

APOYO AL DESARROLLO DEL SECTOR ELÉCTRICO EN BOLIVIA

BO-T1323

INF: US\$200,000
CTY: US\$200,000

CERTIFICACIÓN

Por la presente certifico que esta operación fue aprobada para financiamiento por el **Programa Estratégico para el Desarrollo de Infraestructura Financiado con Capital Ordinario (INF)** y por el **Programa Estratégico para el Desarrollo de Países Financiado con Capital Ordinario (CTY)**, de conformidad con la comunicación de fecha 24 de mayo de 2018 suscrita por Felipe Caicedo (ORP/GCM). Igualmente, certifico que existen recursos en los mencionados fondos, hasta la suma de **US\$400.000** para financiar las actividades descritas y presupuestadas en este documento. La reserva de recursos representada por esta certificación es válida por un periodo de cuatro (4) meses calendario contados a partir de la fecha de elegibilidad del proyecto para financiamiento. Si el proyecto no fuese aprobado por el BID dentro de ese plazo, los fondos reservados se considerarán liberados de compromiso, requiriéndose la firma de una nueva certificación para que se renueve la reserva anterior. El compromiso y desembolso de los recursos correspondientes a esta certificación sólo debe ser efectuado por el Banco en dólares estadounidenses. Esta misma moneda será utilizada para estipular la remuneración y pagos a consultores, a excepción de los pagos a consultores locales que trabajen en su propio país, quienes recibirán su remuneración y pagos contratados en la moneda de ese país. No se podrá destinar ningún recurso del Fondo para cubrir sumas superiores al monto certificado para la implementación de esta operación. Montos superiores al certificado pueden originarse de compromisos estipulados en contratos que sean denominados en una moneda diferente a la moneda del Fondo, lo cual puede resultar en diferencias cambiarias de conversión de monedas sobre las cuales el Fondo no asume riesgo alguno.

Certificado por:	<u>original signed</u>	<u>08/30/2018</u>
	Sonia M. Rivera	Fecha
	Jefe	
	Unidad de Gestión de Donaciones y Cofinanciamiento	
	ORP/GCM	

Aprobado por:	<u>original signed</u>	<u>09/04/2018</u>
	Rigoberto Yopez-Garcia	Fecha
	Jefe	
	División de Energía	
	INE/ENE	

DOCUMENTO DE COOPERACIÓN TÉCNICA

I. Información Básica de la CT

▪ País/Región:	BOLIVIA
▪ Nombre de la CT:	Apoyo al Desarrollo del Sector Eléctrico en Bolivia
▪ Número de CT:	BO-T1323
▪ Jefe de Equipo/Miembros:	Sergio Ballón, Jefe de Equipo (INE/ENE); José Antonio Urteaga, Jefe de Equipo Alterno (INE/ENE); Wilkferg Vanegas; Stephanie Suber; Cecilia Seminario; y Jeanette Bonifaz (INE/ENE); Javier Beverinotti (CAN/CBO); Patricia Toriz; Javier Mosquera (LEG/SGO); y Adriana Inchauste (CAN/CBO).
▪ Indicar si es: Apoyo Operativo, Apoyo al Cliente, o Investigación y Difusión	Apoyo al Cliente
▪ Si es Apoyo Operativo, proveer número y nombre de la operación que apoyará la CT:	N/A
▪ Fecha de Autorización del Abstracto de CT:	23 de 05 de 2018
▪ Beneficiario:	Estado Plurinacional de Bolivia, a través del Ministerio de Energía (MEN) y la Empresa Nacional de Electricidad (ENDE)
▪ Agencia Ejecutora:	Banco Interamericano de Desarrollo (BID)
▪ Donantes que proveerán financiamiento (Monto y nombre del fondo):	Programa Estratégico para el Desarrollo de Infraestructura Financiado con Capital Ordinario (INF) (US\$200.000) y Programa Estratégico para el Desarrollo de Países Financiado con Capital Ordinario (CTY) (US\$200.000)
▪ Financiamiento Solicitado del BID:	US\$400.000
▪ Periodo de Desembolso (incluye periodo de ejecución):	36 meses
▪ Fecha de Inicio requerido:	23 de abril de 2018
▪ Tipos de consultores (firmas o consultores individuales):	Firmas y Consultores Individuales
▪ Unidad de Preparación:	INE/ENE
▪ Unidad Responsable de Desembolso:	CBO
▪ CT incluida en la Estrategia de País (s/n):	Si. La CT está alineado con la EBP 2016-2020 (GN-2843) y su objetivo estratégico de mejorar la provisión de bienes y servicios públicos de calidad, y en particular, mediante los instrumentos de apoyo a la planificación y operación.
▪ CT incluida en CPD (s/n):	Si
▪ Alineación a la Actualización de la Estrategia Institucional 2010-2020:	Se alinea con los desafíos de desarrollo de: (i) productividad e innovación, al promover la introducción de nuevas tecnologías y fuentes de energía en la matriz energética; y (ii) integración económica, al generar insumos para mejorar la infraestructura de transmisión eléctrica del país potenciando la integración eléctrica regional. La Cooperación Técnica (CT) se alinea con las áreas transversales de: (i) cambio climático, al generar acciones de Eficiencia Energética (EE) y Energía Renovable No Convencional (ERNC) que contribuirán a la reducción de emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI); y (ii) capacidad institucional y estado de derecho, dado que la CT fortalecerá la planificación y gobernanza orientada a la sostenibilidad del sector energético.

II. Objetivos y Justificación de la CT

- 2.1 **El sector eléctrico boliviano.** El sector eléctrico boliviano presenta una estructura institucional vertical en la que participan los siguientes actores principales: (i) el Ministerio de Energías (MEN), creado mediante Decreto Supremo N°3058 del 22 de enero de 2017, como el órgano rector que dicta las políticas del sector; (ii) la Autoridad de Fiscalización y Control Social de Electricidad (AE), órgano público descentralizado, regulador del sector; (iii) el Viceministerio de Electricidad y Energías Alternativas (VMEEA), ente normativo; (iv) el Comité Nacional de Despacho de Carga encargado de la planificación y operación del sistema eléctrico; y (v) la Empresa Nacional de Electricidad (ENDE), una empresa pública con patrimonio y capital propio, con potestad de participar en los distintos segmentos del mercado a través de sus once filiales. El sector eléctrico boliviano se rige bajo la Ley de Electricidad (LDE) N°1604 aprobada el 21 de diciembre de 1994, la cual no ha sido actualizada para integrar la estructura y realidad actual del sector con relación al desarrollo de Energías Renovables (ER) y Energías Renovables No Convencionales (ERNC), así como medidas de Eficiencia Energética (EE), entre otros.
- 2.2 La capacidad instalada de generación eléctrica alcanzó a diciembre de 2017 los 2.107 Megavatios (MW)¹ y la producción de energía fue de 8.981,3 Gigavatios-hora (GWh)². El 24.8% de la producción de energía se generó a partir de ER (hidroelectricidad), el 1% a partir de fuentes de ERNC, (eólica, solar y biomasa) y el 74.2% a través de combustibles fósiles, principalmente gas natural. La demanda de electricidad durante el periodo entre 2010 y 2016 creció a un ritmo anual promedio de 6%. Las proyecciones de crecimiento de la demanda muestran que este promedio se incrementará a 6,5% en los próximos 5 años³. Las emisiones de Dióxido de Carbono (CO₂) del país fueron de 22 millones de toneladas en 2016⁴. Del total de las emisiones de CO₂, el sector eléctrico contribuyó con aproximadamente 4,2 millones de toneladas⁵ (20%), de las cuales 92% se originaron en el Sistema Interconectado Nacional (SIN) y 8% en los Sistemas Aislados (SA).
- 2.3 La cobertura de electricidad a nivel nacional se estima en 90%. En el área rural esta cobertura es actualmente de 70% y está soportada por el sistema de transmisión, que alimenta al SIN y SA. El sistema tiene 6.853km de Líneas de Transmisión (LT); 4.466 km pertenecen al Sistema Troncal de Interconexión en 69, 115 y 230 kilovoltios y 2.387 km asociados a generación y distribución. En las localidades no conectadas al SIN, existen 151.000 consumidores en 15 SA, que funcionan a base de combustibles fósiles.
- 2.4 **Retos del sector.** El sector eléctrico afronta, entre otros, los siguientes retos: (i) fortalecer al recientemente creado MEN y, establecer los lineamientos y metas para su funcionamiento; (ii) diversificar la matriz eléctrica para reducir la alta dependencia de la generación eléctrica a través de combustibles fósiles y las altas emisiones de CO₂ que esta conlleva; (iii) garantizar el suministro universal, seguro, continuo, confiable y a menor precio de electricidad en el SIN y, que satisfaga la creciente demanda de energía a través de fuentes de ER y ERNC, y de la infraestructura de transmisión para esta nueva fuente de generación y las interconexiones eléctricas

¹ Comité Nacional de Despacho de Carga <https://www.cndc.bo/agentes/generacion.php>

² Estadísticas de generación AE consultadas en julio 2018. <https://www.ae.gob.bo/aewebmobile/>

³ IDEM

⁴ Anuario de Estadísticas Energéticas, OLADE 2017.

⁵ Fuente para la conversión de unidades: [US Energy Information Administration \(EIA\)](#).

regionales; (iv) generar el marco legal y los instrumentos de planificación que fomenten la sostenibilidad financiera, técnica, económica y socioambiental del sector y de los proyectos de generación a partir de ER; y (v) desarrollar un marco normativo, institucional y de políticas que promueva el uso eficiente de la energía.

- 2.5 **Estrategia del país en el sector.** Los principios y directrices para el desarrollo económico y social del país en el largo plazo se enmarcan bajo la Agenda Patriótica 2025 y sus trece pilares que dieron lugar al Plan de Desarrollo Económico y Social 2016-2020 (PDES) aprobado en marzo de 2016. El PDES 2016-2020 articula las metas, resultados y acciones sectoriales para el mediano plazo, de acuerdo con los 13 pilares de la Agenda Patriótica 2025.
- 2.6 De acuerdo con la Agenda Patriótica 2025 y el PDES 2016-2020 se establecen las siguientes líneas de acción para el sector eléctrico: (i) la soberanía energética, a través de un suministro de electricidad seguro, continuo y confiable; (ii) la universalización energética, mediante el incremento sostenible de la cobertura del servicio básico de electricidad a la población boliviana; (iii) la EE, y el incremento de la participación de ER Y ERNC; (iv) la integración energética, a través de la exportación de los excedentes de electricidad; y (v) la seguridad energética, mediante la consolidación de la función protagónica del Estado en el desarrollo y planificación de la industria eléctrica. También busca el fortalecimiento de las instituciones y empresas del sector.
- 2.7 El Gobierno de Bolivia (GdB) se ha propuesto las siguientes metas para cubrir el crecimiento de la demanda, reducir emisiones de CO₂ y lograr el acceso universal a la electricidad: (i) lograr al 2025 la cobertura universal del 100%. Para lograr la meta de electrificación se requiere del desarrollo de un plan de electrificación e inversiones del orden de los US\$2.000 millones; y (ii) incorporar al 2020 1.858 MW⁶ de ER y ERNC al parque generador, de los cuales más de 1.000 MW se encuentran actualmente en construcción. Adicionalmente al incremento de las ER y ERNC en la matriz energética, el gobierno planea desarrollar una política y estrategia nacional de EE que permita reducir el consumo de energía y emisiones de CO₂⁷.
- 2.8 El GdB ha priorizado la integración energética dentro sus pilares de desarrollo. Particularmente, en el sector eléctrico, se han realizado conversaciones y convenios para la interconexión eléctrica con Argentina, Brasil, Perú y Paraguay. La integración con Argentina viene avanzando, mediante la construcción de la LT internacional Juana Azurduy de Padilla desde Yaguacua (Bo) hasta Tartagal (Arg) en 132 kV en una primera etapa y previsión de una LT en 500 kV. En el caso de Perú, el BID viene apoyando en el marco de la Cooperación Técnica (CT) ATN/FG-15606-RG, ATN/OC-15607-RG el estudio de interconexión Bolivia-Perú. En el caso específico de Brasil, el BID viene apoyando mediante una CT para analizar las alternativas de interconexión eléctrica entre ambos países. Con Paraguay, la Corporación Andina de Fomento (CAF) está financiando el estudio de interconexión entre Bolivia y Paraguay. En el marco expuesto, el GdB solicitó el apoyo del Banco para el diseño e

⁶ Plan de Desarrollo Económico y Social (PDES).

⁷ En el año 2008 se creó el Programa Nacional de EE a través del Decreto Supremo 29466, que encargó la implementación al extinto, Ministerio de Hidrocarburos y Energías, y establece proyectos y acciones necesarias para el uso racional y eficiente de la energía. En este marco, se han desarrollado programas de sustitución de lámparas incandescentes con lámparas fluorescentes compactas que redujeron la demanda pico entre los años 2008 y 2011. No obstante, estas fueron acciones puntuales que no se replicaron dada la inexistencia de un marco normativo que fomente su sostenibilidad.

implementación de medidas y acciones que contribuyan a la superación de los retos planteados y al cumplimiento de las metas y objetivos establecidos

- 2.9 **Objetivos.** El objetivo general de la CT es apoyar el diseño e implementación de medidas dirigidas a lograr el desarrollo sostenible del sector energético en el mediano y largo plazo. Los objetivos específicos de esta CT son: (i) apoyar el desarrollo de las ER y ERNC con el fin de diversificar la matriz eléctrica del país reduciendo la alta dependencia de los combustibles fósiles y las emisiones de CO₂; (ii) fomentar el uso eficiente de la energía mediante la implementación de medidas de EE en los sectores residencial, público y transporte; y (iii) apoyar el desarrollo de la infraestructura para la transmisión de ER y ERNC que permita proveer de un servicio más seguro, continuo, confiable de electricidad, así como facilitar la integración eléctrica regional.
- 2.10 **Alineación estratégica.** La CT está alineada con la EBP 2016-2020 (GN-2843) y su objetivo estratégico de mejorar la provisión de bienes y servicios públicos de calidad, y en particular, mediante los instrumentos de apoyo a la planificación y operación. El objetivo de esta CT es consistente con la Actualización de la Estrategia Institucional (UIS) 2010-2020 (AB-3008) y se alinea con los desafíos de desarrollo de: (i) productividad e innovación, al promover la introducción de nuevas tecnologías y fuentes de energía en la matriz energética; y (ii) integración económica, al generar insumos para mejorar la infraestructura de transmisión eléctrica del país potenciando la integración eléctrica regional. La CT se alinea con las áreas transversales de: (i) cambio climático, al generar acciones EE y ERNC que contribuirán a la reducción de emisiones de GEI; y (ii) capacidad institucional y estado de derecho, dado que la CT fortalecerá la planificación y gobernanza orientada a la sostenibilidad del sector energético. La CT es consistente con el Marco Sectorial de Energía (GN2830-2) en las áreas temáticas de sostenibilidad, seguridad y gobernanza y el Marco Sectorial de Cambio Climático (GN-2865-3) en el área de mitigación.
- 2.11 La CT se alinea con las áreas estratégicas y criterios de elegibilidad del Programa Estratégico para el Desarrollo de Infraestructura Financiado con Capital Ordinario (INF), y del Programa Estratégico para el Desarrollo de Países Financiado con Capital Ordinario (GN-2819-1). La CT contribuye a los objetivos estratégicos del INF de: (i) mejorar la calidad de los proyectos de infraestructura en América Latina y el Caribe; (ii) promover una mayor inversión en el sector de infraestructura de la región y mejorar el desempeño, la calidad y la sostenibilidad de los servicios de infraestructura; (iii) optimizar la calidad del diseño y la eficiencia en la ejecución de los proyectos de infraestructura; (iv) mejorar el diseño y el seguimiento de las políticas públicas y la transmisión de las lecciones aprendidas en el sector de infraestructura; y (v) generar y profundizar el conocimiento sectorial sobre las buenas prácticas en materia de infraestructura; y los objetivos estratégicos del Programa Estratégico para el Desarrollo de Países Financiado con Capital Ordinario (CTY): (i) fortalecer la capacidad técnica y de gestión de los gobiernos nacionales y subnacionales en países pequeños y vulnerables; y (ii) respaldar proyectos que atiendan las necesidades específicas de los países pequeños y vulnerables.
- 2.12 **Experiencia del BID en el sector eléctrico boliviano.** El BID tiene amplio conocimiento del sector eléctrico boliviano y se ha consolidado como uno de los socios estratégico más relevante para el país. En la última década, ha financiado a través de préstamos de inversión y recursos de donación, más de US\$374 millones, incluyendo generación de hidroelectricidad, solar, líneas de transmisión y distribución, electrificación rural, y estudios de pre-inversión (ver cuadro I) y, actualmente se encuentra preparando la operación de préstamos de inversión BO-L1190 “Programa de Expansión de Infraestructura Eléctrica” y la operación de préstamo de apoyo a

reformas de políticas BO-L1189 “Programa de Fortalecimiento del Sector Eléctrico”. Se espera que esta CT contribuya positivamente al cumplimiento de los objetivos de las operaciones en ejecución y preparación.

Cuadro I. Apoyo del BID en el sector eléctrico boliviano desde 2009

Proyecto y Año de Aprobación	Montos en Millones de US\$	Estado de Ejecución	Ejecutor
Proyecto Hidroeléctrico de ER Misicuni (2238/BL-BO) - 2009	101 (BID) y 13,1 (contraparte)	Ejecutado 100% desembolsado	ENDE
Programa de Electrificación Rural (2460/BL-BO) – 2010	60 (BID) y 0,2 (contraparte)	Ejecutado 100% desembolsado	VMEEA y ENDE
Proyecto LT Cochabamba – La Paz (2654/BLBO) - 2011	78 (BID) y 4,76 (contraparte)	Ejecutado 100% desembolsado	ENDE
Programa de Electrificación Rural con ER (GRT/NV-14258-BO) – 2013	5,5 (donación Fondo Nórdico de Desarrollo)	63,8%	VMEEA
Programa de Pre-inversión para el Desarrollo (3534/BL-BO) – 2015	30 (BID)	5%	VIPFE
Programa de Electrificación Rural II (3725/BL-BO) - 2016	100 (BID)	En arranque	VMEEA y ENDE

III. Descripción de las Actividades/Componentes y Presupuesto

- 3.1 Para el cumplimiento de los objetivos de la CT se establecen cuatro componentes que se describen a continuación:
- 3.2 **Componente I. Impulso a las ER, ERNC y la EE (US\$200.000).** Este componente busca promover una mayor inversión en el sector de infraestructura eléctrica facilitando el desarrollo e implementación de proyectos de ER y ERNC en el país a través de la generación de normativa e información técnica, financiera y socioambiental. Este componente también apoyará iniciativas encaminadas al desarrollo e implementación de medidas de EE en los sectores público, residencial y transporte.
- 3.3 Bajo este componente se financiarán consultorías para el desarrollo de los siguientes productos: (i) estudio de análisis del potencial de las ER y ERNC en cuanto al grado máximo de penetración al SIN, la ubicación más estratégica de los potenciales proyectos y pronósticos climáticos. Este estudio también incluirá esquemas financieros e instruccionales para su producción y comercialización; y (ii) estudio con recomendaciones para la formulación de normas técnicas y proyectos piloto de EE en los sectores público, residencial y transporte como vehículos eléctricos⁸.

⁸ Ambos productos deberán considerar dentro de sus actividades un análisis de alternativas para el desarrollo de esquemas de Asociaciones Público-Privadas (APP) en el sector energético, particular para el desarrollo de ER, ERNC y medidas de EE.

- 3.4 **Componente II. Desarrollo de la infraestructura de transmisión e integración regional (US\$200.000).** Este componente busca contribuir a la mejora de la infraestructura de transmisión eléctrica del país, contribuyendo a incrementar la calidad del servicio, facilitar la implementación de proyectos de ER y ERNC, y potenciar la integración eléctrica regional. Bajo este componente se financiarán los siguientes productos: (i) estudio con recomendaciones técnicas y normativas encaminadas a mejorar la calidad y capacidad técnica en el desarrollo de infraestructura de líneas de transmisión de alta o extra alta tensión; y (ii) análisis y recomendaciones técnicas para obras de infraestructura de transmisión eléctrica que faciliten la implementación de proyectos de ER y ERNC y la integración eléctrica regional.
- 3.5 Los productos de esta CT constituyen insumos para la formulación y contribuirán a la implementación de la iniciativa legislativa para el sector eléctrico que actualmente se encuentra en preparación.
- 3.6 **Resultados.** Los principales resultados esperados de la CT son: (i) generación de insumos técnicos y normativos para la promoción del desarrollo de las ER y ERNC; (ii) desarrollo de medidas de EE en los sectores residencial, público y transporte; y (iii) generación de información técnica que permita el desarrollo de la infraestructura de transmisión de ER y ERNC y los intercambios de energía regionales.
- 3.7 **Presupuesto indicativo.** El financiamiento total de esta CT alcanza US\$400.000, de los cuales US\$200.000 serán aportados por el BID, provenientes del INF, y US\$200.000 del CTY. El desglose de este presupuesto se presenta en la siguiente tabla:

Presupuesto Indicativo (US\$)

Componentes	Descripción	BID (INF)	BID (CTY)	Financiamiento Total
Componente I. Impulso a las ER, ERNC y la EE.	Estudio de análisis del potencial de las ER y ERNC, así como de esquemas financieros e instruccionales para su producción y comercialización.	90.000	-	90.000
	Estudio con recomendaciones para la formulación de normas técnicas y proyectos piloto de EE en los sectores público, residencial y transporte.	110.000	-	110.000
Componente II. Desarrollo de la infraestructura de transmisión e integración regional.	Estudio con recomendaciones técnicas y normativas encaminadas a mejorar la calidad y capacidad técnica en el desarrollo de infraestructura de líneas de transmisión de alta o extra alta tensión.	-	110.000	110.000
	Análisis y recomendaciones técnicas para obras de infraestructura de transmisión eléctrica que faciliten la implementación de proyectos de ER y ERNC y la integración eléctrica regional.	-	90.000	90.000
Total		200.000	200.000	400.000

IV. Agencia Ejecutora y Estructura de Ejecución

- 4.1 Esta CT será ejecutada por el BID a través de la División de Energía (INE/ENE). El BID actuará como ejecutor a solicitud del gobierno dada la experiencia del Banco en el sector y el país, así como para facilitar la coordinación entre los diferentes actores de las instituciones beneficiarias de la CT. Para esto, el MEN y la ENDE designarán puntos focales para atender cada uno de los temas apoyados por la CT. La ejecución por parte del Banco también facilitará la contratación y ejecución de los estudios y consultorías y, permitirá maximizar el conocimiento técnico del Banco en las distintas áreas. Por otro lado, al ser esta CT ejecutada por el Banco, se minimizarán los riesgos de duplicación de esfuerzos con otros estudios y CTs en ejecución.
- 4.2 El BID tendrá a su cargo la selección y contratación de las firmas consultoras y consultores individuales. Las adquisiciones identificadas en esta operación se llevarán a cabo de acuerdo a las siguientes políticas y procedimientos: consultores individuales de acuerdo a las Políticas y Procedimientos de Recursos Humanos (AM-650) Fuerza de Trabajo Complementaria; y contratación de firmas consultoras para servicios de naturaleza intelectual según la GN-2765-1 y sus guías operativas asociadas (OP-1155-4). Dado que la gestión de los recursos es de responsabilidad del BID, no se requiere ni contempla auditoría.
- 4.3 El especialista sectorial responsable de la ejecución de la CT será Sergio Ballón, Jefe de Equipo (ENE/CBO), con el apoyo de la Representación del Banco en Bolivia (COF/CBO) y del equipo de INE/ENE.

V. Riesgos Importantes

- 5.1 Dentro de los riesgos identificados se encuentran: (i) eventuales retrasos en la ejecución de la CT debido a desafíos en la coordinación con diferentes equipos de las instituciones beneficiarias de la CT; y (ii) la posibilidad de duplicar esfuerzos con el trabajo realizado por las diferentes agencias de cooperación que operan en el país. Para mitigar estos riesgos el Banco contratará consultores técnicos que apoyen la validación de los productos, y realizará reuniones de coordinación con las instituciones beneficiarias y otros actores presentes en el país.

VI. Excepciones a las Políticas del Banco

- 6.1 No se prevé ninguna excepción a las políticas del BID.

VII. Salvaguardias Ambientales

- 7.1 La presente CT no tiene implicaciones ambientales ni sociales por tratarse de la elaboración de estudios. La CT ha sido clasificada por ESG como categoría “C” lo que ratifica un impacto ambiental, social y/o cultural negativo mínimo o inexistente (ver [Safeguard Policy Filter Report](#) y [Safeguard Screening Form](#)).

Anexos Requeridos:

- [Solicitud del cliente](#)
- [Matriz de Resultados](#)
- [Términos de Referencia Componente I](#)
- [Términos de Referencia Componente II](#)
- [Plan de Adquisiciones](#)