

CONFIDENCIAL  
PARA USO INTERNO  
PÚBLICO UNA VEZ APROBADO

DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO  
FONDO MULTILATERAL DE INVERSIONES

**COLOMBIA**

**ATENDIENDO LA MIGRACIÓN Y LAS CADENAS DE VALOR DE LA REGIÓN DE  
ARAUCA**

**(CO-T1639)**

**MEMORANDO DE DONANTES**

Este documento fue preparado por el equipo de proyecto integrado por: Alejandro Escobar (MIF/MSM), Christine Ternent (DIS/CCO), co-líderes de equipo, Juan Pablo López Gross (LAB/DIS), Patricia Guevara (LAB/DIS), Romina Ordoñez (DSP/DVF); Carlos Salazar (CSD/RND); Francisco Zegarra (SCL/MIG); Juan Pedeflous (FML/LAB); y Liza Builes Giraldo (DIS/CCO).

El presente documento contiene información confidencial comprendida en una o más de las diez excepciones de la Política de Acceso a Información e inicialmente se considerará confidencial y estará disponible únicamente para un grupo restringido de personas dentro del banco. Se divulgará y pondrá a disposición del público una vez aprobado.

## INDICE

INFORMACIÓN DEL PROYECTO .....	1
I. EL PROBLEMA.....	2
A. Contexto y Descripción del Problema .....	2
II. LA PROPUESTA DE INNOVACIÓN .....	4
A. Descripción del Proyecto.....	4
B. Componentes y Actividades.....	5
C. Medición, Monitoreo y Evaluación del Proyecto .....	10
III. ALINEACIÓN CON EL GRUPO BID, ESCALABILIDAD Y RIESGOS DEL PROYECTO .....	11
A. Alineación con el Grupo BID.....	11
B. Escalabilidad .....	12
C. Riesgos Externos al Proyecto .....	13
V. AGENCIA EJECUTORA Y ESTRUCTURA DE IMPLEMENTACIÓN .....	14
A. Descripción de la Agencia Ejecutora .....	14
B. Estructura y Mecanismo de Implementación .....	15
VI. CUMPLIMIENTO CON HITOS Y ARREGLOS FIDUCIARIOS ESPECIALES .....	15
VII. ACCESO A LA INFORMACIÓN Y PROPIEDAD INTELECTUAL .....	16

**RESUMEN DE PROYECTO**  
**ATENDIENDO LA MIGRACIÓN Y LAS CADENAS DE VALOR DE LA REGIÓN DE ARAUCA**  
**CO-T1639**

El proyecto contribuirá a mejorar la calidad de vida de al menos 1,300 beneficiarios (entre jóvenes, adultos y mujeres) ubicados en la región de Arauca, al este de Colombia, de los cuales al menos 50% son migrantes venezolanos y el otro 50% población local colombiana vulnerable (familias campesinas, población desplazada, personas en proceso de reincorporación). El proyecto tiene como objetivo generar oportunidades de inclusión socio-económica y empleo, al impulsar el emprendimiento a través de la producción de cultivos conocidos comercialmente como *superfoods*, tales como el cacao, la sachá inchi, y la miel, incorporando tecnologías productivas demostradas en la región, así como la trazabilidad para el sector agrícola y desarrollar habilidades que mejoren el empleo en estas cadenas.

La región fronteriza de Arauca enfrenta varios desafíos económicos, sociales y migratorios. Primero, es una de las regiones del país más afectadas por el conflicto armado<sup>12</sup>. Segundo, experimenta una alta tasa de desempleo (situación agravada por la pandemia)<sup>3</sup> debido a informalidad laboral, débil tejido empresarial, distancia de los grandes centros económicos del país y una frontera poco activa económicamente. Tercero, Arauca es la segunda región con mayor proporción de población migrante venezolana residente, la cual enfrenta barreras estructurales para la inclusión laboral, debido a su desconocimiento de la normativa y procesos laborales y bajos niveles de formación<sup>4</sup>. Por último, el sector agropecuario, que es un importante receptor de migrantes venezolanos, presenta debilidades de asociatividad, modelos administrativos y financieros poco eficientes y falencias en el establecimiento de sistemas productivos sostenibles y competitivos, que se reflejan en baja participación en la actividad económica, bajos ingresos y desmejoramiento de la calidad de vida de los productores agropecuarios y sus familias.

El proyecto propone un enfoque de innovación ante la problemática migratoria y productiva en la que se incorporarán metodologías y tecnologías agrícolas para mejorar la productividad y sostenibilidad, fortalecer la cadena del valor del cacao, aprovechando las excelentes condiciones de este cultivo en la zona, y promover las cadenas productivas de sachá inchi y miel, teniendo en cuenta el auge comercial de estos productos categorizados como *superfoods*. Así mismo, se hará uso de experiencias exitosas de capacitación, desarrollo de habilidades para la empleabilidad y enganche laboral para fortalecer el capital humano de la región y generar empleo para los migrantes venezolanos.

Los elementos más relevantes del proyecto son: (i) Mejoramiento de la producción agrícola de ciclo medio mediante el fortalecimiento de programas de viveros, renovación de cacaotales e introducción de cultivos nuevos o incipientes como la sachá inchi y la producción apícola (*superfoods*). (ii) Fortalecimiento de grupos de productores y

---

<sup>1</sup> Fundación ideas para la paz, "Dinámicas Del Conflicto Armado En Arauca Y Su Impacto Humanitario," *Área Dinámicas del Confl. y Negoc. Paz UNIDAD ANÁLISIS 'SIGUIENDO EL CONFLICTO'*, no. 73, pp. 1–38, 2014, [Online]. Available: <http://cdn.ideaspaz.org/media/website/document/52efd828c4cbe.pdf>

<sup>2</sup> O. T. Departamental, "Universidad de Los Llanos - Gobernación de Arauca," 2016

<sup>3</sup> DANE-Departamento Administrativo Nacional de Estadística, "Mercado laboral de las ciudades capitales de los departamentos de la Amazonía y Orinoquía y ciudades intermedias," pp. 1–20, 2019

<sup>4</sup> B. J. Sánchez Calderón and L. A. Munevar Avila, "Inclusión laboral para la población migrante proveniente de Venezuela en Colombia," 2020. [Online]. Available: <https://data2.unhcr.org/en/documents/details/82747>.

cooperativas. (iii) Fortalecimiento de la cadena del valor de cacao, coordinando esfuerzos con iniciativas locales y nacionales para mejorar la calidad y el posicionamiento del cacao de la región, conectando a productores con el mercado nacional, y estableciendo un programa de trazabilidad que permita mejores precios y una constante oferta de productos de la zona.

El proyecto beneficiará de forma directa a 1,300 personas (entre jóvenes, adultos y mujeres), de los cuales al menos 50% son migrantes venezolanos y los restantes población local colombiana vulnerable (familias campesinas, población desplazada, personas en proceso de reincorporación). El aporte del BID Lab será en forma de una Cooperación Técnica no reembolsable.

## **ANEXOS**

ANEXO I	Matriz de Resultados
ANEXO II	Presupuesto Resumido
ANEXO III	iDelta

## **APÉNDICES**

Proyecto de Resolución

### **INFORMACIÓN DISPONIBLE EN LA SECCIÓN DE DOCUMENTOS TÉCNICOS DEL SISTEMA DE INFORMACIÓN DE PROYECTOS BID LAB**

Documento 1	Presupuesto Detallado
Documento 2	Diagnóstico de las Necesidades de la Agencia Ejecutora (DNA) [incluye la debida diligencia y análisis de la integridad]
Documento 3	Informes de Avance (PSR) y Cumplimiento con Hitos y Acuerdos Fiduciarios
Documento 4	Plan de Adquisiciones
Documento 5	Reglamento Operativo para la Innovación

## **SIGLAS Y ABREVIATURAS**

<b>AE</b>	Agencia Ejecutora
<b>BID</b>	Banco Interamericano de Desarrollo
<b>BID Invest</b>	Corporación Interamericana de Inversiones
<b>BID Lab</b>	Fondo Multilateral de Inversiones
<b>CIAT</b>	Centro Internacional de Agricultura Tropical
<b>CP</b>	Coordinador del Proyecto
<b>CCO</b>	Representación Colombia
<b>CDR</b>	Colegio de Desarrollo Rural
<b>CSA</b>	Agricultura Climáticamente Inteligente
<b>CSD</b>	División de Cambio Climático y Sostenibilidad
<b>DIS</b>	División de Descubrimiento (por sus siglas en ingles Discovery Unit)
<b>DNA</b>	Diagnóstico de las Necesidades de la Agencia Ejecutora
<b>EEUU</b>	Estados Unidos
<b>ERA</b>	Escuela Rural Alternativa
<b>FEDECACAO</b>	Federación Nacional de Cacaoteros
<b>HA</b>	Hectárea
<b>MIF</b>	Fondo Multilateral de Inversiones
<b>ONG</b>	Organización no gubernamental
<b>PNIS</b>	Programa Nacional Integral de Sustitución de Cultivos Ilícitos
<b>PSR</b>	Informes de Avance del Proyecto
<b>USAID</b>	Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional
<b>USDA</b>	Departamento de agricultura de los Estados Unidos

**INFORMACIÓN DEL PROYECTO**  
**Atendiendo la migración y las cadenas de valor de la región de Arauca**  
**CO-T1639**

<b>País y ubicación geográfica:</b>	Colombia, departamento de Arauca, municipios de Saravena, Fortul y Arauquita.		
<b>Agencia Ejecutora:</b>	One Earth Future Foundation Inc. con base legal en Estados Unidos y con representación legal en Colombia, será la agencia ejecutora a través de su Programa PASO Colombia.		
<b>Área de Enfoque:</b>	Agricultura Climáticamente Inteligente		
<b>Coordinación con otros donantes/ Operaciones del Banco:</b>	El proyecto está alineado con el <b>Fondo Colombia Sostenible</b> . Asimismo, este proyecto ha sido diseñado en coordinación con la <b>Unidad de Migración (SCL/MIG) del Banco</b> buscando alinearlo con su objetivo de implementar una agenda integral para transformar los desafíos de la migración en oportunidades de desarrollo para los países de América Latina y el Caribe, utilizando instrumentos financieros y no financieros, apalancando inversiones y escalamiento de soluciones innovadoras que contribuyan a la integración exitosa de los migrantes en sus comunidades de acogida.		
<b>Beneficiarios del Proyecto:</b>	El proyecto beneficiará de forma directa a 1,300 beneficiarios (entre jóvenes, adultos y mujeres), de los cuales al menos 50% son migrantes venezolanos y los restantes población local colombiana vulnerable (familias campesinas, población desplazada, personas en proceso de reincorporación).		
<b>Financiamiento:</b>	Cooperación Técnica:	US\$930,000	55%
	Inversión:	-	
	Préstamo:	-	
	Otro (explique):	-	
	<b>TOTAL CONTRIBUCIÓN BID LAB:</b>	US\$930,000	
	Contraparte:	US\$776,000	45%
	Co-financiamiento:		
	<b>PRESUPUESTO TOTAL DEL PROYECTO</b>	<b>US\$1,706,000</b>	<b>100%</b>
<b>Periodo Ejecución y Desembolso:</b>	36 meses de ejecución y 42 meses de plazo para el último desembolso.		
<b>Condiciones contractuales especiales:</b>	Serán condiciones previas al primer desembolso: a) Convenio suscrito con al menos una asociación participante en el proyecto, y b) designación del Coordinador del proyecto.		
<b>Revisión de Impacto Medio Ambiental y Social:</b>	Esta operación ha sido preevaluada y clasificada de acuerdo con los requerimientos de la Política de Medio Ambiente y Cumplimiento de Salvaguardias del BID (OP-703) el 19 de agosto del 2021. Dado que los impactos y riesgos son limitados, la Categoría propuesta para el Proyecto es C.		
<b>Unidad Responsable de los Desembolsos</b>	Oficina de Representación del Banco en Colombia COF/CCO		

## I. EL PROBLEMA

### A. Contexto y Descripción del Problema

- 1.1 El departamento de Arauca, que fue declarado libre de cultivos de coca en 2019<sup>5</sup>, es una de las regiones de Colombia que ha experimentado con mayor impacto el problema político, social, migratorio y de conflicto que vive el país en su frontera con Venezuela<sup>6</sup>. Este departamento presenta una serie de situaciones que limitan la generación de empleo, como es la alta tasa de desempleo que dobla el promedio nacional (27,2% vs. 10,5% para 2019)<sup>7</sup>, la acentuada informalidad laboral, el débil tejido empresarial, la escasa oferta de vacantes en el territorio y una frontera poco activa económicamente que no genera dinamismo a la productividad de la región. En la región Orinoquia-Amazonia a la cual pertenece Arauca, el porcentaje de personas en situación de pobreza multidimensional para el total regional, cabeceras, centros poblados y rural disperso es de 30,0%, 20,2% y 42,8% respectivamente<sup>8</sup>.
- 1.2 Adicionalmente, es uno de los destinos en el país que concentra una proporción importante de población migrante venezolana que espera encontrar en Colombia oportunidades de trabajo, vivienda y desarrollo económico y social. Las diferentes problemáticas que afectan esta región del país dificultan el desarrollo sostenible de la actividad productiva y comercial; además teniendo en cuenta que este departamento está muy apartado de los grandes centros urbanos en los cuales hay mayores oportunidades de establecer canales formales de comercialización y en donde los productos son menos competitivos al sumarle los altos costos de transporte.
- 1.3 La población rural en Arauca, identificada como productores agropecuarios, padece debilidades en las figuras asociativas, el desconocimiento de modelos administrativos y financieros eficientes y las falencias en el establecimiento de sistemas productivos y comerciales. Estas son algunas de las barreras que enfrentan para una mayor participación de la actividad comercial local, regional, nacional e internacional; situación que se ve reflejada en los bajos niveles de ingresos y por supuesto, en la calidad de vida de cada productor y sus familias.
- 1.4 Según datos de Migración Colombia, a corte del 31 de enero del 2021, en Arauca se reportó la presencia de 44.851 ciudadanos venezolanos, ubicándolo como el segundo departamento con mayor población venezolana residente con relación al total de su población (particularmente en los municipios de Arauca (22.113) y Saravena (12.114), que albergan el 70% de estos. Si bien cerca de 14,000 personas venezolanas (31%) cuentan con Permiso Especial de Permanencia -PEP, (el 51% son mujeres y el 35% corresponde a población joven), que los autoriza para ejercer cualquier actividad u ocupación legal en el país y acceder a servicios públicos de salud, educación y atención de niños, la gran mayoría de estos no encuentran oportunidades para insertarse económicamente en los mercados locales o nacionales cayendo en situación de mendicidad, explotación laboral, abusos y vulneración de sus derechos.

<sup>5</sup> UNODC, *Informe Simci de las Naciones Unidas contra la droga y el delito 2019*. 2020

<sup>6</sup> P. D., "Crisis en Apure y Arauca: 5 claves para entender la escalada de violencia en 'la otra frontera' entre Colombia y Venezuela," *BBC News*. <https://www.bbc.com/mundo/noticias-america-latina-56645187>

<sup>7</sup> Idem.

<sup>8</sup> Departamento Administrativo Nacional de Estadística: Boletín Técnico Pobreza Multidimensional Departamental. Diciembre 2020.



- 1.5 El fortalecimiento de las economías legales con alta capacidad de generación de empleo es fundamental en el contexto de Arauca para generar alternativas económicas viables para la población local y migrante. El Programa Nacional Integral de Sustitución de Cultivos Ilícitos (PNIS) ha promovido el fortalecimiento de la cadena productiva del cacao en la región debido a la creciente demanda de cacao a nivel global<sup>9</sup>, el alto consumo de cacao en el mercado nacional y las excelentes condiciones de este cultivo en la zona. Arauca es el tercer productor de cacao a nivel nacional<sup>10</sup> con 76 mil hectáreas cultivadas. El sector es, junto con la ganadería, el primer renglón productivo del departamento. El cacao araucano ha sido premiado internacionalmente por su calidad<sup>11</sup>; y si bien, Arauca es el departamento con el mayor rendimiento de producción de cacao por hectárea del país<sup>12</sup>, el sector se desempeña por debajo de su capacidad productiva, alcanzando una productividad medida como cantidad de cacao de 400 kg/ha frente a un potencial de 2000 kg/ha. Los problemas de productividad del sector a nivel regional y nacional se asocian principalmente a problemas técnicos con la cantidad de cadmio presente en el cultivo y a que los esfuerzos del gobierno y otros actores se han enfocado en expandir el volumen de producción y en un menor grado a la tecnificación, innovación, mejoramiento del manejo postcosecha, el desarrollo de nuevos productos, el fortalecimiento de las organizaciones de productores y la exploración de nuevos nichos de mercado.
- 1.6 Adicional al cacao, otros productos no tradicionales como la sachá inchi y la miel también tienen un alto potencial de explotación en el Arauca y aún son incipientes en la región. Las características agroclimáticas de la región, la creciente demanda nacional e internacional de ambos productos, considerados comercialmente como *superfoods* y la amplia variedad de productos derivados hacen de la sachá inchi y la miel una alternativa económica viable<sup>13</sup>, que además genera externalidades positivas en términos de creación de empleo y preservación del medio ambiente a causa de la apicultura. En los últimos cinco años, el cultivo de sachá inchi y la apicultura se han extendido en el departamento de Arauca. Se han desarrollado asociaciones de productores de sachá inchi e infraestructuras para elaborar derivados de este producto, en especial aceite, torta y golosinas. La sachá inchi es un cultivo de ciclo corto, con precios internacionales elevados y amplia capacidad de generación de empleos. A pesar de su potencial en el departamento, problemas de comercialización y dependencia de un único comprador han generado un crecimiento reducido del cultivo. Por su parte, la producción de miel aún se encuentra en una fase incipiente.

<sup>9</sup> En 2018/2019 4.7 millones de Ton de cacao fueron producidas globalmente. Se proyecta un incremento del 1.7% para 2019/2020, lo cual es inferior al crecimiento proyectado de la demanda [23]

<sup>10</sup> FINAGRO, "Inteligencia de mercado: Cacao," *Finagro*, vol. II, p. 16, 2018, [Online]. Available: [https://www.finagro.com.co/sites/default/files/node/basic-page/files/ficha\\_cacao\\_version\\_ii.pdf](https://www.finagro.com.co/sites/default/files/node/basic-page/files/ficha_cacao_version_ii.pdf)

<sup>11</sup> En las últimas dos décadas, la producción nacional de cacao ha tenido un crecimiento significativo. Entre 2008 y 2018 aumentó en 62% y en 2020 alcanzó una cifra récord de 63,416 Ton, de las cuales Arauca aporta el 8%. La producción de cacao en Arauca tiene un rendimiento de 0,66 kilogramos Ton/Ha, superando así el promedio nacional de 0,45 Ton/Ha y posicionándose como el departamento con mayor rendimiento por Ha. Así mismo, su cacao fue premiado en 2010 y 2011 como el de mejor taza por la IICCO [11]

<sup>12</sup> M. de A. y Desarrollo, "Cadena de valor de Cacao," *Dir. cadenas agrícolas y For.*, 2020, [Online]. Available: [https://sioc.minagricultura.gov.co/Cacao/Documentos/2020-03-31 Cifras Sectoriales.pdf](https://sioc.minagricultura.gov.co/Cacao/Documentos/2020-03-31%20Cifras%20Sectoriales.pdf)

<sup>13</sup> M. de A. y Desarrollo, "Análisis de la Cadena de Sachá Inchi," 2019. doi: 10.17533/udea.le.n52a4904. Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, "Cadena Abejas y Apicultura. Tercer trimestre 2019," p. 24, 2019, [Online]. Available: [https://sioc.minagricultura.gov.co/Apicola/Documentos/2019-03-30 Cifras sectoriales.pdf](https://sioc.minagricultura.gov.co/Apicola/Documentos/2019-03-30%20Cifras%20Sectoriales.pdf)

- 1.7 En este sentido, el fortalecimiento y la innovación en las cadenas productivas regionales de alto potencial se identifica como una oportunidad para la reactivación de economías campesinas en una región altamente afectada por el conflicto armado, la incorporación de sistemas productivos sostenibles y la inclusión socioeconómica de la población migrante venezolana.

## II. LA PROPUESTA DE INNOVACIÓN

### A. Descripción del Proyecto

- 2.1 El proyecto tiene como objetivo generar oportunidades de inclusión socio-económica y empleo para población local vulnerable y migrantes venezolanos ubicados en la región de Arauca al fortalecer las cadenas productivas de la región. Demostrar incrementos reales sobre el nivel de ingreso de los productores y sus familias a través de mejoras en productividad, resiliencia y posición de mercado de cultivos existentes, principalmente de cacao y la introducción de nuevos cultivos con amplia proyección de mercado como la sachá inchi y la miel (*superfoods*); el fortalecimiento de asociaciones de productores y cooperativas; y el desarrollo de habilidades en población migrante venezolano y mujeres, para mejorar su empleabilidad y conectarlos con empleadores. El proyecto pretende impactar 1,300 beneficiarios, (entre jóvenes, adultos y mujeres), de los cuales al menos 50% son migrantes venezolanos y el restante 50% es población local colombiana vulnerable (familias campesinas, población desplazada, personas en proceso de reincorporación).
- 2.2 El proyecto se fundamenta en la inclusión de población migrante venezolana en las cadenas productivas de la región, lo cual constituye un **enfoque social innovador** para dar respuesta a la problemática migratoria que enfrenta el país. Así mismo, el proyecto plantea hacer uso de metodologías y tecnologías demostradas en la región como las iniciativas de trazabilidad para el sector agrícola, que permiten mejor calidad y precios y una constante oferta de productos de la zona; y experiencias de los *bootcamps* en temas de capacitación de poblaciones vulnerables. El proyecto cuenta también con un importante componente de innovación social basado en la amplia experiencia de la entidad ejecutora en el fortalecimiento de capital humano y relacional, que apalancará los procesos asociativos existentes, promoverá alianzas inter sectoriales y conectará los productores con oportunidades de mercado nacionales e internacionales, coordinando esfuerzos con actores regionales y nacionales orientados a fortalecer la calidad, sostenibilidad y posicionamiento de mercado de cadenas productivas de la región como el cacao, sachá inchi y miel.
- 2.3 Los elementos más relevantes del proyecto son: (i) Mejoramiento de la producción agrícola de ciclo medio mediante el fortalecimiento de programas de viveros, renovación de cacaotales e introducción de cultivos nuevos o incipientes como la sachá inchi y la producción apícola (*superfoods*). (ii) Fortalecimiento de grupos de productores y cooperativas. (iii) Fortalecimiento de la cadena del valor de cacao, coordinando esfuerzos con iniciativas locales y nacionales para mejorar la calidad y el posicionamiento del cacao de la región, conectando a productores con el mercado nacional e internacional, y estableciendo un programa de trazabilidad que permita mejor calidad y precios y una constante oferta de productos de la zona.

- 2.4 **Grupo meta:** El proyecto estará focalizado en el departamento de Arauca en Colombia, específicamente en los municipios de Saravena, Fortul y Arauquita y beneficiará a 1,300 personas entre productores locales y trabajadores y sus familias, población vulnerable colombiana y migrantes venezolanos, incluyendo productores agrícolas establecidos y no productores o empleados rurales.
- 2.5 Una gran cantidad de los productores beneficiados por el proyecto están asociados a agremiaciones o cooperativas de cacao, sachá inchi o miel, localizadas en estos municipios. Estas asociaciones serán seleccionados de acuerdo a su capacidad productiva, su experiencia en el manejo y administración de la producción agrícola, su representatividad regional, su claro enfoque productivo comercial, y su estado legal. Algunas de las asociaciones con las cuales se ha establecido comunicación para una posible participación en el proyecto incluyen: (i) en el Cacao la Asociación de mujeres emprendedoras y cacaoteras del Sarare (AMECSAR); en el Sachá Inchi la Asociación de Sachicultores del Piedemonte Araucano (AGROCOSECHAS) y la Cooperativa agrícola para la paz (AGROPAZ); y para la Miel, la Asociación de apicultores y productores de abejas nativas de Arauca (ASOAPIARAUCA), la Asociación de Apicultores del Piedemonte (APIMEL), la Asociación Apícola Panal de Miel del municipio de Fortul departamento de Arauca (ASOAPIFOR) y la Asociación para la Vida y La Paz (ASOVIP).
- 2.6 Los criterios para seleccionar a los beneficiarios de la población migrante venezolana serán definidos por la agencia ejecutora, junto a las autoridades competentes, para ofrecer oportunidades y a la vez estar alineados a los requisitos de ley y de permanencia en el país (especificados en el proceso de regularización a través del Permiso Especial de Permanencia otorgado por Migración Colombia y que les permite ser empleados legalmente y acceder a los beneficios de seguridad social del estado colombiano). De igual forma serán tomados en cuenta aquellos requisitos actuales o futuros que establezca la entidad competente de la región.

## **B. Componentes y Actividades**

- 2.7 **Componente 1: Mapeo y Tecnificación del empleo rural (BID Lab: US\$0; Contrapartida US\$200,000).** Los migrantes venezolanos representan un capital humano que puede ser de gran valor para las cadenas de producción de la región, como se afirma en la [reciente publicación](#) del BID llamada MIGnnovacion, sin embargo requieren de un apoyo especial para su empleabilidad y su generación de ingresos. Esta población requiere para su integración económica un apoyo en materia de acceso a formación, capacitación y desarrollo de habilidades que les permita insertarse en el mercado laboral, particularmente el relacionado a la agricultura y la producción de cultivos comerciales. El proyecto implementará mejores prácticas en las capacitaciones al estilo bootcamps, o modelos “listo para trabajar”, con un enfoque en: (i) entrenamiento intenso y rápido de habilidades; (ii) enfoque de aprendizaje experiencial y conexión con empleadores; y (iii) planes de estudio basados y en adaptación continua a la demanda de los empleadores de la región.
- 2.8 Se tendrá especial énfasis en la inclusión de mujeres y jóvenes, quienes presentan mayores tasas de desempleo a nivel regional y nacional. Para lograr el objetivo de este Componente, la Agencia Ejecutora One Earth Future Foundation y sus aliados en territorio realizarán las siguientes actividades: (i) **Identificación y regularización.** Se

identificará a los beneficiarios del programa y se los invitará a participar en un proceso de inscripción y selección de acuerdo a criterios establecidos previamente. Así mismo, la población migrante venezolana será acompañada en el proceso de regularización a través del Permiso Especial de Permanencia otorgado por Migración Colombia y que les permite ser empleados legalmente y acceder a los beneficios de seguridad social del estado colombiano.

- 2.9 (ii) **Formación.** El proyecto identificará las necesidades de mano de obra de los sectores productivos priorizados y desarrollará procesos de formación con población local y migrante venezolana beneficiaria del proyecto. Así mismo, vinculará laboralmente a la población capacitada a través de nuevos empleos generado en las actividades y a causa del fortalecimiento de las cadenas productivas priorizadas. También se usarán otros mecanismos de enganche laboral como la promoción directa ante gremios y en fincas de las personas entrenadas. One Earth Future Foundation trabajará de la mano con esfuerzos del sector público, como los del SENA, el Servicio Público de Empleo, las alcaldías locales, así como con el sector privado y las organizaciones territoriales para coordinar los esfuerzos de mejorar de capacidades, de tal forma que se puedan acceder a los recursos y la adaptación de metodologías para el perfil de los migrantes. Esto buscará demostrar que los aportes de instituciones de cooperación, organismos internacionales y entidades públicas, son capaces de incentivar el ingreso a escala en regiones de conflicto.
- 2.10 Este componente se realizara de la mano y al mismo tiempo que el componente 2, poniendo especial énfasis en la implementación de metodologías de capacitación estilo *bootcamp* o modelos “listo para trabajar”, los cuales utilizan planes de estudio basados en la demanda de los empleadores, con el fin de que los beneficiarios del proyecto, en especial migrantes venezolanos, mujeres y jóvenes, mejoren su empleabilidad y capacidad de generación de ingresos de manera particular dentro de las cadenas productivas priorizadas que son el cacao, la sachá inchi y la miel.
- 2.11 Los resultados de este componente serán: (i) 850 personas entrenadas en producción de cacao, (ii) 75 personas entrenadas en producción y transformación de sachá inchi, (iii) 75 personas entrenadas en producción de miel, y (iv) 30 personas formadas en comercialización.
- 2.12 **Componente 2: Innovaciones en las cadenas de valor priorizadas de la región. (BID Lab: US\$583,600; Contrapartida US\$271,300).** El proyecto trabajará con los grupos de productores locales existentes y sus familias. El enfoque será fortalecer la producción agrícola de ciclo medio, que comprenden actividades de (i) renovación de cacaotales y el afianzamiento de las ventajas competitivas del sector en la región, (ii) desarrollo de nuevos productos alimenticios de consumo masivo a base de sachá inchi y la diversificación de compradores, y (iii) la ampliación y aumento en la productividad de la producción de miel.
- 2.13 **Por el lado del cacao,** el proyecto trabajará en el fortalecimiento de la cadena de valor, desarrollando un diagnóstico estratégico del sector con la finalidad de incorporar acciones estratégicas en el proyecto que permitan afianzar las ventajas competitivas del sector y articular los vacíos o problemas identificados, para lo cual se contratará a un consultor(a) experto en cacao, quien también desarrollará procesos de capacitación con productores, asociaciones, las alcaldías municipales y otros actores claves a nivel regional. El proyecto también coordinará con iniciativas existentes en el país que buscan

la producción sostenible del cacao. El enfoque del proyecto en el cacao no es solo por su alto impacto en la generación de empleo y la oportunidad de mercado del mismo, sino por su relevancia en los procesos de adaptación al cambio climático de los productores de la zona. El cacao tiene las siguientes ventajas ambientales en la región del proyecto: (i) aumenta la cobertura de suelo y sombra y la diversidad forestal; (ii) aumenta la producción de oxígeno en la región; (iii) incrementa el aporte de nutrientes al suelo; (iv) conserva las fuentes hídricas y la fauna propia de la región; (v) mejora el micro clima para los habitantes de la región; y (vi) disminuye la erosión de los suelos y conserva su humedad. El proyecto adicionalmente plantea una colaboración estrecha con entidades de investigación como el CIAT y otros programas de desarrollo del cacao en Colombia que tienen un enfoque a buscar soluciones al tema del cadmio<sup>14</sup>.

- 2.14 Así mismo, se estructurarán jornadas de renovación de cultivos de acuerdo con los ciclos del cacao, incluyendo actividades de poda, fertilización e injertación, en las cuales se empleará población venezolana migrante entrenada por el proyecto (Componente 1) y empleada por los productores beneficiarios de éste. La Agencia Ejecutora contratará expertos para la planeación y acompañamiento de las jornadas y facilitará los procesos logísticos y de adquisición de insumos. Un aspecto innovador en este proceso será la digitalización de las actividades en este componente para poder sentar las bases de un manejo más dinámico y que se pueda utilizar posteriormente en modelos predictivos y de abastecimiento. Esto se realizará a nivel de asociación o cooperativa por medio de los elementos a presentarse en el componente 3.
- 2.15 Además, el proyecto fortalecerá la capacidad de comercialización, asociación e innovación de los grupos locales de productores. El proyecto trabajará de la mano de asociaciones para la identificación de compradores nacionales e internacionales, asegurando mejores precios de comercialización del cacao a través del desarrollo e introducción al mercado de un “sello de inclusión” del cacao comercializado por estas asociaciones, generando así un estímulo económico para los productores participantes. Además se implementará un sistema de trazabilidad geo-referencial que ayudará a registrar la producción de cacao en la región y la identificación de áreas de prevalencia de cadmio, lo que ayudará a focalizar la asistencia técnica, articular la cadena y a facilitar el proceso de comercialización. El proyecto apoyará el posicionamiento del cacao de Arauca a nivel nacional e internacional, incluyendo estrategias para elevar los niveles de inversión privada en el sector en conjunto con empresas anclas que compran cacao de la zona<sup>15</sup>.
- 2.16 En la **cadena productiva de la sachá inchi**, el proyecto se enfocará en la diversificación de productos derivados y de mercados. El proyecto contratará a ingenieros de alimentos expertos en elaborarán de alimentos basados en sachá inchi, y desarrollará un análisis de mercado, con la finalidad de identificar oportunidades de que estos productos puedan ser de consumo masivo y comercializados en mercados nacionales y regionales más grandes como el institucional y escolar. El proyecto

---

<sup>14</sup> El trabajo propuesto para afrontar el tema del cadmio incluirá esfuerzos por la estandarización de la terminología y las metodologías en la detección del cadmio; alineamiento en los umbrales en las medidas de concentración en el suelo y en los granos de cacao; colaboración en la cartografía territorial de la concentración de cadmio en el suelo y en los granos; y la transferencia a la región de los resultados sobre enmienda y macronutrientes obtenidos en el laboratorio y la necesidad de continuar la exploración de bio y fito remediación. Igualmente, se coordinará cualquier avance que exista en la identificación de material genético que absorba menos cadmio.

<sup>15</sup> Purdue University & CIAT, “Cacao for Peace,” 2020

trabajará con las asociaciones en la diversificación del universo de compradores en sectores como salud, golosinas y exportadores nacionales de productos de sachá inchi. Posterior a haberse identificado oportunidades de mercado para estos productos, el proyecto trabajará con asociaciones con trayectoria en el cultivo, transformación y comercialización de sachá inchi en la recuperación y expansión de los cultivos en la región, la adopción de buenas prácticas agrícolas, estrategias para incrementar la escala de producción, la elaboración de productos, el desarrollo de emprendimientos agrícolas y el incremento del volumen de ventas. De manera previa se trabajará con estas asociaciones con el fin de identificar su capacidad y compromiso para absorber mano obra venezolana.

- 2.17 Con relación a la **cadena de miel**, el proyecto proveerá capacitación y asistencia técnica, establecerá una facilidad para construir colmenas y promoverá el desarrollo de especies locales y productos y servicios derivados. El proyecto ofrecerá formación en apicultura a población local y migrante venezolana, así mismo, establecerá una facilidad para construir al menos 500 colmenas, con lo cual se busca utilizar metodologías demostrativas en los procesos de capacitación, reducir el costo del establecimiento de apiarios y dejar una capacidad instalada para propagar en la zona la producción de miel y el empleo de las abejas en procesos de polinización. La población formada en apicultura hará uso de las colmenas para establecer negocios familiares de producción de miel y sus derivados y polinización. Así mismo, el proyecto fortalecerá agremiaciones locales de apicultores mediante el incremento del número de miembros provenientes del proceso de formación y consolidación de negocios familiares apícolas y el desarrollo de mercados. Los beneficios ambientales y de adaptación al cambio climático en la producción de la miel para la región se dan por: (i) la producción de miel equilibra la ecología y favorece los ecosistemas y la biodiversidad; (ii) apoya en la fecundación y la reproducción de los árboles y plantas locales con frutos y flores; y (iii) muchos de los frutos y hortalizas de la región dependen de la polinización para su correcto desempeño.
- 2.18 Se financiarán las siguientes actividades: Contratación de consultoría para el diagnóstico estratégico del sector de cacao y análisis de mercado para la introducción de productos a base de sachá inchi, capacitación práctica a productores y trabajadores de finca (locales y migrantes venezolanos capacitados por el proyecto), asistencia técnica, fortalecimiento de estructuras asociativas mediante la expansión de su capacidad de acopio, digitalización, transformación y comercialización y desarrollo de productos a base de sachá inchi y establecimiento de colmenas.
- 2.19 Entre los resultados de este componente, se encuentran: (i) Incremento en un 27% de fincas de cacao y sachá inchi que renuevan sus cultivos, (ii) 280 HA intervenidas para aumentar la productividad de cacao, (iii) 59 fincas con certificación de One Earth Future Foundation en términos de empleo a migrantes venezolanas, (iv) Incremento del 50% del volumen de producción de Sachá Inchi de las asociaciones participantes del proyecto, (v) 25 HA de sachá inchi mejoradas, (vi) 25 HA de sachá inchi sembradas, (vii) 1,600 nuevas colmenas instaladas. Los beneficiarios directos productores estimados son 300 productores entre cacao, sachá inchi y miel.
- 2.20 **Componente 3: Innovación y trazabilidad de la comercialización. (BID Lab: US\$318,400; Contrapartida US\$8,900).** El proyecto proveerá asistencia técnica en desarrollo de mercados y trabajará con las asociaciones de productores y actores claves locales y regionales en definir ejes estratégicos de comercialización e identificar y/o

generar ventajas competitivas de las cadenas priorizadas orientándose por ejemplo al desarrollo de marca y diferenciación de los productos regionales.

- 2.21 La Agencia Ejecutora contratará asesoría experta en análisis de mercado de los sectores de cacao y sachá inchi (mencionado en el componente 2) que proveerá información relevante para conectar la oferta y demanda de estos productos y desarrollar sistemas de producción que respondan a las necesidades de la demanda. Así mismo, establecerá un acuerdo comercial entre por lo menos un comprador final y organizaciones productoras de cacao participantes del proyecto y comprometidas con generar empleos para migrantes venezolanos bajo el “sello de inclusión”. Este acuerdo asegurará un incentivo para los productores a través de un precio de compra superior al del mercado spot. Población venezolana y local será formada en procesos de desarrollo de mercado y comercialización. Estos creadores de mercado se orientarán en la planeación de las condiciones de oferta con productores, estudio de precios y tendencias, formación de bases de datos para compradores en especial de sachá inchi y miel, identificación de mercados especiales, participación en ferias, ruedas de negocios, mercados y otros eventos, etc. relaciones con entidades financieras; relacionamiento con compradores; condiciones de calidad; compras, acopio y logística; cumplimiento de las operaciones, registros sanitarios etc.
- 2.22 El proyecto desarrollará estrategias de comunicación haciendo uso de videos, redes sociales, y medios de comunicación dirigidas a la población en general, pequeños y grandes empresarios e inversionistas para promover la inclusión laboral de migrantes venezolanos como una oportunidad para el desarrollo de amplios sectores económicos de Colombia y promover la inversión en las cadenas priorizadas. El proyecto buscará el involucramiento de las dos empresas más importantes de cacao en la región y el país, como son las empresas Nutresa y Casa Luker, para analizar las posibilidades de que las mismas puedan jugar un rol importante en la comercialización del cacao de la región.
- 2.23 En este componente se financiarán las siguientes actividades: Formación de talento humano local en desarrollo de mercado y comercialización, consultorías y capacitación de agremiaciones locales en desarrollo de mercados, procesos de comercialización e intermediación de productos agrícolas, creación de piezas comunicativas e implementación de estrategias de comunicación. Adicionalmente el proyecto dotará a las cooperativas de un fondo de innovación del cacao para ampliar la capacidad de comercialización del cacao de alto valor y para la implementación de un mecanismo digitalizado de logística del acopio a nivel de las asociaciones locales. Este fondo de innovación no reembolsable también facilitará la mejor administración de la infraestructura existente de laboratorios y bodegas de acopio que hay en las asociaciones y sentará las bases para lo que sería un mecanismo de trazabilidad digital del cacao.
- 2.24 El proyecto también tiene previsto dos consultorías orientadas a mejorar la capacidad de gestión de las cooperativas utilizando herramientas digitales que se encuentran ya en Colombia provistas por varios desarrolladores. Por un lado, se realizará una consultoría para la trazabilidad y la gestión de datos a lo largo de la cadena de cacao, con el fin de: (i) capturar datos a nivel de finca con respecto a la producción actual y estimada; (ii) captura de datos a nivel de acopio para el control y establecimiento de los niveles de calidad y origen; y (iii) captura de datos a nivel de comercialización, de tal forma que se pueda obtener información de ventas, volumen, destino y costos asociados a los mismos. Por otro lado, este componente financiará una consultoría para

el desarrollo de uno o dos aplicativos orientados a la generación y visualización de los datos a nivel de la toma de decisión de los responsables de las cooperativas. Esta visualización o los *dashboards* generados tomarán como base la información y los datos generados del proceso de trazabilidad y de captura de datos de campo. Se espera que estas dos consultorías se realicen de manera paralela, con el fin de obtener resultados hasta el segundo año del proyecto.

- 2.25 Por último, el proyecto financiará un consultor experto en negocios agrícolas y de comercialización agrícola, que tomará en cuenta los trabajos realizados y las herramientas desarrolladas para implementar una estrategia de comercialización que podría incluir entre otras cosas: (i) el desarrollo de una cooperativa de segundo nivel; (ii) la mejora y profesionalización de las cooperativas existentes en su capacidad de gestionar exportaciones y ventas con mayor valor agregado; (iii) el desarrollo de un programa consolidado de ventas con una mayor orientación al valor de origen del cacao; y/o (iv) la consolidación de una empresa orientada a gestionar estos aspectos y con amplia participación de los grupos productores y las cooperativas. Esta consultoría tomará en cuenta la amplia experiencia en Colombia y la región de cooperativas especializadas y proyectos del BID Lab en gestión y apoyo de cooperativas de productores agrícolas<sup>16</sup>. Parte del financiamiento para esta consultoría precisamente incluye los gastos asociados a la transferencia de conocimiento que se pueda generar en favor de los grupos de productores de Arauca.
- 2.26 Los resultados de este componente serán: (i) incremento del 70% en volumen de ventas de cacao vendido a un precio superior al mercado por parte de las agremiaciones participantes del proyecto, (ii) aumento del 50% en el volumen de ventas de las agremiaciones participantes del proyecto a través de la cooperativa de comercialización, (iii) Incremento del 10% en ingresos de ventas de productos elaborados a base de cacao, (iv) aumento del 50% en ventas de sachá inchi, (v) 10% de incremento de ventas realizadas de productos derivados de sachá, y (vi) alcanzar un volumen de ventas de miel de 14,400 litros en los tres años de implementación del proyecto.

### C. Medición, Monitoreo y Evaluación del Proyecto

- 2.27 Los indicadores del proyecto se ajustan al Marco de Resultados Corporativos del Banco y los indicadores de la agricultura climáticamente inteligente. Se prevé que el proyecto logre generar 1,077 nuevos empleos en las cadenas productivas de cacao, sachá inchi y miel (900 en producción y 177 en transformación), de los cuales al menos el 48% (520) sean cubiertos por migrantes venezolanos. El proyecto tendrá un impacto en la formación de talento humano para la región, entrenando a 1,300 personas (población local y migrante) en actividades de cacao, sachá inchi, miel y ventas, entre otros que podría surgir durante la implementación y mejorará los ingresos de al menos 860 familias de productores en estos sectores.
- 2.28 **Sistema de Monitoreo y Evaluación.** El proceso de monitoreo y seguimiento estará a cargo de One Earth Future Foundation, que cuenta con una metodología propia para la recepción y seguimiento de los proyectos asociados al programa. Se hará seguimiento sobre los indicadores establecidos en la matriz de marco lógico, así mismo de inclusión

---

<sup>16</sup> Tal es el caso del proyecto "Modelo Agroforestal de Alta Diversificación para el Café en Nicaragua" (NI-T1231; NI-L1142) y el proyecto NI-T1274 "Producción Inteligente de Cacao", entre otros.



para asegurar la participación de población migrante y mujeres. La información será recolectada a través de las agremiaciones participantes en el proyecto y se hará uso de diversas fuentes de verificación como listados de participación en los procesos de formación, recibos de pago de nómina emitidos por los productores beneficiarios del proyecto, facturas de venta de las asociaciones y/o cooperativas de comercialización. Así mismo, al iniciar el proyecto se realizará una línea de base que servirá para identificar el progreso del proyecto en los indicadores claves definidos.

- 2.29 Como parte del modelo de supervisión de proyectos de BID Lab, se destinará recursos para realizar una evaluación de resultados del proyecto, en el caso de que el BID Lab determine las necesidades de aprendizaje, sostenibilidad y escala.
- 2.30 **Evaluaciones y agenda de conocimiento:** En el proyecto, las evaluaciones se realizarán en función de las necesidades en cuanto a su implementación, desafíos, resultados alcanzados, priorizando la eficacia del modelo y su replicabilidad de la experiencia en cuanto al fortalecimiento de los modelos productivos agropecuarios para asegurar la inclusión socio-económica de población migrante.
- 2.31 El proyecto podría aportar a las preguntas claves para el conocimiento definidas en el Papel Temático de Agricultura Climáticamente Inteligente, en su búsqueda de probar las innovaciones en modelos de negocios y tecnologías con el mayor potencial para beneficiar a la gente y al medio ambiente. Entre éstas: (i) Fue efectivo el proyecto y en qué medida se obtuvieron los resultados? (ii) ¿Cómo se puede ampliar la escala de la innovación de una manera incluyente en la cadena de valor? Los datos y la información seguirán transformando la agricultura y todas las cadenas de suministro agrícolas e irán incorporándose en medida creciente en la realidad de los pequeños productores. (iii) ¿Qué mecanismos pueden acelerar la adopción de tecnología por los grupos excluidos y vulnerables? Uno de los avances más útiles de los últimos veinte años en el ámbito de la economía ha sido una mejor comprensión de la forma en que los seres humanos integran la información en la adopción de decisiones. Estos adelantos en la economía del comportamiento son especialmente importantes en la agricultura para la adopción de tecnologías que puedan mejorar la vida de la gente. (iv) ¿Cuáles son las mayores limitaciones para abordar las brechas de género y diversidad? La brecha de género es uno de los desafíos más generalizados en la agricultura, un sector en el que las mujeres están en una situación de desventaja para acceder a financiamiento, títulos de propiedad de tierras, insumos productivos y redes.

### III. ALINEACIÓN CON EL GRUPO BID, ESCALABILIDAD Y RIESGOS DEL PROYECTO

#### A. Alineación con el Grupo BID

- 3.1 El proyecto se ajusta a la Visión 2025 del Banco, al promover *la tecnología e innovación y movilización de recursos orientados a las PYMEs y al tener como meta las poblaciones vulnerables de la región*, así como al abordar temas transversales como *la igualdad de género, diversidad e inclusión*, mediante la promoción del empoderamiento femenino y el crecimiento económico; y *el cambio climático y la sostenibilidad ambiental*. Así mismo, se alinea al Marco Sectorial “*Agricultura y Gestión de los Recursos Naturales*”, parte de la Estrategia del Banco para la Mitigación y Adaptación al Cambio Climático y el fomento de la Energía Renovable”.

- 3.2 En lo que respecta a la Estrategia del Banco en el País 2019-2022 (vigente a la fecha), en las áreas definidas como de especial atención y diálogo, *productividad de la economía y movilidad social y consolidación de la clase media*, tomando en consideración los temas transversales *de género, cambio climático e inmigración* como nuevo desafío. En el marco del diagnóstico país actualmente en ejecución, el proyecto se alinea en (i) la estimulación y el desarrollo de la innovación, al fomentar la inversión privada en zonas rurales, incorporando prácticas agrícolas climáticamente inteligentes, y un mejor acceso y mayor participación de la producción en los mercados locales y en las cadenas globales de valor; (ii) el desarrollo de capital humano con prioridad en población vulnerable; y (iii) el fortalecimiento de ecosistemas locales de innovación y emprendimiento. En relación al tema transversal de inmigración, el proyecto aporta al diseño de estrategias para la incorporación de inmigrantes y la inclusión sociocultural, especialmente en escuelas rurales y de frontera; formalización, empleo y emprendimiento: programas de formación para capacitar y certificar al capital humano, integrando a la población inmigrante; fortalecimiento empresarial para la internacionalización: fomento empresarial, con foco especial en empresas lideradas por mujeres y aquellas que vinculen a población inmigrante.
- 3.3 El proyecto responde al área prioritaria BID Lab, Agricultura Climáticamente Inteligente, y representa una forma de atender los dos desafíos temáticos establecidos como son, el de aumentar los ingresos, la sostenibilidad y la resiliencia climática de los pequeños productores agropecuarios, y el regenerar el medio ambiente y mitigar el cambio climático.
- 3.4 El proyecto también coordinará y tomará lecciones aprendidas de los integrantes de la Plataforma SAFE (Sustainable Agriculture Food and the Environment), proyecto regional BID Lab (RG-M1269) en ejecución, que tiene como fin coordinar los esfuerzos en café y cacao, teniendo como socios a empresas líderes del ámbito mundial y a través del cual se busca intercambiar el conocimiento, las experiencias y las lecciones aprendidas entre los proyectos e iniciativas más importantes de la región.
- 3.5 Se ha trabajado integralmente con la Unidad de Migración del BID para el diseño de este proyecto, el cual se conecta con la cartera y lecciones aprendidas de los proyectos identificados en el JuntosEsMejor / BetterTogether Challenge (impulsado desde BID Lab en alianza con USAID), como por ejemplo el Proyecto ATN/ME-18435-CO Remittances and Savings for Financial Inclusion of Venezuelan Migrants in Colombia. Adicionalmente, BID Lab apalancará esta propuesta a su trabajo con el CIAT en el proyecto de arroz (ATN/ME-17001-CO) para asegurar un trabajo conjunto en Arauca. Asimismo, coordinará con los proyectos que tiene en la zona el Fondo Colombia Sostenible, cuyo Especialista es parte del equipo del presente proyecto.

## **B. Escalabilidad**

- 3.6 El Proyecto trabajará con 1,300 beneficiarios (al menos 50% de los cuales son migrantes venezolanos) en los municipios de Saravena, Arauquita y Fortul. Los resultados del proyecto podrán ser escalados por las asociaciones productivas fortalecidas a través del proyecto en el marco de una estrategia de replicación y consecución de recursos adicionales de programas del gobierno o de la cooperación internacional.

- 3.7 Considerando la amplia experiencia de One Earth Future Foundation en el desarrollo del modelo de las ERAs (Escuelas Rurales Alternativas) <sup>17</sup> y la presencia de este programa en otros 20 municipios del país, incluyendo programas localizados en la frontera con Venezuela, el componente de inclusión socio-económica de población migrante venezolana podría ser replicado en otros programas existentes o nuevos de One Earth Future Foundation, o el desarrollo de nuevos programas que tengan como enfoque dicha población.
- 3.8 Por otro lado, la creciente financiación para proyectos que fortalezcan el sector agropecuario y en el especial el cacao desde el gobierno nacional y regional (SGR Cacao Arauca<sup>18</sup>), empresa privada (Modelos de abastecimiento sostenible de empresas como Luker Chocolate<sup>19</sup>, Compañía Nacional de Chocolates – Nutresa<sup>20</sup>, y Cacao Hunters) y el sector de desarrollo internacional (USAID y USDA<sup>21</sup>), representan una clara oportunidad de escalabilidad para el proyecto. Por lo cual, se tiene contemplada en la fase inicial de ejecución, la coordinación con proyectos de desarrollo sectorial en ejecución. El proyecto trabajara de manera directa con 300 productores agrícolas y se espera que con estos esfuerzos de coordinación, replicación y difusión, se pueda escalar a por lo menos unas 1500 productores adicionales de la región.

### **C. Riesgos Externos al Proyecto**

- 3.9 Entre los riesgos principales del Proyecto se identifican: (i) El deterioro del clima de negocios debido a la crisis de salud pública generada por la pandemia y las crisis socio-políticas que atraviesa el país; (ii) la variabilidad climática y eventos naturales extremos; y (iii) situación de orden público y recrudecimiento del conflicto armado en la zona.
- 3.10 Los mitigantes de estos riesgos se centran en la capacidad relacional de la Agencia Ejecutora, con la finalidad de asegurar el compromiso de entidades aliadas locales y nacionales que faciliten la operación del mismo y la gestión comercial. Así mismo como la amplia experiencia de la Fundación trabajando en zonas de conflicto y posconflicto.
- 3.11 Así mismo, las prácticas, tecnologías a ser piloteadas y las metodologías de desarrollo de las capacidades en los individuos y asociaciones participantes del proyecto hará posible el acceso a información y sistemas de gestión de riesgos productivos (enfermedades, maduración, cosecha), climáticos, de precios y estabilidad de mercado que permitirá elaborar planes de mitigación/acción.

---

<sup>17</sup> Las Escuelas Rurales Alternativas (ERA) son plataformas de colaboración educativas y productivas donde convergen capitales públicos, privados y sociales para promover el desarrollo rural sostenible. Con el apoyo de su red de aliados PASO Colombia ha logrado establecer 22 ERA a lo largo del país durante los últimos dos años. Allí cooperan comunidades campesinas, excombatientes en proceso de reincorporación, víctimas del conflicto armado, migrantes venezolanos, familias que han sustituido voluntariamente cultivos de uso ilícito, empresas privadas, entidades públicas, organizaciones no gubernamentales y organizaciones internacionales.

<sup>18</sup> Agrosavia, “Con el cacao, AGROSAVIA vuelve al departamento de Arauca.”

<https://www.agrosavia.co/noticias/con-el-cacao-agrosavia-vuelve-al-departamento-de-arauca>.

<sup>19</sup> Luker Chocolate, “El sueño de chocolate - Informe de sostenibilidad,” 2019.

<https://www.thechocolatedream.com/>

<sup>20</sup> Compañía Nacional de Chocolates, “Fomento Cacaotero,” 2021, [Online]. Available: <https://chocolates.com.co/compromiso-con-el-sector-cacaotero/>.

<sup>21</sup> Purdue University & CIAT, “Cacao for Peace,” 2020

#### IV. INSTRUMENTO Y PROPUESTA DE PRESUPUESTO

- 4.1 El proyecto tiene un costo total de US\$1,706,000 de los cuales US\$930,000 (55%) serán aportados por BID Lab, en concepto de cooperación técnica no reembolsable. La contrapartida de US\$776,000 (45%) será aportada por One Earth Future Foundation, provenientes de recursos propios y/o de otros aliados del proyecto. Del aporte de la contrapartida, el 35% será en efectivo y el 65% en especie.
- 4.2 Los recursos del BID Lab serán apalancados con los recursos de PASO Colombia, para beneficiar a los 1,300 participantes del proyecto.

CONCEPTO	BID Lab	Contrapartida	Total	%
COMPONENTE 1: MAPEO Y TECNIFICACIÓN DEL EMPLEO RURAL	\$ -	\$ 200,000.00	\$ 200,000.00	12%
COMPONENTE 2: INNOVACIONES EN LAS CADENAS DE VALOR	\$ 583,600.00	\$ 271,300.00	\$ 854,900.00	50%
2.1 CACAO	\$ 342,000.00	\$ 263,300.00	\$ 605,300.00	
2.2 SACHA INCHI	\$ 110,600.00	\$ 7,000.00	\$ 117,600.00	
2.3 APICULTURA	\$ 131,000.00	\$ 1,000.00	\$ 132,000.00	
COMPONENTE 3: INNOVACION Y TRAZABILIDAD DE LA COMERCIALIZACION	\$ 318,400.00	\$ 8,900.00	\$ 327,300.00	19%
Administración del Proyecto	\$ 28,000.00	\$ 295,800.00	\$ 323,800.00	19%
TOTAL	\$ 930,000.00	\$ 776,000.00	\$ 1,706,000.00	100%
Porcentaje del Total	55%	45%	100%	

#### V. AGENCIA EJECUTORA Y ESTRUCTURA DE IMPLEMENTACIÓN

##### A. Descripción de la Agencia Ejecutora

- 5.1 El organismo ejecutor será One Earth Future Foundation Inc.<sup>22</sup>, que se estableció en Colombia en 2015 por medio del Programa PASO Colombia. La Fundación aprovecha la inteligencia local y los recursos de las comunidades rurales remotas, conectándolos nacional e internacionalmente con el conocimiento institucional, el capital y los mercados; y buscando de esta manera transformar la lógica tradicional de la asistencia, convirtiendo las comunidades rurales afectadas por el conflicto en motores del desarrollo sostenible de sus territorios.
- 5.2 PASO Colombia desarrolla diversos programas para apoyar el fortalecimiento de comunidades afectadas por el conflicto. Entre sus programas se destaca: Formación en habilidades sociales y productivas y provisión de asistencia económica temporal a familias que han sustituido voluntariamente cultivos ilícitos; desarrollo de alianzas productivas para fortalecer los proyectos productivos de comunidades de excombatientes en proceso de reintegración; y el programa de Escuelas Rurales Alternativas (ERA), plataformas de transformación productiva y educativa y de colaboración multisectorial, que incluyen población rural vulnerable, víctimas del conflicto armado, desmovilizados, familias que han sustituido voluntariamente cultivos ilícitos y población migrante venezolana.
- 5.3 Posterior a la firma del acuerdo de paz en 2016, en el país han operado 22 ERAs localizados en zonas altamente afectadas por el conflicto armado; las cuales han

<sup>22</sup> One Earth Future Foundation (OEFF) es un incubador de programas innovadores de construcción de paz fundado en Estados Unidos en 2010. OEFF diseña, testea, y genera alianzas para escalar programas que trabajan mano a mano con quienes han sido más afectados por el conflicto con el fin de eliminar las causas fundamentales de la guerra.

generado 2,370 empleos a través del programa directo y asociaciones de productores aliadas, y USD \$11,5 en acuerdos comerciales<sup>23</sup>.

- 5.4 One Earth Future Foundation tiene presencia en el departamento de Arauca desde el 2018 por medio de su programa PASO Colombia. En los municipios de Saravena y Arauquita ha desarrollado ERAs que integran ex combatientes en proceso de reincorporados, población local vulnerable y migrantes venezolanos en una plataforma colaborativa para la promoción de proyectos productivos en diversas áreas como: renovación de cacao y árboles frutales, desarrollo de fertilizantes orgánicos, cultivo y producción de derivados de la sachá inchi como aceite y harina, y cultivos de pan coger; que tienen como objetivo mejorar la calidad de vida y capacidad de generación de ingresos de estas comunidades y revitalizar la economía de la región. La Fundación cuenta con sólidas alianzas a nivel local; sus programas en Arauca vinculan agremiaciones de productores, escuelas rurales y alcaldías municipales, así mismo, ha desarrollado importantes alianzas con programas nacionales con presencia local como la Misión de verificación de la ONU, Fedecacao, Aid Live Foundation, Harvest Plus y la Universidad de los Llanos.

## **B. Estructura y Mecanismo de Implementación**

- 5.5 La Fundación, que está legalmente establecida en Colombia como una organización civil sin ánimo de lucro, para la ejecución del proyecto, formará alianzas con las alcaldías locales, las cooperativas de productores, las empresas privadas y el sector de educación.
- 5.6 La dirección del proyecto estará a cargo de One Earth Future Foundation, por medio de su equipo en Colombia y en especial del Equipo Territorial de Arauca del Programa PASO Colombia de la Fundación. Habrá una coordinadora técnica, que dependerá operativamente del Grupo de Coordinación de PASO Colombia y en específico de la Dirección del Programa. El equipo de coordinación del proyecto también contará con un asistente técnico administrativo, un contador y la directora administrativa del programa PASO Colombia de One Earth Future Foundation.
- 5.7 Se establecerá un equipo coordinador del proyecto por parte de las organizaciones y demás agencias asociadas al programa, con el cual se desarrollará un plan de trabajo común que involucre a los actores en las actividades de producción y comercialización; así mismo, se definirán unas métricas comunes (algunas incluidas en este documento), para evaluar el progreso del proyecto.

## **VI. CUMPLIMIENTO CON HITOS Y ARREGLOS FIDUCIARIOS ESPECIALES**

- 6.1 **Desembolsos por Resultados y Arreglos Fiduciarios.** La Agencia Ejecutora (AE) se comprometerá a los arreglos estándar del BID Lab referentes a desembolsos por resultados, a las políticas de adquisiciones y de gestión financiera aplicables a sector privado, congruente con lo establecido en la Guía de Gestión Financiera para Proyectos

---

<sup>23</sup> PASO Colombia, "Rural Alternative Schools (ERAs)," 2021, [Online]. Available: <https://www.pasocolombia.org/rural-alternative-schools>.

Financiados por el BID (OP-273-12) <sup>[2]</sup> y lo especificado en la “Guía de Gestión por Hitos y Supervisión Financiera para Cooperaciones Técnicas del BID Lab y del PES”. Esto es consistente con el resultado del Diagnóstico de Necesidades de la Agencia Ejecutora (DNA), que refleja que One Earth Future Foundation posee un sistema de gestión financiera aceptable para el BID Lab y cuenta con una estructura de seguimiento y rendición de cuentas para la presentación de sus Estados Financieros Institucionales anuales ante el Banco.

- 6.2 **Gestión de proyectos basada en riesgo y desempeño.** Bajo esta modalidad los montos de los desembolsos del proyecto se determinarán de acuerdo con las necesidades de liquidez del proyecto estimado para un período máximo de 6 meses. Estas necesidades se acordarán entre BID Lab y el Ejecutor, y reflejarán las actividades y costos programados en el ejercicio de planificación anual.
- 6.3 **Desembolsos.** El primer desembolso estará condicionado al cumplimiento de condiciones previas y los sucesivos desembolsos se efectuarán siempre y cuando se cumplan las siguientes dos condiciones: i) verificación por parte de BID Lab de que los hitos se han cumplido, según lo acordado en la planificación anual; y, ii) que la AE haya justificado al menos el 80 % de los avances de fondos anticipados acumulados. En caso de que los hitos de desembolso no sean cumplidos, el Ejecutor presentará, para no objeción del Banco, un plan de acción para el cumplimiento de los hitos. En caso de que el plan de acción no surta efectos, el Banco podrá cancelar el saldo no desembolsado del proyecto.

## VII. ACCESO A LA INFORMACIÓN Y PROPIEDAD INTELECTUAL

- 7.1 **Acceso a la información.** La información contenida en el presente documento se clasifica como pública una vez aprobado en virtud de la Política de Acceso a Información del Banco<sup>24</sup>.
- 7.2 **Propiedad Intelectual.** El Proyecto se llevará a cabo utilizando el know-how y metodologías desarrolladas previamente por la Agencia Ejecutora, las que se mantendrán bajo su titularidad. La propiedad intelectual de todos los trabajos y los resultados obtenidos bajo el Proyecto le corresponde al Banco. El Banco otorgará a la Agencia Ejecutora una licencia irrevocable, mundial, perpetua, gratuita y no exclusiva para usar, copiar, distribuir, reproducir, exhibir y ejecutar públicamente cualquier producto de propiedad que se derive de la ejecución del Proyecto, así como para desarrollar obras derivadas.

<sup>[2]</sup> Enlace a la Guía de Gestión Financiera para Proyectos Financiados por el BID (OP-273-12). [http://sec.iadb.org/Site/Documents/DOC\\_Detail.aspx?pSecRegN=GN-2811-1](http://sec.iadb.org/Site/Documents/DOC_Detail.aspx?pSecRegN=GN-2811-1)

<sup>24</sup> <https://www.iadb.org/es/acceso-informacion/inicio>