Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2010 - JUNIO 2010

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Programa Proyectos de Encadenamientos Productivos en Marco de Responsabilidad

Nro. Proyecto: CO-S1001
Nro. Operación: ATN/ID-10144-CO

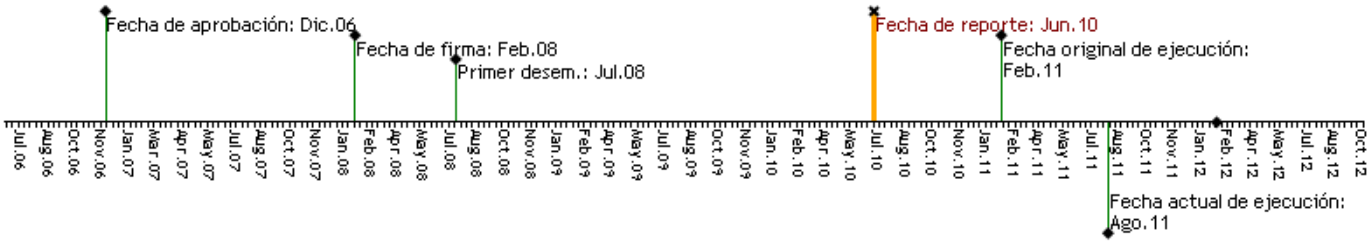
Propósito: Programa creado para desarrollar encadenamientos productivos entre microempresas de poblaciones vulnerables y empresas de mayor tamaño, a través del financiamiento y la asistencia técnica para el fomento de la competitividad, productividad y sostenibilidad de las iniciativas productivas.

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
COLOMBIA	COLOMBIA	-	-

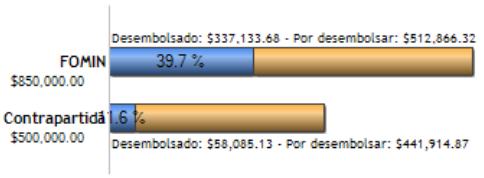
Agencia Ejecutora: Asociación Nacional de Empresarios de Colombia

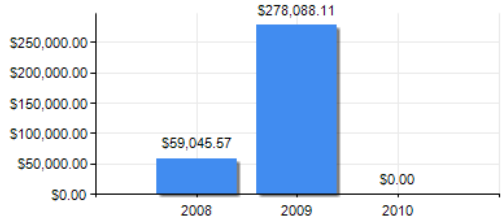
Líder equipo de diseño:
Líder equipo de supervisión: Ternent, Christine Marie

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

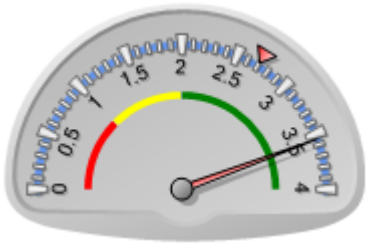


RECURSOS

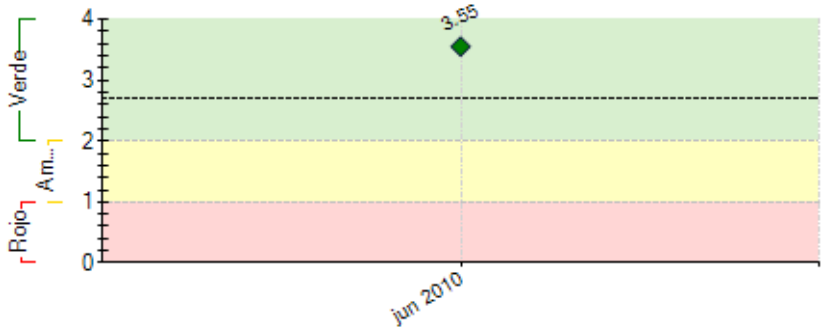




PUNTAJE DE DESEMPEÑO

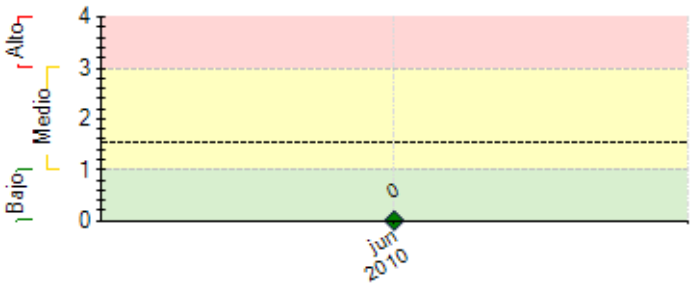


Puntaje actual: Satisfactorio: 3.55
Promedio FOMIN: 2.705



----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS



---- Promedio de riesgo FOMIN: 1.546

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	---
Adquisiciones:	---
Capacidad Técnica:	---

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Al finalizar el periodo anterior, se cuenta con trece iniciativas en la fase de implementación, seis más que la meta estipulada dentro del Marco Lógico. Estas se encuentran en diferentes regiones del país, en el Valle del Cauca tenemos dos iniciativas, en Antioquia tres, los departamentos de Caldas, Santander del Norte, Bogotá D.C, Tolima Huila, Risaralda Cartagena Barranquilla tienen una.
Apartir del semestre pasado se dio inicio formalmente al tercer componente del Proyecto, Generación de Conocimiento, el cual permite, no solo la documentación, sino, de forma detallada de todas las iniciativas, desde lo procedimental, financiero, la determinación de buenas prácticas en su implementación y sobre todo el modelo de articulación para este tipo de proyectos en donde son muchas las instituciones que intervienen en procura de mejorar las condiciones de vida, de la población vulnerable. El proceso de seguimiento ha permitido, un avance importante en el modelo operativo del Proyecto, en este sentido se evidencia ya unas lecciones interesantes; como que la contrapartida entro a operar desde el sector privado de manera inmediata, para dar inicio a la implementación de las diferentes iniciativas. El siguiente semestre se tiene previsto realizar la consolidacion del fondo de capital, se implementaran mas iniciativas y se realizara la segunda medicion de los indicadores de avance y de las lineas bases del proyecto, permitiendo mostrar el cambio en la vida de la poblacion

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

Propósito:

Programa creado para desarrollar encadenamientos productivos entre microempresas de poblaciones vulnerables y empresas de mayor tamaño, a través del financiamiento y la asistencia técnica para el fomento de la competitividad, productividad y sostenibilidad de las iniciativas productivas.

	Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
P.I1	Iniciativas productivas han sido apoyadas y fortalecidas, para el desarrollo de encadenamientos estables con empresas consolidadas de mayor tamaño.	0				6 Feb 2011	13 Jun 2010	
P.I2	Personas de poblaciones vulnerables que han fortalecido sus habilidades técnicas y laborales, frente al percibido previamente, al inicio del programa, y con ello han mejorado sus posiblididades de generar ingresos	0				420 Feb 2011	2207 Jun 2010	

Componente 2: Pre-selección y selección de iniciativas productivas. **Peso:** 15% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C2.I1**	Se han pre-seleccionado 10 iniciativas productivas de población vulnerable, a las que se ha apoyado en la elaboración de sus respectivos planes de negocio.	0				10 Feb 2011	36 Feb 2009	Finalizado
	C2.I2	Se ha logrado la denifición y suscripción de un convenio marco por iniciativa a apoyar, entre las organizaciones promotoras, los beneficiarios y las empresas de mayor tamaño.	0				6 Feb 2011	9 Dic 2009	En curso
Componente 3: Desarrollo de iniciativas y encadenamientos. **Peso:** 60% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C3.I1**	Personas ha sido capacitadas en temas técnicos y ambientales, necesarios para mejorar su productividad y acceso al mercado fortaleciendo el desarrollo de las inciativas productivas.	0				420 Feb 2011	2207 Jun 2010	En curso
	C3.I2	Empresas de mayor tamaño, que realizan transacciones comerciales recurentes con las iniciativas, han logrado vincularse.	0				6 Feb 2011	17 Jun 2010	En curso
Componente 4: Generación y difusión de conocimiento. **Peso:** 25% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C4.I1**	Casos documentados, que han sido publicados y difundidos masivamente.	0				3 Feb 2011	4 Jun 2010	En curso
	C4.I2	Eventos académicos realizados, dirigidos a los diferentes públicos interesados.	0				5 Feb 2011	8 Jun 2010	En curso
	C4.I3	Se ha realizado un foro de RSE, en el que han participado los actores vinculados al programa.	0				1 Feb 2011	3 Jun 2010	En curso

	Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	Condiciones previas	7	Ago 2008	7	Jul 2008	Logrado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO
[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 4 **RIESGOS VIGENTES:** 0 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 4

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: MP - Muy Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

3. El modelo de implementación, como los resultados de apalancamiento financiero permitirán que mas empresas y programas adopten practicas desarrollados por esta unidad para mejorar su vinculación con poblaciones Vulnerables. 4. La participación del sector privado en mecanismos precisos y de manera coordinada sin duda generara mayores oportunidades de inclusión, pero a la vez consolidar el modelo de alianzas público – privadas que permitirán desarrollar territorios socialmente responsables y sostenibles.5. Accion Social aporta nuevos recursos para ampliar la ejecucion del portafolio de este programa, la alta demanda de las empresa permite esta sostenibilidad.6. La empresa privada y el sector público por medio de este tipo de alianzas generaran una

sinergia que permita abordar los problemas sociales desde diferentes aspectos permitiendo mejorar la calidad de vida de las poblaciones con las que se trabaja.7. Se amplía la capacidad de comprensión en las entidades publicas, privadas, entre otras que es necesario vincular a la población por medio de una demanda cierta de las empresas permitiendo que se articulen

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. La escogencia del Gerente del Programa con conocimiento de los procedimientos BID/Fomin, con larga experiencia en el tema de desarrollo empresarial, con capacidad de coordinación con entidades ejecutoras, otras instituciones, la población vulnerable, y el trabajo anterior con muchas partes del país, genera uno de los factores más críticos para la ejecución del proyecto, aunque también genera un riesgo para la sostenibilidad ya que se requiere una transferencia de metodología del Gerente a una persona de planta del Ejecutor para que se puedan incorporar los aprendizajes y el conocimiento adquirido para mantener la memoria institucional y construir sobre ella para sostener y fortalecer el proyecto en su siguiente fase. Se sugiere tener esto en cuenta en el diseño de nuevos proyectos para revisar el mercado de este tipo de consultoría y fijar los honorarios dentro de dicho mercado.	Design	Ternent, Christine Marie *[FOMIN]*
2. Este proyecto se benefició de otro que ya había desarrollado convenios con un entidades de primer piso y que ya había organizado la parte operativa para centralizar las contrataciones en el segundo piso. Para otros proyectos, es muy importante poner en contacto nuevos proyectos con otros similares que ya tienen experiencia en temas operativos y técnicos de manera que la curva de aprendizaje y puesta en marcha de las operaciones sea mucho más rápida.	Design	Ternent, Christine Marie *[FOMIN]*
3. Aunque inicialmente había otra entidad que había ganado el concurso, es claro que la mejor Agencia Ejecutora es la que tiene la confianza de las empresas de mayor tamaño que son las que más se necesitan en estos procesos para generar el mercado a la iniciativa de poblaciones vulnerables. Los demás factores son más fáciles de conseguir. Para otros proyectos, hay que tratar de convencer a las entidades que agrupan y representan a la empresa de mayor tamaño, inicialmente.	Design	Ternent, Christine Marie *[FOMIN]*
4. La gran acogida del proyecto por las empresas, prueba la hipótesis inicial respecto a la necesidad de tener un interlocutor válido entre la empresa de mayor tamaño (comprador o subcontratista) y la población vulnerable. Es claro que la empresa no conoce la pobreza ni sabe cómo incorporar personas vulnerables a sus procesos productivos, pero la metodología precisamente para hacer ésto que es lo que el proyecto ha desarrollado, tiene enorme demanda por las empresas de mayor tamaño como lo confirma el que varias iniciativas no estén solicitando recursos financieros sino apoyo técnico.	Design	Ternent, Christine Marie *[FOMIN]*
5. Para el sector publico este proyecto genera una oportunidad de trabajar con la empresa privada de una manera eficiente y fluida coordinando esfuerzos y recursos en pro de la población vulnerable y la superación de la pobreza	Implementation	GARZON, RICARDO
6. La participación de una entidad gubernamental como es Acción Social de la Presidencia de la República en el proyecto, invirtiendo recursos permite dar una sostenibilidad al proyecto a un mas largo plazo, asi mismo es un respaldo a la metodología de trabajo del proyecto basada en la búsqueda de articulaciones y el modelo asociativo.	Implementation	GARZON, RICARDO
7. El contar con coordinadores dedicados al proceso mismo de cada iniciativa facilita y permite una adecuada comunicación entre empresa y población vulnerable, que sin duda se refleja en el alto número de iniciativas presentadas, acorde con las condiciones de mercado, pero no lejanas a las necesidades de cada comunidad, y así se genera un espacio donde la sostenibilidad se construye de manera colectiva y es la razón de ser principalmente de cada uno de los participantes.	Implementation	GARZON, RICARDO
8. La vinculación Publico Privada, es relevante y necesaria para poder enfocar y desarrollar mejor los programas dirigidos hacia la población vulnerable, lo que a su vez permite una alta eficiencia en el manejo y distribución de los recursos.	Implementation	GARZON, RICARDO
9. La vinculación de representantes del sector privado, en el comité asesor, con experiencia en el manejo de temas concretos sobre lo que concierne al proyecto reduce, sin duda alguna, la curva de aprendizaje del mismo.	Implementation	GARZON, RICARDO
10. La ejecución del Proyecto por parte de una Entidad Ejecutora, de gran y reconocido prestigio, permiten un mejor avance en los mecanismos de articulación, de la generación de confianza tanto del sector público como del privado y de mejor manera con las comunidades en donde se intervendrá con el Proyecto.	Implementation	GARZON, RICARDO