis de gobernanza ambiental y social en sectores productivos, específicamente minería y forestal. Se valorará positivamente experiencia en países objeto del estudio.

7. Supervisión e Informes

7.1. El equipo es multi-disciplinario, liderado por Joseph Milewski, (CSD/RND), Jefe de equipo; Jennifer Doherty-Bigara (CSD/CCS) Co-jefe. La persona responsable será el especialista líder de medio ambiente (CSD/RND) y el especialista de cambio climático (CSD/CCS)

8. Calendario de Pagos

8.1. Las condiciones de pago se basarán en los hitos o entregables del proyecto. El Banco no espera hacer pagos por adelantado en virtud de contratos de consultoría a menos que se requiera una cantidad significativa de viajes. El Banco desea recibir la propuesta de costos más competitiva para los servicios descritos en el presente documento.

8.2. La Tasa de Cambios Oficial del BID indicada en el SDP se aplicará para las conversiones necesarias de los pagos en moneda local.

8.3. Los pagos al consultor se harán de acuerdo con el siguiente cronograma:

Plan de Pagos	
Entregables	%
1. Aprobación del plan de trabajo y metodología.	40
2. Aprobación del segundo informe.	30
3. Aprobación del tercer informe y paquete final de toda la consultoría.	30
TOTAL	100

- 8.4. Los días de esfuerzo para llevar a cabo este trabajo son equivalentes a 180 días de trabajo discontinuo, sobre un periodo de 12 meses.

TÉRMINOS DE REFERENCIA

Análisis Institucional y Económico de las NDCs

REGIONAL

RG-T3223

“La sostenibilidad como un instrumento de desarrollo de sectores productivos estratégicos”

1. Antecedentes y Justificación

- 1.1. América Latina es un proveedor mundial de recursos naturales clave desde la época colonial, en particular en materia de minería y madera. En 2013 proveyó aproximadamente el 45% de la producción mundial de cobre, el 50% de la plata, el 21% del zinc y el 20% del oro, representando una parte significativa de las exportaciones de la región. Cabe notar que 5 de las 20 compañías más grandes de América Latina están en el sector minero. Por ejemplo, en Chile, el sector minero representó entre el 8 y el 13% de la actividad económica del país durante la última década.
- 1.2. La industria forestal y, en particular, las actividades a fuerte valor agregado de fabricación de pulpa y papel son sectores relativamente recientes en América Latina, pero han aumentado notablemente en las últimas décadas, particularmente en Brasil y Uruguay. Actualmente, Uruguay cuenta con dos fábricas de papel en producción y una tercera en negociación, y la pulpa de madera representó en 2016 la principal exportación del país, superando el aporte de la carne y la soja.
- 1.3. Sin embargo, el desarrollo en estos sectores no ha estado exento de desafíos, con varios proyectos mineros y forestales que experimentaron oposición de las comunidades locales, organizaciones no gubernamentales (ONGs) y gobiernos, y algunos proyectos se retrasaron, se pospusieron o incluso se cancelaron en parte debido a problemas ambientales y/o conflictos sociales. Estos conflictos potencialmente han causado pérdidas económicas puntuales, pero también han generado limitantes para la generación de nuevos proyectos, identificándose por ende oportunidades perdidas no solo para las compañías, sino también para las comunidades locales, los gobiernos y la economía.
- 1.4. Tanto el sector forestal como el minero han adoptado, en las últimas décadas, protocolos, estándares, iniciativas y procesos de certificación innovadores que han mejorado significativamente la sostenibilidad y la aceptabilidad de las operaciones. Paralelamente, los gobiernos han estado revisando y actualizando sus estructuras institucionales, como lo demuestra la mejora de la gobernanza de los recursos naturales en los últimos años, en varios países de la región, sin embargo, los desafíos continúan y la necesidad de asegurar la sostenibilidad de los sectores, así como el desempeño sostenible de estas actividades es fundamental.
- 1.5. Asimismo, existen importantes oportunidades de mitigación y adaptación al cambio climático en actividades forestales y en la actividad minera. El potencial de reducción de GEI en la minería radica en una mejor eficiencia energética, a través de mejoras en los procesos, para un uso eficiente del agua y la reducción del transporte, así como mediante la promoción de renovables como fuente de energía.

- 1.6. Con el objetivo de apalancar las oportunidades de crecimiento económico, así como los beneficios sociales y ambientales de un desarrollo sostenible de los sectores minero y forestal, el BID ha diseñado una cooperación técnica regional (RG-T3223) que busca brindar mejores prácticas y recomendar reformas políticas e institucionales necesarias, en Argentina, Chile y Uruguay con el potencial de replicar la metodología en otros países y/o sectores.

2. Objetivos

- 2.1. El objetivo de esta consultoría es realizar la evaluación de la gobernanza ambiental, climática y social presente en los dos componentes del estudio. La consecución del primer componente conlleva la realización de un análisis legal, político e institucional comparativo del sector forestal y minero en Argentina, Chile y Uruguay. Este análisis comparativo (benchmarking) deberá contener: (i) una descripción del marco institucional y regulatorio en cada país y sector (ii) una identificación de las brechas regulatorias e institucionales en cada país y sector, (iii) un análisis de las buenas prácticas llevadas a cabo tanto en los países objeto del estudio como a nivel mundial, (iv) análisis de las oportunidades para alinear los objetivos de desarrollo con el marco de políticas de crecimiento verde de la OCDE¹ y los compromisos de las NDCs, con recomendaciones para fomentar las inversiones en la adaptación al cambio climático y las medidas de mitigación. El modelo metodológico usado deberá permitir diagnosticar, medir y contrastar el estado de la gobernanza climática y social en los países con los puntos de referencia mundial y subrayar las oportunidades para alinear los objetivos de desarrollo con recomendaciones para fomentar las inversiones en la adaptación al cambio climático y las medidas de mitigación.
- 2.2. El segundo componente del análisis involucra la realización de recomendaciones de política y marcos institucionales en base a los resultados obtenidos del componente primero. Las recomendaciones incluirán las lecciones aprendidas al caso específico y propondrán orientaciones concretas de política de sostenibilidad para los sectores forestal y minería. Estas recomendaciones se construirán mediante el consenso y la validación de diagnósticos y resultados sectoriales con los responsables de la formulación de políticas y las partes interesadas. También incluirán las sugerencias de reforma política e institucional necesaria para alcanzar los NDCs y crear las condiciones propicias para inversiones sostenibles y una mayor competitividad en un mercado global cada vez más consciente del medio ambiente.

3. Alcance de los Servicios

- 3.1. La cooperación técnica evaluará la sostenibilidad ambiental, social y económico de dos sectores productivos (forestal y minero) en Argentina, Chile y Uruguay, detallando las mejores prácticas en la región e identificará las brechas en donde las mejoras son posibles. El estudio se divide en dos componentes: análisis comparativo en minería y forestal (componente 1) y recomendaciones de política (componente 2).

¹ https://www.oecd-ilibrary.org/economics/a-framework-for-assessing-green-growth-policies_5kmfj2xvcmkf-en

4. Actividades Clave

- 4.1. El consultor será encargado de llevar a cabo, pero sin limitarse a, las siguientes actividades:
- a. Preparación del plan de trabajo e informe metodológico. El plan de trabajo e informe metodológico contendrá un resumen de la información disponible, y lagunas de datos existentes. La metodología incluirá detalles de la estrategia para realizar el estudio comparativo por país y sector, y demás actividades comprendidas en el objeto de esta consultoría (ver párrafo 1.8). En el caso del componente uno, se incluirá la estrategia para recopilar los datos requeridos incluyendo los indicadores claves a analizar. En el caso de componente dos, se incluirá la estrategia para construir consenso y la validación de diagnósticos y resultados sectoriales con los responsables de la formulación de políticas y las partes interesadas (producto 1).
 - b. Recopilación de información necesaria, puesta en práctica de la metodología descrita, y preparación de los 6 informes de análisis comparativo. Deberá comprender un informe para cada país y sector (en Uruguay limitándose al sector forestal), resumiendo los hallazgos de los análisis comparativos y la alienación de los países a los NDCs, y objetivos de desarrollo sostenible. Se producirán un total de 5 informes y un mínimo de dos artículos científicos revisados por pares (producto 2).
 - c. Elaboración de una matriz de política de sostenibilidad para los dos sectores, que incluya diseño de una estrategia y un plan de acción que contemple recomendaciones concretas de reforma política e institucional necesarias para alcanzar los fines de desarrollo sostenible, en base a la información recopilada en el primer componente (producto 3).

5. Resultados y Productos Esperados

- 5.1. Todos los productos, informes, datos y documentos resultantes de esta consultoría serán propiedad del BID. El BID se reserva el derecho de publicar los informes finales, bajo su propio nombre en su web o en la impresión, con o sin cambios en el contenido del documento presentado por el consultor. El consultor entregará los siguientes entregables/informes:
- a. Un plan de trabajo y metodología un mes después de la firma del contrato.
 - b. Informes de análisis comparativo en los tres países objeto del estudio en los sectores de minería y forestal que incluya la comparativa internacional.
 - c. Informe final con matriz de política de sostenibilidad para los dos sectores, que incluya diseño de una estrategia y un plan de acción.

6. Otros Requisitos

- **Habilidades que necesitarás:** habilidades en la construcción modelos de equilibrio general y publicaciones que lo demuestra.
- **Educación:** poseer título universitario con postgrado/maestría en ingeniería, políticas públicas, derecho, economía, desarrollo en las temáticas forestal o ambiental, o estrechamente relacionado.
- **Experiencia:** Un mínimo de 10 años de experiencia.
- **Idiomas:** español
- **Tipo de contrato y modalidad:** PEC.
- **Duración del contrato:** al firmar el contrato hasta el 30 de julio del 2019.
- **Ubicación:** Consultoría externa.
- **Otros:** Debes ser ciudadano/a de uno de los 48 países miembros del BID y no tener familiares que trabajen actualmente en el Grupo BID.

6.1. **Competencias Generales y Técnicas:** Experiencia en análisis de gobernanza ambiental y social en sectores productivos, específicamente minería y forestal. Se valorará positivamente experiencia en países objeto del estudio.

7. Supervisión e Informes

7.1. El equipo es multi-disciplinario, liderado por Joseph Milewski, (CSD/RND), Jefe de equipo; Jennifer Doherty-Bigara (CSD/CCS) Co-jefe. La persona responsable será el especialista líder de medio ambiente (CSD/RND) y el especialista de cambio climático (CSD/CCS)

8. Calendario de Pagos

8.1. Las condiciones de pago se basarán en los hitos o entregables del proyecto. El Banco no espera hacer pagos por adelantado en virtud de contratos de consultoría a menos que se requiera una cantidad significativa de viajes. El Banco desea recibir la propuesta de costos más competitiva para los servicios descritos en el presente documento.

8.2. La Tasa de Cambios Oficial del BID indicada en el SDP se aplicará para las conversiones necesarias de los pagos en moneda local.

8.3. Los pagos al consultor se harán de acuerdo con el siguiente cronograma:

Plan de Pagos	
Entregables	%
1. Aprobación del plan de trabajo y metodología.	40
2. Aprobación del segundo informe.	30
3. Aprobación del tercer informe y paquete final de toda la consultoría.	30

TOTAL	100
--------------	-----

8.4. Los días de esfuerzo para llevar a cabo este trabajo son equivalentes a 120 días de trabajo discontinuo, sobre un periodo de 12 meses.

TÉRMINOS DE REFERENCIA

Análisis de Matrices de Políticas

REGIONAL

RG-T3223

“La sostenibilidad como un instrumento de desarrollo de sectores productivos estratégicos”

1. Antecedentes y Justificación

- 1.1. América Latina es un proveedor mundial de recursos naturales clave desde la época colonial, en particular en materia de minería y madera. En 2013 proveyó aproximadamente el 45% de la producción mundial de cobre, el 50% de la plata, el 21% del zinc y el 20% del oro, representando una parte significativa de las exportaciones de la región. Cabe notar que 5 de las 20 compañías más grandes de América Latina están en el sector minero. Por ejemplo, en Chile, el sector minero representó entre el 8 y el 13% de la actividad económica del país durante la última década.
- 1.2. La industria forestal y, en particular, las actividades a fuerte valor agregado de fabricación de pulpa y papel son sectores relativamente recientes en América Latina, pero han aumentado notablemente en las últimas décadas, particularmente en Brasil y Uruguay. Actualmente, Uruguay cuenta con dos fábricas de papel en producción y una tercera en negociación, y la pulpa de madera representó en 2016 la principal exportación del país, superando el aporte de la carne y la soja.
- 1.3. Sin embargo, el desarrollo en estos sectores no ha estado exento de desafíos, con varios proyectos mineros y forestales que experimentaron oposición de las comunidades locales, organizaciones no gubernamentales (ONGs) y gobiernos, y algunos proyectos se retrasaron, se pospusieron o incluso se cancelaron en parte debido a problemas ambientales y/o conflictos sociales. Estos conflictos potencialmente han causado pérdidas económicas puntuales, pero también han generado limitantes para la generación de nuevos proyectos, identificándose por ende oportunidades perdidas no solo para las compañías, sino también para las comunidades locales, los gobiernos y la economía.
- 1.4. Tanto el sector forestal como el minero han adoptado, en las últimas décadas, protocolos, estándares, iniciativas y procesos de certificación innovadores que han mejorado significativamente la sostenibilidad y la aceptabilidad de las operaciones. Paralelamente, los gobiernos han estado revisando y actualizando sus estructuras institucionales, como lo demuestra la mejora de la gobernanza de los recursos naturales en los últimos años, en varios países de la región, sin embargo, los desafíos continúan y la necesidad de asegurar la sostenibilidad de los sectores, así como el desempeño sostenible de estas actividades es fundamental.
- 1.5. Asimismo, existen importantes oportunidades de mitigación y adaptación al cambio climático en actividades forestales y en la actividad minera. El potencial de reducción de GEI en la minería radica en una mejor eficiencia energética, a través de mejoras en los procesos, para un uso eficiente del agua y la reducción del transporte, así como mediante la promoción de renovables como fuente de energía.

- 1.6. Con el objetivo de apalancar las oportunidades de crecimiento económico, así como los beneficios sociales y ambientales de un desarrollo sostenible de los sectores minero y forestal, el BID ha diseñado una cooperación técnica regional (RG-T3223) que busca brindar mejores prácticas y recomendar reformas políticas e institucionales necesarias, en Argentina, Chile y Uruguay con el potencial de replicar la metodología en otros países y/o sectores.

2. Objetivos

- 2.1. El objetivo de esta consultoría es El objetivo de esta consultoría es de preparar dos estrategias sostenibles y sus Matrices de Políticas, una para el sector Forestal la otra para el sector minero, en base a los estudios realizados en el Componente 1, para uno de los tres países colaborando con esta cooperación técnica, a definirse durante la ejecución de la cooperación técnica.

3. Alcance de los Servicios

- 3.1. La cooperación técnica evaluará la sostenibilidad ambiental, social y económico de dos sectores productivos (forestal y minero) en Argentina, Chile y Uruguay, detallando las mejores prácticas en la región e identificará las brechas en donde las mejoras son posibles. El estudio se divide en dos componentes: análisis comparativo en minería y forestal (componente 1) y recomendaciones de política (componente 2).

4. Actividades Clave

- 4.1. El consultor será encargado de llevar a cabo, pero sin limitarse a, las siguientes actividades:
 - a. Construir estrategias de desarrollo sostenible para el sector forestal y el sector minero en uno de los 3 países participando de esta Cooperación Técnica, a partir de a) el conocimiento profundo por el consultor de estos sectores, b) de consultas y entrevistas con los actores claves, incluyendo del sector público, privado, asociativo y no gubernamental, c) cooperación con los consultores y revisión de los estudios en curso de realización para esta CT.
 - b. Proponer Matrices de Políticas para el Sector Forestal y el Sector Minero, para un país participando de esta CT, a ser consensuado en talleres técnicos.

5. Resultados y Productos Esperados

- 5.1. Todos los productos, informes, datos y documentos resultantes de esta consultoría serán propiedad del BID. El BID se reserva el derecho de publicar los informes finales, bajo su propio nombre en su web o en la impresión, con o sin cambios en el contenido del documento presentado por el consultor. El consultor entregará los siguientes entregables/informes:
 - a. Un plan de trabajo y metodología un mes después de la firma del contrato.

- b. Informes de análisis comparativo en los tres países objeto del estudio en los sectores de minería y forestal que incluya la comparativa internacional.
- c. Informe final con matriz de política de sostenibilidad para los dos sectores, que incluya diseño de una estrategia y un plan de acción.

6. Otros Requisitos

- **Habilidades que necesitarás:** habilidad en redacción de políticas públicas y corporativas en los sectores extractivos.
- **Educación:** poseer una maestría en gestión o un campo relacionado a la gestión ambiental y social (medio ambiente, ciencias políticas, antropología, sociología, geología, ingeniería ambiental, geografía física o humana o similares).
- **Experiencia:** Un mínimo de 15 años de experiencia en gestión socioambiental en el sector público o privado en los sectores extractivos, de preferencia forestales y minero.
- **Idiomas:** español (oral y escrito) e inglés (oral)
- **Tipo de contrato y modalidad:** PEC.
- **Duración del contrato:** al firmar el contrato hasta el 30 de abril del 2019.
- **Ubicación:** Consultoría externa.
- **Otros:** Debes ser ciudadano/a de uno de los 48 países miembros del BID y no tener familiares que trabajen actualmente en el Grupo BID.

6.1. **Competencias Generales y Técnicas:** Gran capacidad de síntesis de problemas complejos; capacidad de redacción clara y concisa; gestión de prioridades y tiempos.

7. Supervisión e Informes

7.1. El equipo es multi-disciplinario, liderado por Joseph Milewski, (CSD/RND), Jefe de equipo; Jennifer Doherty-Bigara (CSD/CCS) Co-jefe. La persona responsable será el especialista líder de medio ambiente (CSD/RND) y el especialista de cambio climático (CSD/CCS)

8. Calendario de Pagos

- 8.1. Las condiciones de pago se basarán en los hitos o entregables del proyecto. El Banco no espera hacer pagos por adelantado en virtud de contratos de consultoría a menos que se requiera una cantidad significativa de viajes. El Banco desea recibir la propuesta de costos más competitiva para los servicios descritos en el presente documento.
- 8.2. La Tasa de Cambios Oficial del BID indicada en el SDP se aplicará para las conversiones

necesarias de los pagos en moneda local.

8.3. Los pagos al consultor se harán de acuerdo con el siguiente cronograma:

Plan de Pagos	
<i>Entregables</i>	%
1. Presentación y aprobación del plan de trabajo y metodología.	20
2. Presentación y aprobación del borrador de estrategia para el sector forestal	20
3. Presentación y aprobación del borrador de estrategia para el sector minero	20
4. Presentación y aprobación del borrador de estrategia para el sector forestal y minero (avance intermedio)	20
5. Aprobación del paquete final de toda la consultoría.	20
TOTAL	100

8.4. Los días de esfuerzo para llevar a cabo este trabajo son equivalentes a 120 días de trabajo discontinuo, sobre un periodo de 12 meses.

TÉRMINOS DE REFERENCIA

Consultoría en Facilitación de Talleres

REGIONAL

RG-T3223

“La sostenibilidad como un instrumento de desarrollo de sectores productivos estratégicos”

1. Antecedentes y Justificación

- 1.1. América Latina es un proveedor mundial de recursos naturales clave desde la época colonial, en particular en materia de minería y madera. En 2013 proveyó aproximadamente el 45% de la producción mundial de cobre, el 50% de la plata, el 21% del zinc y el 20% del oro, representando una parte significativa de las exportaciones de la región. Cabe notar que 5 de las 20 compañías más grandes de América Latina están en el sector minero. Por ejemplo, en Chile, el sector minero representó entre el 8 y el 13% de la actividad económica del país durante la última década.
- 1.2. La industria forestal y, en particular, las actividades a fuerte valor agregado de fabricación de pulpa y papel son sectores relativamente recientes en América Latina, pero han aumentado notablemente en las últimas décadas, particularmente en Brasil y Uruguay. Actualmente, Uruguay cuenta con dos fábricas de papel en producción y una tercera en negociación, y la pulpa de madera representó en 2016 la principal exportación del país, superando el aporte de la carne y la soja.
- 1.3. Sin embargo, el desarrollo en estos sectores no ha estado exento de desafíos, con varios proyectos mineros y forestales que experimentaron oposición de las comunidades locales, organizaciones no gubernamentales (ONGs) y gobiernos, y algunos proyectos se retrasaron, se pospusieron o incluso se cancelaron en parte debido a problemas ambientales y/o conflictos sociales. Estos conflictos potencialmente han causado pérdidas económicas puntuales, pero también han generado limitantes para la generación de nuevos proyectos, identificándose por ende oportunidades perdidas no solo para las compañías, sino también para las comunidades locales, los gobiernos y la economía.
- 1.4. Tanto el sector forestal como el minero han adoptado, en las últimas décadas, protocolos, estándares, iniciativas y procesos de certificación innovadores que han mejorado significativamente la sostenibilidad y la aceptabilidad de las operaciones. Paralelamente, los gobiernos han estado revisando y actualizando sus estructuras institucionales, como lo demuestra la mejora de la gobernanza de los recursos naturales en los últimos años, en varios países de la región, sin embargo, los desafíos continúan y la necesidad de asegurar la sostenibilidad de los sectores, así como el desempeño sostenible de estas actividades es fundamental.
- 1.5. Asimismo, existen importantes oportunidades de mitigación y adaptación al cambio climático en actividades forestales y en la actividad minera. El potencial de reducción de GEI en la minería radica en una mejor eficiencia energética, a través de mejoras en los procesos, para un uso eficiente del agua y la reducción del transporte, así como mediante la promoción de renovables como fuente de energía.

- 1.6. Con el objetivo de apalancar las oportunidades de crecimiento económico, así como los beneficios sociales y ambientales de un desarrollo sostenible de los sectores minero y forestal, el BID ha diseñado una cooperación técnica regional (RG-T3223) que busca brindar mejores prácticas y recomendar reformas políticas e institucionales necesarias, en Argentina, Chile y Uruguay con el potencial de replicar la metodología en otros países y/o sectores. El estudio busca estimar los costos de oportunidad y el potencial para generar crecimiento a través de la adopción prácticas sostenibles y el valor compartido.
- 1.7. La cooperación técnica evaluará la sostenibilidad ambiental, social y económico de dos sectores productivos (forestal y minero) en Argentina, Chile y Uruguay, detallando las mejores prácticas en la región e identificará las brechas en donde las mejoras son posibles. Con un caso comercial demostrado, el estudio desarrollará un conjunto de recomendaciones para la producción sostenible a través de reformas de políticas e institucionales.
- 1.8. La cooperación técnica está organizada en tres componentes: Componente 1 desarrollará e implementará una metodología que: a) Estime el costo de oportunidad para los sectores minero y forestal, comparando un escenario BAU ("business as usual") con un escenario de sostenibilidad; b) Modele, en Argentina y Chile, el potencial de crecimiento en un escenario de sostenibilidad alineados con los NDCs para ambos sectores, y en Uruguay, para bosques; c) Produzca un análisis comparativo de los marcos de gobernanza ambiental, climática y social, incluyendo marcos regulatorios e institucionales, por país y sector, y d) Genere análisis de brechas y "benchmarking", incluida la identificación de buenas prácticas. Metodológicamente, los indicadores seleccionados se medirán y contrastarán con los puntos de referencia mundial.

2. Objetivos

- 2.1. El objetivo de esta consultoría es proveer la facilitación los talleres y la síntesis de sus conclusiones con base a los insumos generados bajo previas consultorías.

3. Alcance de los Servicios

- 3.1. La cooperación técnica evaluará la sostenibilidad ambiental, social y económico de dos sectores productivos (forestal y minero) en Argentina, Chile y Uruguay, detallando las mejores prácticas en la región e identificará las brechas en donde las mejoras son posibles. El estudio se divide en dos componentes: análisis comparativo en minería y forestal (componente 1) y recomendaciones de política (componente 2).
- 3.2. Con base en los resultados del Componentes 1 y 2 de la cooperación técnica, se aplicará las lecciones aprendidas al caso específico de un país en CSC con el propósito de implementar la metodología y proponer orientaciones de política de sostenibilidad para los sectores forestal y minería. Estos se construirán mediante el consenso y la validación de diagnósticos y resultados sectoriales con los responsables de la formulación de políticas y las partes interesadas, formulando recomendaciones de políticas concretas. Conforme a los procesos actuales para NDC, será fundamental la reforma política e institucional que cree las condiciones propicias para inversiones sostenibles y una mayor competitividad en un mercado global cada vez más consciente del medio ambiente. El producto de este Componente será una Matriz de Política de Sostenibilidad para los dos sectores, que incluirá el diseño de una estrategia y un plan de acción. El Componente 3, integrará y difundirá los resultados de los componentes anteriores a través de presentaciones, talleres y publicaciones y blogs. Hay dos talleres

planificados, uno en Washington y otro en uno de los países analizados, que esperan capacitar y sensibilizar a un total de 50 tomadores de decisiones en los 3 países.

4. Actividades Clave

4.1. El consultor será encargado de llevar a cabo, pero sin limitarse a, las siguientes actividades:

- a. Diseñar y coordinar la preparación de dos talleres internacionales de diálogo de políticas de sostenibilidad, uno para el sector forestal, y el segundo para el sector de minería. Cada taller tendrá una duración de dos días, involucrando representantes sectoriales de Argentina, Chile y Uruguay, presentando los resultados preliminares de las consultorías realizadas en esta cooperación técnica
- b. Facilitar los dos talleres y sus mesas de trabajo con el objetivo de lograr consenso alrededor de las Matrices de Política a ser presentadas.
- c. Redactar las conclusiones del taller en un informe de políticas para cada sector, consensuando los resultados con los presentados y los participantes.
- d. Preparar dos informes finales, uno para el sector Forestal, el segundo para el sector de Minería.

5. Resultados y Productos Esperados

5.1. Todos los productos, informes, datos y documentos resultantes de esta consultoría serán propiedad del BID. El BID se reserva el derecho de publicar los informes finales, bajo su propio nombre en su web o en la impresión, con o sin cambios en el contenido del documento presentado por el consultor. El consultor entregará los siguientes entregables/informes:

- a. Una propuesta de diseño de los dos talleres, incluyendo posibles opciones de ubicación y fechas, la lista preliminar de invitados, así como la metodología de facilitación, 30 días después de la firma del contrato.
- b. Modelo de invitación para cada taller, así como la lista definitiva de invitados, el presupuesto detallado de la logística, metodología final, a 45 días antes de la realización de cada taller.
- c. Primer informe recopilando las conclusiones del taller con las propuestas de políticas para cada sector, a los 15 días después de la realización de cada taller.
- c. Informe final, consensuado con los participantes al taller, presentando las Matrices de Políticas incluyendo la justificación técnica para cada propuesta de acción, a los 60 días después de completado cada taller.

6. Otros Requisitos

- **Habilidades que necesitarás:** habilidades en la facilitación de talleres internacionales en sostenibilidad de los sectores extractivos.

- **Educación:** poseer título universitario una maestría en gestión o un campo relacionado a la gestión ambiental y social (medio ambiente, ciencias políticas, antropología, sociología, geología, ingeniería ambiental, geografía física o humana o similares). Un certificado/diploma en sociología, antropología o áreas afines será considerado de valor agregado.
- **Experiencia:** Un mínimo de 10 años de experiencia.
- **Idiomas:** español (oral y escrito), ingles (oral fluido)
- **Tipo de contrato y modalidad:** PEC.
- **Duración del contrato:** al firmar el contrato hasta el 30 de abril del 2019.
- **Ubicación:** Consultoría externa.
- **Otros:** Debes ser ciudadano/a de uno de los 48 países miembros del BID y no tener familiares que trabajen actualmente en el Grupo BID.

6.1. **Competencias Generales y Técnicas:** Gran capacidad de comunicación y negociación; gran capacidad de síntesis de problemas complejos; liderazgo para manejar discusiones con posiciones potencialmente antagónicas; capacidad de redacción clara y concisa; gestión de prioridades y tiempos.

7. Supervisión e Informes

7.1. El equipo es multi-disciplinario, liderado por Joseph Milewski, (CSD/RND), Jefe de equipo; Jennifer Doherty-Bigara (CSD/CCS) Co-jefe. La persona responsable será el especialista líder de medio ambiente (CSD/RND) y el especialista de cambio climático (CSD/CCS)

8. Calendario de Pagos

- 8.1. Las condiciones de pago se basarán en los hitos o entregables del proyecto. El Banco no espera hacer pagos por adelantado en virtud de contratos de consultoría a menos que se requiera una cantidad significativa de viajes. El Banco desea recibir la propuesta de costos más competitiva para los servicios descritos en el presente documento.
- 8.2. La Tasa de Cambios Oficial del BID indicada en el SDP se aplicará para las conversiones necesarias de los pagos en moneda local.
- 8.3. Los pagos al consultor se harán de acuerdo con el siguiente cronograma:

Plan de Pagos	
<i>Entregables</i>	%
1. Presentación de la propuesta de diseño y metodología (entregable a)	20
2. Entregable b, taller #1	15
3. Entregable b, taller #2	15
4. Entregable c, enfoque sector forestal	15

5. Entregable c, enfoque sector minero	15
6. Aprobación del paquete final de toda la consultoría, entregable d	20
TOTAL	100

- 8.4. Los días de esfuerzo para llevar a cabo este trabajo son equivalentes a 60 días de trabajo discontinuo, sobre un periodo de 9 meses.