Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2012 - DICIEMBRE 2012

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Creación Nuevas Instituciones Microfinanzas Incrementar Acceso Microempresarios

Nro. Proyecto: ME-M1033 - Nro. Operación: ATN/ME-10463-ME

Propósito: Crear nuevos Bancos ProCredit en México, Colombia, Honduras y Guatemala, promover una expansión rápida geográfica y operacionalmente, y consolidar su actividad.

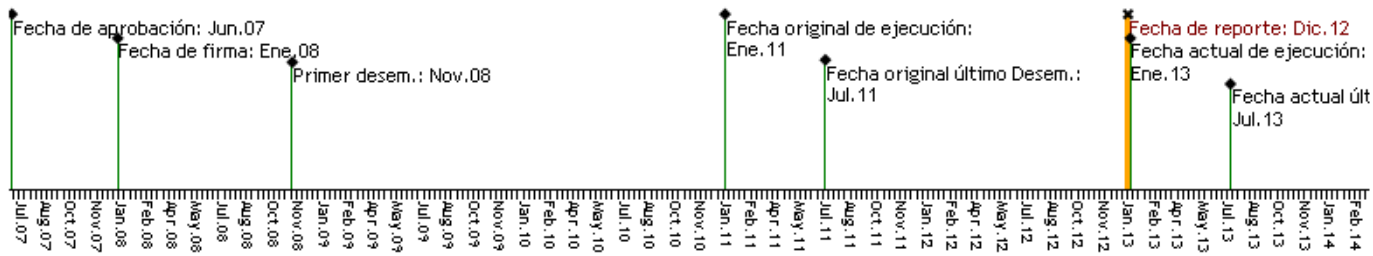
Otorgar financiamiento a las micro y pequeñas empresas en cuatro países donde se establecerán nuevos Bancos ProCredit.

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
MÉXICO	MÉXICO	SMF - Financiamiento de la micro, pequeña y mediana empresa	SMED - Pequeña y mediana empresa

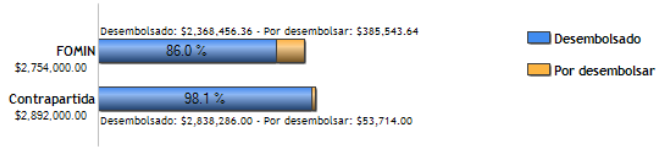
Agencia Ejecutora: Banco ProCredit, México

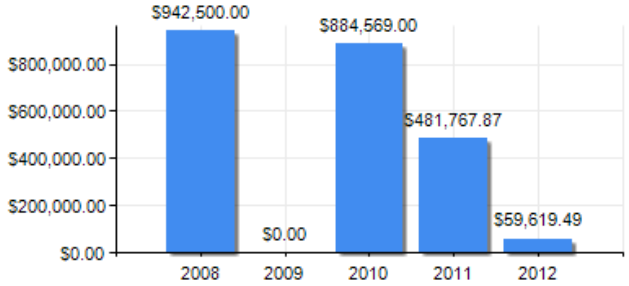
Líder equipo de diseño: Rivera, Edgar
Líder equipo de supervisión: Aguilar, Guillermo

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

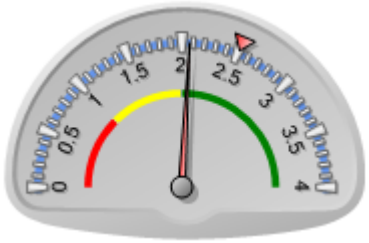


RECURSOS

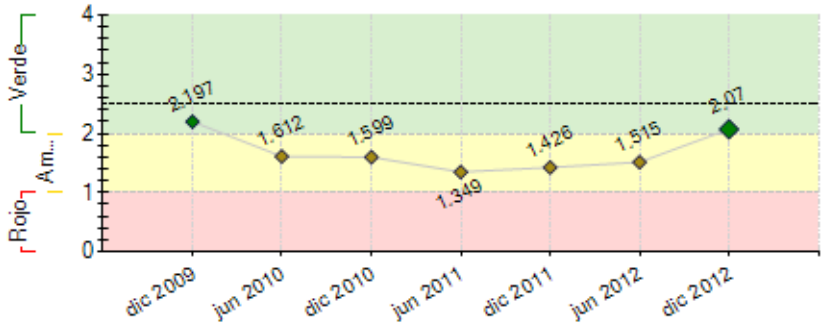




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 2.07
Promedio FOMIN: 2.511

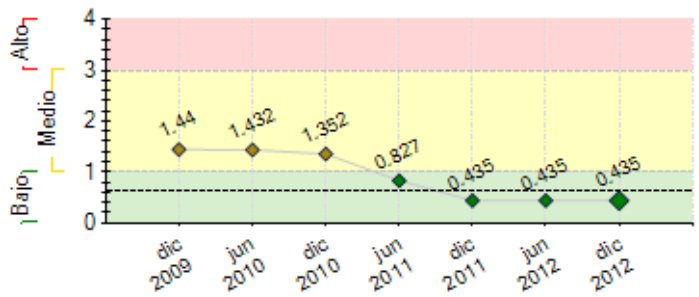


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	
Adquisiciones:	
Capacidad Técnica:	



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.643

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Se cerro el ejercicio 2013 con un total de 13 sucursales, las cuales se encuentras ubicadas en las Estados de Michoacán, Querétaro, Guanajuato, Aguascalientes y Jalisco.

La cartera acumulada al cierre del ejercicio suma un total de $767 mpd, integrada de la siguiente manera: MP= 109 mdp, PE=275 mdp MED=383mdp. Respecto al cierre anterior se ha disminuido el saldo tanto en Muy pequeña y Mediana empresa, sin embargo se ha crecido en el rubro de Pequeña empresa, con lo cual se reafirma la estrategia de salir de los creditos medianos.

El numero total de empleados al cierre de este segundo semestre es de 188, suma que incluye 44 oficiales de crédito.

No ha habido cambio alguno en cuanto a el proceso de la obtención de la licencia bancaria. Y se estan evaluando y tomando estrategias para el manejo de la cartera mediana que se encuentra con una mora mayor a 90 dias o que representa un riesgo alto de caer en este supuesto.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Cerramos el segundo semestre de 2012 con el mismo numero de sucursales que al cierre de primer semestre del año citado.

En cuanto a la colocación se ha tenido un crecimiento en la cartera de pequeña empresa, sin embargo tanto en la cartera muy pequeña y de mediana empresa hemos tenido una contracción en el saldo. Esto debido a estrategia de mercado y a la cancelaciones de créditos que han tenido durante el sultimo semestres, las cuales en promedio han sido iguales o incluso superiores a la colocación

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Propósito: Crear nuevos Bancos ProCredit en México, Colombia, Honduras y Guatemala, promover una expansión rápida geográfica y operacionalmente, y consolidar su actividad. Otorgar financiamiento a las micro y pequeñas empresas en cuatro países donde se establecerán nuevos Bancos ProCredit.	**P.I1**	Número de préstamos vigentes en México	0	6667			20701	1980	
			Ene 2008	Dic 2008			Dic 2009	Dic 2012	
	P.I2	Millones de dólares en la cartera bruta de créditos vigentes en México	0	6400000			22205049	59068797	
			Ene 2008	Dic 2008			Dic 2009	Dic 2012	
Componente 1: Establecimiento de las nuevas instituciones. **Peso:** 90% **Clasificación:** Muy Insatisfactorio	**C1.I1**	Número de sucursales en México	0	6	15		25	13	Atrasado
			Ene 2008	Dic 2008	Dic 2009		Ene 2014	Dic 2012	
	C1.I2	Oficiales de crédito en México (primer año: 75; segundo año: 194)	0	75	149		250	44	Atrasado
			Ene 2008	Dic 2008	Dic 2009		Ene 2014	Dic 2012	
Componente 2: Remesas y entrenamiento regional, transferencia de tecnología **Peso:** 10% **Clasificación:** Muy Insatisfactorio	**C2.I1**	Gerentes de sucursales y asesores de clientes entrenados para atender a clientes receptores de remesas.	0				372	0	Atrasado
			Ene 2008				Ene 2011	Jun 2012	
	C2.I2	Principal instituciones financieras en los Estados Unidos (bancos, cooperativas y compañías del envío de remesas) se han asociado con la institución.	0				1	0	Atrasado
			Ene 2008				Ene 2011	Dic 2011	

Hitos		Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H1	Condiciones previas	3	Jul 2008	3	Oct 2008	Logrado tarde

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Diseño del proyecto/Componentes

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Escasez agravada en la zona de recurso humano con el perfil requerido por la institución.	Medio	Planes propios e intensivos de capacitación al personal de la institucion para que las actividades laborales diarias sean realizadas con mayor eficiencia. Mejor enfoque en la búsqueda según perfil específico requerido y que al paso de poco mas de cuatro años de operación nos ha permitido mejorar en la consecusión y permanencia del recurso humano.	Project Assistant
2. Desaceleración de la economía, alto desempleo e incremento en la cartera en riesgo de la institución, ocasionando una contracción de la oferta de crédito y la ejecución de planes de expansión conservadores.	Bajo	Control de costos, reducción y recuperacion de cartera en mora, mejoramiento en sistema de colocación de cartera reenfocando el mercado, pasando de colocación de créditos medianos a créditos pequeños y muy pequeños, con lo cual se busca tener una mejor tasa de colocación.	Project Assistant
3. Retraso en licencia bancaria.	Bajo	Aunque el contrato original estaba limitado a la obtencion de la licencia bancaria, en su escrito con referencia CME-914/2010 de fecha 30 de Junio de 2010, nos informan de la autorizacion del 50% restante disponible para solicitar. Sin embargo existe un componente del cual no podremos disponer, ya que se trata del componente de REMESAS. Dicho componente esta relacionado con los servicios que prestariamos una vez obtenida la licencia bancaria.	Project Assistant

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 4 **RIESGOS VIGENTES:** 3 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 1

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: PP - Poco Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

Factor	Comentarios
[X] Ausencia de mecanismos de recuperación de costos o fuentes de financiamiento externas (gobierno, donantes y/o sector privado) para continuar con las actividades del proyecto una vez agotados los recursos del FOMIN	Posible retiro del apoyo de ProCredit HQ para seguir financiando a su sucursal en México.

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Mantener un trato de seriedad, respeto y seguridad en el personal hacia con los clientes, para que ellos tengan la tranquilidad de que la información que se maneja dentro de la empresa es confiable y que no exista incertidumbre al momento de obtener algun crédito con nosotros.

Se mantiene la filosofia de otorgar créditos responsables, dando como resultado el cuidar la capacidad de pago del cliente para no superar su limite de endeudamiento y teniendo como objetivo el apoyar el crecimiento económico de cada uno de nuestros clientes.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. En inversiones directas de capital extranjero, enfocadas a ofrecer productos y servicios al mercado nacional, es oportuno el considerar buscar socios locales fuertes que permitan reducir la curva de aprendizaje del mercado y mitigar riesgos.	Diseño	Aguilar, Guillermo *[FOMIN]*