Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2018 - JUNIO 2018

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: INNOVACION INCLUSIVA, PARTICIPACIÓN CÍVICA Y EMPRENDIMIENTO SOCIAL JUVENIL

Nro. Proyecto: ES-T1281 - Proyecto No.: ATN/ME-16341-ES

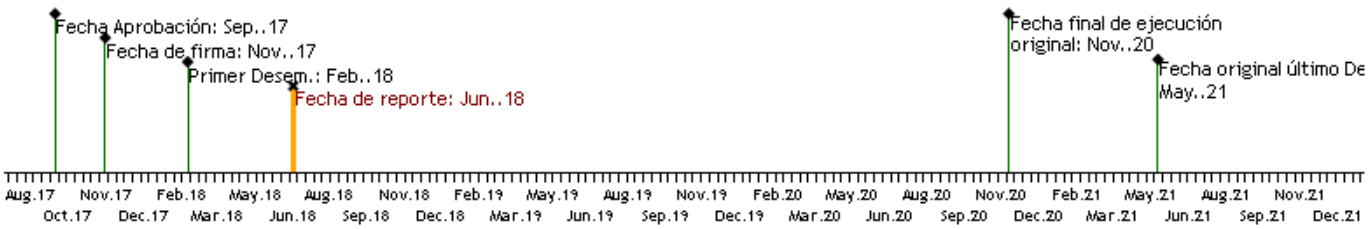
Propósito: Promover un modelo de colaboración público-privada para idear soluciones innovadoras -importadas y/o generadas a nivel local para potenciar el dearrollo emprendedor de jóvenes en ES y HO.

País Administrador	País Beneficiario
EL SALVADOR	EL SALVADOR

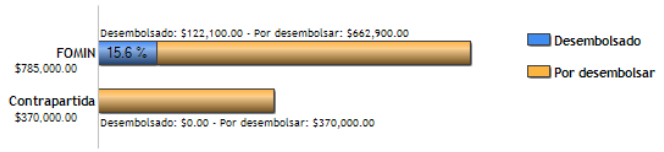
Agencia Ejecutora: FUNDACION CRISALIDA

Líder equipo de diseño: CÉSAR BUENADICHA
Líder equipo de supervisión: GLADYS GÓMEZ

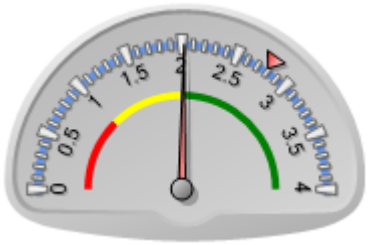
CICLO DEL PROYECTO



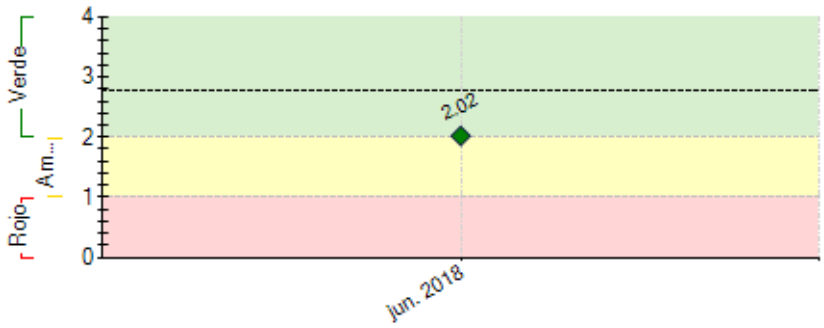
RECURSOS



PUNTAJE DE DESEMPEÑO

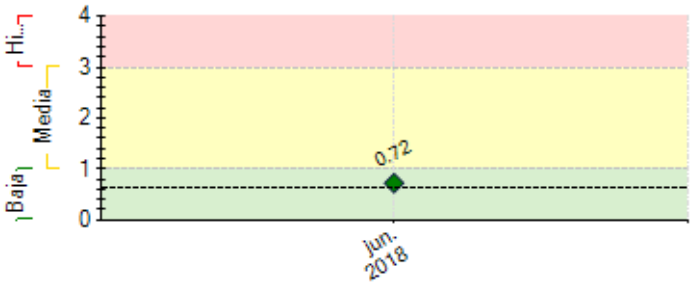


Puntaje actual: Satisfactorio: 2.02
Promedio FOMIN: 2.792



----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.639

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Media
Adquisiciones:	Baja
Capacidad Técnica:	Baja

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Actividades realizadas en el periodo: cumplimiento de las condiciones previas, y elaboración de herramientas de gestión del proyecto como el Plan de Monitoreo y Evaluación y el Protocolo de Ética en la Investigación para la gestión del conocimiento y la Estrategia de Género; asimismo, se conforma el equipo responsable de la ejecución del proyecto.

Se firma un Convenio con el International Development Research Centre (IDRC), cofinanciador del proyecto y la Carta de Entendimiento con la Fundación Salvadoreña para el Desarrollo (FUSADES). Se ponen en marcha tres consultorías estratégicas: Identificación de necesidades y retos en el San Salvador, Mapeo del ecosistema de innovación en El Salvador y en Honduras,Identificación y caracterización de innovaciones sociales en San Salvador.

Se establece el acuerdo con la Universidad Tecnológica de El Salvador (UTEC) para ampliar los alcances del convenio ya firmado con Glasswing y apoyar la instalación de un laboratorio de innovación social y emprendimiento juvenil. Por otra parte, se han realizado las gestiones para la instalación de otro laboratorio en el Instituto Francisco Morazán (INFRAMOR).

Actividades críticas para el siguiente semestre: modelo de intervención de laboratorio; priorizados los retos que lanzará el proyecto en El Salvador; Mapeo del ecosistema de innovación en El Salvador y Honduras; Inicio de la formación a jóvenes y socios del proyecto que serán responsables dede formar a jóvenes.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

El Organismo ejecutor ha logrado avanzar en la estructuración del equipo de trabajo, afinar los instrumentos de planificación en conjunto con el Banco, definición y contratación de las principales consultorías que sentarán las bases para ordenar el ecosistema emprendedor social y definir las metodologías, qué tipo de desafíos socialmente atenderá el programa. Para lo cual se han suscrito una serie de convenios interinstitucionales con públicos y privados a fin de lograr la comprensión e implementación en función a la problemática social que enfrenta el país. Desafíos: Por una parte la localización geográfica para maximizar las intervenciones, en segunda instancia seleccionar cuidadosamente al menos dos sectores sociales para enfocarse en ello y dar respuesta concreta al problema (en principio se ha identificado trabajar en primera infancia, a partir de la nueva Ley aprobada y en los derechos de la ciudad, especialmente el tema de movilidad sostenible lo que va en línea con la incitiva de Ciudades inteligentes del BID para buscar escalabilidad), definir estrategia de abordaje en zonas que están complicadas por las maras y pandillas y por último sumar más instituciones al ecosistema emprendedor.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planificado	Logrado	Estado
Fin: Mejorar la calidad de vida de las personas que viven en ciudades metropolitanas en El Salvador y Honduras, a través de la generación de un modelo de colaboración público'privada que promueva la innovación cívica y social de forma participativa e inclusiva.	I.1	Número de personas beneficiadas por los emprendimientos sociales establecidos.	0	5000	10000	15000	20000	0	
			Nov. 2017	Sep. 2019	Sep. 2020	Sep. 2021	May. 2022		
Propósito: Promover un modelo de colaboración público-privada para idear soluciones innovadoras - importadas y/o generadas a nivel local para potenciar el dearrollo emprendedor de jóvenes en ES y HO.	R.1	Número de jóvenes participantes del proyecto (CRF: 230300).	0	300	750		1200	0	
				Sep. 2020	Sep. 2021		May. 2022		
Componente 1: Identificación de retos en el Área Metropolitana de San Salvador y formación de alianzas **Peso:** 10% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C1.I1**	Número de actores clave aliados a la generación de retos de innovación.	0	0	15	20	25		
				Nov. 2018	May. 2019	Dic. 2019	Jun. 2020		
	C1.I2	Talleres de participación comunitaria y con actores clave.	0	5	10		20		En curso
				Dic. 2018	Jun. 2019		Ago. 2020		
	C1.I3	Número de personas participantes en talleres de innovación y emprendimiento social.	0	150	300		450		En curso
				Dic. 2018	Jun. 2019		Jun. 2020		
Componente 2: Formación de jóvenes emprendedores sociales **Peso:** 35% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C2.I1**	Diseño de curriculum en innovación y emprendedurismo social	0	1			2		
				Dic. 2019			Oct. 2020		
	C2.I2	Número de personas jóvenes universitarias capacitadas (CRF110100).	0	50	100		300		En curso
				Nov. 2018	Jun. 2019		Oct. 2020		
	C2.I3	Número de personas jóvenes -escolarizados- capacitadas, a través de Laboratorios de Innovacion HON y SAL (CRF110100)	0	150	300	450	600		En curso
				Dic. 2018	Sep. 2019	Ene. 2020	Oct. 2020		
	C2.I4	Número de personas jóvenes -desvinculados del sistema educativo- capacitados (CRF110100)	0	100	200		300		En curso
				Dic. 2018	Jun. 2020		Mar. 2020		

Componente 3: Incubación, implementación, y financiamiento de emprendimientos sociales **Peso:** 30% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C3.I1**	: Diseño de Curricula para Bootcamp	0				1		
			Nov. 2017				Sep. 2020		
	C3.I2	Número de Bootcamps con emprendedores seleccionados	0	1	2		3		
			Nov. 2017	Sep. 2019	Dic. 2019		Jun. 2020		
	C3.I3	Número de emprendedores seleccionados para etapa de incubación.	0	25			50		
				Jun. 2019			Dic. 2019		
	C3.I4	Número de emprendimientos seleccionados para seguimiento y financiados con capital semilla de la empresa privada.	0	10	15		25		
			Nov. 2017	Nov. 2019	Mar. 2020		Nov. 2020		
	C3.I5	Valor total de Recursos movilizados como capital semilla (en US$).	0	40000	60000		100000		
				Sep. 2019	Jun. 2020		Sep. 2020		
Componente 4: Escala del modelo a nivel nacional e internacional **Peso:** 25% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C4.I1**	Número de Alianzas Estratégicas técnicas y de inversión	0	10			15		
			Nov. 2017	Jun. 2019			Dic. 2019		
	C4.I2	Número de organizaciones que institucionalizan la formación en innovación y emprendedurismo social. (CRF: 450300).	0	1	2		3		
				Jun. 2019	Dic. 2019		Jun. 2020		
	C4.I3	Número de Comunidades (Barrios y/o colonias) beneficiadas del modelo (a través de la participación de jóvenes o por intervenciones de las empresas sociales)	0	6			12		
				Sep. 2019			Sep. 2020		

Hitos		Planificado	Fecha Vencimiento	Logrado	Fecha en que se logró	Estado
H1	Condiciones previas	1	May. 2018	1	Ene. 2018	Logrado
H2	Identificadas las necesidades y retos del Área Metropolitana de San Salvador (AMSS), que pueden ser atendidas a través de emprendimiento sociales y que presentan oportunidades de negocio (Diagnóstico o Inventario).	1	Jun. 2018			No Logrado
H1	Propuesta de modelo de intervencion para la construccion de un laboratorio de innovacion social en El Salvador y Honduras.	1	Nov. 2018			
H8	[*] Mapeo del Ecosistema de Innovación conformado en El Salvador y Honduras.	2	Nov. 2018			
H5	Emprendimientos seleccionados para etapa de incubación.	50	May. 2019			
H4	[*] Formalización de alianzas con actores clave (sector público, sector privado, academia, municipalidades, etc.) para impulsar la innovación y el emprendimiento social, que responden a las necesidades identificadas.	15	May. 2019			
H3	[*] Diseñado el plan de trabajo del proyecto para Honduras.	1	May. 2019			
H6	Centros de innovacion juvenil en El Salvador y Honduras operando.	2	Nov. 2019			
H7	Emprendimientos sociales de innovacion social financiados con capital semilla de la empresa privada.	25	May. 2020			

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO
[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Los problemas de seguridad ciudadana disminuyen o al menos están controlados en las zonas de influencia del proyecto.	Media	Se realizan convenios con las autoridades policiales y demás entidades públicas para facilitar el acceso y trabajar con los jovenes con potencial de ser emprendedores.	Project Guest
2. Las condiciones macroeconomicas del país se mantienen estables	Baja	Se adopta metodologías de innovación social para buscar soluciones a problemas criticos ejemplo mejora de ingresos en las personas.	Project Guest
3. Se mantienen el compromiso de las instituciones públicas vinculadas al sector social para potenciar los emprendimientos.	Baja	Se suscriben convenios de cooperación entre privados y públicos.	Project Guest
4. Las instituciones financieras del país y la red de angeles inversores financian los emprendiemientos especialmente en etapa temprana y aceleración.	Baja	Se promueven acciones encaminadas a identificar los fondos de inversión y se estructuta una red de angeles inversores a fin de financiar los emprendiemientos.	Project Guest

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Baja **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 4 **RIESGOS VIGENTES:** 4 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: MP - Muy Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

No se han tomado medidas específicas en este primer semestre del proyecto.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativo a	Autor
1. La innovación social es un término y contenido nuevo en Centróamérica, lo cual requiere mucha socialización con un semillero de instituciones públicas y privadas para alcanzar los concensos necesarios. Sin embargo, uno de los riesgos son los cambios de gobierno que por la rotación pongan en peligro la puesta en valor de los laboratorios sociales. Para ello, se están realizando gestiones como suscribir convenios interinstituciones con antelación previo al cambio de gobierno principalemente en El Salvador.	Implementation	Gómez, Gladys Morena *[FOMIN]*