Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO (FINAL)

ENERO 2013 - JUNIO 2013

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Creación Nuevas Instituciones Microfinanzas Incrementar Acceso Microempresarios

Nro. Proyecto: ME-M1033 - Nro. Operación: ATN/ME-10463-ME

Resultado: Crear nuevos Bancos ProCredit en México, Colombia, Honduras y Guatemala, promover una expansión rápida geográfica y operacionalmente, y consolidar su actividad.

Otorgar financiamiento a las micro y pequeñas empresas en cuatro países donde se establecerán nuevos Bancos ProCredit.

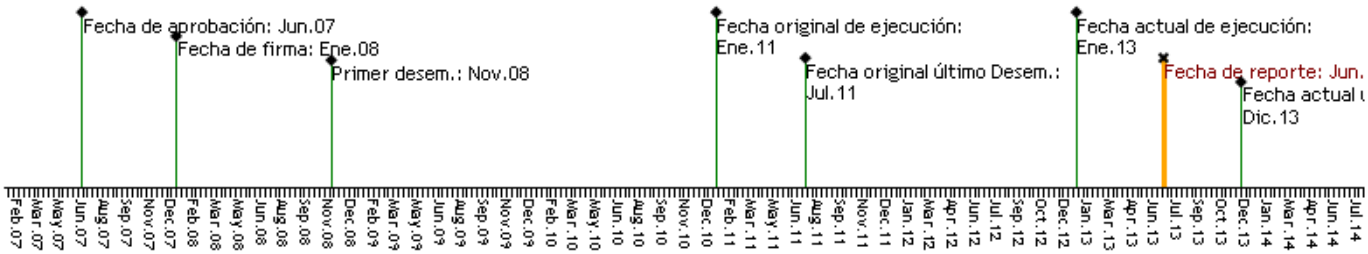
País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
MÉXICO	MÉXICO	SMF - Financiamiento de la micro, pequeña y mediana empresa	SMED - Pequeña y mediana empresa

Agencia Ejecutora: Banco ProCredit, México

Líder equipo de diseño: Rivera, Edgar

Líder equipo de supervisión: Aguilar Rios, Guillermo

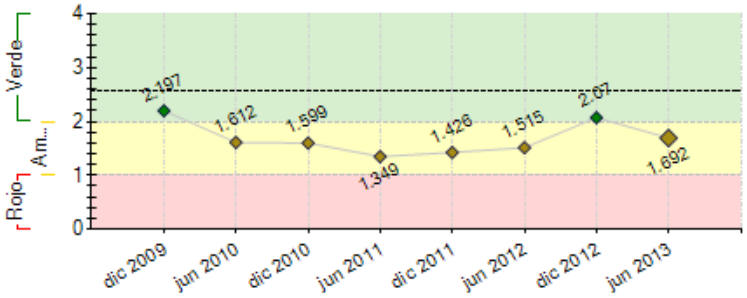
CRONOLOGÍA DE EVENTOS



RECURSOS

	Aprobado	Cancelado	Desembolsado
FOMIN	$1,885,440.00	$376,999.64	$2,377,440.36
Contrapartida	$2,892,000.00	$0.00	$2,838,286.00

PUNTAJE DE DESEMPEÑO



----- Promedio desempeño FOMIN

SECCIÓN 2: RESULTADOS Y LOGROS

Desempeño del proyecto una vez terminado

Se cerro la primer mitad del ejercicio 2013 con un total de 13 sucursales, las cuales se encuentran ubicadas en los esde de Michoacán de Ocampo, Queretaro de Arteaga, Guanajuato, Aguascalientes y Jalisco.

La cartera acumulada al cierre primer semestre de 2013 suma un total de $704 mdp, integrada de la siguiente manera MP=88 mdp, PE=224, mdp MED=392

En cuanto a la colocación se ha tenido un crecimiento en la cartera de pequeña empresa, sin embargo tanto en la cartera muy pequeña y de media empresa hemos tenido una contraccion en el saldo. Esto debido a estrategia de mercado y a la as cancelaciones de créditos que han tenido durante los ultimos semestres, las cuales en promedio han sido iguales o incluso superiores a la colocación.

El numero total de empleados al cierre de este primer semestre es de 184, en los cuales estan incluidos 44 oficiales de crédito.

No ha habido cambio alguno en cuanto a el proceso de la obtención de la licencia bancaria. Se han tomado diversas estrategias para el manejo de la cartera mediana que se encuentra con una mora mayor a 90 dias o que representa un riesgo alto de caer en esta categoria.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

En el marco lógico se describían 25 sucursales de ProCredit al término del proyecto, en lugar de las 13 alcanzadas. Otros indicadores del mismo M.L. mencionaban:

"...250 oficiales de crédito capacitados, mediante los cuales tendrá unos 44,000 préstamos vigentes y una cartera de créditos vigentes neta de US$54.8 millones". Claramente los objetivos del proyecto se quedaron por debajo de lo planteado con excepción de la cartera de crédito que ha gravitado más hacia la pequeña y mediana empresa en lugar de la micro. Estos resultados, se derivan de que ProCredit México encontró su nicho más favorable en el mercado de pequeña y mediana en lugar de la micro cómo se planteó originalmente en el Marco Lógico.

Por otro lado la licencia bancaria no fue otorgada en el transcurso del proyecto, por lo que las actividades planteadas en el Componente 2: Remesas y entrenamiento regional, transferencia de tecnología, no fueron realizadas.

Evaluación final

La principal recomendación para el FOMIN realizada por el evaluador es que para futuros proyectos de este tipo es el tomar en cuenta que los éxitos pasados no garantizan la viabilidad futura. Sin embargo dado que su rol es innovar y promover el desarrollo en los mercados más complejos; cuando se traten de este tipo de retos sería conveniente que los proyectos sean de mayor tiempo y con desarrollos progresivos para permitir el aprendizaje y las adecuaciones.
En cuanto a la sostenibiliadd del poryecto indica que en la medida que las acciones que viene implementando Procredit se continuen eralizando y sean exitosas, es de esperar que se alcance.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

Parcialmente de acuerdo con los comentarios del evaluador

Evaluación final http://mif.iadb.org/file.aspx?DOCNUM=38333251

SECCIÓN 3: INDICADORES

Resultado: Crear nuevos Bancos ProCredit en México, Colombia, Honduras y Guatemala, promover una expansión rápida geográfica y operacionalmente, y consolidar su actividad.

Otorgar financiamiento a las micro y pequeñas empresas en cuatro países donde se establecerán nuevos Bancos ProCredit.

Clasificación: Insatisfactorio

	Indicadores	Línea de base	Planeado	Logrado	Porcentaje
R.1	Número de préstamos vigentes en México	0	20701	1764	9 %
R.2	Millones de dólares en la cartera bruta de créditos vigentes en México	0	22205049	54082493	244 %

Componente 1: Establecimiento de las nuevas instituciones.

Peso: 90%

Clasificación: Muy Insatisfactorio

C1.I1	Número de sucursales en México	0	25	13	52 %
C1.I2	Oficiales de crédito en México (primer año: 75; segundo año: 194)	0	250	44	18 %

Componente 2: Remesas y entrenamiento regional, transferencia de tecnología

Peso: 10%

Clasificación: Muy Insatisfactorio

C2.I1	Gerentes de sucursales y asesores de clientes entrenados para atender a clientes receptores de remesas.	0	372	0	0 %
C2.I2	Principal instituciones financieras en los Estados Unidos (bancos, cooperativas y compañías del envío de remesas) se han asociado con la institución.	0	1	0	0 %

	Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H1	Condiciones previas	3	Jul 2008	3	Oct 2008	Logrado tarde

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Demoras en la aprobación legislativa
[X] Capacidad institucional de la Agencia Ejecutora
[X] Diseño del proyecto/Componentes
[X] Cambios en la política nacional
[X] Demoras en el cumplimiento de condiciones contractuales
[X] Cambios en la política de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS CRÍTICOS GESTIONADOS DURANTE LA IMPLEMENTACIÓN

1. Desaceleración de la economía, alto desempleo e incremento en la cartera en riesgo de la institución, ocasionando una contracción de la oferta de crédito y la ejecución de planes de expansión conservadores.
Nivel: Bajo **Responsable:** Project Assistant **Estado:** Vigente
Comentarios: Control de costos, reducción y recuperacion de cartera en mora, mejoramiento en sistema de colocación de cartera reenfocando el mercado, pasando de colocación de créditos medianos a créditos pequeños y muy pequeños, con lo cual se busca tener una mejor tasa de colocación.

2. Escasez agravada en la zona de recurso humano con el perfil requerido por la institución.
Nivel: Bajo **Responsable:** Project Assistant **Estado:** Vigente
Comentarios: Planes propios e intensivos de capacitación al personal de la institucion para que las actividades laborales díarias sean realizadas con mayor eficiencia. Mejor enfoque en la búsqueda según perfil específico requerido y que al paso de poco mas de seis años de operación nos ha permitido mejorar en la consecusión y permanencia del recurso humano.

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 4 **RIESGOS VIGENTES:** 2 **RIESGOS NO VIGENTES:** 1 **RIESGOS MITIGADOS:** 1

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable
El grupo financiero ProCredit ha demostrado en todos estos años el empeño para hacer sus operaciones financieras rentables en el país, aunque es posible que ante la falta de resultados sobresalientes en el mediano plazo decidan vender la cartera de crédito.

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

Factor	Comentarios
[X] Falta de un **mercado** para los servicios y/o actividades desarrollados por el proyecto (baja capacidad de pago o demanda por tales servicios)	Competencia muy agresiva en el sector.

Acciones implementadas relativas a la sostenibilidad:

Se considera dentro de las razones que hacen mas fuerte y justifican la sostenibilidad del proyecto es el que se mantiene un trato de seriedad, respeto y seguridad en el personal hacia con los clientes, para que ellos tengan la tranquilidad de que la información que se maneja dentro de la empresa es confiable y que no exista incertidumbre al momento de obtener algun crédito con nosotros.

Adicionalmente, se mantiene la filosofia de otorgar créditos responsables, dando como resultado el cuidar la capacidad de pago del cliente para no superar sus límite de endeudamiento y tienendo como objetivo el apoyar el crecimiento económico de cada uno de nuestros clientes.

Plan de Sostenibilidad

SECCIÓN 6: CONOCIMIENTO

Lessons learned	Relativa a	Autor
1. El conocimiento y evaluación del cliente no termina cuando se efectua el desembolso del crédito, se debe dar un esctricto monitoreo y acompañar al cliente durante toda la vida del crédito, esto para darnos cuenta de las necesidades e inquietudes que se le se puedan presentar, esto con el fin de poder dar una respuesta rápida en caso de cualquier contingencia.	Sustainability	Torres, Beatriz
2. Otra base para el exito del proyecto es el contar con politicas claras orientadas al control de las operaciones que nos permitan el alcanzar los objetivos de una forma mas rápida, evitando que se desvien los recursos con los que cuenta la institución.	Design	Torres, Beatriz
3. La capacitación de quién labora dentro de la institución, es un proceso clave para el logro de los objetivos definidos para el proyecto, ya que garantiza que se cuenta con el personal que tiene el perfil adecuado y aplica de una una forma correcta lo referente a la tecnologia crediticia para garantizar un buen analisis de cada caso propuesto para financiamiento.	Implementation	Torres, Beatriz

Indique cuáles son los principales productos, dónde se encuentran y cómo podrían aplicarse o "compartirse" con otras entidades o proyectos similares.

La evaluación final, ya que recaba todo el análisis del desempeño de la operación y los factores más relevantes que tuvieran una injerencia durante el desarrollo de la misma.

Productos principales del proyecto

[No se encontraron productos relacionados]

SECCIÓN 7: DOCUMENTOS

20/DIC/2013	Informe de Evaluación Final	[http://www5.iadb.org/mif/file.aspx?DOCNUM=38333251]
	Ficha del proyecto	http://www5.iadb.org/mif/apps/public/psr/projectprofile.aspx?proj=ME-M1033&lg=SP