

**APOYO A LA IDENTIFICACIÓN Y DESARROLLO DE ASOCIACIONES PUBLICO PRIVADAS A NIVEL SUB-NACIONAL**

**EC-T1358**

**CERTIFICACIÓN**

Por la presente certifico que esta operación fue aprobada para financiamiento por el **Fondo General de Cooperación de España (FGE)**, de conformidad con la comunicación de fecha 30 de marzo de 2017 suscrita por Kai Hertz (ORP/GCM). Igualmente, certifico que existen recursos en el mencionado fondo, hasta la suma de **US\$375.000** para financiar las actividades descritas y presupuestadas en este documento. La reserva de recursos representada por esta certificación es válida por un periodo de cuatro (4) meses calendario contados a partir de la fecha de elegibilidad del proyecto para financiamiento. Si el proyecto no fuese aprobado por el BID dentro de ese plazo, los fondos reservados se considerarán liberados de compromiso, requiriéndose la firma de una nueva certificación para que se renueve la reserva anterior. El compromiso y desembolso de los recursos correspondientes a esta certificación sólo debe ser efectuado por el Banco en dólares estadounidenses. Esta misma moneda será utilizada para estipular la remuneración y pagos a consultores, a excepción de los pagos a consultores locales que trabajen en su propio país, quienes recibirán su remuneración y pagos contratados en la moneda de ese país. No se podrá destinar ningún recurso del Fondo para cubrir sumas superiores al monto certificado para la implementación de esta operación. Montos superiores al certificado pueden originarse de compromisos estipulados en contratos que sean denominados en una moneda diferente a la moneda del Fondo, lo cual puede resultar en diferencias cambiarias de conversión de monedas sobre las cuales el Fondo no asume riesgo alguno.

CERTIFICADO POR:

*Original firmado*

*08/01/2017*

Sonia M. Rivera

Fecha

Jefe

Unidad de Gestión de Donaciones y

Cofinanciamiento

ORP/GCM

APROBADO POR:

*Original firmado*

*08/02/2017*

Vicente Fretes Cibils

Fecha

Jefe

División de Gestión Fiscal

IFD/FMM

## Documento de Cooperación Técnica

### I. Información Básica de la CT

▪ País/Región:	Ecuador
▪ Nombre de la CT:	Apoyo a la Identificación y Desarrollo de Asociaciones Público Privadas a nivel Sub-nacional
▪ Número de CT:	EC-T1358
▪ Jefe de Equipo/Miembros:	Juan Luis Gomez (IFD/FMM), Jefe de Equipo; Rocio Medina-Bolívar (CAN/CAN); Ricardo de Vecchi (INO/NFP); Maria del Pilar Jimenez (LEG/SGO); Karina Calahorrano (CAN/CEC); Jose I. Larios, Gerardo Reyes-Tagle, Gustavo Axel Radics, Ida Fernandez y Diana Champi (IFD/FMM).
▪ Taxonomía:	Apoyo al Cliente
▪ Fecha de Autorización del Abstracto de CT:	30 marzo 2017
▪ Beneficiario:	Banco de Desarrollo de Ecuador y Gobiernos Autónomos Descentralizados
▪ Agencia Ejecutora:	Banco Interamericano de Desarrollo
▪ Donantes que proveerán en financiamiento:	Fondo General de Cooperación de España (FGE).
▪ Financiamiento Solicitado del BID:	US\$375.000
▪ Periodo de Desembolso:	24 meses
▪ Fecha de Inicio requerido:	Agosto 2017
▪ Tipos de consultores:	Firma consultora
▪ Unidad de Preparación:	IFD/FMM
▪ Unidad Responsable de Desembolso:	Oficina de País en Ecuador
▪ CT incluida en la Estrategia de País (s/n):	Sí
▪ CT incluida en CPD (s/n):	Sí
▪ Alineación a la Actualización de la Estrategia Institucional 2010-2020:	Instituciones y estado de derecho.

### II. Objetivo y Justificación de la CT

- 2.1 La presente Cooperación Técnica (CT) tiene como objetivo apoyar la identificación, desarrollo y ejecución de los proyectos de inversión en infraestructura pública, liderados por Gobiernos Autónomos Descentralizados (GADs), bajo la modalidad de Asociación Público Privada (APP) en Ecuador. Al impulsar el desarrollo de proyectos bajo la modalidad APP, esta CT estimulará la participación del sector privado en la inversión pública a nivel sub-nacional. La CT contribuirá a dicho objetivo: a) apoyando el desarrollo de las capacidades técnicas e institucionales del Banco de Desarrollo de Ecuador (BDE) y de un grupo piloto de GADs en la generación de proyectos bajo modalidad APP; y b) asistiendo el diseño de productos financieros específicos del BDE para impulsar la identificación y desarrollo de proyectos de APP por GADs de Ecuador.

- 2.2 La caída de los precios del petróleo a partir de 2014 redujo los ingresos anuales del sector público no-financiero de Ecuador en alrededor de un 7% del PIB<sup>1</sup>, generando la necesidad de un ajuste fiscal principalmente enfocado en la reducción de la inversión pública. Entre 2010 y 2015, la inversión pública en Ecuador promedió 12% del PIB, alcanzando un máximo en 2013 del 14.8%<sup>2</sup>. Las cifras oficiales no ofrecen información desagregada sobre el porcentaje que la inversión en infraestructura pública representa sobre el total de la inversión del estado, pero diversos analistas la han situado en un rango de entre el 3-5% del PIB durante el periodo 2010-2015<sup>3</sup>. A mediados de 2016 sin embargo, y como resultado del proceso de ajuste fiscal que el país enfrenta por la caída de los precios del petróleo, la inversión pública había caído un 40% sobre sus niveles de 2013, posiblemente el ajuste fiscal más acentuado de toda la región.
- 2.3 La participación de los GADs de Ecuador en el total de inversión pública del país fue aproximadamente el 16% en el periodo 2010-2015<sup>4</sup>, alrededor del 0.7% del PIB en promedio. La reciente reducción de las transferencias del estado a los gobiernos provinciales y municipales como resultado de la caída de ingresos fiscales, compromete aún más el ya de por sí bajo nivel de inversión en infraestructura de los GADs, y sugiere la necesidad de buscar fórmulas alternativas con las que incrementar el monto de inversión.
- 2.4 Enfrentados a similares desafíos, gobiernos subnacionales alrededor del mundo utilizan de manera creciente la modalidad de Asociación Público Privada para la prestación de servicios básicos. En 2014, alrededor de un 40% de los proyectos incluidos en la base de datos de Participación Privada en Infraestructura del Banco Mundial<sup>5</sup> tenían un valor menor a \$50 millones y un 25% de los proyectos tenían un coste menor a \$25 millones<sup>6</sup>, montos asociados tradicionalmente a proyectos de índole sub-nacional. Los gobiernos locales exploran la modalidad de APPs en busca de eficiencias en la gestión de la prestación de servicios y de financiación privada que permita acometer proyectos de inversión de otra manera inviables por falta de recursos financieros.
- 2.5 La coyuntura fiscal en Ecuador subraya la necesidad de sostener el esfuerzo en inversión pública con aportaciones del sector privado. Esta necesidad es incluso más acentuada para los gobiernos sub-nacionales, excesivamente dependientes de las transferencias que reciben del gobierno central. Como resultado, un número importante y creciente de GADs ecuatorianos comienzan a mostrar interés en la modalidad de inversión APP, pero a la vez enfrentan importantes desafíos para la implementación de proyectos bajo dicha modalidad. En primer lugar, los GADs requieren el desarrollo de instrumentos normativos y marcos institucionales que

---

<sup>1</sup> Banco Central de Ecuador (2017). Información Estadística.

<sup>2</sup> Ministerio de Finanzas de Ecuador (2017). Subsecretaría de Política Fiscal.

<sup>3</sup> Serebrisky, T. et al. (2015), *Financing Infrastructure in Latin America and the Caribbean: How, How much and by Whom?* Inter-American Development Bank, la sitúan en alrededor del 3% del PIB. Estimaciones propias utilizando el porcentaje de la Formación Bruta de Capital Fijo dedicado a la construcción y la proporción pública de dicha construcción acercan el promedio del periodo al 5% del PIB.

<sup>4</sup> Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo (2013), Plan Plurianual de Inversión Pública 2013-2017. Quito, Ecuador.

<sup>5</sup> [Private Participation in Infrastructure Database](#) – World Bank

<sup>6</sup> World Bank (2014). *A Preliminary Review of Trends in Small-Scale Public-Private Partnership Projects*. World Bank Group. Washington D.C.

permitan aplicar la normativa nacional <sup>7</sup> a su ámbito territorial y a sus responsabilidades en la prestación de servicios públicos. Segundo, salvo excepciones en grandes centros urbanos<sup>8</sup>, las habilidades técnicas para la identificación, desarrollo e implementación de proyectos de APP a nivel sub-nacional son muy reducidas. Tercero, la limitada capacidad financiera de la mayoría de los GADs restringe la posibilidad de financiar los costes de asesoría y transacción asociados a la identificación y desarrollo de proyectos APP, y la financiación de los posibles pagos por disponibilidad requeridos por los proyectos. Cuarto, el mercado para proyectos APP de menor monto puede ser más limitado que para proyectos de dimensión nacional y, finalmente, el compromiso político hacia la estrategia de implementación de APPs puede ser más vulnerable a nivel subnacional.

- 2.6 La implementación de este tipo de proyectos de inversión requerirá un esfuerzo intenso en la capacitación de los profesionales en las administraciones públicas locales, ya que las APP representan un concepto nuevo e inexplorado. Por otra parte, esta coyuntura permite al BDE, como principal prestamista de los GADs ecuatorianos, añadir valor adicional al desarrollo de proyectos de inversión bajo esta modalidad, incluyendo, además de su asistencia financiera, una serie de productos no-financieros a los gobiernos sub-nacionales (asistencia técnica, capacitación, etc.).
- 2.7 Para desempeñar dicho papel, el BDE precisa desarrollar procedimientos y una estructura orgánica especializada que apoye el objetivo de identificar y desarrollar proyectos APP por los GADs. Esto incluye la creación de una unidad APP especializada y la definición de manuales y guías técnicas que ofrezcan un soporte a las actividades de identificación y desarrollo de proyectos. El BDE no cuenta tampoco con productos financieros especializados para solucionar las necesidades financieras de los GADs en el desarrollo de APPs.
- 2.8 Ecuador, finalmente, precisará desarrollar un cuerpo de profesionales especializados que puedan ofrecer servicios de estructuración de proyectos APP en sus dimensiones técnica, financiera y legal desde el sector privado. Es de esperar que, junto con el desarrollo de una cartera de proyectos, las firmas consultoras nacionales identifiquen las oportunidades de mercado que se presentan y desarrollen dichas capacidades<sup>9</sup>.
- 2.9 Esta CT se beneficiará de las lecciones aprendidas en la implementación de las diferentes líneas de apoyo que el BID viene ofreciendo al Gobierno de Ecuador en el área de APPs desde 2015. Este apoyo ha incluido asistencia técnica a la formulación del marco normativo e institucional del programa de APPs, a través del “Programa de Apoyo para el Fortalecimiento Institucional y la Implementación de Asociaciones Público Privadas en Ecuador Facilidad Regional APP (RG-M1214)”. A través de este programa se ha contribuido a la formulación de la Ley Orgánica de Incentivos para APPs y la Inversión Extranjera y su Reglamento asociado. El programa ha apoyado,

---

<sup>7</sup> Ley Orgánica de Incentivos para Asociaciones Público Privadas y la Inversión Extranjera (2015); Reglamento General de Aplicación de la Ley Orgánica de Incentivos para Asociaciones Publico Privadas; y la Inversión Extranjera (2016).

<sup>8</sup> Las excepciones incluyen la concesión en 2006, por 35 años, de la gestión del Aeropuerto Internacional Mariscal Sucre de Quito, y la concesión en 2001, por 30 años, de la operación, mantenimiento, y financiación de la expansión de los servicios de agua potable y alcantarillado en Guayaquil a la empresa Interagua.

<sup>9</sup> Bajo la cooperación técnica ATN/OC-15685-EC, el BID está explorando la posibilidad de desarrollar una certificación en APPs con apoyo del Grupo BID y universidades nacionales.

de igual manera, el desarrollo de la metodología analítica que el Comité Interinstitucional de APPs de Ecuador utilizará para la evaluación de propuestas de proyecto bajo esta modalidad. En 2016, el banco inició la implementación de la CT ATN/OC-15685-EC “Apoyo al fortalecimiento Institucional y Estructuración de Proyectos en APP”, con los objetivos de: (i) acompañar a las instituciones de los sectores de transporte y energía en la estructuración de proyectos APP; (ii) facilitar el intercambio de experiencias y la incorporación de mejores prácticas de la región en el desarrollo de APP; y (iii) contribuir al desarrollo de las capacidades locales en el entendimiento de los retos y beneficios de las APP, incluyendo los primeros talleres de capacitación a GADs en la modalidad de inversión APP. Bajo la ATN/OC-15685-EC, el BID ha apoyado además la pre-estructuración del primer proyecto bajo la modalidad APP de un gobierno provincial en Ecuador, la plataforma logística de Santo Domingo de los Tsáchilas, remitida ya a aprobación por el Comité Interinstitucional de APPs. El ejercicio ha permitido aplicar las metodologías de identificación y evaluación de proyectos APP desarrolladas para el gobierno nacional, a un proyecto subnacional, y su éxito ofrece una buena indicación del potencial de la modalidad APP para el desarrollo de proyectos de inversión pública a nivel local en Ecuador. La experiencia con este primer piloto ha identificado asimismo la necesidad de fortalecer las capacidades técnica e institucionales de los gobiernos subnacionales del país y del Banco de Desarrollo del Estado como principal impulsor de esta iniciativa, los objetivos últimos de la CT propuesta<sup>10</sup>.

- 2.10 En respuesta a estas necesidades, la CT ofrecerá por tanto fórmulas de gestión innovadoras para la mejora de los niveles de inversión pública en los gobiernos subnacionales de Ecuador, contribuyendo al desafío de desarrollo de mejora de las instituciones y el estado de derecho contenido en la Actualización de la Estrategia Institucional 2010-2020 del BID y consistente con el Plan Nacional de Desarrollo de Ecuador 2017-2021. El documento se encuentra alineado al Marco Sectorial sobre Descentralización y Gobiernos Subnacionales (GN-2813-3). De igual manera, la CT se alinea con los objetivos de la Estrategia BID de Apoyo País 2012-2017 en apoyo a la expansión de la cobertura de los servicios públicos, impulsando iniciativas innovadoras de gestión que asistan la sostenibilidad de la inversión pública en infraestructura.

### III. Descripción de las actividades/componentes y presupuesto

- 3.1 **Componente 1. Desarrollo de la capacidad técnica e institucional del BDE y gobiernos sub-nacionales de Ecuador en metodologías APP (US\$212.000).** La identificación y desarrollo de APPs por los GADs de Ecuador requerirán de asistencia técnica que permitirá reducir los costes de transacción derivados de la implementación de esta modalidad de inversión. El BDE tiene el potencial, bajo el paraguas de su programa de apoyo a las APPs, de ofrecer economías de escala en la prestación de servicios esenciales a los GADs como: a) el desarrollo de marcos normativos locales; b) apoyo técnico en aspectos de estructuración, licitación y negociación; c) licitación de servicios de asesoría externos; d) provisión de servicios de capacitación al personal de lo GADs, etc. En ese contexto, el Componente 1 implementará las siguientes actividades:

<sup>10</sup> La recientemente aprobada asistencia técnica regional RG-T2902, “*Development of the Institutional Fiscal Capacity of Public Private Partnerships*”, ofrecerá igualmente apoyo al gobierno de Ecuador en el fortalecimiento de su capacidad institucional para implementar APPs, en particular en la definición de modelos de pasivos contingentes. Las mejores prácticas internacionales debatidas en el marco de esta CT regional servirán de base para la definición de los modelos sub-nacionales en Ecuador.

- 3.2 Actividad 1. Manual APPs y Guías Técnicas. La CT apoyará la preparación de un manual para la identificación, desarrollo y ejecución de APPs específico para gobiernos sub-nacionales. El manual incluirá como contenidos; a) definiciones, política y marco legal del programa de APPs en Ecuador; b) agencias estatales y comités que juegan un rol en la implementación de APPs; c) documentación y contenidos para la evaluación de proyectos APP; d) desarrollo de las etapas de identificación, desarrollo, aprobación, licitación, negociación y cooperación en proyectos; y e) formatos tipo para el procesamiento de proyectos APP, documentos de licitación, y contratos standard entre otros. Las guías técnicas, que tendrán el objetivo de asistir la preparación de ordenanzas locales, incluirán: a) guía y procedimientos para la aprobación de los APPs; b) guía en pagos por disponibilidad; c) guía en comunicación y consulta popular en proyectos de APP; y d) guía en la presupuestación de pasivos firmes y contingentes derivados de proyectos APP. Dichas guías y manuales técnicos estarán basados y serán consistentes con los manuales aprobados por el Comité Interinstitucional APP y/o la instancia del gobierno en su defecto con potestad para emitir dichas normas.
- 3.3 Actividad 2. Preparación de un plan de desarrollo institucional de la unidad APP en el BDE. La CT apoyará el diseño orgánico e institucional de una unidad APP especializada en el BDE, y de los planes operacionales para el programa de apoyo a la generación de proyectos bajo modalidad APP. El plan de desarrollo institucional incluirá: a) la estructura orgánica, ubicación institucional y funciones de la unidad; b) plan de personal de la unidad y de sus requerimientos técnicos; c) modelos de prestación de servicios de la unidad (capacitación, asistencia a los procesos de licitación de servicios de estructuración de proyectos; asesoría financiera, etc.); y d) estrategia para identificar y priorizar proyectos que tengan potencial como APP a nivel subnacional.
- 3.4 Actividad 3. Capacitación del BDE y de GADs. La CT incluirá la organización de talleres de capacitación dictados y prácticos para el personal del BDE a cargo del programa y participantes de gobiernos sub-nacionales seleccionados. Los talleres versarán sobre los contenidos de las guías y manuales preparados para la implementación del programa y otros aspectos específicos de las APP, incluyendo: a) conceptos generales y marco regulador del programa APPs; b) gestión del ciclo de proyectos APP (incluyendo definición de indicadores de desempeño y niveles de servicios); c) gestión fiscal de los proyectos APP (incluyendo evaluación y monitoreo de pasivos firmes y contingentes, su contabilidad y presupuestación); d) financiación de proyectos APP y modelización financiera; y e) análisis de conveniencia de APPs, entre otros. Bajo la CT se diseminarán los productos y metodologías desarrollados a todos los GADs del país.
- 3.5 **Componente 2. Desarrollo de productos financieros y no financieros específicos para la implementación de proyectos sub-nacionales bajo modalidad APP (\$150.000).** La pre-estructuración del primer proyecto APP subnacional en Ecuador ha desvelado la necesidad de desarrollar productos financieros especializados que permitan a los GADs enfrentar las diferentes etapas del ciclo de proyecto. La CT implementara las siguientes actividades:
- 3.6 Actividad 1. Desarrollo productos financieros. La CT proveerá asistencia técnica al desarrollo de productos financieros especializados para el programa APPs del BDE

que asistan la identificación, desarrollo y ejecución de proyectos de APP. Esto incluirá el desarrollo de productos financieros que apoyen: a) el fondeo de proyectos (financiamiento de pagos por disponibilidad, provisión de garantías financieras, financiación de capital de los consorcios privados, etc.); y b) la financiación de todos los informes técnicos necesarios para la consideración del proyecto por las instancias correspondientes y su desarrollo posterior, incluyendo la pre-estructuración, estructuración, la licitación competitiva y las negociaciones. La CT asistirá el análisis y propuesta del plan de cuentas del BDE frente a los nuevos productos financieros desarrollados para APPs.

- 3.7 Actividad 2. Desarrollo de productos no financieros. De manera adicional, la CT ofrecerá asistencia en la definición de productos no-financieros. Esto incluirá: a) modelos de prestación de asistencia técnica a gobiernos sub-nacionales y de creación de capacidades institucionales a nivel local; b) asistencia en el desarrollo de estrategias de generación de nuevos recursos fiscales derivados de los proyectos APP (metodologías de pago por servicios, etc.); c) desarrollo de procesos de licitación innovadores dentro del BDE para la provisión de servicios de estructuración de proyectos APP; y d) desarrollo de modelos de estimación de pasivos reales y contingentes y su adecuada presupuestación por parte del BDE y los GADs. La CT ofrecerá asimismo los beneficios de la plataforma de preparación de proyectos IISS-Source como herramienta de asistencia técnica. La CT también asistirá la implementación de talleres de capacitación en productos no-financieros para diseminar los mismos a los potenciales clientes a nivel de gobiernos sub-nacionales y sector privado.

- 3.8 El costo total de esta CT es de US\$ 375.000, que serán financiados por el Fondo General de Cooperación Española (FGE).

#### Presupuesto Indicativo

Actividad / Componente	Descripción	Financiamiento BID/FGE	Financiamiento Total
<b>Componente 1</b>	Desarrollo de la capacidad técnica e institucional del BDE y gobiernos sub-nacionales de Ecuador en metodologías APP.	\$212.000	\$212.000
<b>Componente 2</b>	Desarrollo de productos financieros y no financieros específicos para la implementación de proyectos sub-nacionales bajo modalidad APP.	\$150.000	\$150.000
<b>Otros costos</b>	Diseminación de los resultados y actividades de la CT y Evaluación de las Actividades.	\$13,000	\$13,000
<b>Total</b>		<b>\$375.000</b>	<b>\$375.000</b>

#### IV. Agencia Ejecutora y estructura de ejecución.

- 4.1 A solicitud del beneficiario, la División de Gestión Fiscal (IFD/FMM) será responsable, desde la representación del BID en Ecuador, de la gestión, supervisión y coordinación de esta CT. FMM desempeña un papel principal en la asistencia del Banco al Gobierno de Ecuador para el desarrollo del marco regulador y metodológico para la implementación de proyectos de inversión bajo la modalidad APP. De manera prioritaria, FMM lidera el diálogo técnico acerca de la implementación de metodologías para la estimación de los pasivos firmes y contingentes derivados de los proyectos APP, y su adecuada y transparente contabilidad en los presupuestos

generales del estado. Esta labor es fundamental para asegurar que existen estrategias eficientes de gestión de dichos riesgos fiscales.

- 4.2 Previo al inicio de actividades en el país, el Jefe de Equipo será el responsable de solicitar la no objeción del gobierno.
- 4.3 FMM, a través de la representación del Banco en Ecuador, será responsable de los procesos de contratación. El BDE y BID desempeñarán conjuntamente las labores de supervisión técnica de los productos diseñados en esta cooperación técnica. La CT licitará un solo contrato a una firma consultora. Para la contratación de la firma consultora, así como la licitación de contratos distintos a servicios de consultoría, el equipo de proyecto se remitirá a los Procedimientos y Política para la selección y Contratación de Empresas Consultoras (GN-2765-1).
- 4.4 La División de Gestión Fiscal es un socio prioritario y reconocido de los gobiernos regionales en el desarrollo e implementación de programas de APPs, incluyendo sus aspectos fiscales, normativos e institucionales. En Ecuador, FMM co-lidera la cooperación técnica ATN/OC-15685-EC con la División de Transportes del BID, en apoyo al desarrollo de metodologías APP a nivel nacional. FMM ha liderado el apoyo a la pre-estructuración del primer proyecto APP liderado por un gobierno sub-nacional en Ecuador, la plataforma logística de Santo Domingo de Tsáchilas, en coordinación con TSP. Esta CT permitirá además desarrollar oportunidades de cooperación con la CII, al identificar proyectos bancables de inversión a nivel subnacional. A través de la Gerencia de Programas y Proyectos, el BID coordinará de manera regular la implementación de las diferentes etapas y actividades del proyecto, incluyendo reuniones mensuales con la empresa y una evaluación interna de medio término.

## **V. Riesgos importantes**

- 5.1 El Banco de Desarrollo de Ecuador (BDE), es el principal prestamista de los gobiernos sub-nacionales de Ecuador, y es institución beneficiaria de múltiples programas BID. Como tal, el BDE conoce en profundidad los procesos de ejecución de Banco, incluyendo aspectos relativos a la contratación de personal, la supervisión financiera, etc. Este conocimiento mitiga en gran medida los riesgos de implementación de la cooperación técnica.
- 5.2 La identificación de proyectos APP bancables para los GADs de Ecuador representa un desafío. Para enfrentarlo, el BID aplicará una estrategia de mitigación de riesgo anticipada, aprovechando eventos de capacitación a GADs para evaluar propuestas de proyectos de inversión subnacionales y de esta manera construir una cartera inicial. Es destacable sin embargo que tanto el BID como la CII reciben de manera regular propuestas de proyectos de inversión de GADs ecuatorianos (incluidos proyectos en recogida de residuos sólidos, transporte terrestre y logística, infraestructura urbana, gestión de agua y saneamiento, etc.) que serán candidatos a recibir apoyo a través de este programa.
- 5.3 El BDE ha renovado su equipo de gestión, nombrando nuevos gerentes en todas las áreas. Esto requerirá una labor de capacitación importante a los nuevos responsables de la CT en el BDE, ya iniciada, para asegurar una implementación eficiente de las actividades.



- 5.4 Los gobiernos sub-nacionales mantendrán sus equipos de gestión hasta las elecciones de 2019, ofreciendo sostenibilidad a las actividades del programa. Existe además un consenso nacional acerca de la importancia de un programa eficiente de APPs. El marco normativo de las APP en Ecuador es relativamente nuevo y su anclaje institucional aún debe desarrollarse de manera completa, representando un riesgo a la implementación de actividades. La reciente asignación del liderazgo del programa APP a Presidencia del Gobierno y el papel más destacado del Ministerio de Economía y Finanzas en su gestión son sin embargo signos positivos que deberían ayudar a consolidar la estabilidad institucional del programa. Por su parte el BDE continuará desempeñando el papel de principal financiador de proyectos de inversión para gobiernos sub-nacionales en el país, y por tanto el ejecutor más relevante para esta iniciativa.

## **VI. Excepciones a las políticas del Banco**

- 6.1 No se han identificado excepciones a las políticas del Banco en esta CT.

## **VII. Salvaguardias Ambientales**

- 7.1 Esta CT ha sido clasificada como [C](#), basado en el the [Safeguard Screening and Classification Toolkit](#). Los resultados de la CT contribuirán al uso eficiente de la modalidad APP para la inversión pública, y no se esperan impactos sociales o medioambientales adversos.

### **Anexos Requeridos:**

- Anexo I. [Solicitud del cliente](#)
- Anexo II. [Matriz de Resultados](#)
- Anexo III. [Términos de Referencia](#)
- Anexo IV. [Plan de Adquisiciones](#)