

**Cooperación Técnica (CT) de Modernización y Fortalecimiento del
Centro Nacional de Despacho de Energía (VE-T1033)**

I. Datos Básicos del Proyecto

▪ País/Región:	Venezuela/CAN
▪ Nombre CT:	Modernización y Fortalecimiento del Centro Nacional de Despacho de Energía
▪ Número CT:	VE-T1033
▪ Jefe de Equipo/Miembros:	Alberto Elizalde (ENE/CVE) Jefe de equipo, Alejandro Melandri (INE/ENE), Sergio Ballón (INE/ENE), Javier Bedoya (LEG/SGO), Liliana López (INE/ENE), bajo la supervisión de Leandro Alves (INE/ENE), Jefe de la División de Energía.
▪ Indique si: Apoyo Operacional, Apoyo al Cliente, o Investigación y Disseminación.	Apoyo al Cliente (<i>Client Support</i>)
▪ Si la CT es Apoyo Operacional, indicar nombre y número de la Operación apoyada por la CT:	N/A
▪ Número de Referencia del Pedido ¹ : (IDB docs #)	N/A
▪ Fecha de la Autorización del Resumen de la Cooperación Técnica :	Julio 2013
▪ Beneficiario (países o entidades que recibirán la asistencia técnica):	Dirección General del Centro Nacional de Despacho perteneciente al Ministerio del Poder Popular para la Energía Eléctrica de la República Bolivariana de Venezuela
▪ Agencia Ejecutora o nombre de contacto: (Organización o entidad responsable de la ejecución del programa de la CT) {Si es el Banco: entidad Contractual} {Si es el mismo Beneficiario, por favor indicar }	Banco Interamericano de Desarrollo (BID) a través de la División de Energía del Departamento de Infraestructura y Medioambiente (INE/ENE).
▪ Donantes que proveerán financiamiento:	Fondo de Fortalecimiento de la Capacidad Institucional (ICSF según sus siglas en inglés)
▪ Fondos BID requeridos:	Trescientos mil 00/100 Dólares Americanos (US\$ 300.000,00).
▪ Contraparte Local, de existir:	Sesenta mil 00/100 Dólares Americanos (US\$ 60.000). Se proporcionará en especie a través del trabajo de personal calificado y de la disponibilidad de instalaciones y equipos para el adecuado desarrollo de las tareas.
▪ Periodo de desembolso (que incluye el periodo de ejecución):	24 meses
▪ Fecha de Inicio requerida:	Mayo 2014
▪ Tipo de Consultorías (consultorías a través de firma o individuales):	Firmas Consultoras e individuales
▪ Preparado por la Unidad:	INE/ENE
▪ Unidad Responsable de los Desembolsos:	ENE/CVE
▪ Incluida in en la Estrategia de País(s/n);	Si, ver estrategia de país con VE (GN-2618-2)
▪ CT incluida en el CPD (s/n):	Si, IDBDOC-#37331293
▪ Prioridad Sectorial GCI-9:	Instituciones para el crecimiento y bienestar social

¹ A copy of the Letter of Request, Programming/Portfolio Review Mission Aide Memoire or Report requesting the TC should be submitted with the Abstract

II. Objetivo y Justificación

Venezuela presenta un alto indicador de cobertura de servicio eléctrico, con más del 95% de su población atendida, la capacidad instalada de generación pasó de 19 mil MW en 1998 a 25,705 MW a finales del 2011. Aproximadamente un 60% de la capacidad instalada actual corresponde a fuentes hidroeléctricas y el resto a unidades termoeléctricas.

El país cuenta con una red de transmisión de 28,980 km. que permite el transporte de energía entre las unidades de generación a los principales centros poblados del país. Este sistema presenta limitaciones para atender las necesidades de interconexión y calidad del servicio en el futuro, situación que se ve acentuada por el hecho de que aproximadamente 70% de la generación se concentra en la región de Guayana (sur-oriente), mientras que alrededor del 72% del consumo se encuentra entre las regiones de Capital, Central, Centro Occidental, Andina y Zuliana (nor-occidente).

El objetivo principal de esta Cooperación Técnica (CT) es brindar asesoría técnica para contribuir con la modernización y fortalecimiento institucional del Centro Nacional de Despacho (CND) de energía eléctrica de Venezuela, de modo de optimizar la capacidad de respuesta durante el monitoreo de la operación del sistema eléctrico en tiempo real.

El CND es el órgano del Estado que -a través del Ministerio del Poder Popular para la Energía Eléctrica- hace cumplir un conjunto de protocolos y normativas en el manejo de las operaciones del sector eléctrico. En este sentido el CND coordina de forma integrada la operación de las instalaciones de generación, transmisión y distribución en tiempo real, atendiendo la demanda horaria en forma segura, confiable y a costo mínimo.

Los orígenes inmediatos del CND actual se remontan a diciembre de 2010 cuando entró en vigor la “Ley Orgánica del Sistema y Servicio Eléctrico” que sienta las bases fundamentales, entre otros rubros, para las actividades del despacho del sistema eléctrico. Desde enero de 2011, se ha venido elaborando y discutiendo el “Reglamento General de la Ley Orgánica del Sistema y Servicio Eléctrico” que tiene previsto establecer los principios básicos actualizados del despacho del sistema eléctrico. Por lo anterior, las actividades del despacho de carga y las operaciones de distribución atraviesan hoy en día por un proceso de reestructuración, modernización y actualización de sus procesos, mejorando la infraestructura y unificando los sistemas de control. La meta final es la operación integrada del SEN. Asimismo, para adaptarse a las nuevas condiciones futuras del sector eléctrico, el cual es operado a nivel nacional por la Corporación Eléctrica Nacional (CORPOELEC) recientemente fusionada y en proceso de consolidación, el CND requerirá llevar a cabo un trabajo de diagnóstico en materia de administración y organización interna, encaminado a su fortalecimiento institucional. En el marco de esta evolución del CND, se desarrollará la presente CT solicitada por el Gobierno.

Esta propuesta se alinea con la Estrategia de País BID con Venezuela para nuevas operaciones en el sentido de brindar asistencia técnica al gobierno para establecer el marco que sea conducente para apoyar el financiamiento de proyectos de inversión en el sector prioritario de energía eléctrica².

² En el sector de energía eléctrica, el Banco ejecuta actualmente tres Préstamos: 1.- “Presa Manuel Piar - Tocomá” (1686/OC-VE-1), 2.- “Desarrollo Institucional Integral de Corpoelec” (2204/OC-VE) y 3.- “Rehabilitación de las Unidades 1 a 6 de la Casa de Máquinas I de la Central Hidroeléctrica Gurí” (2429/OC-VE). El CND ha recibido una parte de los recursos de las dos siguientes operaciones de CT-INTRA: 1.- “CORPOELEC-CFE: Intercambio de Experiencias y Buenas Prácticas” (ATN/OC-12809-VE en julio de 2011) y 2.- “CORPOELEC-EPM: Intercambio de Conocimientos y Buenas Prácticas en las Áreas Comercial, de Gestión Ambiental y Planificación” (ATN/OC-13381-VE en agosto de 2012). Actualmente, se realizan las gestiones de una CT-INTRA para que el CND intercambie experiencias y mejores prácticas con su entidad homóloga en Argentina en febrero de 2014.

Asimismo, al apoyar el fortalecimiento de la capacidad institucional de las entidades en este sector, esta CT está alineada con la prioridad sectorial “Instituciones para el Crecimiento y el Bienestar Social” del GCI-9, así como a sus estrategia sectorial correspondiente cuyo objetivo es mejorar la eficacia del Banco en el fortalecimiento de las bases institucionales del desarrollo en la región de América Latina y el Caribe. Finalmente, la CT también está alineada a los objetivos del Fondo Institucional (ICSF), principalmente a aquellos de la Dimensión (II) de Organización y Gestión Interna.

III. Descripción de las Actividades y Productos

Las actividades que financiará esta CT son:

Componente 1. Análisis de Procesos y su Organización. Esta actividad generará un estudio abarcando el análisis y propuestas de diseño de: (i) los procesos del CND (coordinación, control y supervisión), (ii) el modelo de procesos, (iii) la organización meta, (iv) el modelo de control de gestión, (v) la normalización, organización y procedimientos, (vi) la gestión del cambio e integración de la diversidad cultural de los recursos humanos, (vii) plan para la implantación de procesos y organización y (viii) plan de gerenciamiento del cambio y comunicaciones, entre otros.

Componente 2. Estudio de Prefactibilidad para la Modernización de la Plataforma Tecnológica. Este componente consistirá en estudios para la modernización de la plataforma tecnológica del CND, que permitirá entre otros aspectos apoyar los sistemas de información que integrarán y sustentarán los modelos de gestión institucional y financiera del CND.

Componente 3. Capacitación y Diseminación de los Resultados. Este componente apoyará el desarrollo de cursos de capacitación y adiestramiento que contribuyan con la formación de recursos humanos para el fortalecimiento institucional del CND. Asimismo, contendrá una actividad que permitirá la difusión de los productos y resultados parciales por componente, lo cual permitirá mejorar y fortalecer el resultado en función del avance de los estudios. Una vez concluidos los productos se realizará una presentación de los resultados de los mismos a través de un taller de difusión.

A continuación se presenta la matriz de Producto y resultados:

Componente I			
Indicador de resultados	Línea Base (2013)	2014	Meta (2015)
Estrategia efectiva de los procesos del CND y su organización	0	Avances realizados por la consultoría	1 estrategia de diseño de procesos y su organización dentro del CND
Indicadores de Productos			
Informes técnicos de resultados de los procesos y sus modelos dentro del CND	1 documento con el diagnóstico actual	1 informe técnico	1 reporte completo y discutido con los actores relevantes
Informe técnico de la organización meta y el modelo de control de gestión	0	1 informe técnico	1 reporte completo y discutido con los actores relevantes
Informe de normalización, organización, procedimientos y recursos humanos	0	1 informe técnico	1 plan de normalización, organización, procedimientos y recursos humanos

Informe del plan para la implantación de procesos y su organización	0	1 taller, 1 informe	1 plan para la implementación de procesos y su organización
Informe del plan de gerenciamiento del cambio y comunicaciones	0	1 taller, 1 informe	1 plan para el gerenciamiento del cambio y comunicaciones
Componente II			
Indicador de resultados			
Integración de modelos de gestión institucional y financiera del CND	0	Avances realizados por la consultoría	1 estrategia de integración de modelos de gestión institucional y financiera
Indicadores de Productos			
Informes con estudio de factibilidad para la modernización de la plataforma tecnológica del CND	0	1 informe de avance	2 informes de avance
Componente III			
Indicador de resultados			
Presentación de avance y lecciones aprendidas del Fortalecimiento institucional del CND	0	Avances realizado por la consultoría	Mejora y fortalecimiento de los procesos y de los recursos humanos en el CND
Indicadores de Productos			
Talleres de capacitación en función a los resultados del componente I y II	0	1 taller, 1 informe	2 talleres , 2 informes

IV. Presupuesto

Actividad/Componente	IDB/Financiamiento Identificado US\$	Financiamiento de la Contraparte US\$ ³	Financiamiento Total US\$
Componente 1. Análisis de Procesos y su Organización	100.000	20.000	120.000
Componente 2. Estudio de Prefactibilidad para la Modernización de la Plataforma Tecnológica	150.000	30.000	180.000
Componente 3. Capacitación y Diseminación de los Resultados	50.000	10.000	60.000
TOTAL	300.000	60.000	360.000

³ Según lo indicado en el OA-421. III. D., se añade una contraparte de 20% del total de los fondos, los cuales serán provistos por GdV en especie

V. Agencia Ejecutora y Estructura de Ejecución

Con base en la necesidad de mejorar la ejecución de las operaciones de esta cooperación técnica, se recomienda que el BID sea la agencia ejecutora, de este modo se logrará agilizar los procedimientos fiduciarios que faciliten su ejecución eficiente y eficaz. En este sentido, en Anexo se encuentra la carta del GdVE en la cual se menciona que el BID será el organismo ejecutor de la misma.

En función de lo anterior y a solicitud del GdV, el BID se hará cargo de los procesos de selección y contratación de consultorías en estrecha cooperación con los beneficiarios. La supervisión y monitoreo de las consultorías estará a cargo de la Representación del BID en Venezuela, a través de la División de Energía (INE/CVE). Esta coordinación garantizará que la CT se ejecute en tiempo y materia, buscando brindar los mayores beneficios al gobierno en el plazo de ejecución acordado⁴.

Adquisiciones de Servicios de Consultoría. Todas las contrataciones identificadas en esta operación se realizarán siguiendo los procedimientos de contratación vigentes en el Banco: Consultores individuales con la política de Recursos Humanos, firmas consultoras bajo la Política para la Selección y Contratación de Consultores financiadas por el BID (GN-2350-9)⁵. Así mismo la contratación de servicios de consultoría se realizará en observancia de las políticas y los procedimientos vigentes del Banco contenidos en los documentos GN-2350-9 y GN-2303-20, conforme lo señala las Directrices Operativas del Fondo de Fortalecimiento de la Capacidad Institucional (GN-2697).

VI. Riesgos

Un riesgo que se puede mencionar es el posible retraso en las contrataciones de los estudios planeados, el cual se presente como resultado de cambios de autoridades, de descoordinaciones internas o de una disminución en su interés en la CT. Dado este riesgo, se plantea como medida de mitigación la ejecución de la CT por parte del Banco, tomando en cuenta las experiencias y lecciones aprendidas en el desarrollo de las actividades de las CT's que el Banco ha ejecutado en Venezuela recientemente, como por ejemplo que los consultores no han encontrado limitaciones significativas para realizar adecuadamente su trabajo.

VII. Monitoreo y Evaluación

Las actividades presentadas en la matriz de productos y resultados de esta CT será monitoreado por el Organismo Ejecutor en cooperación con INE/ENE y CAN/CVE. Será producido un informe de progreso a la mitad de la ejecución de la CT y un informe final, que será presentado a más tardar a los 90 días de finalizado el plazo de ejecución, y contendrá las actividades y resultados consolidados.

VIII. Excepciones a la Política del Banco

⁴ No se realizará ninguna actividad de la presente operación en Venezuela hasta que se obtenga carta de solicitud del GdV para la ejecución por parte del BID de esta operación y la carta de la no-objeción de dichas actividades por parte de la Oficina de Cooperación Técnica y Financiamiento Multilateral, del Viceministerio de Planificación y Desarrollo Institucional, del Ministerio del Poder Popular de Planificación y Finanzas.

⁵ Estos procedimientos están a cargo respectivamente de las siguientes unidades en el Banco: consultores individuales HRD/COB (PeopleSoft); firmas consultoras VPC/FMP (e Sourcing); bienes y servicios distintos a consultoría ABD/PRC.

Ninguna excepción a la Política del BID está prevista.

IX. Clasificación Ambiental y Social

No se prevén impactos ambientales en la ejecución de la CT, por lo que se recomienda su clasificación en categoría "C".

Ver enlaces [IDBDOC-#38176282-Filtro SPF](#) y [IDBDOC-#38176280-Filtro SPF](#)

X. Anexos

Carta de Solicitud: [IDBDOC-#38192703](#)

Carta de no objeción GdVE: [IDBDOC-#38728645](#)

Carta de mención al BID como organismo ejecutor: [IDBDOC-#38728657](#)

Términos de Referencia:

[IDBDOC-#38176951](#), [IDBDOC-#38176950](#), [IDBDOC-#38176949](#), [IDBDOC-#38176947](#), [IDBDOC-#38176946](#), [IDBDOC-#38176944](#),

Plan de Adquisiciones: [IDBDOC-#38176305-Plan de Adquisiciones](#)

SAFEGUARD POLICY FILTER REPORT

PROJECT DETAILS	
IDB Sector	ENERGY-NEW POWER DISTRIBUTION & TRANSMISSION PROJECTS
Type of Operation	Other Lending or Financing Instrument
Additional Operation Details	
Investment Checklist	Generic Checklist
Team Leader	Elizalde Baltierra, Alberto (ALBERTOEL@iadb.org)
Project Title	Modernization and Strengthening of the National Dispatch Center
Project Number	VE-T1033
Safeguard Screening Assessor(s)	Ballon, Sergio (sballon@IADB.ORG)
Assessment Date	2013-10-17

SAFEGUARD POLICY FILTER RESULTS		
Type of Operation	Technical Cooperation	
Safeguard Policy Items Identified (Yes)	The operation (including associated facilities) is screened and classified according to their potential environmental impacts.	(B.03)
	The Bank will monitor the executing agency/borrower's compliance with all safeguard requirements stipulated in the loan agreement and project operating or credit regulations.	(B.07)
Potential Safeguard Policy Items(?)	No potential issues identified	
Recommended Action:	Operation has triggered 1 or more Policy Directives; please refer to appropriate Directive(s). Complete Project Classification Tool. Submit Safeguard Policy Filter Report, PP (or equivalent) and Safeguard Screening Form to ESR.	
Additional Comments:		

ASSESSOR DETAILS	
Name of person who completed screening:	Ballon, Sergio (sballon@IADB.ORG)
Title:	



Date:	2013-10-17
-------	------------

COMMENTS

No Comments

SAFEGUARD SCREENING FORM

PROJECT DETAILS	
IDB Sector	ENERGY-NEW POWER DISTRIBUTION & TRANSMISSION PROJECTS
Type of Operation	Other Lending or Financing Instrument
Additional Operation Details	
Country	VENEZUELA
Project Status	
Investment Checklist	Generic Checklist
Team Leader	Elizalde Baltierra, Alberto (ALBERTOEL@iadb.org)
Project Title	Modernization and Strengthening of the National Dispatch Center
Project Number	VE-T1033
Safeguard Screening Assessor(s)	Ballon, Sergio (sballon@IADB.ORG)
Assessment Date	2013-10-17

PROJECT CLASSIFICATION SUMMARY		
Project Category: C	Override Rating:	Override Justification:
		Comments:
Conditions/ Recommendations	<ul style="list-style-type: none"> No environmental assessment studies or consultations are required for Category "C" operations. Some Category "C" operations may require specific safeguard or monitoring requirements (Policy Directive B.3). Where relevant, these operations will establish safeguard, or monitoring requirements to address environmental and other risks (social, disaster, cultural, health and safety etc.). The Project Team must send the PP (or equivalent) containing the Environmental and Social Strategy (the requirements for an ESS are described in the Environment Policy Guideline: Directive B.3) as well as the Safeguard Policy Filter and Safeguard Screening Form Reports. 	

SUMMARY OF IMPACTS/RISKS AND POTENTIAL SOLUTIONS	
Identified Impacts/Risks	Potential Solutions

DISASTER RISK SUMMARY	
Disaster Risk Category: Low	
Disaster/ Recommendations	<ul style="list-style-type: none"> No specific Disaster Risk Management is required.

**ASSESSOR DETAILS**

Name of person who completed screening:	Ballon, Sergio (sballon@IADB.ORG)
Title:	
Date:	2013-10-17

COMMENTS

No Comments



Gobierno Bolivariano
de Venezuela

Ministerio del Poder Popular
para la Energía Eléctrica



corazón
VENEZOLANO

REPRESENTACION
BID-VENEZUELA

2013 MAY 16 P 12: 05

RECIBIDO

FECHA: 09/05/2013

NÚMERO: CND/426/2013

ASUNTO: **Manifestación de
interés en recibir fondos
no reembolsables de una
Cooperación Técnica.**

Rocío Medina-Bolívar

Representante del

Banco Interamericano de Desarrollo (BID) en Venezuela

Su Despacho.-

Reciba un saludo Patriótico y Revolucionario. Con base en las reuniones sostenidas previamente con personal de su oficina, me dirijo a usted para manifestarle nuestro interés por recibir recursos no reembolsables de una Cooperación Técnica por hasta US\$500.000 para apoyar la Modernización y Fortalecimiento del Centro Nacional de Despacho, a ejecutarse a partir del tercer trimestre del presente de ser posible.

Quedamos a su disposición para cualquier información adicional, con el convencimiento de que juntos estamos construyendo la Patria Socialista.

Atentamente,

Igor José Gavidia León

Director General del Centro Nacional de Despacho (CND)

Ministerio del Poder Popular para la Energía Eléctrica (MPPEE)

Resolución N° 83, de fecha 26/09/2011, Publicada en la Gaceta Oficial de la República Bolivariana de Venezuela, N° 39.765 de Fecha 26 de Septiembre 2011





República Bolivariana de Venezuela
Ministerio del Poder Popular de Planificación
Despacho del Ministro

Nº 207

Caracas, 19 de marzo de 2014

Ciudadana
ROCIO MEDINA
Representante
Banco Interamericano de Desarrollo en Venezuela
Su Despacho.-

Me complace saludarla en la oportunidad de informarle de la aprobación por parte de este Despacho de la operación de Cooperación Técnica no Reembolsable para el Proyecto "Modernización y Fortalecimiento del Centro Nacional de Despacho de Energía", a favor del Centro Nacional de Despacho, adscrito al Ministerio del Poder Popular para la Energía Eléctrica. Dicha cooperación asciende a trescientos sesenta mil dólares (US\$ 360.000,00), de los cuales trescientos mil dólares (US\$ 300.000,00) serán aportados por el Organismo Internacional que usted dignamente representa.

Al agradecer su atención, se despide.

Atentamente,


JORGE A. GIORDANI C.





República Bolivariana de Venezuela
Ministerio del Poder Popular
para la Energía Eléctrica

MPPEE-DM-047-2014

Caracas, 17 FEB 2014

Ciudadano
Jorge Giordani
Ministro del Poder Popular para Planificación
Su Despacho.-

Tengo el agrado de dirigirme a usted, en la oportunidad de saludarle muy cordialmente, y a la vez solicitarle su valioso apoyo para el trámite de una Cooperación Técnica no reembolsable al Banco Interamericano de Desarrollo (BID), por un monto de Trescientos Mil Dólares (US\$ 300.000,00). Dicha cooperación estaría destinada a la contratación de varios servicios de consultoría para la Modernización y Fortalecimiento de la Dirección General Centro Nacional de Despacho, adscrita a este Ministerio.

Es de resaltar, que dichos recursos serían ejecutados por el mismo Banco Interamericano de Desarrollo (BID).

Agradeciendo la atención que le pueda prestar a la presente, y quedando a sus gratas órdenes para cualquier información adicional, le saluda con estima y consideración.

Atentamente,


JESSE CHACÓN ESCAMILLO
Ministro



"Eficiencia o Nada"
VIVIREMOS Y VENCEREMOS

TÉRMINOS DE REFERENCIA

SERVICIOS DE CONSULTORÍA PARA EL SEGUIMIENTO Y CONTROL

DE LA ASISTENCIA TÉCNICA

I. ANTECEDENTES

El Gobierno de la República Bolivariana de Venezuela viene implementando un Programa de Reestructuración del Sector Eléctrico. La estrategia para abordarla se apoya, entre otras, en la creación de la Corporación Eléctrica Nacional (CORPOELEC), adscrita al Ministerio del Poder Popular para la Energía Eléctrica (MPPEE), la cual asumió formalmente en 2012 las actividades de generación, transmisión, distribución y comercialización del servicio de energía eléctrica, y para ello se requirió la fusión de todas las empresas existentes en el sector.

El Centro Nacional de Despacho es el órgano del Estado que -a través del Ministerio del Poder Popular para la Energía Eléctrica- hace cumplir un conjunto de protocolos y normativas en el manejo de las operaciones del sector eléctrico. En este sentido el CND coordina de forma integrada la operación de las instalaciones de generación, transmisión y distribución en tiempo real, atendiendo la demanda horaria en forma segura, confiable y a costo mínimo.

Los orígenes inmediatos del CND actual se remontan a diciembre de 2010 cuando entró en vigor la “Ley Orgánica del Sistema y Servicio Eléctrico” que sienta las bases fundamentales, entre otros rubros, para las actividades del despacho del sistema eléctrico. Desde enero de 2011, se ha venido elaborando y discutiendo el “Reglamento General de la Ley Orgánica del Sistema y Servicio Eléctrico” que tiene previsto establecer los principios básicos actualizados del despacho del sistema eléctrico. Por lo anterior, las actividades del despacho de carga y las operaciones de distribución atraviesan hoy en día por un proceso de reestructuración, modernización y actualización de sus procesos, mejorando la infraestructura y unificando los sistemas de control. La meta final es la operación integrada del SEN. Asimismo, para adaptarse a las nuevas condiciones futuras del sector eléctrico, el cual es operado a nivel nacional por la Corporación Eléctrica Nacional (CORPOELEC) recientemente fusionada y en proceso de consolidación, el CND requerirá llevar a cabo un trabajo de diagnóstico en materia de administración y organización interna, encaminado a su fortalecimiento institucional. En el marco de esta evolución del CND, se desarrollará la presente CT solicitada por el Gobierno.

En el marco de esta evolución del sector eléctrico venezolano, se desarrolla la Cooperación Técnica “Modernización y Fortalecimiento del Centro Nacional de Despacho de Energía” (VE-T1033) cuyo objetivo principal es brindar asesoría técnica para contribuir con la modernización y fortalecimiento institucional del CND.

La Cooperación Técnica propone apoyar la modernización y el fortalecimiento del CND a través de cuatro componentes: (i) Análisis de procesos y su organización, (ii) Estudio de prefactibilidad para la modernización de la plataforma tecnológica y (iii) Capacitación y disseminación de resultados.

La presente contratación se efectuará como parte del componente “Estudio de prefactibilidad para la modernización de la plataforma tecnológica” de la citada Cooperación Técnica.

II. OBJETIVO DE LA CONSULTORÍA

El objetivo primordial de la consultoría es brindar asesoría al CND servicios para el seguimiento y control de la asistencia técnica que se brinde en el marco de esta operación.

III. ACTIVIDADES

1. Seguimiento, análisis y control y supervisión de las propuestas técnicas de las consultorías en los distintos componentes que se brinden al CND en el marco de la presente Cooperación Técnica. Adicionalmente se realizarán los servicios de planificación y programación de actividades, revisión de términos de referencia y resultados de los componentes, elaboración de informes de seguimiento para ser presentados al CND o al BID, entre otros.

IV. PRODUCTOS E INFORMES

Los resultados esperados son:

1. Servicios de planificación y programación de actividades brindados.
2. Términos de Referencia, revisión de las propuestas técnicas y resultados de los componentes revisados.
3. Informes de seguimiento para ser presentados al CND o al BID elaborados.

El Consultor deberá presentar diez (10) informes parciales y un (1) informe final. Los informes parciales contendrán las actividades realizadas en el período reportado indicando resultados concretos. El informe final contendrá un resumen de los avances parciales y acumulados destacando los resultados en el período y las recomendaciones del caso.

Los informes antes descritos serán presentados al CND y al BID, a más tardar dos (2) días hábiles después de ser finalizados para su revisión y aprobación la cual deberá otorgarse o negarse a más tardar tres (3) días después de haber recibido el documento.

V. CRONOGRAMA DE PAGOS

La consultoría será cancelada en diez (10) pagos:

- Del primer al noveno pago: 10% cada uno de ellos contra la entrega del informe parcial aprobado correspondiente.
- Décimo pago: 10% que estará sujeto a la aprobación del informe final.

VI. SUPERVISIÓN

La supervisión de los trabajos del Consultor será realizada por el CND, quien revisará y visará los informes parciales y final, conjuntamente con el BID.

El Consultor deberá contar con sus propios recursos relativos al material de oficina, impresora, fotocopidora, teléfono y equipo de computación.

Adicionalmente, se le suministrará toda la información necesaria para el adecuado desarrollo de los trabajos.

VII. CARACTERÍSTICAS DE LA CONSULTORÍA

Categoría y Modalidad de la consultoría: Consultoría Individual Nacional- Suma alzada.

Duración y tiempo: El contrato se ejecutará en un plazo de veinticuatro (24) meses, a partir de enero del 2014.

Lugar de Trabajo: Venezuela.

VIII. PERFIL DEL CONSULTOR

Formación profesional

- Profesional con grado universitario en Economía, Ingeniería, Administración, Derecho, Psicología, o afines.

Experiencia profesional

- Conocimiento y experiencia en el sector eléctrico venezolano.
- Conocimiento y experiencia en gerencia de proyectos, control de proyectos, procesos de procura, administración de contratos y logística.
- Experiencia en el uso de herramientas informáticas como el “Microsoft Office” y de control de proyectos “Microsoft Project” o similar.

Actitudes

- Disposición para el trabajo en equipo.
- Facilidad para el establecimiento de relaciones interpersonales a diferentes niveles.
- Excelente capacidad de planificación y organización del trabajo.
- Excelente redacción de documentos técnicos.

Otras cualidades

- Excelente expresión oral y escrita.
- Excelente manejo del Office e Internet a nivel usuario.

IX. FINANCIAMIENTO

Para el financiamiento se aplicarán recursos provenientes de la Cooperación Técnica “Modernización y Fortalecimiento del Centro Nacional de Despacho de Energía c” (VE-T1033), del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) que permitirán cancelar los servicios profesionales que se derivan de esta Consultoría.

TÉRMINOS DE REFERENCIA

ESTUDIO DE PREFACTIBILIDAD PARA LA MODERNIZACIÓN DE LA PLATAFORMA TECNOLÓGICA DEL CENTRO NACIONAL DE DESPACHO

I. ANTECEDENTES

El Gobierno de la República Bolivariana de Venezuela viene implementando un Programa de Reestructuración del Sector Eléctrico. La estrategia para abordarla se apoya, entre otras, en la creación de la Corporación Eléctrica Nacional (CORPOELEC), adscrita al Ministerio del Poder Popular para la Energía Eléctrica (MPPEE), la cual asumió formalmente en 2012 las actividades de generación, transmisión, distribución y comercialización del servicio de energía eléctrica, y para ello se requirió la fusión de todas las empresas existentes en el sector.

El Centro Nacional de Despacho es el órgano del Estado que -a través del Ministerio del Poder Popular para la Energía Eléctrica- hace cumplir un conjunto de protocolos y normativas en el manejo de las operaciones del sector eléctrico. En este sentido el CND coordina de forma integrada la operación de las instalaciones de generación, transmisión y distribución en tiempo real, atendiendo la demanda horaria en forma segura, confiable y a costo mínimo.

Los orígenes inmediatos del CND actual se remontan a diciembre de 2010 cuando entró en vigor la “Ley Orgánica del Sistema y Servicio Eléctrico” que sienta las bases fundamentales, entre otros rubros, para las actividades del despacho del sistema eléctrico. Desde enero de 2011, se ha venido elaborando y discutiendo el “Reglamento General de la Ley Orgánica del Sistema y Servicio Eléctrico” que tiene previsto establecer los principios básicos actualizados del despacho del sistema eléctrico. Por lo anterior, las actividades del despacho de carga y las operaciones de distribución atraviesan hoy en día por un proceso de reestructuración, modernización y actualización de sus procesos, mejorando la infraestructura y unificando los sistemas de control. La meta final es la operación integrada del SEN. Asimismo, para adaptarse a las nuevas condiciones futuras del sector eléctrico, el cual es operado a nivel nacional por la Corporación Eléctrica Nacional (CORPOELEC) recientemente fusionada y en proceso de consolidación, el CND requerirá llevar a cabo un trabajo de diagnóstico en materia de administración y organización interna, encaminado a su fortalecimiento institucional. En el marco de esta evolución del CND, se desarrollará la presente CT solicitada por el Gobierno.

En el marco de esta evolución del sector eléctrico venezolano, se desarrolla la Cooperación Técnica “Modernización y Fortalecimiento del Centro Nacional de Despacho de Energía” (VE-T1033) cuyo objetivo principal es brindar asesoría técnica para contribuir con la modernización y fortalecimiento institucional del CND.

La Cooperación Técnica propone apoyar la modernización y el fortalecimiento del CND a través de cuatro componentes: (i) Análisis de procesos y su organización, (ii) Estudio de prefactibilidad para la modernización de la plataforma tecnológica y (iii) Capacitación y diseminación de resultados.

La presente contratación se efectuará como parte del componente “Estudio de prefactibilidad para la modernización de la plataforma tecnológica” de la citada Cooperación Técnica.

II. OBJETIVO DE LA CONSULTORÍA

El objetivo primordial de la consultoría es efectuar el estudio de prefactibilidad para la modernización de la plataforma tecnológica del centro nacional de despacho.

III. ACTIVIDADES

1. Realización de un estudio abarcando el siguiente alcance:
 - a. Diagnóstico de la situación actual de la plataforma tecnológica del CND.
 - b. modelo de control de gestión;
 - c. Análisis de prefactibilidad de la modernización de la plataforma tecnológica del CND y
 - d. Con base en el punto anterior, análisis de los sistemas de información que integrarán y sustentarán los modelos de gestión institucional y financiera del CND.

IV. PRODUCTOS E INFORMES

Los resultados esperados son:

1. Estudio que desarrolle los siguientes puntos: (i) diagnóstico de la situación actual de la plataforma tecnológica del CND; (ii) análisis de prefactibilidad de la modernización de la plataforma tecnológica del CND y (iii) análisis de los sistemas de información que integrarán y sustentarán los modelos de gestión institucional y financiera del CND.

La Firma Consultora deberá presentar tres (3) informes parciales y un (1) informe final. Los informes parciales contendrán las actividades realizadas en el período reportado indicando resultados concretos. El informe final contendrá un resumen de los avances parciales y acumulados destacando los resultados en el período y las recomendaciones del caso.

Los informes antes descritos serán presentados al CND y al BID, a más tardar dos (2) días hábiles después de ser finalizados para su revisión y aprobación la cual deberá otorgarse o negarse a más tardar tres (3) días después de haber recibido el informe.

V. CRONOGRAMA DE PAGOS

La consultoría será cancelada en cuatro (4) pagos:

- Del primer al tercer pago: 25% cada uno de ellos contra la entrega del informe parcial aprobado correspondiente.

- Cuarto pago: 25% que estará sujeto a la aprobación del informe final.

VI. SUPERVISIÓN

La supervisión de los trabajos de la Firma Consultora será realizada por el CND, quien revisará y visará los informes parciales y final, conjuntamente con el BID.

La Firma Consultora deberá contar con sus propios recursos relativos al material de oficina, impresora, fotocopidora, teléfono y equipo de computación.

Adicionalmente, se le suministrará toda la información necesaria para el adecuado desarrollo de los trabajos.

VII. CARACTERÍSTICAS DE LA CONSULTORÍA

Categoría y Modalidad de la consultoría: Selección Basada en Presupuesto Fijo (SBPF).

Duración y tiempo: El contrato se ejecutará en un plazo de seis (6) meses, a partir de noviembre del 2014.

Lugar de Trabajo: Venezuela.

VIII. PERFIL DE LOS CONSULTORES PRINCIPALES DE LA FIRMA

Formación profesional

- Profesional universitario con al menos grado de maestría, en temas relacionados con sistemas computacionales o de administración.
- Deseable cursos relacionados preferentemente con temas de plataformas tecnológicas.

Experiencia profesional

- Experiencia comprobada no menor de 5 años en Proyectos Informáticos relacionados con el sector eléctrico.
- Experiencia en plataformas tecnológicas de empresas.
- Experiencia en la adquisición de servidores y equipos de cómputo en general.
- Experiencia en equipamiento para servicios corporativos y de apoyo al usuario.
- Conocimientos en servicios de telecomunicaciones y automatización.

Actitudes

- Disposición para el trabajo en equipo.
- Facilidad para el establecimiento de relaciones interpersonales a diferentes niveles.
- Excelente capacidad de planificación y organización del trabajo.
- Excelente redacción de documentos técnicos.

Otras cualidades

- Excelente expresión oral y escrita.
- Excelente manejo del Office e Internet a nivel usuario.

IX. FINANCIAMIENTO

Para el financiamiento se aplicarán recursos provenientes de la Cooperación Técnica “Modernización y Fortalecimiento del Centro Nacional de Despacho de Energía c” (VE-T1033), del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) que permitirán cancelar los servicios profesionales que se derivan de esta Consultoría.

TÉRMINOS DE REFERENCIA

SERVICIOS DE CONSULTORÍA PARA EL DISEÑO DEL MODELO DE ORGANIZACIÓN DE PRIMER NIVEL Y NIVEL TÁCTICO

I. ANTECEDENTES

El Gobierno de la República Bolivariana de Venezuela viene implementando un Programa de Reestructuración del Sector Eléctrico. La estrategia para abordarla se apoya, entre otras, en la creación de la Corporación Eléctrica Nacional (CORPOELEC), adscrita al Ministerio del Poder Popular para la Energía Eléctrica (MPPEE), la cual asumió formalmente en 2012 las actividades de generación, transmisión, distribución y comercialización del servicio de energía eléctrica, y para ello se requirió la fusión de todas las empresas existentes en el sector.

El Centro Nacional de Despacho es el órgano del Estado que -a través del Ministerio del Poder Popular para la Energía Eléctrica- hace cumplir un conjunto de protocolos y normativas en el manejo de las operaciones del sector eléctrico. En este sentido el CND coordina de forma integrada la operación de las instalaciones de generación, transmisión y distribución en tiempo real, atendiendo la demanda horaria en forma segura, confiable y a costo mínimo.

Los orígenes inmediatos del CND actual se remontan a diciembre de 2010 cuando entró en vigor la “Ley Orgánica del Sistema y Servicio Eléctrico” que sienta las bases fundamentales, entre otros rubros, para las actividades del despacho del sistema eléctrico. Desde enero de 2011, se ha venido elaborando y discutiendo el “Reglamento General de la Ley Orgánica del Sistema y Servicio Eléctrico” que tiene previsto establecer los principios básicos actualizados del despacho del sistema eléctrico. Por lo anterior, las actividades del despacho de carga y las operaciones de distribución atraviesan hoy en día por un proceso de reestructuración, modernización y actualización de sus procesos, mejorando la infraestructura y unificando los sistemas de control. La meta final es la operación integrada del SEN. Asimismo, para adaptarse a las nuevas condiciones futuras del sector eléctrico, el cual es operado a nivel nacional por la Corporación Eléctrica Nacional (CORPOELEC) recientemente fusionada y en proceso de consolidación, el CND requerirá llevar a cabo un trabajo de diagnóstico en materia de administración y organización interna, encaminado a su fortalecimiento institucional. En el marco de esta evolución del CND, se desarrollará la presente CT solicitada por el Gobierno.

En el marco de esta evolución del sector eléctrico venezolano, se desarrolla la Cooperación Técnica “Modernización y Fortalecimiento del Centro Nacional de Despacho de Energía” (VE-T1033) cuyo objetivo principal es brindar asesoría técnica para contribuir con la modernización y fortalecimiento institucional del CND.

La Cooperación Técnica propone apoyar la modernización y el fortalecimiento del CND a través de cuatro componentes: (i) Análisis de procesos y su organización, (ii) Estudio de prefactibilidad para la modernización de la plataforma tecnológica y (iii) Capacitación y disseminación de resultados.

La presente contratación se efectuará como parte del componente “Análisis de procesos y su

organización” de la citada Cooperación Técnica.

II. OBJETIVO DE LA CONSULTORÍA

El objetivo primordial de la consultoría es brindar asistencia técnica al CND para el diseño de su modelo de organización de primer nivel y nivel táctico.

III. ACTIVIDADES

1. Realización de un estudio abarcando el análisis y propuestas de diseño de:
 - a. organización meta;
 - b. modelo de control de gestión;
 - c. normalización, organización y procedimientos;
 - d. gestión del cambio e integración de la diversidad cultural de los recursos humanos;
 - e. plan para la implantación de procesos y organización y
 - f. plan de gerenciamiento del cambio y comunicaciones, entre otros.

IV. PRODUCTOS E INFORMES

Los resultados esperados son:

1. Estudio que analice y elabore propuestas de diseño de: (i) organización meta, (ii) modelo de control de gestión, (iii) normalización, organización y procedimientos, (iv) gestión del cambio e integración de la diversidad cultural de los recursos humanos, (v) plan para la implantación de procesos y organización y (vi) plan de gerencia del cambio y comunicaciones.

La Firma Consultora deberá presentar tres (3) informes parciales y un (1) informe final. Los informes parciales contendrán las actividades realizadas en el período reportado indicando resultados concretos. El informe final contendrá un resumen de los avances parciales y acumulados destacando los resultados en el período y las recomendaciones del caso.

Los informes antes descritos serán presentados al CND y al BID, a más tardar dos (2) días hábiles después de ser finalizados para su revisión y aprobación la cual deberá otorgarse o negarse a más tardar tres (3) días después de haber recibido el informe.

V. CRONOGRAMA DE PAGOS

La consultoría será cancelada en cuatro (4) pagos:

- Del primer al tercer pago: 25% cada uno de ellos contra la entrega del informe parcial aprobado correspondiente.

- Cuarto pago: 25% que estará sujeto a la aprobación del informe final.

VI. SUPERVISIÓN

La supervisión de los trabajos de la Firma Consultora será realizada por el CND, quien revisará y visará los informes parciales y final, conjuntamente con el BID.

La Firma Consultora deberá contar con sus propios recursos relativos al material de oficina, impresora, fotocopidora, teléfono y equipo de computación.

Adicionalmente, se le suministrará toda la información necesaria para el adecuado desarrollo de los trabajos.

VII. CARACTERÍSTICAS DE LA CONSULTORÍA

Categoría y Modalidad de la consultoría: Selección Basada en Presupuesto Fijo (SBPF).

Duración y tiempo: El contrato se ejecutara en un plazo de seis (6) meses, a partir de noviembre del 2014.

Lugar de Trabajo: Venezuela.

VIII. PERFIL DE LOS CONSULTORES PRINCIPALES DE LA FIRMA

Formación profesional

- Profesional con grado universitario en Economía, Ingeniería, Administración, Derecho o afines.
- Deseable cursos relacionados preferentemente con temas de Procesos y Organización.

Experiencia profesional

- Conocimiento y experiencia en el sector eléctrico venezolano.
- Experiencia comprobada no menor de 10 años en el desarrollo de productos en el área de organización y procesos.
- Conocimientos de las normativas de Procesos y Organización.
- Conocimientos en la conducción de procesos de elaboración de documentos estratégicos y de planificación.

Actitudes

- Disposición para el trabajo en equipo.
- Facilidad para el establecimiento de relaciones interpersonales a diferentes niveles.
- Excelente capacidad de planificación y organización del trabajo.

- Excelente redacción de documentos técnicos.

Otras cualidades

- Excelente expresión oral y escrita.
- Excelente manejo del Office e Internet a nivel usuario.

IX. FINANCIAMIENTO

Para el financiamiento se aplicarán recursos provenientes de la Cooperación Técnica “Modernización y Fortalecimiento del Centro Nacional de Despacho de Energía c” (VE-T1033), del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) que permitirán cancelar los servicios profesionales que se derivan de esta Consultoría.

TÉRMINOS DE REFERENCIA

SERVICIOS DE CONSULTORÍA PARA LA DISEMINACIÓN DE LOS RESULTADOS

I. ANTECEDENTES

El Gobierno de la República Bolivariana de Venezuela viene implementando un Programa de Reestructuración del Sector Eléctrico. La estrategia para abordarla se apoya, entre otras, en la creación de la Corporación Eléctrica Nacional (CORPOELEC), adscrita al Ministerio del Poder Popular para la Energía Eléctrica (MPPEE), la cual asumió formalmente en 2012 las actividades de generación, transmisión, distribución y comercialización del servicio de energía eléctrica, y para ello se requirió la fusión de todas las empresas existentes en el sector.

El Centro Nacional de Despacho es el órgano del Estado que -a través del Ministerio del Poder Popular para la Energía Eléctrica- hace cumplir un conjunto de protocolos y normativas en el manejo de las operaciones del sector eléctrico. En este sentido el CND coordina de forma integrada la operación de las instalaciones de generación, transmisión y distribución en tiempo real, atendiendo la demanda horaria en forma segura, confiable y a costo mínimo.

Los orígenes inmediatos del CND actual se remontan a diciembre de 2010 cuando entró en vigor la “Ley Orgánica del Sistema y Servicio Eléctrico” que sienta las bases fundamentales, entre otros rubros, para las actividades del despacho del sistema eléctrico. Desde enero de 2011, se ha venido elaborando y discutiendo el “Reglamento General de la Ley Orgánica del Sistema y Servicio Eléctrico” que tiene previsto establecer los principios básicos actualizados del despacho del sistema eléctrico. Por lo anterior, las actividades del despacho de carga y las operaciones de distribución atraviesan hoy en día por un proceso de reestructuración, modernización y actualización de sus procesos, mejorando la infraestructura y unificando los sistemas de control. La meta final es la operación integrada del SEN. Asimismo, para adaptarse a las nuevas condiciones futuras del sector eléctrico, el cual es operado a nivel nacional por la Corporación Eléctrica Nacional (CORPOELEC) recientemente fusionada y en proceso de consolidación, el CND requerirá llevar a cabo un trabajo de diagnóstico en materia de administración y organización interna, encaminado a su fortalecimiento institucional. En el marco de esta evolución del CND, se desarrollará la presente CT solicitada por el Gobierno.

En el marco de esta evolución del sector eléctrico venezolano, se desarrolla la Cooperación Técnica “Modernización y Fortalecimiento del Centro Nacional de Despacho de Energía” (VE-T1033) cuyo objetivo principal es brindar asesoría técnica para contribuir con la modernización y fortalecimiento institucional del CND.

La Cooperación Técnica propone apoyar la modernización y el fortalecimiento del CND a través de cuatro componentes: (i) Análisis de procesos y su organización, (ii) Estudio de prefactibilidad para la modernización de la plataforma tecnológica y (iii) Capacitación y diseminación de resultados.

La presente contratación se efectuará como parte del componente “Capacitación y diseminación de resultados” de la citada Cooperación Técnica.

II. OBJETIVO DE LA CONSULTORÍA

El objetivo primordial de la consultoría es brindar al CND servicios para la disseminación de los resultados de esta Cooperación Técnica.

III. ACTIVIDADES

1. Definición de un programa para la difusión de los productos y resultados parciales y finales por componente, lo cual permitirá mejorar y fortalecer el resultado en función del avance de los estudios.
2. Una vez concluidos los productos, realización de un Taller de difusión de los resultados para el personal del CND.

IV. PRODUCTOS E INFORMES

Los resultados esperados son:

1. Programa para la difusión de los productos y resultados parciales y finales por componente definido.
2. Taller de difusión de los resultados para el personal del CND.

El Consultor deberá presentar diez (10) informes parciales y un (1) informe final. Los informes parciales contendrán las actividades realizadas en el período reportado indicando resultados concretos. El informe final contendrá un resumen de los avances parciales y acumulados destacando los resultados en el período y las recomendaciones del caso.

Los informes antes descritos serán presentados al CND y al BID, a más tardar dos (2) días hábiles después de ser finalizados para su revisión y aprobación la cual deberá otorgarse o negarse a más tardar tres (3) días después de haber recibido el documento.

V. CRONOGRAMA DE PAGOS

La consultoría será cancelada en diez (10) pagos:

- Del primer al noveno pago: 10% cada uno de ellos contra la entrega del informe parcial aprobado correspondiente.
- Décimo pago: 10% que estará sujeto a la aprobación del informe final.

VI. SUPERVISIÓN

La supervisión de los trabajos del Consultor será realizada por el CND, quien revisará y visará los informes parciales y final, conjuntamente con el BID.

El Consultor deberá contar con sus propios recursos relativos al material de oficina, impresora, fotocopidora, teléfono y equipo de computación.

Adicionalmente, se le suministrará toda la información necesaria para el adecuado desarrollo de los trabajos.

VII. CARACTERÍSTICAS DE LA CONSULTORÍA

Categoría y Modalidad de la consultoría: Consultoría Individual Nacional- Suma alzada.

Duración y tiempo: El contrato se ejecutará en un plazo de diez (10) meses, a partir de noviembre del 2014.

Lugar de Trabajo: Venezuela.

VIII. PERFIL DEL CONSULTOR

Formación profesional

- Profesional con grado universitario en Economía, Ingeniería, Administración, Derecho, Psicología, o afines.
- Deseable, cursos relacionados con programas de capacitación técnica y/o de difusión de resultados de proyectos en el área del sector eléctrico.

Experiencia profesional

- Conocimiento y experiencia en el sector eléctrico venezolano.
- Conocimiento y experiencia en la formulación de programas o proyectos de formación, capacitación o difusión de resultados de proyectos, o planes de evaluación.

Actitudes

- Disposición para el trabajo en equipo.
- Facilidad para el establecimiento de relaciones interpersonales a diferentes niveles.
- Excelente capacidad de planificación y organización del trabajo.
- Excelente redacción de documentos técnicos.

Otras cualidades

- Excelente expresión oral y escrita.
- Excelente manejo del Office e Internet a nivel usuario.

IX. FINANCIAMIENTO

Para el financiamiento se aplicarán recursos provenientes de la Cooperación Técnica “Modernización y Fortalecimiento del Centro Nacional de Despacho de Energía c” (VE-T1033), del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) que permitirán cancelar los servicios profesionales que se derivan de esta Consultoría.

TÉRMINOS DE REFERENCIA

SERVICIOS DE CAPACITACIÓN Y ADIESTRAMIENTO PARA EL FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL DEL CENTRO NACIONAL DE DESPACHO

I. ANTECEDENTES

El Gobierno de la República Bolivariana de Venezuela viene implementando un Programa de Reestructuración del Sector Eléctrico. La estrategia para abordarla se apoya, entre otras, en la creación de la Corporación Eléctrica Nacional (CORPOELEC), adscrita al Ministerio del Poder Popular para la Energía Eléctrica (MPPEE), la cual asumió formalmente en 2012 las actividades de generación, transmisión, distribución y comercialización del servicio de energía eléctrica, y para ello se requirió la fusión de todas las empresas existentes en el sector.

El Centro Nacional de Despacho es el órgano del Estado que -a través del Ministerio del Poder Popular para la Energía Eléctrica- hace cumplir un conjunto de protocolos y normativas en el manejo de las operaciones del sector eléctrico. En este sentido el CND coordina de forma integrada la operación de las instalaciones de generación, transmisión y distribución en tiempo real, atendiendo la demanda horaria en forma segura, confiable y a costo mínimo.

Los orígenes inmediatos del CND actual se remontan a diciembre de 2010 cuando entró en vigor la “Ley Orgánica del Sistema y Servicio Eléctrico” que sienta las bases fundamentales, entre otros rubros, para las actividades del despacho del sistema eléctrico. Desde enero de 2011, se ha venido elaborando y discutiendo el “Reglamento General de la Ley Orgánica del Sistema y Servicio Eléctrico” que tiene previsto establecer los principios básicos actualizados del despacho del sistema eléctrico. Por lo anterior, las actividades del despacho de carga y las operaciones de distribución atraviesan hoy en día por un proceso de reestructuración, modernización y actualización de sus procesos, mejorando la infraestructura y unificando los sistemas de control. La meta final es la operación integrada del SEN. Asimismo, para adaptarse a las nuevas condiciones futuras del sector eléctrico, el cual es operado a nivel nacional por la Corporación Eléctrica Nacional (CORPOELEC) recientemente fusionada y en proceso de consolidación, el CND requerirá llevar a cabo un trabajo de diagnóstico en materia de administración y organización interna, encaminado a su fortalecimiento institucional. En el marco de esta evolución del CND, se desarrollará la presente CT solicitada por el Gobierno.

En el marco de esta evolución del sector eléctrico venezolano, se desarrolla la Cooperación Técnica “Modernización y Fortalecimiento del Centro Nacional de Despacho de Energía” (VE-T1033) cuyo objetivo principal es brindar asesoría técnica para contribuir con la modernización y fortalecimiento institucional del CND.

La Cooperación Técnica propone apoyar la modernización y el fortalecimiento del CND a través de cuatro componentes: (i) Análisis de procesos y su organización, (ii) Estudio de prefactibilidad para la modernización de la plataforma tecnológica y (iii) Capacitación y disseminación de resultados.

La presente contratación se efectuará como parte del componente “Capacitación y disseminación de resultados” de la citada Cooperación Técnica.

II. OBJETIVO DE LA CONSULTORÍA

El objetivo primordial de la consultoría es brindar servicios de capacitación y adiestramiento al CND para su fortalecimiento institucional.

III. ACTIVIDADES

1. Definición de requerimientos de capacitación y adiestramiento del personal del CND destinados a su fortalecimiento institucional.
2. Una vez determinados estos requerimientos, definición y aplicación de un programa de capacitación y adiestramiento al personal del CND en esta materia.

IV. PRODUCTOS E INFORMES

Los resultados esperados son:

1. Requerimientos de capacitación y adiestramiento del personal del CND en materia de fortalecimiento institucional definidos.
2. Un programa de capacitación y adiestramiento enfocado al fortalecimiento institucional diseñado y aplicado a personal del CND.

El Consultor deberá presentar diez (10) informes parciales y un (1) informe final. Los informes parciales contendrán las actividades realizadas en el período reportado indicando resultados concretos. El informe final contendrá un resumen de los avances parciales y acumulados destacando los resultados en el período y las recomendaciones del caso.

Los informes antes descritos serán presentados al CND y al BID, a más tardar dos (2) días hábiles después de ser finalizados para su revisión y aprobación la cual deberá otorgarse o negarse a más tardar tres (3) días después de haber recibido el documento.

V. CRONOGRAMA DE PAGOS

La consultoría será cancelada en diez (10) pagos:

- Del primer al noveno pago: 10% cada uno de ellos contra la entrega del informe parcial aprobado correspondiente.
- Décimo pago: 10% que estará sujeto a la aprobación del informe final.

VI. SUPERVISIÓN

La supervisión de los trabajos del Consultor será realizada por el CND, quien revisará y visará los informes parciales y final, conjuntamente con el BID.

El Consultor deberá contar con sus propios recursos relativos al material de oficina, impresora, fotocopidora, teléfono y equipo de computación.

Adicionalmente, se le suministrará toda la información necesaria para el adecuado desarrollo de los trabajos.

VII. CARACTERÍSTICAS DE LA CONSULTORÍA

Categoría y Modalidad de la consultoría: Consultoría Individual Nacional- Suma alzada.

Duración y tiempo: El contrato se ejecutara en un plazo de diez (10) meses, a partir de enero del 2014.

Lugar de Trabajo: Venezuela.

VIII. PERFIL DEL CONSULTOR

Formación profesional

- Profesional con grado universitario en Economía, Ingeniería, Administración, Derecho, Psicología, o afines.
- Deseable, cursos relacionados con programas de capacitación técnica en el área del sector eléctrico.

Experiencia profesional

- Conocimiento y experiencia en el sector eléctrico venezolano.
- Conocimiento y experiencia en el desarrollo de diagnósticos de necesidades de formación y capacitación.
- Conocimiento y experiencia en la formulación de programas o proyectos de formación y capacitación, diseño de indicadores y planes de evaluación.

Actitudes

- Disposición para el trabajo en equipo.
- Facilidad para el establecimiento de relaciones interpersonales a diferentes niveles.
- Excelente capacidad de planificación y organización del trabajo.
- Excelente redacción de documentos técnicos.

Otras cualidades

- Excelente expresión oral y escrita.
- Excelente manejo del Office e Internet a nivel usuario.

IX. FINANCIAMIENTO

Para el financiamiento se aplicarán recursos provenientes de la Cooperación Técnica “Modernización y Fortalecimiento del Centro Nacional de Despacho de Energía c” (VE-T1033), del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) que permitirán cancelar los servicios profesionales que se derivan de esta Consultoría.

TÉRMINOS DE REFERENCIA

SERVICIOS DE CONSULTORÍA PARA EL ANÁLISIS DE PROCESOS

DEL CENTRO NACIONAL DE DESPACHO

I. ANTECEDENTES

El Gobierno de la República Bolivariana de Venezuela viene implementando un Programa de Reestructuración del Sector Eléctrico. La estrategia para abordarla se apoya, entre otras, en la creación de la Corporación Eléctrica Nacional (CORPOELEC), adscrita al Ministerio del Poder Popular para la Energía Eléctrica (MPPEE), la cual asumió formalmente en 2012 las actividades de generación, transmisión, distribución y comercialización del servicio de energía eléctrica, y para ello se requirió la fusión de todas las empresas existentes en el sector.

El Centro Nacional de Despacho es el órgano del Estado que -a través del Ministerio del Poder Popular para la Energía Eléctrica- hace cumplir un conjunto de protocolos y normativas en el manejo de las operaciones del sector eléctrico. En este sentido el CND coordina de forma integrada la operación de las instalaciones de generación, transmisión y distribución en tiempo real, atendiendo la demanda horaria en forma segura, confiable y a costo mínimo.

Los orígenes inmediatos del CND actual se remontan a diciembre de 2010 cuando entró en vigor la “Ley Orgánica del Sistema y Servicio Eléctrico” que sienta las bases fundamentales, entre otros rubros, para las actividades del despacho del sistema eléctrico. Desde enero de 2011, se ha venido elaborando y discutiendo el “Reglamento General de la Ley Orgánica del Sistema y Servicio Eléctrico” que tiene previsto establecer los principios básicos actualizados del despacho del sistema eléctrico. Por lo anterior, las actividades del despacho de carga y las operaciones de distribución atraviesan hoy en día por un proceso de reestructuración, modernización y actualización de sus procesos, mejorando la infraestructura y unificando los sistemas de control. La meta final es la operación integrada del SEN. Asimismo, para adaptarse a las nuevas condiciones futuras del sector eléctrico, el cual es operado a nivel nacional por la Corporación Eléctrica Nacional (CORPOELEC) recientemente fusionada y en proceso de consolidación, el CND requerirá llevar a cabo un trabajo de diagnóstico en materia de administración y organización interna, encaminado a su fortalecimiento institucional. En el marco de esta evolución del CND, se desarrollará la presente CT solicitada por el Gobierno.

En el marco de esta evolución del sector eléctrico venezolano, se desarrolla la Cooperación Técnica “Modernización y Fortalecimiento del Centro Nacional de Despacho de Energía” (VE-T1033) cuyo objetivo principal es brindar asesoría técnica para contribuir con la modernización y fortalecimiento institucional del CND.

La Cooperación Técnica propone apoyar la modernización y el fortalecimiento del CND a través de cuatro componentes: (i) Análisis de procesos y su organización, (ii) Estudio de prefactibilidad para la modernización de la plataforma tecnológica y (iii) Capacitación y diseminación de resultados.

La presente contratación se efectuará como parte del componente “Análisis de procesos y su organización” de la citada Cooperación Técnica.

II. OBJETIVO DE LA CONSULTORÍA

El objetivo primordial de la consultoría es brindar asistencia técnica al CND para el análisis de sus procesos.

III. ACTIVIDADES

1. Realización de un estudio de diagnóstico que analice los siguientes tres procesos fundamentales del CND: (i) coordinación, (ii) control y (iii) supervisión.
2. Elaboración de un estudio que sienta las bases para el diseño del modelo de procesos del CND.

IV. PRODUCTOS E INFORMES

Los resultados esperados son:

1. Estudio de diagnóstico que analice los siguientes tres procesos fundamentales del CND.
2. Estudio que sirva de base para el diseño del modelo de procesos del CND.

El Consultor deberá presentar diez (10) informes parciales y un (1) informe final. Los informes parciales contendrán las actividades realizadas en el período reportado indicando resultados concretos. El informe final contendrá un resumen de los avances parciales y acumulados destacando los resultados en el período y las recomendaciones del caso.

Los informes antes descritos serán presentados al CND y al BID, a más tardar dos (2) días hábiles después de ser finalizados para su revisión y aprobación la cual deberá otorgarse o negarse a más tardar tres (3) días después de haber recibido el informe.

V. CRONOGRAMA DE PAGOS

La consultoría será cancelada en diez (10) pagos:

- Del primer al noveno pago: 10% cada uno de ellos contra la entrega del informe parcial aprobado correspondiente.
- Décimo pago: 10% que estará sujeto a la aprobación del informe final.

VI. SUPERVISIÓN

La supervisión de los trabajos del Consultor será realizada por el CND, quien revisará y visará los informes parciales y final, conjuntamente con el BID.

El Consultor deberá contar con sus propios recursos relativos al material de oficina, impresora, fotocopidora, teléfono y equipo de computación.

Adicionalmente, se le suministrará toda la información necesaria para el adecuado desarrollo de los trabajos.

VII. CARACTERÍSTICAS DE LA CONSULTORÍA

Categoría y Modalidad de la consultoría: Consultoría Individual Nacional- Suma alzada.

Duración y tiempo: El contrato se ejecutara en un plazo de diez (10) meses, a partir de enero del 2014.

Lugar de Trabajo: Venezuela.

VIII. PERFIL DEL CONSULTOR

Formación profesional

- Profesional con grado universitario en Economía, Ingeniería, Administración, Derecho o afines.
- Deseable cursos relacionados preferentemente con temas de Procesos y Organización.

Experiencia profesional

- Conocimiento y experiencia en el sector eléctrico venezolano.
- Experiencia comprobada no menor de 10 años en el desarrollo de productos en el área de organización y procesos.
- Conocimientos de las normativas de Procesos y Organización.
- Conocimientos en la conducción de procesos de elaboración de documentos estratégicos y de planificación.

Actitudes

- Disposición para el trabajo en equipo.
- Facilidad para el establecimiento de relaciones interpersonales a diferentes niveles.
- Excelente capacidad de planificación y organización del trabajo.
- Excelente redacción de documentos técnicos.

Otras cualidades

- Excelente expresión oral y escrita.
- Excelente manejo del Office e Internet a nivel usuario.

IX. FINANCIAMIENTO

Para el financiamiento se aplicarán recursos provenientes de la Cooperación Técnica “Modernización y Fortalecimiento del Centro Nacional de Despacho de Energía c” (VE-T1033), del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) que permitirán cancelar los servicios profesionales que se derivan de esta Consultoría.

MODERNIZACIÓN Y FORTALECIMIENTO DEL CENTRO NACIONAL DE DESPACHO DE ENERGÍA (VE-T1033)

Período comprendido en este Plan de Adquisiciones: Desde Enero/2014 hasta Diciembre/2015

Cantidad	Categoría y descripción del contrato de adquisiciones	Costo estimado de la Adquisición (US\$)	Método de Adquisición ²	Revisión (ex-ante or ex-post)	Fuente de Financiamiento y porcentaje		Precalificación ³ (Si/No)	Fechas estimadas		Status ⁴ (pendiente, en proceso, adjudicado, cancelado)	Comentarios 1
					BID %	Local / Otro %		Inicio del Contrato	Terminación del Contrato		
	TOTAL	360,000									
	Componente I. Análisis de Procesos y su Organización										
1	Servicios de Consultoría para el Análisis de Procesos del Centro Nacional de Despacho	40,000	CCIN	ex-ante	83	17	NO	Enero 2014	Octubre 2014	Por contratar	
1	Servicios de Consultoría para el Diseño del Modelo de Organización de Primer Nivel y Nivel Táctico	80,000	SBPF	ex-ante	83	17	NO	Noviembre 2014	Marzo 2015	Por contratar	
	Componente II. Estudio de Prefactibilidad para la Modernización de la Plataforma Tecnológica										
1	Servicios de Consultoría para el Seguimiento y Control de la Asistencia Técnica	60,000	CCIN	ex-ante	100		NO	Enero 2014	Diciembre 2015	Por contratar	
1	Estudio de Prefactibilidad para la Modernización de la Plataforma Tecnológica del Centro Nacional de Despacho	120,000	SBPF	ex-ante	100		NO	Noviembre 2014	Marzo 2015	Por contratar	
	Componente III. Capacitación y Diseminación de los Resultados										
1	Servicios de Capacitación y Adiestramiento para el Fortalecimiento Institucional del Centro Nacional de Despacho	30,000	SBPF	ex-ante	83	17	NO	Enero 2014	Octubre 2014	Por contratar	
1	Servicios de Consultoría para la diseminación de los Resultados	30,000	SBPF	ex-ante	83	17	NO	Noviembre 2014	Octubre 2015	Por contratar	

1 Si hubiesen grupos de contratos individuales similares que van a ser ejecutados en distintas localidades o distintas épocas, éstos pueden incluirse agrupados bajo un solo rubro con una explicación en la columna de comentarios indicando el valor promedio individual y el período durante el cual serían ejecutados. Por ejemplo: En un proyecto de educación que incluye construcción de escuelas, se pondría un ítem que diría "Construcción de Escuelas", el valor total estimado en US\$20 Millones y una explicación en la columna Comentarios: "Este es un lote de aproximadamente 200 contratos para construcción de escuelas con valor promedio de US\$100.000.00 c/u a ser adjudicados individualmente por las municipalidades participantes en un período de 3 años, entre enero de 2006 y diciembre de 2008."

Bienes y Obras: **LPI:** Licitación Pública Internacional; **LIL:** Licitación Internacional Limitada; **LPN:** Licitación Pública Nacional; **CP:** Comparación de Precios; **CD:** Contratación Directa; **AD:** Administración Directa; **CAE:** Contrataciones a través de Agencias Especializadas; **AC:** Agencias de Contrataciones; **AI:** Agencias de Inspección; **CPIF:** Contrataciones en Préstamos a Intermediarios Financieros; **CPO/COT/CPOT:** Construcción-propiedad-operación/ Construcción-operación- transferencia/ Construcción-propiedad-operación-transferencia (del inglés BOO/BOT/ BOOT); **CBD:** Contratación Basada en Desempeño; **CPGB:** Contrataciones con Préstamos Garantizados por el Banco; **PSC:** Participación de la Comunidad en las Contrataciones. **Firmas Consultoras:** **SBCC:** Selección Basada en la Calidad y el Costo; **SBC:** Selección Basada en la Calidad; **SBPF:** Selección Basada en Presupuesto Fijo; **SBMC:** Selección Basada en el Menor Costo; **SCC:** Selección Basada en las Calificaciones de los Consultores; **SD:** Selección Directa.

Consultores Individuales: **CCIN:** Selección basada en la Comparación de Calificaciones Consultor Individual Nacional; **CCII:** Selección basada en la Comparación de Calificaciones Consultor Individual Internacional.

³ Aplicable para el caso de las Políticas nuevas solo para Bienes y Obras. En el caso de las Políticas Antiguas es aplicable a Bienes, Obras y Servicios de Consultoría.

⁴ Se utilizará la columna “Estatus” para adquisiciones retroactivas y actualizaciones del plan de adquisiciones.

COOPERACIÓN TÉCNICA (CT) DE MODERNIZACIÓN Y FORTALECIMIENTO DEL CENTRO NACIONAL DE DESPACHO DE ENERGÍA

(VE-T1033)

REVISIÓN DE CALIDAD Y RIESGO (QRR)

INFORME DE RESULTADOS Y PROCEDIMIENTOS

A. Proceso QRR

El *TC Document* fue distribuido al QRR solicitando comentarios el martes 29 de octubre de 2013. El documento fue enviado a: Rocio Medina-Bolivar (CAN/CVE), Fernando Cuenin (CAN/CAN), Diego Buchara (LEG/SGO), VPC-FMP, PDP-FM, Treasury Operations, Office of the Manager SPD, SPD-SDV, SPD-SMO, VPS-ESG, ORP-GCM, Janine Ferretti (VPS/ESG), Office of the Vice President, Sectors & Knowledge; Office of the Vice President for Countries; Vice Presidency for Finance and Administration; Executive VicePresident; Office of the Manager - CID; Office of the Manager - INE; ESRNET Leandro Feliciano Alves (INE/ENE), Alberto Elizalde (ENE/CVE), Alejandro Melandri (INE/ENE), Sergio Ballón (INE/ENE), Javier Bedoya (LEG/SGO), Yolanda Valle (INE/ENE).

Los comentarios recibidos, así como acciones posteriores, han sido documentados en este Informe de Resultados y Procedimiento. No se realizó una reunión presencial.

B. ASUNTOS NO RESUELTOS

Ninguno

C. Comentarios

Nombre/Dept.	Tema	Comentarios	Respuestas
CAN/CAN	Objetivo	1. Se requiere definir de manera específica el objetivo de la operación propuesta y plantear con claridad cómo se articula dentro de los diferentes esfuerzos que viene desarrollando el Banco en el sector de energía eléctrica	De acuerdo. Se agregó la aclaración de este punto (Punto II) de la TC
	Plan de Adquisiciones	2. Componente II. En el plan de adquisiciones de esta CT, se incluye la contratación de un consultor para su seguimiento con recursos de este componente. Los TDR de esta consultoría indican que se trata de una especie de coordinador del proyecto. Se recomienda que esta consultoría requiera un perfil de especialista institucional para poder analizar las propuestas técnicas de las consultorías y supervisar los productos de las consultorías así como el asesoramiento a las autoridades del CNE.	De acuerdo. Se agregó la aclaración de este punto en los términos de referencia
	Matriz de resultados	3. Resultados. Consideramos importante que se revisen los resultados el indicador de resultados de los componentes I y III a fin que puedan ser medibles (comprensión efectiva de los procesos y su organización, y fortalecimiento institucional de CND).	De acuerdo. Se agregó la aclaración de este punto en la matriz de resultados
	Ejecutor	4. Ejecutor. Se requiere plantear en la sección V del documento de CT, que el Banco ejecutará la CT a solicitud de la contraparte y justificar los beneficios o ventaja comparativa del Banco en ese rol con base un análisis sucinto de las capacidades observadas.	De acuerdo. Se agregó la aclaración de este punto
	Riesgos	5. Riesgos. Teniendo en cuenta los desafíos que se enfrentan en el sector de energía eléctrica, y las limitadas capacidades de las entidades del sector, muchas de ellas de reciente creación, el análisis de riesgo debería contemplar estos factores, lo que hoy no se ve reflejado en el documento de CT. En ese sentido, se requiere una evaluación detallada en cuanto a la capacidad de CND en el área de gestión y planificación de proyectos, complejidad de las coordinaciones necesarias en el proceso de toma de decisiones y disponibilidad de recursos humano. A partir de ella, será necesario desarrollar una adecuada estrategia de mitigación de riesgos para una ejecución más efectiva	Se han identificado algunas medidas de mitigación que se muestran en el documento de la CT..
	No objeción	6. No objeción. Si bien el Ministerio de Energía Eléctrica ha solicitado formalmente al Banco la operación, se reitera la necesidad de contar con la no objeción del Ministerio de Planificación, antes de la aprobación, indicándose que es a solicitud del Prestatario, que el Banco actuará como ejecutor de esta CT	De acuerdo. Antes de la aprobación de esta CT se contará con la no objeción del Ministerio de Planificación.
Secretaría Técnica	Alcance	1. Reducir el alcance de las actividades propuestas. Las actividades propuestas en el TC abstract siguen siendo exactamente las mismas que en el	El documento de la CT fue elaborado en coordinación con

Nombre/Dept.	Tema	Comentarios	Respuestas
(ICSF)		TC document. Considerando que la TC se ejecutará en dos años, sugerimos que prioricen mejor las actividades de manera que permita el logro de resultados concretos durante ese tiempo para evitar pedidos de prórrogas.	la contraparte en forma y dimensión, acordando cada uno de los componentes. De la misma manera la magnitud de la duración de los componentes está definida en los términos de referencia en función al plazo de ejecución de la CT.
	Monitoreo y evaluación	2. Ajustar el indicador de resultado bajo el componente III. El indicador tal como está ahora – “fortalecimiento institucional del CND” – no se entiende. ¿A qué nos referimos al decir eso? ¿Qué aspecto institucional de la CND vamos a fortalecer?	De acuerdo. Se agregó la aclaración de este punto.
	Ejecutor	3. Incluir carta de no objeción del Ministerio de Finanzas o Hacienda. Este documento no estaba incluido en el TC document y es un requisito de nuestros compañeros de legal.	De acuerdo. Antes de la aprobación de esta CT se contará con la no objeción del Ministerio de Planificación.
	Diseminación	4. Incluir presupuesto para un video sobre resultados alcanzados. Quizás esto es algo que se pueda hacer antes o durante el taller de difusión	Debido a que la CT fue elaborada conjuntamente con la contraparte, solamente financiará los servicios de consultoría acordados. Se solicitará al CND que el video se realice con al apoyo de sus recursos.
Bedoya Javier (LEG/SGO)	Organismo Ejecutor	1. De acuerdo con lo señalado en el documento de CT, el Banco actuará como Organismo Ejecutor de la operación. En ese sentido, sugerimos identificar y mencionar en el documento de CT las razones que justifican que el Banco actúe como tal, de acuerdo con lo establecido en las Directrices Operativas para Productos de Cooperación Técnica (documento GN-2629-1), en particular lo dispuesto en el Apéndice 10 (Criterios Aplicados a la Contratación por el Banco).	De acuerdo. Se agregó la aclaración de este punto y se adicionó como anexo al documento de la CT la carta del GdVe en la que menciona al BID como organismo ejecutor.
	No-Objeción	2. Adicionalmente, recomendamos adjuntar la carta de no-objeción de la entidad de enlace de Venezuela con el Banco	De acuerdo. Se ha adicionado como anexo al documento de la CT la carta de no objeción del

Nombre/Dept.	Tema	Comentarios	Respuestas
			Ministerio de Planificación
	Contrapartida Local	3. Sugerimos especificar en el documento de CT si la contrapartida será proporcionada en dinero o en especie (si es en especie, el documento de CT deberá identificar en qué consistirá dicha contrapartida). Adicionalmente, sugerimos obtener un compromiso del Centro Nacional de Despacho del Ministerio del Poder Popular para la Energía Eléctrica (MPPEE) con el fin de asegurar la contrapartida que aportará a la presente operación. El mencionado compromiso se puede obtener mediante una comunicación/carta del MPPEE. Asimismo, en vista que en la carta de solicitud de la presente operación no se ha incluido la solicitud y justificación del MPPEE para que el Banco actúe como Organismo Ejecutor, conforme lo requiere las Directrices Operativas para Productos de Cooperación Técnica (documento GN-2629-1), en particular lo dispuesto en el Apéndice 10 (Criterios Aplicados a la Contratación por el Banco) y las Directrices Operativas del Fondo de Fortalecimiento de la Capacidad Institucional (GN-2697), recomendamos que en la mencionada carta compromiso de la contrapartida se incluya la solicitud y justificación del MPPEE para que el Banco ejecute la presente operación	De acuerdo. Se ha modificado el texto del documento de la CT especificando el alcance y tipo de contrapartida local (punto IV Presupuesto, pié de página 3). Adicionalmente, dentro de la carta de no objeción anexa al documento de la CT se indica que el monto de la operación asciende a US\$360.000, de los cuales US\$300.000 serían aportados por el Banco (por lo tanto se entiende que la diferencia de US\$60.000 es correspondiente al aporte local)
	Adquisiciones de Servicios de consultoría	4. Recomendamos tener en consideración en el documento de CT que la contratación de servicios de consultoría se realizarán en observancia de las políticas y los procedimientos vigentes del Banco contenidos en los documentos GN-2350-9 y GN-2303-20, conforme lo señala las Directrices Operativas del Fondo de Fortalecimiento de la Capacidad Institucional (GN-2697).	De acuerdo. Se agregó la aclaración de este punto

Modernización y Fortalecimiento del Centro Nacional de Despacho de Energía

VE-T1033

CERTIFICACIÓN

Por la presente certifico que esta operación fue aprobada para financiamiento por el Fondo de Fortalecimiento de la Capacidad Institucional (ICS), de conformidad con la comunicación de fecha 16 de julio de 2013 suscrita por Goro Mutsuura (ORP/GCM). Una extensión fue aprobada por Sonia Rivera (ORP/GCM) en fecha 1ro de abril de 2014. Igualmente, certifico que existen recursos disponibles en el mencionado fondo, hasta la suma de US\$300,000, para financiar las actividades descritas y presupuestadas en este documento. La reserva de recursos representada por esta certificación es válida por un periodo de cuatro (4) meses calendario contados a partir de la fecha de elegibilidad del proyecto para financiamiento. Si el proyecto no fuese aprobado por el BID dentro de ese plazo, los fondos reservados se considerarán liberados de compromiso, requiriéndose la firma de una nueva certificación para que se renueve la reserva anterior. El compromiso y desembolso de los recursos correspondientes a esta certificación sólo debe ser efectuado por el Banco en dólares estadounidenses. Esta misma moneda será utilizada para estipular la remuneración y pagos a consultores, a excepción de los pagos a consultores locales que trabajen en su propio país, quienes recibirán su remuneración y pagos contratados en la moneda de ese país. No se podrá destinar ningún recurso del Fondo para cubrir sumas superiores al monto certificado para la implementación de esta operación. Montos superiores al certificado pueden originarse de compromisos estipulados en contratos que sean denominados en una moneda diferente a la moneda del Fondo, lo cual puede resultar en diferencias cambiarias de conversión de monedas sobre las cuales el Fondo no asume riesgo alguno.

ORIGINAL FIRMADO

4/11/2014

Sonia M. Rivera
Jefe

Fecha

Unidad de Gestión de Donaciones y Cofinanciamiento
ORP/GCM

APROBACIÓN

Aprobado:

ORIGINAL FIRMADO

4/11/2014

Alejandro Melandri
Jefe de División, a.i.
División de Energía
INE/ENE

Fecha