Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2016 - JUNIO 2016

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Todos, Para siempre en Cochabamba, Bolivia

Nro. Proyecto: BO-M1058 - Proyecto No.: ATN/ME-14063-BO

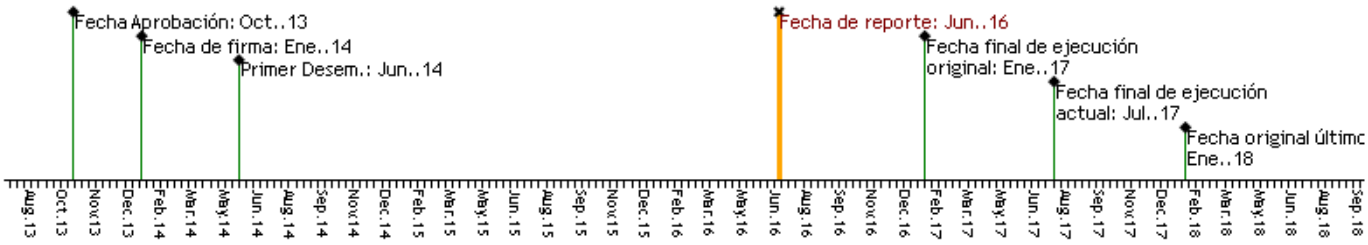
Propósito: Incrementar el acceso sostenible a servicios de agua y saneamiento a través de un modelo de gestión comunitaria en los Municipios rurales de Arani, Tiraque, Villa Rivero, Villa Gualberto-Villarroel- Cuchumela y San Benito.

País Administrador	País Beneficiario
BOLIVIA	BOLIVIA

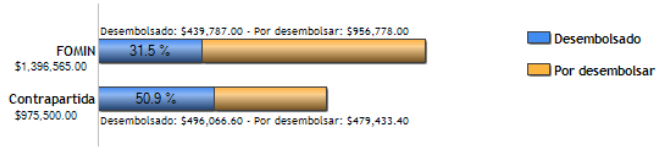
Agencia Ejecutora: WATER FOR PEOPLE BOLIVIA

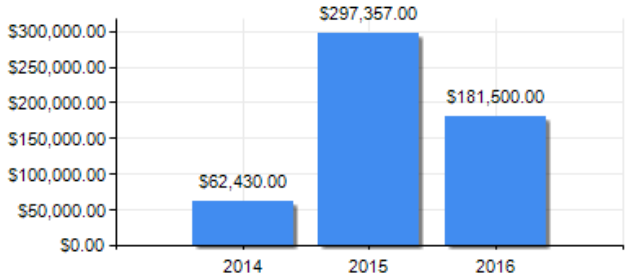
Líder equipo de diseño: CELIA BEDOYA DEL OLMO
Líder equipo de supervisión: CAMILLE PONCE

CICLO DEL PROYECTO

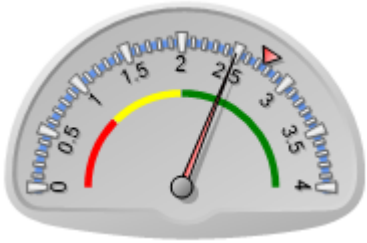


RECURSOS

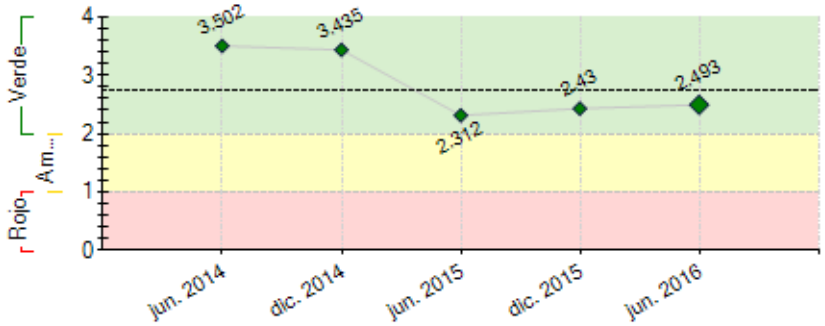




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 2.493
Promedio FOMIN: 2.751

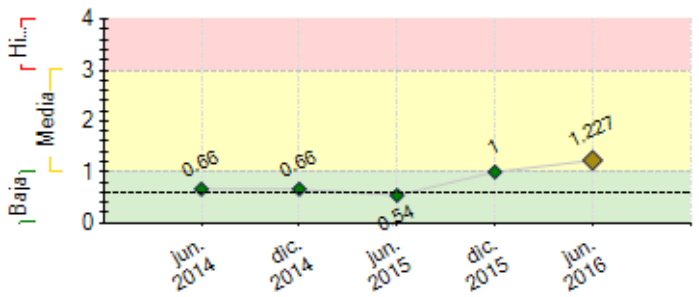


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Media
Adquisiciones:	Media
Capacidad Técnica:	Baja



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.6

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Los principales resultados acumulados generados hasta el momento son:

- 109 EPSAS atendidas.

- 189 comunidades reciben asistenciá técnica y capacitación en gestión, operación y mantenimiento de servicios de agua.

- 14322 familias se ven beneficiadas con una mejora en los servicios de agua provisto por las 109 EPSAS asistidas por el Proyecto.

- 4 convenios firmados con instituciones financieras para la otorgación de créditos para agua y baños.

- 5 emprendimientos privados son asistidos por el proyecto para provisión de bienes y servicios en la cadena de saneamiento básico.

Las principales dificultades o retos que el Proyecto afrontó desde su inicio a la fecha fueron: 1) Demora de 9 meses en el inicio de actividades técnicas 2) Diseño de la estrategia de saneamiento que defina los lineamientos de acción del Proyecto.

Los riesgos por los que actualmente está pasando el Proyecto y que podría afectar el logro de algunos indicadores tienen que ver con la disminución de los ingresos familiares provocados por la sequía en el departamento de Cochabamba, lo cual afecta tanto a los servicios de agua como a la demanda para la construcción de baños por parte de las familias. La probabilidad de cumplir los indicarores del proyecto son altas (85%).

Acciones críticas para el Proyecto: 1) contratación de nuevo personal para los componente II y III 2) Ajuste presupuestario del proyecto a fin de lograr un ejecución cercana al 80%.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

El proyecto ha avanzado y se están cumpliendo las metas. Se ha trabajado con EPSAS y las comunidades y lo que es más relevante es que se ha iniciado el componente de saneamiento como negocio, que aunque aún es muy temprano para visualizar, se estima que tendrá resultados positivos por el impulso que se está dando a este tema.

Se considera que se podrían lograr los objetivos, sin embargo, no es probable una ejecución total del presupuesto del proyecto, debido a que hubo considerables ahorros con la estrategia de intervención directa a las EPSAS mediante consultores junior.

Los riesgos observados por WFP en el presente informe son reales y eventualmente pueden afectar el desempeño del componente de saneamiento. Por otro lado, existe también el riesgo de que los municipios vean disminuidos aun más sus presupuestos y no logren fortalecer la provisión de agua de las comunidades, lo que también puede tener un impacto negativo en el proyecto.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Los principales resultados acumulados generados desde diciembre 2015 a junio 2016 son:

- 51 EPSAS recibieron AT y capacitación del Proyecto.

- 4 convenios firmados con instituciones financieras para la otorgación de créditos para agua y baños.

- 5 emprendimientos privados son asistidos por el proyecto para provisión de bienes y servicios en la cadena de saneamiento básico.

- 2 concursos públicos organizados y concluidos: el primero para planes de negocio en la cadena de sanemiento básico; el segundo, para tecnologías de saneamiento.

- Lanzamiento de 2 campañas de marketing social en saneamiento básico.

- Se han categorizado a las EPSAS de acuerdo a su grado de desarrollo institucional (A,B,C) a fin de brindar asistencia técnica personalizada y de acuerdo a las características propias de estas. Esto permitirá al Proyecto generar impactos y logros más relevantes para la sostenibilidad de las EPSAS.

En este periodo no se reportan mayores dificultades que hayan generado que el Proyecto sufra demorás o ajustes importantes en la metodología de intervención de los componentes II y III.

Acciones críticas para el Proyecto: 1) contratación de nuevo personal para los componente II y III a fin de impulsar el logro de las metas de los indicadores del marco lógico. 2) Ajuste presupuestario del proyecto a fin de lograr un ejecución cercana al 80%. 3) ejecución de al menos dos campàñas de marketing social más (una para saneamiento y otra para agua).

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

En el semestre se ha introducido una nueva estrategia de intervención donde se ha categorizado a las EPSAS para dar un soporte diferenciado, con objeto de lograr mejores resultados y sostenibilidad. Para ello, se está implementando una mayor estructura operativa en el marco del proyecto.

Se hace notar, que la siguiente etapa implica el trabajo con EPSAS que se encuentran más alejadas, lo que significa mayores distancias y mayor complicación en el proyecto, por lo que se están tomando las medidas respectivas para minimizar este efecto.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

	Indicadores		Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
Propósito: Incrementar el acceso sostenible a servicios de agua y saneamiento a través de un modelo de gestión comunitaria en los Municipios rurales de Arani, Tiraque, Villa Rivero, Villa Gualberto-Villarroel-Cuchumela y San Benito.	R.1	Número de comunidades con cobertura total de agua.	5	25	225		250	189	
			Ene. 2014	Jul. 2015	Jul. 2016		Nov. 2017	Jun. 2016	
	R.2	Número de hogares con acceso a un sistema nuevo de servicios de agua (desagregado por el género de la cabeza de hogar).	100	400	1800		2000	1262	
			Ene. 2014	Jul. 2015	Jul. 2016		Jul. 2017	Jun. 2016	
	R.3	Número de hogares con acceso a servicio de agua mejorado (desagregado por el género de la cabeza de hogar).	290	1900	12600		14400	9772	
			Ene. 2014	Jul. 2015	Jul. 2016		Nov. 2017	Jun. 2016	
	R.4	Número de hogares con nuevo acceso a servicios de saneamiento (desagregado por el género de la cabeza de hogar).	0	20	130		250	1521	
			Ene. 2014	Jul. 2015	Jul. 2016		Nov. 2017	Jun. 2016	
	R.5	Porcentaje de sistemas de agua que han mejorado su nivel de servicio.	0	5	30		40	89	
			Ene. 2014	Jul. 2015	Jul. 2016		Nov. 2017	Jun. 2016	
	R.6	Número de Entidades Proveedoras de Servicios de Base Comunitaria (EPSAs) que reportan una tasa de morosidad menor del 10%.	0	10	70		100	81	
			Ene. 2014	Jul. 2015	Jul. 2016		Jul. 2017	Jun. 2016	
	R.7	Numero de Entidades Proveedoras de Servicios de Base Comunitaria (EPSAs) que presentan resultados positivos financieros anuales.	0	10	70		100	83	
			Ene. 2014	Jul. 2015	Jul. 2016		Jul. 2017	Jun. 2016	
Componente 1: Determinación de mecanismos de sostenibilidad de corto, medio y largo plazo para los sistemas de agua **Peso:** 20% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	Numero de técnicos municipales capacitados en asesoramiento, capacitación y acompañamiento a las EPSAs	0				10	70	En curso
			Ene. 2014				Ene. 2015	Jun. 2016	
	C1.I2	Número de mecanismos de financiamiento para EPSAs desarrollados y probados. - Definición: Se estudiaran mecanismos alternativos de financiamiento de EPSAS tales como micro-crédito o fondos revolventes. Se analizara la puesta en marcha de estos en las EPSAS de los municipios rurales de la intervención.	0				1	1	Finalizado
			Ene. 2014				Ene. 2016	Jun. 2016	
	C1.I3	Número de plataformas de asociatividad de EPSAS establecidas en los municipios rurales de la intervención	1				2	2.01	En curso
			Ene. 2014				Jul. 2017	Jun. 2016	
	C1.I4	Número de mujeres que participan en las formaciones relacionadas con la mejora de prácticas higiénicas en las comunidades objeto.	0	200	1440	5240	6560	1957	En curso
			Ene. 2014	Ene. 2015	Ene. 2016	Ene. 2017	Jul. 2017	Jun. 2016	
Componente 2: Provisión de servicios de agua sostenible **Peso:** 30%	**C2.I1**	Número de municipalidades que usan el sistema de monitoreo AkvoFlow.	0	2	6		8	6.01	En curso
			Ene. 2014	Jul. 2015	Ene. 2016		Ene. 2017	Jun. 2016	
	C2.I2	Número de comunidades con sistema de gestión y O&M implementados.	0	25	225		250	189	En curso
			Ene. 2014	Jul. 2015	Jul. 2016		Jul. 2017	Jun. 2016	
	C2.I3	Porcentaje de hogares que reportan mejoras en sus hábitos	0	15	70		80	55.01	En curso

Clasificación: Satisfactorio		de higiene .	Ene. 2014	Jul. 2015	Jul. 2016		Jul. 2017	Jun. 2016	
Componente 3: Saneamiento como Negocio **Peso:** 40% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	Número de estudios de mercado realizados para identificar las oportunidades de mercados de saneamiento en las zonas rurales de Cochabamba.	0 Ene. 2014				1 Jul. 2015	1 Jun. 2015	Finalizado
	C3.I2	Número de modelos de financiamiento implementados.	0 Ene. 2014				2 Ene. 2016	2 Jun. 2016	Finalizado
	C3.I3	Numero de familias quienes han sacado un crédito para su baño a través de los fuentes de financiación establecidos por este proyecto.	0 Ene. 2014	30 Ene. 2016			120 Ene. 2017	0.2 Jun. 2016	Atrasado
	C3.I4	Porcentaje promedio del incremento de la demanda de servicios de saneamiento entre las familias con acceso a agua.	0 Ene. 2014	10 Ene. 2016			20 Ene. 2017	5 Jun. 2016	Atrasado
	C3.I5	Número de emprendimientos en servicios de saneamiento apoyados.	0 Ene. 2014	1 Ene. 2016			2 Ene. 2017	5 Jun. 2016	En curso
	C3.I6	Porcentaje de hogares que han comprado un baño y reportan un alto nivel de satisfacción con el servicio obtenido.	0 Ene. 2014	50 Ene. 2016	75 Ene. 2017		80 Jul. 2017	40.7 Jun. 2016	Atrasado
Componente 4: Estrategia de Gestión de Conocimiento y Comunicación **Peso:** 10% **Clasificación:** Satisfactorio	**C4.I1**	Número de organizaciones que participa en eventos de diseminación de la metodología y a las que se transfiere la metodología realizada para su replica.	0 Ene. 2014				8 Jul. 2017		
	C4.I2	Número de municipios de Bolivia interesados en aplicar la metodología	0 Ene. 2014				1 Jul. 2017		

	Hitos	Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado
H0	Condiciones previas	9	Jul. 2014	9	Abr. 2014	Logrado
H1	Contrato o convenio con AkvoFlow	1	Jul. 2014	1	Jul. 2014	Logrado
H2	Hito No. 2: (1) Contrato o convenio con AkvoFlow (2) Estrategia de Implementación del Ciclo de Vida (3) 3 Sistemas de agua entregados	3	Abr. 2015	3	Abr. 2015	Logrado
H3	Hito No. 3: (i) Estudio de mercado (ii) 2 Metodologías de financiamiento para saneamiento definidas	2	Ago. 2015	2	Sep. 2015	Logrado tarde
H4	Hito No. 4: 1. 3 Sistemas de agua entregados 2. Estrategia adaptada de incorporación de género 3. Estrategia de marketing social 4. Asociación de EPSAS selecionada para réplica	4	Mar. 2016	4	Mar. 2016	Logrado
H5	Hito No. 5 1. Acuerdos firmados con 3 proveedores 2. Resultados del concurso de tecnologías 3. Primera campaña de marketing social realizada 4. Segunda campaña de marketing social realizada 5. 2 Metodologías de financiamiento para saneamiento definidas 6. Propuesta para el financiamiento en agua	6	Jun. 2016	6	Jun. 2016	Logrado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Cochabamba, está atravesando por una sequía extrema, lo cual está afectando en gran medida a la actividad agrícola en el Valle Alto y por ende a los ingresos de las familias beneficiarias del Proyecto. Esta situación conlleva una serie de efectos sobre los siguientes aspectos: 1. Incremento en los porcentajes de mora en el pago de tarifas. 2. Desaceleración de la demanda de las familias para la construcción de baños y gestión de créditos. 3. Disminución de la provisión de agua por las EPSAS.	Media	Los efectos causados por la sequía en el departamento son factores externos no controlables por el proyecto y que pueden afectar en a las metas de muchos los indicadores. WFP ni el Proyecto cuentan con recursos económicos para mitigar los efectos negativos de la sequía sobre los ingresos familiares y garantizar la provisión de agua potable a las familias por parte de las EPSAS. El Proyecto deberá continuar con sus actividades normales de asistencia técnica y capacitación y realizar las gestiones necesarias con las DMSBs a fin de garantizar el cumplimiento de las metas establecidas.	Project Coordinator
2. El componete III Saneamiento como Negocio, establece que deben existir mecanismos de financiamiento para baños en los municipios del Proyecto. En el transcurso de los siguientes meses se contratará una consultora para gestionar fondos públicos y/o privados para establecer mecanismos crediticios formales a través de bancos, cooperativas, ONGs u otros. Existe el riesgo de que ninguna de estas instituciones esté dispuesta a trabajar en el Valle Alto y menos otorgar créditos para baños para familias	Media	Se contratará una consultoría especializada que permita: 1. Llevar las gestiones con instituciones públicas y privadas para el establecimiento de mecanismos creditcios para baños y negocios en la cadena de saneamiento. 2. Plantear un modelo financiero crediticio alternativo a los mecanismos crediticios del sistema bancario o cooperativo de nuestro país. 3. Explorar nuevas fuentes de financiamiento rescatando experiencias similares en otras partes de Bolivia. Si los cursos de acción propuestos no logran su cometido de mitigar el riesgo, deberá analizarse a la luz y resultados de la consultoría un ajuste a los alcances del Proyecto para este indicador.	Project Coordinator
3. Riesgos sectoriales: medioambientales. Se ha determinado que las áreas rurales de Cochabamba disponen de recursos hídricos, pero debido a efectos del cambio climático el caudal de las fuentes puede variar provocando que no se pueda dar el nivel de	Baja	Habida cuenta de los riesgos presentes, la relevancia y pertinencia del Proyecto se hace aún más evidentes, ya que todas las acciones encaminadas a fortalecer los Comités de Agua, también tienden a la conservación y uso racional del agua, justamente como mecanismos de mitigación de los cambios climáticos.	Project Coordinator

servicio adecuado a las poblaciones.

Este es un riesgo. inherente al cambio climático que se observa en todo el mundo. La región de los Valles de Cochabamba no está excenta de los mismos.

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Media **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 6 **RIESGOS VIGENTES:** 3 **RIESGOS NO VIGENTES:** 1 **RIESGOS MITIGADOS:** 2

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Durante la gestión 2016 se llevarán adelante acciones tendientes a la busqueda de la sostenibilidad de los servicios de agua potable provistos por las EPSAS considerando los siguientes aspectos técnicos:

1. Capacitación de nuevos líderes de las comunidades para el manejo, gestión y dirección de EPSAS. Esta actividad tiene el propósito de identificar, empoderar y garantizar que nuevos líderes de la comunidad se conviertan en potenciales directores, gerentes o presidentes de las EPSAS y de esta manera se rompa el esquema sindical tradicional de la elección de los directivos por turno o listas.
2. Fomentar la participación de las mujeres en cargos directivos en las EPSAS. Si bien estas actividades ya se llevaron adelante a lo largo del 2015 y se modificaron los estatutos y reglamentos de las EPSAS asistidas, durante los meses restantes se dará un impulso mayor a la participación de más mujeres líderes en los procesos de capacitación, empoderamiento y desarrollo de sus conocimientos y capacidades de dirección.
3. Se fortalecerán las áreas más débiles de la gestión y operación de las EPSAS a través de planes de sostenibilidad individurales y personalizados para cada una de ellas.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativo a	Autor
1. El fortalecimiento de las DMSBs (Direcciones Municipales de Saneamiento Básico) a través de la asignación de recursos económicos, humanos y logísticos, se convierte en un factor crítico para la asistencia técnica a las EPSAS una vez que el Proyecto o las agencias de cooperación concluyen su intervención en una región determinada. Si bien existen otros factores condicionantes (presupuestos municipales limitados; baja asignación de recursos públicos por participación popular, etc) para que la presencia del Municipio en las comunidades más alejadas se garantice, no debería descuidarse el rol que el municipio juega en el desarrollo y sostenibilidad de las EPSAS a mediano y largo plazo. Esto puede lograrse a través de la capacitación permanente al equipo técnico de las DMSBs sobre el modelo de gestión social y comunitario que debe implementarse al interior de las EPSAS.	Design	Camacho Antezana, Mauricio Mauricio
2. Proyectos de agua y saneamiento en el que el aspecto social es crucial para el logro de los objetivos propuestos, debe considerar como actividades iniciales las campañas de marketing social las mismas que permitan la educación y sensibilización de la población objetivo sobre las metas y resultados que se desean alcanzar. Debido a que el Proyecto no puede llegar a todas las familias por igual brindando capacitación y asistencia técnica dado los altos costos que implicaría; las campañas de marketing social se convierten en mecanismos de comunicación masivos innovadores que pueden tener un efecto más rapido en las personas. Finalmente, el diseño de las campañas de marketing social debe ser atendida por profesionales expertos en la materia y brindársele la importancia y lugar que merecen debido a los efectos positivos que se pueden generar en el corto plazo.	Implementation	Camacho Antezana, Mauricio Mauricio