



Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO (CANCELACIÓN)

JULIO 2009 - DICIEMBRE 2009

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Producción Empresarial Sostenible en el Bosque Norte Amazónico Boliviano

Nro. Proyecto: BO-M1009 - Nro. Operación: ATN/ME-9625-BO

Resultado: Fomentar en los productores primarios de castaña y madera la implantación de un manejo integrado de sus predios forestales, acompañada con la aplicación de mejores prácticas productivas y de comercialización para ambos productos.

País Administrador
BOLIVIA

País Beneficiario
BOLIVIA

Grupo
SME - Desarrollo de la pequeña y mediana empresa

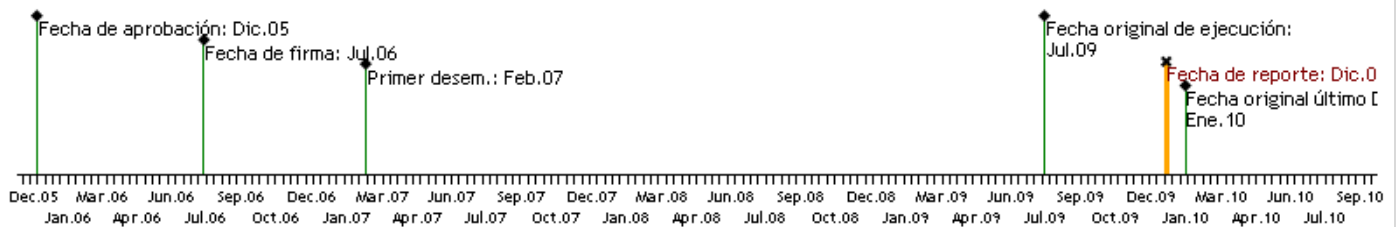
Subgrupo
BDEV - Desarrollo empresarial

Agencia Ejecutora: FUNDACION JOSE MANUEL PANDO

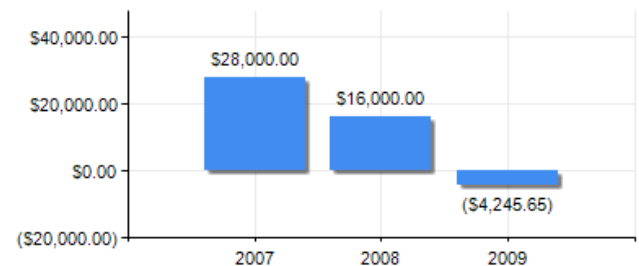
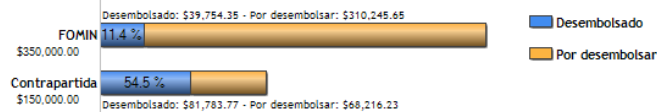
Líder equipo de diseño:

Líder equipo de supervisión: Catalano, Fernando David

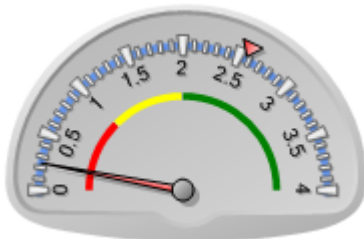
CRONOLOGÍA DE EVENTOS



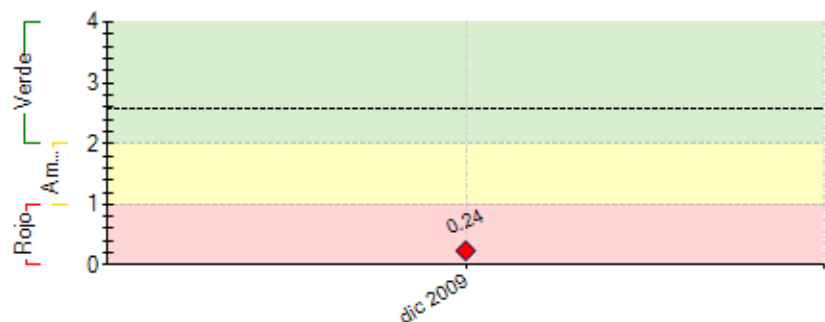
RECURSOS



PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Muy Insatisfactorio: 0.24
Promedio FOMIN: 2.571



----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

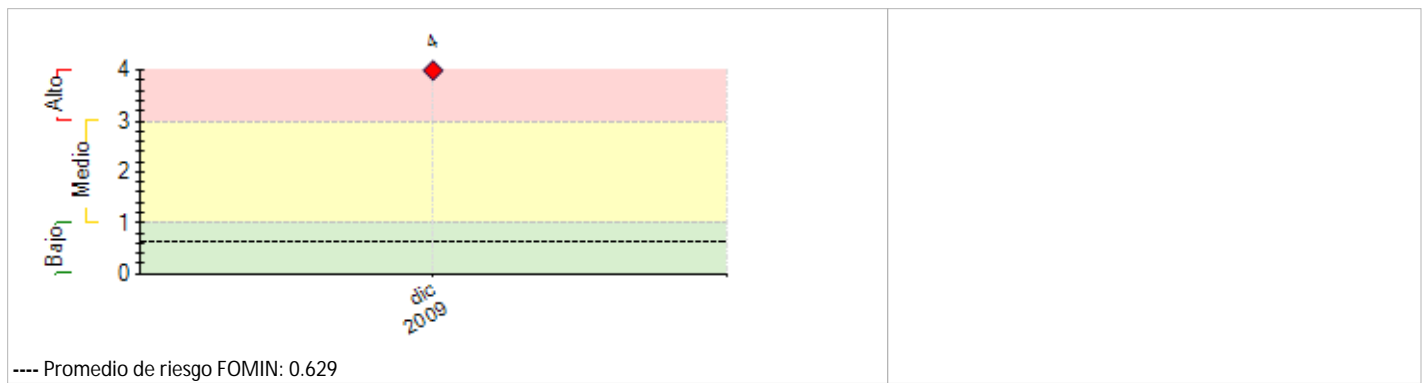
CAPACIDAD INSTITUCIONAL

Riesgo

Administración Financiera: ---

Adquisiciones: ---

Capacidad Técnica: ---



SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Esta operación ha sido cancelada

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

A causa de la coyuntura política y social atravesada por el área de influencia del proyecto a partir del año 2006, el organismo ejecutor decidió renunciar a la Contribución.

Si bien se llevaron a cabo algunas actividades previstas en el diseño, no se alcanzaron los objetivos propuestos a nivel de componente ni el propósito del proyecto.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Esta operación ha sido cancelada

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

N/A

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

Indicadores		Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Resultado: Fomentar en los productores primarios de castaña y madera la implantación de un manejo integrado de sus predios forestales, acompañada con la aplicación de mejores prácticas productivas y de comercialización para ambos productos.	P.I1 3 comunidades y 1 UPI: aplican 25% de las nuevas técnicas y/o prácticas mejoradas impartidas por la FJMP para el aprovechamiento de castaña y madera.	0 Jul 2006	3 Ene 2008			5 Jul 2009	0	
	P.I2 Reducción de las pérdidas post-cosecha de la castaña, resultantes de mejores prácticas	0				30 Jul 2009	0	
	P.I3 2 comunidades y 1 UPI aprovechan madera y castaña implementando sus Planes Generales de Manejo Forestal Integrado (PGMFI) y Planes Operativos Anuales Forestales (POAFs)	0				1 Ene 2011	0	
	P.I4 5 comunidades beneficiarias (aprox.85 familias) y 2 unidades productivas individuales aprovechan madera y castaña implementando sus Planes Generales de Manejo Forestal Integrado (PGMFI) y Planes Operativos Anuales Forestales (POAFs)	0				1 Jul 2009	0	
	P.I5 Reducción de las pérdidas post-cosecha de la castaña, resultantes de mejores prácticas	0	15 Jul 2008			30 Jul 2009	0	
Componente 1: Desarrollo de la Gestión Forestal Peso: 0% Clasificación: Muy Insatisfactorio	C1.I1 2 comunidades ya cuentan con estatutos orgánicos y reglamentos de acceso y uso del bosque; 4 comunidades al final del proyecto	0 Jul 2006	2 Ene 2008			4 Ene 2011		Atrasado
	C1.I2 Aumento en porcentaje (50%) de las comunidades beneficiarias han constituido organizaciones forestales comunitarias bajo el concepto empresarial; el 100% al final del proyecto.	0 Jul 2006	2 Ene 2008			4 Ene 2011		Atrasado
	C1.I3 Comunidades cuentan con planes de manejo forestal integrado (PGMFI) elaborados	0 Jul 2006	2 Ene 2008			5 Ene 2010		Atrasado
	C1.I4 Unidades Productivas Individuales cuentan con planes de manejo forestal integrado (PGMFI) elaborados	0 Jul 2006	1 Ene 2008			2 Ene 2010		Atrasado
	C2.I1 Porcentaje de los beneficiarios (las 5 comunidades y las 2 UPI) cuentan con Planes de Manejo Forestal Integrado (PGMFI) elaborados	0				100 Jul 2009		Atrasado
Componente 2: Manejo Forestal Integrado Peso: 0% Clasificación: Muy Insatisfactorio	C2.I2 Comunidades y 2 UPI han adquirido capacidades para gestionar exitosamente el GPMFI	0				5 Jul 2009		Atrasado
	C2.I3 2 comunidades y 1 UPI contarán con Planes de Manejo Forestal Integrado PGMFI	0				3 Ene 2011		
	C2.I4 2 comunidades y 1 UPI contarán con los instrumentos de gestión empresarial para gestionar su PGMFI.	0				3 Ene 2011		

Componente 4: Apoyo a la Certificación Peso: 0% Clasificación: Muy Insatisfactorio	C4.I1	Metros cúbicos de madera certificada han sido producidos	0				16000		
			Jul 2006				Ene 2010		
	C4.I2	TM de castaña certificada han sido producidas	0				120		
			Jul 2006				Ene 2010		
	C4.I3	Hectáreas cuentan con certificación de madera y/o castaña	0				35000		
			Jul 2006				Ene 2010		
	C4.I4	FJMP se ha constituido en la 1ra. organización de certificación grupal ("regente") en la región	0				1		
							Ene 2010		
	C4.I5	FJMP cuenta con un programa de certificación aprobado por firmas certificadoras en plena operación;	0				1		
							Ene 2010		
	C4.I6	FJMP habrá ajustado su estructura y procedimientos las condiciones institucionales requeridas para obtener la responsabilidad de certificación grupal	0				1		
							Ene 2010		
	C4.I7	FJMP contará con compromisos específicos con los beneficiarios para la certificación grupal voluntaria.	0				1		
						Ene 2010			
Componente 5: Facilitación de la Certificación. Peso: 0% Clasificación: Muy Insatisfactorio	C5.I1	3 comunidades y los 2 UPI han desarrollado bases para la certificación de sus productos	0				5		
							Ene 2010		
	C5.I2	Aumento (en porcentaje) de los beneficiarios conocen los conceptos y requisitos para certificación forestal de castaña y madera.	0				50		
							Ene 2010		

Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H1 Condiciones previas	5	Ene 2007	5	Ene 2007	Logrado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

- [X] Capacidad institucional de la Agencia Ejecutora
- [X] Falta de compromiso de la Agencia Ejecutora
- [X] Dificultades en adquisiciones
- [X] Insuficiencia de fondos de contrapartida
- [X] Cambios en la política de la Agencia Ejecutora
- [X] Otros, cuáles?: Conflictos sociales, inestabilidad política

SECCIÓN 4: RIESGOS**RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO**

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Desistimiento de aportar los recursos comprometidos para la ejecución de actividades a causa de la coyuntura socio política de la región y del país	Alto	---	---

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Alto **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 1 **RIESGOS VIGENTES:** 1 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 0

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: I - Improbable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO**Factor**

[X] Falta de **compromiso** de la agencia ejecutora para continuar o expandir los servicios y/o actividades del proyecto

[X] Ausencia de mecanismos de recuperación de costos o fuentes de financiamiento externas (gobierno, donantes y/o sector privado) para continuar con las actividades del proyecto una vez agotados los recursos del FOMIN

[X] Existe **oposición o falta de interés** de actores relevantes para continuar con los servicios y/o actividades del proyecto

[X] Falta de capacidad organizacional, gerencial y de gestión financiera para **continuar** y sustentar el programa una vez terminada la fase de ejecución

[X] Ausencia de un **plan de sostenibilidad** o inadecuada implementación del mismo

Comentarios

Cambios en el personal administrativo del proyecto provocaron que sus reemplazantes no den continuidad a las actividades previstas en el diseño del proyecto.

Además del aporte propio, estaba previsto que parte de la contrapartida local sea proporcionada por BOLFOR/USAID; IFC/WB; el Gobierno Departamental y la empresa privada representada por Tahuamanu. los conflictos sociales provocaron la terminación precipitada de los dos primeros proyectos citados. Por otra parte la máxima autoridad departamental fue encarcelada y como consecuencia la empresa privada decidió no continuar con el proyecto.

Obligadas por las circunstancias, USAID, IFC, los representantes de la empresa privada y la Prefectura del Departamento desistieron no continuar apoyando el desarrollo del proyecto.

Cambios organizacionales en la administración del Organismo Ejecutor contribuyeron a precipitar la incompleta finalización del proyecto.

El Ejecutor manifestó su imposibilidad de continuar con la ejecución del proyecto a causa de las dificultades económicas que pusieron en evidencia su frágil estructura financieramente no encontró solidez para posibilitar la implementación de su plan de sostenibilidad en los

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Esta operación ha sido cancelada

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

1. Proyectos llevados a cabo en zonas geográficas alejadas de ciudades principales podrían carecer de servicios de comunicación suficientes o bien no contar con el soporte tecnológico apropiado ni con la frecuencia de recepción y emisión de correspondencia física que se requieren para mantener una comunicación fluida. Los servicios de internet, que proponen facilitar el acceso a información y sistemas de control, resultan lentos y poco prácticos. Debe considerarse este aspecto a fin de evitar contratiempos y con el propósito de prever demoras en la ejecución.	Relativa a Implementation	Autor CATALANO, FERNANDO David [FOMIN]
2. Entidades que desarrollan su trabajo en regiones alejadas tienden a no ser suficientemente fuertes y estables en términos económicos y de capacidad de gestión como para soportar las exigencias de ejecutar un proyecto de dimensiones que superan sus proyecciones.	Sustainability	CATALANO, FERNANDO David [FOMIN]
3. Cambios en la estructura organizativa de las agencias ejecutoras podrían derivar en falta de compromiso y limitado entendimiento de los objetivos del proyecto.	Implementation	CATALANO, FERNANDO David [FOMIN]
4. Considerar que externalidades nacionales como cambios políticos a nivel macro pueden afectar negativamente la ejecución y continuidad de proyectos e instituciones	Design	CATALANO, FERNANDO David [FOMIN]