

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

01/01/2020 - 06/30/2020

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

Operation number: PN-T1192

Número de suboperación: ATN/ME-16702-PN

Nombre del proyecto: Development of an Ecosystem for Digital Ventures

Propósito: Pretende (i) promover la adaptación, absorción y difusión de las tecnologías di

País administrador	País beneficiario:	Grupo	Subgrupo
PANAMA	PANAMA	C	

Agencia ejecutora: Capatec - Cámara Panameña De Tecnologías De Información, Innovación Y Telecomunicaciones.

Líder de equipo: GRISELDAS

Ciclo del Proyecto:

Fecha de Reporte: 2020 - 07 - 01

Fecha de aprobación: 2018 - 04 - 27

Fecha de firma: 2018 - 07 - 02

Primera fecha de desembolso: 2019 - 01 - 08

Plazo de ejecución original: 2021 - 07 - 02

Plazo de ejecución actual: 2021 - 07 - 02

Plazo original de último desembolso: 2022 - 01 - 02

Plazo actual de último desembolso: 2022 - 01 - 02

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

En el primer semestre de 2019, el proyecto arranco con el desarrollo de los Términos de Referencia para desarrollar la Guía Metodológica del Ecosistema de Emprendimientos Digitales se adjudico el contrato a la firma consultora GlobalTech Bridge, Constanza Nieto. También durante este periodo se llevaron a cabo varios talleres de Innovación Abierta y talleres de sensibilización de la Guía Metodológica y se iniciaron las actividades de networking a través de los Desayunos de CAPATEC. En el segundo semestre de 2019, se llevo a cabo el 10 de septiembre el evento de la Firma de Pacto de Compromiso de los actores del ecosistema con el fin de unir esfuerzos del sector privado (empresas ancla), gobierno y academia para participar en el proyecto. En dicho evento, participaron organizaciones como Copa Airlines, Credicorp, Banesco, Banistmo, Banco Delta, IPL Group, One Network, Panama Ports Company, Logistics Services Panama, entre otros. En octubre 2019, se realiza el BizFit 2019 donde todas las presentaciones contribuyen a los temas de innovación y tecnologías disruptivas que se difunden al público y en noviembre 2019 se contrata a la empresa Lighthouse Disruptive Innovation Group quienes llevaron a cabo dos talleres: Workshop de Blockchain y otra de Open Innovation en Logistics, cuyos expositores fueron Jordi Albo y Esteve Villela y participaron mas de 80 personas.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

Comentario Nicole Orillac: Parcialmente de acuerdo - en próximo, favor actualizar la información para incluir un resumen ejecutivo del periodo completo del proyecto desde su inicio a la fecha.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos 6 meses

Se desarrollo la primera convocatoria del primer Capital Semilla donde participaron 64 emprendimientos, de los cuales 25 fueron seleccionados y cinco (5) fueron seleccionados. Dentro de esta experiencia se logro un documento de lecciones aprendidas para el desarrollo y organización del Demo Week y se ha realizado promoción a los cinco emprendedores a través de una agenda de medios. Durante este periodo se logro los siguientes documentos: En el primer semestre de 2020, en Febrero 2020 se lanza la primera convocatoria para Capital Semilla - Prototipo 1 donde participaron 62 emprendimientos de los sectores de finanzas y logísticas y fueron preseleccionados 25 para concursar a las finales. La empresa consultora seleccionada para administrar esta primera convocatoria fue la empresa ENTER STARTUPS quienes diseñaron, planificaron y ejecutaron esta primera convocatoria. Durante esta actividad, se lograron varios productos tales como el contrato de otorgamiento de capital semilla a finalistas y el acuerdo de acciones condicionadas. Tenemos que mencionar que en marzo 2020 llega la pandemia de COVID-19 a Panamá y las actividades programadas de manera presencial se detienen como los eventos de desayunos para networking y la última actividad del Taller de Sensibilización de la Guía Metodológica a los servidores públicos por parte de Constanza Nieto y se replantea el plan de trabajo a un Programa de Ideatones de manera virtual. 1. Encuestas de la experiencia de los Emprendedores y Jurados 2. Acuerdo de Suscripción de Acciones Condicionadas a futuro

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

Comentario Nicole Orillac: De acuerdo - seguir trabajando en mejorar la redacción para futuras versiones de PSR.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

C1 : Sensibilización sobre nuevos modelos de negocios digitales **Peso** 20% **Calificación** Satisfactory

Indicadores	Línea Base	Planeado	Logrado	Estado
I1 Número de empresas y emprendimientos que pasan por talleres de sensibilización	0	300 (2021 - 10 - 02)	237 (2019 - 10 - 16)	In progress
I2 Número de representantes de entidades públicas pasan por talleres de sensibilización	0	60 (2021 - 10 - 02)	23 (2019 - 10 - 16)	In progress

C2 : Promoción de innovación abierta para desarrollar prototipos rápidos **Peso** 10% **Calificación** Unsatisfactory

Indicadores	Línea Base	Planeado	Logrado	Estado
I1 Número de empresas y emprendimientos que participaron en los talleres de innovación abierta	0	160 (2021 - 10 - 02)	163 (2019 - 10 - 16)	Finished
I2 Número de empresas y emprendimientos que participaron en eventos de networking y community building	0	80 (2021 - 07 - 27)	0 (2019 - 10 - 16)	In progress
I3 Número de alianzas formadas entre los diferentes actores del ecosistema	0	10 (2021 - 10 - 02)	0 (2019 - 10 - 16)	In progress
I4 Número de empresas y emprendimientos que participaron en las convocatorias	0	100 (2021 - 10 - 02)	62 (2019 - 10 - 16)	In progress

C3 : Provisión de capital semilla para nuevos emprendimientos emergentes **Peso** 60% **Calificación** Unsatisfactory

Indicadores	Línea Base	Planeado	Logrado	Estado
I1 Número de proyectos que recibieron capital semilla para primera etapa	0	25 (2021 - 10 - 02)	5 (2019 - 10 - 16)	In progress
I2 Número de proyectos que recibieron capital semilla para segunda etapa	0	10 (2021 - 07 - 27)	0 (2019 - 10 - 16)	In progress
I3 Número de empresas y emprendimientos que recibieron apoyo de servicios empresariales	0	100 (2021 - 07 - 27)	0 (2019 - 10 - 16)	In progress
I4 Número de empresas y emprendimientos que recibieron servicios de aceleración	0	20 (2021 - 07 - 27)	0 (2019 - 10 - 16)	In progress
I5 Número de empresas y emprendimientos que recibieron servicios de la red de mentores	0	20 (2021 - 10 - 02)	25 (2019 - 10 - 16)	Finished

C4 : Generación y sistematización de los conocimientos **Peso** 10% **Calificación** Satisfactory

Indicadores	Línea Base	Planeado	Logrado	Estado
I1 Número de los estudios de casos	0	1 (2021 - 07 - 27)	0 (2019 - 10 - 16)	In progress
I2 Número de los participantes en los talleres de diseminación de los conocimientos	0	300 (2021 - 07 - 27)	0 (2019 - 10 - 16)	In progress

Hitos	Valor Planeado	Valor Logrado	Fecha Vencimiento	Fecha Lograda	Estado
Condiciones previas	8	8	2019 - 01 - 02	2019 - 10 - 15	Achieved
Diseño de la metodología de emprendimiento a utilizar	1	1	2019 - 10 - 31	2019 - 11 - 15	Achieved
Convocatoria para Capital Semilla Fase 1	20	62	2020 - 04 - 30	2020 - 04 - 28	Achieved

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

Falta de recursos de contrapartida

Capacidad Institucional de la Agencia Ejecutora

Otros. ¿Cuáles?

El impacto de COVID-19 en el proyecto, específicamente rediseñar las actividades presenciales en formato virtual, lo cual llevo cambiar el alcance del trabajo de la Primera Convocatoria del Capital Semilla Prototipo 1. Comentario Nicole Orillac: La falta de movilización a tiempo de recursos de contrapartida de fuente pública se vio agravada por el COVID-19. La Agencia Ejecutora ha mejorado su capacidad de ejecución, sin embargo, su rapidez de ejecución sigue siendo afectada por el tiempo extendido de la curva de aprendizaje del equipo coordinador y el proceso de toma de decisiones que depende de la disponibilidad de tiempo de la junta directiva, que a pesar de su gran compromiso, tiene un tiempo limitado.

SECCIÓN 4: RIESGOS

	Área de Impacto	Severidad	Prob.	Fecha	Responsable	Accion de mitigación
Débil marco de protección propiedad intelectual	Final Outcome, Intermediary Outcome	(3) Medium	Medium 60%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	Este proyecto pondrá especial énfasis en asuntos relacionados con este tema brindando capacitaciones extensivas a las empresas participantes. Además, CAF está apoyando sobre el tema de propiedad intelectual, en particular con el tema de patentes, involucrando a todos los actores relevantes del proyecto.
Debil marco de protección de propiedad intelectual	Final Outcome, Intermediary Outcome, Provisión de capital semilla para nuevos emprendimientos emergentes	(3) Medium	Low 40%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	Este proyecto pondrá especial énfasis en asuntos relacionados con este tema brindando capacitaciones extensivas a las empresas participantes. Además, CAF está apoyando sobre el tema de propiedad intelectual, en particular con el tema de patentes, involucrando a todos los actores relevantes del proyecto.
Pocas empresas con capacidad para implementar negocios digitales	Provisión de capital semilla para nuevos emprendimientos emergentes	(3) Medium	Medium 60%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	Panamá posee la infraestructura técnica para facilitar la integración de diferentes tecnologías que están siendo desarrolladas a través de PHD con el que CAPATEC tiene interacción dinámica ya formalizada, donde los participantes serán capacitados para mejorar su desarrollo gerencial y tecnológico. El presente proyecto brindará apoyo para la construcción de confianza, en particular, la comprensión que las fronteras de la

Empresas resistentes a modelos de innovación abierta	Final Outcome, Intermediary Outcome	(4) High	Medium 60%	2020 - 02 - 14	Project Coordinator	industria digital están cambiando, lo que requiere nuevos modelos de negocio y una estructura organizativa para evitar actitud persistente. PHD será un espacio adecuado para conseguir estos propósitos.
Impacto de COVID-19 en el Proyecto	Final Outcome, Intermediary Outcome, Provisión de capital semilla para nuevos emprendimientos emergentes	(3) Medium	High 80%	2020 - 09 - 03	Project Coordinator	Se propone y diseña un Programa de 4 Ideatones virtuales donde se amplía otros sectores economicos del pais por un periodo de 1 año a partir de octubre 2020.
Indisponibilidad de Fondos de Contrapartida para el año 2020	Final Outcome, Intermediary Outcome	(5) Very High	Very High 99%	2020 - 09 - 03	Executing Agency	Existen dos acciones de mitigacion para responder a este riesgo: 1. Acercamiento a fondos del sector publico en el Presupuesto 2021 del Estado llevado a cabo con la Autoridad Nacional de Innovacion Gubernamental, AMPYME y el Ministerio de Economia y Finanzas realizado el 10 de agosto de 2020, este ultimo. 2. Acercamiento con el sector privado a traves de la Camara Maritima de Panama para el mes de septiembre 2020, para solicitar fondos de contrapartida.

NUMERO TOTAL DE RIESGOS: 6 IN EFFECT RISKS: 6 RIESGOS NO VIGENTES: 0 RIESGOS MITIGADOS: 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Indique la probabilidad de sostenibilidad del proyecto luego de la finalización:
P

Justificación

La probabilidad al período del reporte se considera baja por los desafíos encontrados por el proyecto. A futuro será evaluada en función del avance en las limitantes mencionadas en este período de reporte.

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

Factor	Comentarios
--------	-------------

1. Falta de compromiso por parte de la agencia ejecutora para continuar o expandir los servicios y / o actividades del proyecto
2. Falta de mecanismos de recuperación de costos o de fuentes de financiamiento externo (gobierno, donantes y / o sector privado) para continuar las actividades del proyecto una vez que se acaben los recursos de BID Lab

Acciones relacionadas con la sostenibilidad implementadas en el proyecto

La accion acordado para continuar con el proyecto fue llevar a cabo el Primer Ideaton este año para seleccionar 10 ganadores. Por lo tanto, se desarrollo y lanzo el TDR para el Diseño, Planificación y Administración del Primer Ideaton para a principios de septiembre 2020.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relacionado a	Author	Fecha
Contratar al Coodinador de Proyecto a dos meses de haber firmado el convenio de cooperacion o contrato de prestamos.	Implementation	Porfirio Chen	2019 - 10 - 22
La guía metodológica de modelo de negocios digitales es el insumo base ya que da sentido y coherencia a las siguientes actividades de los componentes, permitiendo ajustar el plan de trabajo del proyecto y coordinar mejor las actividades entre los componentes.	Design	Porfirio Chen	2020 - 01 - 31
Una accion positiva fue que durante el estudio del mercado, se llevaron a cabo entrevistas personales con los diferentes actores del ecosistema de manera empatica donde se logro que cada actor compatiara sus inquietudes y retos en el ecosistema de negocios digitales local. El factor de exito radico en la manera empatica que la consultora llevo a cabo dichas entrevistas lo cual logro profundizar en los temas.	Implementation	Porfirio Chen	2020 - 03 - 24
Otra acción positiva fue aplicar la metodologia de Design Thinking en los talleres de Ideacion donde participaron estudiantes y docentes universitarios, representantes de la empresas del sector y tecnologia en un ambiente de colaboración. Los talleres brindaron la oportunidad de que estudiantes, emprendedores y			

representantes de empresas del sector y tecnologicas se conocieran, aprendieran a trabajar y generar confianza entre ellos y se establecieron relaciones. Algo que se aprendio fue que las empresas del sector presentaron los problemas a muy alto nivel y atraves de la metodologia se descompuso y se profundizo en el tema.	Implementation	Porfirio Chen	2020 - 03 - 24
Otra accion positiva fue realizar en septiembre 2019, el evento de Pacto de Compromiso donde reunio a los principales actores del ecosistema de negocios digitales local: gobierno, academia, empresas del sector logistica y de finanzas y organizaciones del ecosistema de negocios digital con el fin de unir esfuerzos para desarrollar y fortalecer el ecosistema de negocios digital. La iniciativa fue clave porque mando un mensaje claro que fortalecer el ecosistema de negocios es un esfuerzo de todos y permitio visibilizar el proyecto a nivel de pais.	Implementation	Porfirio Chen	2020 - 03 - 24
En la experiencia de llevar a cabo la etapa de piloto de la consultoria de la guia metodològica, se identificò la necesidad de elaborar un programa formal de multiplicadores de la metodologia en cada universidad ya que permitira dar mejor seguimiento a los planes de abajo de cada emprendimiento, especificamente, dando a los trabajos de parte de los estudiantes, docentes y empresas anclas.	Implementation	Porfirio Chen	2020 - 03 - 25
Informe de Lecciones Aprendidas de la organizaci3n, planificaci3n y desarrollo del Demo Week 2020.	Implementation	Porfirio Chen	2020 - 07 - 22