

DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO
FONDO MULTILATERAL DE INVERSIONES

BOLIVIA

**PRODUCCIÓN EMPRESARIAL SOSTENIBLE EN EL BOSQUE DEL
NORTE AMAZÓNICO BOLIVIANO**

(BO-M1009)

MEMORÁNDUM DE DONANTES

Este documento fue preparado por el equipo de proyecto integrado por: Adriana Delgado, Jefe de Equipo; Paula Giraldez (LEG); Fernando Catalano (MIF/CBO); Daniel Shepherd (MIF); Antonio Gaspar (MIF); Guillermo Monje (Consultor); y Alicia Maldonado (RE1/EN1).

INDICE

I.	RESUMEN EJECUTIVO.....	1
II.	MARCO DE REFERENCIA.....	1
III.	OBJETIVOS Y COMPONENTES	5
IV.	COSTO Y FINANCIAMIENTO.....	7
V.	EJECUCIÓN DEL PROGRAMA	8
VI.	SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN	10
VII.	BENEFICIOS Y RIESGOS	11
VIII.	REVISIÓN AMBIENTAL Y SOCIAL	11

ANEXOS

ANEXO I	Marco Lógico
ANEXO II	Presupuesto Detallado
ANEXO III	Proyectos Relacionados y Cartera de País

APÉNDICES

Proyecto de Resolución

INFORMACIÓN DISPONIBLE EN LOS ARCHIVOS DE RE1/EN1

PREPARACIÓN:

Cuadro de Adquisiciones

Reglamento Operativo

Términos de Referencia de las Consultorías

EJECUCIÓN:

Informe de Seguimiento de Desempeño de Proyecto

SIGLAS Y ABREVIATURAS

CESI	Comité de Medio Ambiente e Impacto Social
CIPA	Centro de Investigación y Preservación de la Amazonía
FJMP	Fundación José Manuel Pando – para el desarrollo sostenible del bosque amazónico
FSC	Forest Stewardship Council
FSUTC-PANDO	Federación Sindical Única de Trabajadores Campesinos de PANDO
PGMSI	Plan de Manejo Forestal Integrado
PANFORD	Proyecto para el Manejo Forestal Sostenible de PANDO
POA	Plan Operativo Anual
POAF	Plan Operativo Anual Forestal
OIMT	Organización Internacional de Maderas Tropicales
OITA	Organización Indígena TACANA
TNC	The Nature Conservancy
USAID	Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo
WWF	World Wide Fund for Nature

PRODUCCIÓN EMPRESARIAL EN EL BOSQUE DEL NORTE AMAZÓNICO BOLIVIANO
(BO-M1009)

I. RESUMEN EJECUTIVO

Beneficiario	Bolivia		
Organismo Ejecutor:	Fundación José Manuel Pando – para el desarrollo sostenible del bosque amazónico (FJMP)		
Beneficiarios:	Comunidades indígenas y campesinas y pequeños productores		
Financiamiento:	FOMIN: Ventanilla III-A:	US\$	350.000 (70%)
	Contrapartida Local:	US\$	<u>150.000 (30%)</u>
	Total:	US\$	500.000
Objetivos:	El fin del proyecto es contribuir al aprovechamiento sostenible de los recursos forestales de los productores primarios de castaña y madera, mejorando la competitividad de sus productos en mercados certificados y sus beneficios económicos. El propósito de esta iniciativa es fomentar la implantación de un manejo integrado de los predios forestales de los productores primarios de castaña y madera, acompañada con la aplicación de mejores prácticas productivas y de comercialización para ambos productos.		
Plazos:	Ejecución:	36 meses	Desembolso: 42 meses
Condiciones contractuales especiales:	Condiciones previas al primer desembolso de los recursos del FOMIN: i) contratación del coordinador del Proyecto y del auxiliar administrativo-contable; y ii) entrada en vigencia del Reglamento Operativo del Proyecto.		
Excepciones a las políticas del Banco	Ninguna		
Revisión social y ambiental:	El CESI revisó el Abstracto en su reunión del 28 de octubre de 2005 y todas sus recomendaciones han sido consideradas en el diseño de la operación. (ver ¶ 8.2)		
Coordinación con otras agencias:	El Organismo Ejecutor es la principal institución de la región que trabajó en el desarrollo sostenible del bosque noramazónico y a través de este proyecto complementará recursos disponibles de otras fuentes destinados a alcanzar el mismo objetivo, tales como los proyectos BOLFOR I y II financiados por USAID y TNC.		

II. MARCO DE REFERENCIA

- 2.1 **Contexto Regional del Norte Amazónico de Bolivia.** El bosque del Norte Amazónico de Bolivia (colindante con Perú y Brasil) es un ecosistema de alta y relativamente bien conservada biodiversidad que cubre 100.000 km² y abarca el Departamento de Pando y parte de los Departamentos de La Paz y Beni. En la región viven sólo 165.000 habitantes, sin embargo debido a los flujos migratorios de los últimos 2 años se registra un acelerado crecimiento poblacional. El 68% de la población reside en las ciudades de Cobija (capital y único centro urbano de Pando), Riberalta y Guayaramerín (Beni), y el restante 32% vive en comunidades rurales alejadas y muy dispersas entre sí.
- 2.2 La estructura productiva de la región es, históricamente, extractiva-recolectora de productos forestales. El gran potencial de productos maderables y no maderables (castaña, goma, palma, etc.) no es aprovechado en su verdadera dimensión debido al incipiente desarrollo del sector empresarial (individual y colectivo) cuyos recursos económicos y tecnológicos son insuficientes para un manejo y gestión forestal sostenible. Esto repercute en la precaria economía de sus habitantes (más del 70% de ellos vive en situación de pobreza y el 30% en pobreza extrema), pudiendo acrecentar los actualmente bajos niveles de degradación del bosque, a medida que la necesidad los impulsa a extraer estos recursos en forma no sustentable.
- 2.3 **Perfil de la Producción Castañera.** El ocaso de la extracción gomera en el Norte Amazónico boliviano -iniciado en 1914 por la competencia de plantaciones en Malasia- dio lugar a que la castaña se constituya en el principal rubro no maderable de esta región. Actualmente, Bolivia es líder mundial en la exportación de la castaña, conocida mundialmente como “nuez de Brasil”. Más del 35% de la población activa de la región está vinculada directamente al sector castañero. Aproximadamente 8.500 familias (campesinas e indígenas) se dedican a las tareas primarias de recolección y acopio del fruto. Las familias recolectoras están organizadas en más de 115 comunidades (entre campesinas e indígenas) afiliadas a la Federación Sindical Única de Trabajadores Campesinos de Pando (FSUTC-Pando) y a la Organización Indígena Tacana (OITA), y otro tanto en barracas (propiedades individuales¹) en un número mayor a 200 unidades productivas.
- 2.4 La actividad genera también 4.500 puestos fabriles (75% de ellos ocupados por mujeres) en las compañías beneficiadoras de castaña que se encargan de comercializar esta nuez, principalmente (95%) a mercados externos. El beneficiado (descascarado, deshidratado y empaquetado de castaña) está a cargo de algo más de 20 empresas, entre pequeñas y grandes, ubicadas en Beni, Pando y Cochabamba, que realizan el tratamiento/procesamiento de la castaña y son las principales exportadoras de este fruto.

¹ Son productores con superficie menor a 15.000 ha que poseen concesiones forestales. Emplean en forma permanente entre 3 a 10 familias y en la época de zafra entre 25 a 30 familias.

- 2.5 La creciente demanda internacional por la castaña, especialmente la certificada, y sus altos precios desde 2004, incrementarán las exportaciones de castaña y/o nuez de la amazonía beneficiada (secada y sin cáscara) a \$US 70 millones durante 2005 (21% más que el año anterior). Experiencias de cooperativas y asociaciones que trabajan en la región demuestran la demanda y la potencialidad de productos con certificación orgánica y FLO (*Fairtrade Labelling Organization*) para mercados de Europa, Estados Unidos y Japón. Pese a este alentador escenario, subyacen serios problemas en términos de calidad, productividad y oportunidad que afectan a los primeros eslabones de la cadena castañera (etapas donde participan los actores más pobres) y que resultan del desconocimiento o inadecuada aplicación de sistemas mejorados para la recolección, transporte, acopio y certificación de este fruto forestal, lo cual deprime los ingresos de estos productores.
- 2.6 **El Escenario Maderero.** El aprovechamiento regional de la madera se inicia en 1991 mediante concesiones forestales. Actualmente, la producción primaria (tala de árboles) se estima en un máximo de 4 millones de m³/año de troza (de un potencial de 90 millones/año). Aproximadamente 90% de la madera proveniente de Pando se destina al mercado externo (Chile, Argentina, Alemania y Estados Unidos) vía puertos de Arica y, en algunos casos, por Brasil (Manaos) hacia el Océano Atlántico. El resto (10%) se comercializa en el mercado local y nacional. Al igual que la castaña, la mayoría de las empresas concesionarias, propietarios individuales y comunidades campesinas se dedican a este rubro casi de manera exclusiva (monoproductora). La participación empresarial maderera regional abarca 19 concesionarias (40% de ellas no desarrolla operación alguna) dotadas por el Estado con cerca de 1,6 millones de hectáreas de bosque; y algo más de 20 propietarios individuales. La actividad maderera genera más de 2000 empleos directos en la región.
- 2.7 Si bien los cambios en la Ley Forestal (Ley 1700) están reactivando paulatinamente este rubro, situación que se expresa en crecientes volúmenes de exportación y en el logro de Bolivia como país líder en certificación forestal voluntaria de bosques manejados en forma sostenible (2,2 millones de ha. certificadas) los beneficios no llegan aún a las comunidades y a los pequeños productores. El desarrollo del sector es aún deficiente debido a: i) la modesta formulación y aplicación de planes de manejo de bosque; ii) la rudimentaria tecnología de administración y aprovechamiento forestal; y iii) el desconocimiento de normas del sector, y de certificación maderera. Estos problemas se acentúan en las más de 200 comunidades campesinas e indígenas que se están incorporando recientemente al sector maderero de la región, debido a sus limitaciones económicas. Estas limitaciones ubican a las comunidades en una situación muy vulnerable a la extracción abusiva de su madera por terceros, principalmente mediante el sistema denominado “habilito” (adelantos monetarios que recibe el indígena o campesino propietario del bosque que comprometen la venta del producto recolectado para una zafra).
- 2.8 Todo este escenario deriva en la extracción ilegal y/o mal planificada de madera, expresada en la tala fuera de diámetros, una débil reposición de las especies maderables, el inadecuado uso de instrumentos y procedimientos de cálculo de

volúmenes madereros, etc., factores que inciden en un deficiente aprovechamiento de este rubro y la deforestación progresiva. Un aprovechamiento planificado del volumen actual de este bosque -procesado sólo como tabla aserrada- puede generar un estimado de entre US\$ 400 a US\$ 500 millones/año, monto tres veces superior al valor de las actuales exportaciones bolivianas de productos forestales y equivalente al 20% de las exportaciones nacionales totales estimadas para 2005.

- 2.9 **Desafíos de la producción regional.** La vocación productiva del Norte Amazónico boliviano privilegia esencialmente el beneficio complementario entre la castaña y la madera. Pese a esto, la actividad forestal en la región no se efectúa bajo el concepto de manejo integral de bosque, noción que se define como la planificación y aplicación de prácticas orientadas al aprovechamiento múltiple de productos maderables y no maderables. Actualmente, los productores primarios de castaña se concentran exclusivamente en la producción de esta nuez (entre diciembre y marzo) y descuidan o desconocen el aprovechamiento de la madera (de abril a noviembre). Lo propio ocurre con los productores madereros quienes conocen poco del rubro castaño.
- 2.10 La ausencia de visión integral para el aprovechamiento de la castaña y madera, así como la modesta incorporación de mejores prácticas productivas en ambos productos forestales y las dificultades de aplicación de procesos de certificación individual impiden el alcance de mejores beneficios económicos por los pequeños productores y comunidades de la región.
- 2.11 Las barreras inherentes al apoyo técnico y de gestión empresarial a los productores de castaña y madera están vinculadas a la debilidad técnica y financiera de entidades públicas y privadas de desarrollo forestal. Esta debilidad se manifiesta en: (i) su limitado conocimiento y capacidad para transferir conocimientos sobre mejores prácticas y tecnologías de aprovechamiento de ambos productos forestales, incluyendo el adiestramiento en el contexto de gestión empresarial; y (ii) una escasa e intermitente presencia regional. Esto lleva a que la castaña, continúe enfrentando serios desafíos en la recolección, acopio, transporte y almacenaje del producto en cáscara para incrementar su producción, y disminuir los índices de contaminación por aflatoxinas y la merma post-cosecha (mayor al 30% y equivalente a US\$ 3 millones/año).² Adicionalmente, no se ha concientizado ni capacitado adecuadamente a los productores en la aplicación de normas para la certificación orgánica y solidaria, hecho que impide una mayor inserción de su producto en el mercado internacional. Por su parte, la mayoría de los productores madereros desconocen aspectos relacionados a la formulación y aplicación de procesos de gestión y producción forestal (expresados en Planes Generales de Manejo Forestal, Planes Operativos Forestales, etc.), condición que no les permite beneficiarse sosteniblemente del bosque ni tampoco de la certificación de sus

²

La aflatoxina es un hongo tóxico. El CODEX alimentario -del cual son signatarios Bolivia y la Unión Europea- determina como índice tolerable de aflatoxina para el ser humano a 20 ppb (partes por billón). Muchos países adoptan 10 ppb.

predios (FSC).³ El pobre desempeño de las instituciones de la región reduce la replicabilidad de mejores prácticas en otras comunidades y/o unidades productivas.

- 2.12 La Fundación José Manuel Pando - para el desarrollo sostenible del bosque amazónico (FJMP) viene orientando su trabajo al desarrollo forestal y de castaña en esta zona del país. Aparte de ser precursora en desarrollar las actividades de apoyo al manejo comunitario de bosques (forestería comunitaria) en la región, los logros importantes de la FJMP incluyen: i) la formulación del Decreto Supremo No. 27572 para la seguridad jurídica del Norte Amazónico; ii) el apoyo al saneamiento del 25% de las tierras del Departamento de Pando; y iii) la conservación de la biodiversidad en dos municipios de Pando. Su trabajo le ha permitido allanar el acceso y trabajo con comunidades campesinas y territorios indígenas, pequeños y medianos propietarios de bosques, empresas forestales de transformación (madera y castaña), organización de productores e industriales, empresas de servicios a la producción y ONGs. En su trabajo de capacitación a las comunidades en el marco del proyecto BOLFOR II, la FJMP ha identificado una importante demanda de servicios para el diseño de planes de manejo sustentable, mejora de la calidad de la producción y certificación para los mercados manifestada por las comunidades de la región, quienes son concientes de la urgencia de incorporar estos elementos para poder colocar su producción en los mercados. Dentro del sector público, la FJMP se relaciona intensivamente con la Prefectura de Pando, Gobiernos Municipales, la Superintendencia Forestal, el Instituto Nacional de Reforma Agraria, la Universidad Amazónica de Pando, y el Servicio Nacional de Áreas Protegidas, así como con otras reparticiones del Estado boliviano a nivel central.
- 2.13 **El Proyecto.** El proyecto promoverá el concepto y la práctica del aprovechamiento integral de bosques en la región del Norte Amazónico de Bolivia. Esta iniciativa, cuyas labores se enmarcarán dentro del concepto de competitividad, tendrá a los productores primarios de la cadena productiva de castaña y madera (campesinos, indígenas y pequeños productores individuales) como su grupo meta. En este sentido, el proyecto les transferirá – mediante acciones de asistencia técnica, capacitación y difusión – conocimientos y tecnologías sobre planificación forestal integral (planes de manejo conjunto de castaña y madera) y mejores prácticas productivas de impacto ambiental reducido para el aprovechamiento de estos rubros. Complementariamente, desarrollará acciones específicas para la certificación de estos productos. En todo este proceso, reforzará las capacidades organizativas y de gestión empresarial de estos productores y de sus asociaciones, enfatizando las capacidades de mercadeo, negociación y la generación de alianzas estratégicas entre los beneficiarios y los demás actores de las cadenas productivas.
- 2.14 **Coordinación con otras agencias y relación con proyectos del Banco.** Esta iniciativa capitalizará y expandirá la experiencia técnica forestal desarrollada por

³ El Forest Stewardship Council (FSC) es la entidad certificadora de madera más reconocida del mundo. Es una organización no gubernamental dedicada a garantizar al mercado que los productos maderables que consumen provienen de bosques manejados de una manera ambientalmente responsable, socialmente benéfica y económicamente viable.

los proyectos PANFOR (1998-2001) y BOLFOR I y II (2002-a la fecha) en el Norte Amazónico boliviano.⁴ En este sentido, se aprovecharán los avances de BOLFOR II tanto en el ámbito organizativo como de gestión forestal, y se coordinará actividades complementarias para potenciar el alcance y los resultados de ambas iniciativas. Por su parte, el sector privado forestal regional -representado por la Cámara Agroforestal de Pando, la Asociación de Madereros de Pando y agrupaciones menores- se constituirá también en un aliado importante de consulta, coordinación y legitimación de las actividades previstas por el proyecto a favor de sus miembros.

- 2.15 El Gobierno de Bolivia está ejecutando dos programas financiados por el Banco en el sector agropecuario: Programa de Servicios Agropecuarios (1057/SF-BO) y Programa de Apoyo Productivo Rural (1515/SF-BO). El primero está finalizando su ejecución y ha financiado un proyecto de asistencia técnica en manejo de castaña, cuyas experiencias serán utilizadas por este proyecto, y el segundo está comenzando su ejecución y financiará proyectos productivos en las principales cadenas del sector rural. Los beneficiarios de esta operación FOMIN se organizarán y fortalecerán de tal forma que podrán acceder a otros recursos de apoyo productivo tales como los del mencionado programa.

III. OBJETIVOS Y COMPONENTES

- 3.1 El **fin** del proyecto es contribuir al aprovechamiento sostenible de los recursos forestales de los productores primarios de castaña y madera, mejorando la competitividad de sus productos en mercados certificados y sus beneficios económicos. El **propósito** de esta iniciativa es fomentar la implantación de un manejo integrado de los predios forestales de los productores primarios de castaña y madera, acompañada con la aplicación de mejores prácticas productivas y de comercialización para ambos productos.
- 3.2 Para lograr sus objetivos, el proyecto contendrá dos componentes: i) **Desarrollo de la Gestión Forestal**; y ii) **Apoyo a la Certificación**. Cada uno de estos se conformará, a su vez, de dos sub-componentes.
- 3.3 **Componente 1: Desarrollo de la Gestión Forestal (US\$ 222,050; FOMIN: US\$ 129,500; Contraparte: US\$ 92,550).** El objetivo de este componente es promover el concepto y la práctica de empresarialidad en el ámbito del desarrollo forestal (visión que integra la excelencia en administración, tecnología productiva y mercados), tanto a nivel de las organizaciones de base que agrupan a los

⁴

PANFOR (Proyecto para el Manejo Forestal Sostenible de Pando) fue una iniciativa financiada con fondos del Gobierno de Bolivia y la OIMT (Organización Internacional de Maderas Tropicales). Por su parte, BOLFOR II (Manejo Forestal Sostenible) es un proyecto financiado por USAID y TNC (The Nature Conservancy), con contraparte del Estado boliviano.

beneficiarios del proyecto, como a los propios productores. Las actividades de este componente se agrupan en dos subcomponentes.

- 3.4 **Subcomponente 1.1.: Fortalecimiento Organizacional y de Negociación (US\$ 126.125; FOMIN: US\$ 75.500; Contraparte:US\$ 50.625).** Este subcomponente busca la buena administración de las organizaciones de productores forestales y el buen gerenciamiento de los predios comunitarios y privados por parte de los beneficiarios. Se brindará capacitación y asistencia técnica (y legal) en temas de constitución y manejo de empresas comunales y/o unipersonales, acciones que serán complementadas con la producción de material didáctico (cartillas, afiches, etc.). Se apoyará, mediante consultorías específicas, la formulación y afinamiento de: i) instrumentos de gestión empresarial y seguimiento, incluyendo la elaboración de manuales y procedimientos para la gestión forestal comunal e individual; y ii) planes de negocios forestales. Adicionalmente, para asegurar que el incremento de la producción conjunta de madera y castaña encuentre mercados favorables y justos, se financiará una consultoría para asesorar y acompañar a los productores en el mercadeo y negociaciones comerciales.
- 3.5 **Subcomponente 1.2.: Manejo Forestal Integrado (US\$ 95.925; FOMIN: US\$ 54.000; Contraparte: US\$ 41.925).** Este subcomponente complementará al anterior incentivando la planificación e implantación del manejo forestal integrado (castaña + madera), y la aplicación de mejores prácticas y tecnologías de impacto ambiental reducido para el aprovechamiento de ambos productos. Para ello, se brindará asistencia técnica continua y se organizarán talleres de capacitación sobre variados temas en los campos mencionados. Se financiarán consultorías para: i) el replanteo de predios forestales y el diseño de un mapa de organización territorial; y ii) la elaboración de Planes de Manejo Forestal Integrado (PGMFI) y Planes Operativos Anuales Forestales (POAF).
- 3.6 **Componente 2: Apoyo a la Certificación (US\$ 264,450; FOMIN: US\$ 207,00; Contraparte US\$ 57,450).** Con este componente se pretende contribuir a la implementación, por parte de los beneficiarios, del proceso de certificación de buen manejo forestal acorde a los estándares del FSC para la castaña y la madera y, por tanto, mejorar su competitividad y acceso a mercados. Al igual que el componente anterior, las actividades de éste serán sistematizadas en dos subcomponentes.
- 3.7 **Subcomponente 2.1.: Gerenciamiento de Productos Forestales (US\$ 53.950; FOMIN:US\$ 53.950).** Dada la presencia de la FJMP, su alcance y acceso a las diversas organizaciones/asociaciones/gremios de productores primarios de castaña y madera, este subcomponente busca que esta entidad se constituya en un facilitador (“regente”) de los beneficiarios en el proceso de certificación de sus productos. Se pretende habilitar a la FJMP para que administre un modelo de *certificación grupal* aprobado/aceptado por las certificadoras forestales.⁵ Las

⁵ Este esquema se denomina “Modelo de Regencia Forestal”. En este sentido, la intención del proyecto es posibilitar que las organizaciones certificadoras (Smartwood, SCS, SGS, etc.) habiliten a la FJMP como una entidad que garantiza el manejo de las unidades de bosque de un grupo de productores forestales (en este caso, los beneficiarios), acorde a los estándares del Forest Stewardship Council (FSC) para el caso de la madera, y de

acciones de este subcomponente se dirigirán al desarrollo, promoción, operación y ajuste constante de este esquema, en función a los requisitos demandados por las certificadoras. Para ello, se contratará un especialista forestal en certificación y manejo de bosques que complementará el trabajo de la FJMP, administrando la Gerencia de Productos Forestales (GPF), y un(a) sociólogo(a)/antropólogo(a) especializado(a) en desarrollo comunitario forestal para liderar una nueva Unidad orientada a fortalecer el capital social de los beneficiarios y su interacción con la FJMP. Finalmente, y con el propósito de que la FJMP genere recursos para la operación (y continuidad) de su servicio de facilitación certificadora, se financiará una consultoría externa orientada a diseñar una estrategia institucional para la sostenibilidad de esta regencia.

- 3.8 **Sub-Componente 2.2.: Certificación (US\$ 67.050; FOMIN: US\$ 57.550; Contraparte: US\$ 9.500).** El objetivo es lograr la certificación de las unidades de manejo forestal de los beneficiarios. Consiguientemente, se brindará asistencia técnica y se financiará visitas (pasantías) de los beneficiarios para el conocimiento de experiencias exitosas en certificación y, de esta manera, simplificar su comprensión y facilitar su posterior cumplimiento de los estándares que demanda este proceso. En este sentido, inicialmente se promocionará el concepto, los requisitos, el costo/beneficio y la operación de certificación. Posteriormente, se asesorará y supervisará a los productores en la implementación de acciones orientadas a este proceso. Todo esto posibilitará a los beneficiarios cumplir favorablemente la certificación de castaña para mercado orgánico y solidario y madera siguiendo los estándares del FSC. Adicionalmente, se contratarán servicios legales, tanto para elaborar contratos entre la FJMP y beneficiarios (para el establecimiento y cumplimiento de deberes y responsabilidades en el servicio de certificación), como para incorporar las nuevas funciones de facilitación en la certificación forestal dentro de su normativa interna.
- 3.9 **Principales Resultados.** Se espera que al menos el 50% de los beneficiarios incrementen sus ingresos en un 30% ó más, como resultado de la aplicación de: i) manejo integral de su bosque (que les permite el aprovechamiento conjunto de castaña y madera); y ii) mejores prácticas productivas en ambos productos y certificación de la producción. Se espera que, al menos, 35 mil ha. estén certificadas y el resto (40 mil ha.) encaminadas a la certificación.

IV. COSTO Y FINANCIAMIENTO

- 4.1 El presupuesto del proyecto asciende a US\$ 500.000. El FOMIN aportará US\$ 350.000 (70%) a través de fondos no reembolsables y el saldo de US\$ 150.000 (30%) corresponderá a recursos de contraparte. Este aporte local

otros vigentes para la certificación de castaña. El proceso de certificación grupal comprende los pasos desde la aplicación de la institución para ser regente, la pre-evaluación de la institución y de los beneficiarios, la revisión de informes intermedios, hasta la decisión de certificación y el contrato de certificación.

provendrá de BOLFOR II, proyecto que apoya a la FJMP desde el 2004 en actividades de forestaría comunitaria.

Componentes	FOMIN US\$	Contrapartida US\$	Total US\$	%
Comp. I: Desarrollo de la Gestión Forestal	129.500	92.550	222.050	44
Comp. II: Apoyo a la Certificación	111.500	9.500	121.000	24
Administración	93.500	47.950	141.450	28
Seguimiento y Evaluación	12.500		12.500	3
Auditoría	3.000		3.000	1
TOTAL	350.000	150.000	500.000	100%
Porcentaje (%)	70%	30%	100%	

- 4.2 **Sostenibilidad.** El proyecto apoyará a la FJMP en la definición de una estrategia de sostenibilidad del esquema de certificación, la cual será implementada durante el segundo año del proyecto y permitirá generar recursos para cubrir paulatinamente los costos de la FJMP de manera que pueda seguir brindando el servicio de certificación forestal grupal a los beneficiarios. La FJMP promoverá el pago parcial de los servicios de certificación por parte de los beneficiarios (un mínimo de 15-20% de los costos de los servicios) considerando el aumento en los ingresos que generará el logro de un mayor precio de la producción certificada por parte de los beneficiarios del proyecto.

V. EJECUCIÓN DEL PROGRAMA

- 5.1 **Organismo ejecutor.** La agencia ejecutora del proyecto será la Fundación José Manuel Pando (FJMP), entidad sin fines de lucro fundada en mayo de 2002 y con sede en Cobija, cuyas operaciones están legalizadas mediante Personería Jurídica desde dicho año. Su misión es promover el desarrollo sostenible del Departamento de Pando, involucrando a los actores públicos y privados para el aprovechamiento integral y sostenible del bosque amazónico con base en equidad social y conservación de la biodiversidad. La FJMP se conforma de cuatro miembros institucionales de alcance departamental (3 públicos y 1 privado) y once miembros a título personal. Además, tiene un Directorio y un Consejo Consultivo regidos por Estatutos y Reglamentos. Liderados por un Gerente Ejecutivo, la FJMP cuenta con 5 funcionarios cuyo plantel técnico tiene amplia experiencia en i) gestión forestal-comunitaria y organizacional-forestal; ii) ordenamiento territorial; iii) conservación de biodiversidad; y iv) investigación. A estos se suman 3 asesores de un proyecto de World Wide Fund for Nature (WWF).
- 5.2 Con base en su plan estratégico, la FJMP viene orientando su trabajo al desarrollo forestal, habiendo gestionado exitosamente recursos de importantes financiadores, como ser: la Organización Internacional de Maderas Tropicales, OIMT (US\$ 102,000); USAID - Proyecto de Manejo Forestal Sostenible BOLFOR I (US\$ 161,600) y BOLFOR II (US\$ 329,000). Por otra parte, la FJMP ha administrado recursos de donación del Field Museum de Chicago-USA para el Centro de Investigación y Preservación de la Amazonía (CIPA) de la Universidad

Amazónica de Pando (US\$ 145.000) y para Conservación Internacional-USA-GCF (US\$ 18.000).

- 5.3 **Mecanismo de ejecución del proyecto.** La coordinación del proyecto se ubicará en la Gerencia de Productos Forestales (GPF) de la FJMP, instancia conformada por tres unidades (Gestión Forestal, Manejo Forestal y Desarrollo Comunitario). Se contratará a un profesional con experiencia en manejo de bosques y certificación forestal y capacidad para coordinar proyectos con recursos externos, y a un asistente financiero-contable que domine los procedimientos del FOMIN y facilite la administración de fondos del proyecto. A su vez, los recursos de contraparte cubrirán: i) los honorarios de los encargados de las unidades de Gestión Forestal y Manejo Forestal; y ii) todos los gastos de logística (viajes, vehículos, gasolina, etc.) requeridos para operar la GPF, incluyendo gastos recurrentes de su oficina.
- 5.4 La GPF tendrá como funciones planificar, coordinar y monitorear la ejecución técnica y financiera de todas las acciones de asesoramiento y capacitación y consultorías definidas en este proyecto, asegurando su complementación con otras acciones, principalmente las de BOLFOR II. Además, su responsable, en coordinación con la Gerencia Ejecutiva, preparará los Términos de Referencia definitivos de las consultorías externas requeridas por el proyecto, incluyendo el procedimiento y la selección de sus especialistas, así como su respectivo seguimiento y la aplicación de sus productos para los fines perseguidos. En este último aspecto, la GPF se asegurará que estas consultorías, aparte de beneficiar al grupo meta, también generen capacidades internas dentro de la FJMP. Por su parte, la Gerencia Ejecutiva, en el ejercicio de la representación legal de la institución, supervisará los aspectos técnico-administrativos del proyecto y lo representará institucionalmente en el marco del mandato otorgado por el Directorio, el Estatuto y el Reglamento de la institución. Asimismo, el Directorio, dentro de sus competencias, velará también por la correcta ejecución del proyecto.
- 5.5 La selección de los beneficiarios se realizará siguiendo los procedimientos incluidos en el Reglamento Operativo del programa. Los criterios de selección para las comunidades y propietarios individuales participantes incluyen: i) tener base organizacional mínima; ii) contar con mínima seguridad sobre la tenencia de la tierra; iii) disponibilidad expresa para firma de acuerdos; iv) disposición escrita para pagar por los servicios de apoyo al manejo y certificación facilitados por la FJMP; y v) estar dispuestos a compartir sus experiencias con otras comunidades y/o propietarios individuales.
- 5.6 El **período de ejecución** será de 36 meses y el período de desembolsos de 42 meses.
- 5.7 **Grado de preparación del proyecto.** Se han preparado los términos de referencia de los responsables de la coordinación del proyecto y de las principales consultorías, y se ha redactado el Reglamento Operativo. Asimismo, la FJMP se ha comprometido por escrito a aportar la contrapartida, 50% de la cual, como mínimo, será en efectivo.

- 5.8 **Adquisiciones.** La selección y contratación de los servicios de consultoría, así como la adquisición de equipos y materiales previstos en el Programa, se llevarán a cabo de conformidad con las disposiciones aplicables al sector privado, establecidas en los Documentos de Política GN-2350-4 y GN-2349-4, respectivamente. De conformidad con estos Documentos, la FJMP ha presentado a satisfacción del Banco el Plan de Adquisiciones del Proyecto. La revisión de los procesos de contratación y adquisiciones será efectuada por el Banco en forma ex-ante. Durante la ejecución del proyecto, y en la medida que el Organismo Ejecutor adquiera la experiencia necesaria para llevar a cabo dichos procesos el Banco podrá cambiar a revisiones ex-post.

VI. SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN

- 6.1 La Representación del Banco en Bolivia será responsable de las actividades de supervisión y control, del seguimiento del cumplimiento de las cláusulas contractuales, de la tramitación de solicitudes de desembolso y de recibir los estados financieros auditados. La FJMP presentará informes semestrales de situación al Banco.
- 6.2 Se llevará a cabo una auditoria final de los estados financieros por parte de una empresa independiente, aceptable para el Banco. El costo de la auditoria será cubierto con las aportaciones del FOMIN, de acuerdo con los procedimientos establecidos.
- 6.3 La UC deberá disponer de un **Sistema de Monitoreo** del Proyecto que estará basado en el cronograma de actividades, los indicadores del marco lógico y el Plan Operativo Anual (POA). Este sistema será el principal instrumento para seguir los avances de la ejecución, el logro de los objetivos y el impacto conseguido. Además, al final de la ejecución se organizará un Taller de Cierre con la participación del organismo ejecutor, el personal del Banco y representantes del sector con el objetivo de evaluar los resultados alcanzados y proponer acciones para aumentar la sostenibilidad del proyecto.
- 6.4 Con recursos del FOMIN, el Organismo Ejecutor contratará a un consultor externo al comienzo del Proyecto (antes de iniciar las actividades con los beneficiarios del Proyecto), para recoger los indicadores de la línea de base, y definir el sistema de monitoreo de los resultados del Proyecto.
- 6.5 La **evaluación intermedia** se realizará a los 18 meses del inicio de la ejecución o cuando se hayan utilizado el 50% de los recursos del FOMIN con la finalidad de asegurar que el Proyecto avanza de forma adecuada. La **evaluación final** se realizará durante los tres últimos meses de ejecución del Proyecto. Se pondrá énfasis en la identificación de mejores prácticas y lecciones aprendidas. Las evaluaciones se basarán en los indicadores del Marco Lógico. Las consultorías para las evaluaciones intermedia y final serán contratadas por el Banco.

VII. BENEFICIOS Y RIESGOS

- 7.1 **Beneficios.** El proyecto contribuirá a: i) la optimización de la producción del bosque, como resultado de la aplicación de un modelo innovador de desarrollo forestal fundamentado en el concepto de manejo integral de productos maderables y no maderables (castaña + madera), con lo cual se contribuirá a la diversificación de las fuentes de generación de ingresos de los productores y a la disminución de la presión sobre los recursos naturales; ii) la asimilación del concepto y la práctica efectiva de la certificación por parte de productores de escasos recursos, aspecto que ampliará su acceso a mercados más rentables; iii) el aumento de las capacidades de negociación de los productores primarios vis-a-vis los intermediarios y procesadores y, por tanto precios más justos; y iv) un ejemplo con base conceptual y experiencia práctica del enfoque de manejo integral y certificación que podrá ser replicado en el resto de la región noramazónica boliviana
- 7.2 **Beneficiarios.** Los beneficiarios del proyecto serán 85 familias distribuidas en 5 comunidades (2 indígenas y 3 campesinas) que ocupan un total de 45 mil ha. de bosque. Las comunidades indígenas son de la etnia Tacana y representarán un 40% de los beneficiarios comunales. También serán beneficiarias 2 unidades productivas individuales (denominadas “barracas”) cuya concesión forestal agregada alcanza a 30 mil hectáreas y donde trabajan aproximadamente 30 familias de zafreiros (empleados a contrato). Adicionalmente, el proyecto beneficiará a 4 asociaciones u organizaciones de productores en las que participa el grupo meta del proyecto.
- 7.3 **Riesgos.** Se ha identificado un riesgo principal para el éxito de la operación, el cual se manifestaría en una reducida respuesta de los beneficiarios de las comunidades para realizar el pago por los servicios de certificación, actitud que puede limitar la continuidad de este servicio. Para evitar este riesgo, el programa concientizará a los beneficiarios sobre beneficios de la certificación, apoyará el sistema de certificación grupal que reduce los costos del proceso, y contribuirá a la negociación de la producción en los mercados. Estas acciones serán fundamentales para aumentar los ingresos de los beneficiarios y su capacidad de pago por los servicios.

VIII. REVISIÓN AMBIENTAL Y SOCIAL

- 8.1 Este proyecto tendrá efectos positivos sobre el medio ambiente dado que su enfoque se centra en la promoción de: i) el manejo forestal integrado del bosque amazónico; ii) la certificación de la castaña y madera; y iii) la aplicación de tecnologías y mejores prácticas de impacto ambiental reducido para el aprovechamiento de ambos rubros. En el contexto social, el programa beneficiará a los productores más pobres de las cadenas productivas de castaña y madera y a las comunidades indígenas de la región. Además, dado que el proceso de certificación incorpora consideraciones sobre seguridad ocupacional, tenencia de tierra, etc.,

relativas a los trabajadores, se espera que el proyecto tenga efectos positivos en cuanto a las condiciones de trabajo y equidad de género.

- 8.2 El CESI revisó el Abstracto en su reunión del 28 de octubre de 2005, y realizó las siguientes recomendaciones: i) incluir un criterio de selección respecto a tener el derecho legal del uso de los recursos (tierra/recursos naturales) para ser beneficiario del proyecto (¶ 5.5); ii) asegurar que los beneficiarios cumplen con las normas nacionales sobre manejo forestal (¶ 3.5); iii) seguir los estándares del FSC adaptados a la situación del bosque boliviano, revisar las metas en cuanto a certificación por comunidades y propietarios, e incluir la actividad de pre-certificación (¶ 3.6 y 3.7; Marco Lógico; ¶ 3.7, respectivamente); y iv) definir los grupos indígenas que serán beneficiarios del programa y su porcentaje respecto al total (¶ 7.2). Dichas recomendaciones han sido consideradas en el diseño de la operación, y se reflejan en los párrafos indicados. La Secretaría del CESI verificó la inclusión de las recomendaciones en el Memorando de Donantes el día 18 de noviembre de 2005.

BOLIVIA
MATRIZ DE MARCO LÓGICO
PRODUCCIÓN EMPRESARIAL SOSTENIBLE EN EL BOSQUE DEL NORTE AMAZÓNICO BOLIVIANO (BO-M1009)

RESUMEN DE NARRATIVA	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
FIN			
Contribuir al aprovechamiento sostenible de los recursos forestales de los productores primarios de castaña y madera, mejorando la competitividad de sus productos en mercados certificados y sus beneficios económicos.	Al año de finalizado el proyecto <ul style="list-style-type: none"> El 50% de los beneficiarios incrementan: <ul style="list-style-type: none"> (i) sus ingresos en un 30% ó más; (ii) su productividad en 20% en el eslabón primario de castaña; Los precios negociados por los beneficiarios para la venta de sus productos certificados son 20% más altos debido a la intervención del proyecto. 	<ul style="list-style-type: none"> Informe de Cierre del Proyecto (PCR); Evaluación Final del Proyecto; Informe de Aprovechamiento del Plan Operativo Anual Forestal (IAPOAF); CEFOs-1 (Certificados Forestales # 1); Certificados Codificados de la FJMP para Unidades Productivas de Beneficiarios; PGMFI (contiene los estándares de la certificación). 	La demanda y los precios internacionales de castaña y madera certificada se mantienen en los niveles actuales ó incrementan, lo cual permita la sustentabilidad de los objetivos del proyecto.
PROPÓSITO			
Fomentar en los productores primarios de castaña y madera la implantación de un manejo integrado de sus predios forestales, acompañada con la aplicación de mejores prácticas productivas y de comercialización para ambos productos.	Al final del proyecto: <ul style="list-style-type: none"> 5 comunidades beneficiarias (aprox.85 familias) y 2 unidades productivas individuales aprovechan madera y castaña implementando sus Planes Generales de Manejo Forestal Integrado (PGMFI) y Planes Operativos Anuales Forestales (POAFs); Al menos 3 comunidades y 1 unidad productiva individual (UPI): <ul style="list-style-type: none"> aplican 50% de las nuevas técnicas y/o prácticas mejoradas impartidas por la FJMP para el aprovechamiento de castaña y madera; incorporan 25% de su producción a mercados certificados de exportación; las pérdidas post-cosecha de la castaña, resultantes de mejores prácticas, se han reducido del 30% al 15%. A los 18 meses de ejecución del proyecto <ul style="list-style-type: none"> 2 comunidades y 1 UPI aprovechan madera y castaña implementando sus Planes Generales de Manejo Forestal Integrado (PGMFI) y Planes Operativos Anuales Forestales (POAFs)) Al menos 3 comunidades y 1 UPI: aplican 25% de las nuevas técnicas y/o prácticas mejoradas impartidas por la FJMP para el aprovechamiento de castaña y madera 	<ul style="list-style-type: none"> Planes de Manejo Forestal Integrado; Contratos de Compra-Venta de Castaña y Madera Certificada Comercializada; CEFOs-1(Certificados Forestales # 1); Informe de Aprovechamiento del Plan Operativo Anual Forestal (IAPOAF). Informe de Desempeño y Seguimiento del Proyecto (ISDP) Informes de evaluación intermedia y final del Proyecto. Informe de Cierre del Proyecto (PCR); Evaluación Intermedia y Final del Proyecto. Informes semestrales y final de seguimiento de la ejecución del proyecto presentados por la FJMP 	La demanda y los precios internacionales de castaña y madera certificada se mantienen en los niveles actuales ó incrementan.
COMPONENTES			
Comp.1: Desarrollo de la Gestión Forestal			
Sub-Componente 1.1.: Fortalecimiento Organizacional	Al final del proyecto <ul style="list-style-type: none"> Al menos 4 comunidades funcionan con base en sus estatutos orgánicos y reglamentos de acceso y uso de recursos del bosque; El 100% de las comunidades beneficiarias han constituido organizaciones forestales comunitarias bajo el concepto empresarial. A los 18 meses de ejecución del proyecto <ul style="list-style-type: none"> Al menos 2 comunidades ya cuentan con estatutos orgánicos y reglamentos de acceso y uso al bosque; 50% de las comunidades beneficiarias han constituido 	<ul style="list-style-type: none"> Documentación - estatutos orgánicos y reglamentos; Actas de reuniones, memorias, convenios y otra documentación organizacional; Recibos de venta de madera y castaña y/o contratos, que incluye información sobre precios, con empresas certificadas (compradoras de madera y castaña); Sistema de Registro de Ventas de Madera y Castaña Certificadas (requerido por la certificación). Informe de Desempeño y Seguimiento del Proyecto (ISDP) 	Las comunidades y las UPI de la región manifiestan interés en organizarse en forma empresarial

RESUMEN DE NARRATIVA	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
	organizaciones forestales comunitarias bajo el concepto empresaria.	<ul style="list-style-type: none"> • Informes de Evaluación Intermedia y Final del Proyecto. • Informe de Cierre del Proyecto (PCR). • Informes semestrales y final de seguimiento de FJMP 	
Sub-componente Manejo Forestal Integrado	<p>Al final del proyecto</p> <ul style="list-style-type: none"> • el 100% de los beneficiarios (las 5 comunidades y las 2 UPI) cuentan con Planes de Manejo Forestal Integrado (PGMFI) elaborados; • Las 5 comunidades y 2 UPI han adquirido capacidades para gestionar exitosamente el PGMFI; <p>A los 18 meses de ejecución del proyecto</p> <ul style="list-style-type: none"> • 2 comunidades y 1 UPI contarán con Planes de Manejo Forestal Integrado PGMFI; • 2 comunidades y 1 UPI contarán con los instrumentos de gestión empresarial para gestionar su PGMFI. 	<ul style="list-style-type: none"> • Documentación del PGMFI; • Datos de Sistema de Monitoreo del Aprovechamiento del Bosque y Post-Aprovechamiento; • Sistema de Registro de Ventas de Madera y Castaña Certificadas (requerido por la certificación); • Base de Datos de Producción de Castaña y Madera • Recibos de Venta de madera y castaña • Contratos de venta con información sobre precios, con empresas certificadas (compradoras). • Informe de Desempeño y Seguimiento del Proyecto (ISDP) • Informes- Evaluación Intermedia y Final del Proyecto. • Plan de Negocios Base específicos para cada beneficiario. • Informes semestrales y final de seguimiento de FJMP 	Las comunidades y las UPI de la región manifiestan interés en realizar el manejo integrado del bosque mediante PGMFI
Componente 2: Apoyo a la Certificación			
Sub-Componente: Gerenciamiento de Productos Forestales	<p>Al final del proyecto</p> <ul style="list-style-type: none"> • La FJMP se ha constituido en la 1ra. organización de certificación grupal ("regente") en la región; • La FJMP cuenta con un programa de certificación aprobado por firmas certificadoras en plena operación; <p>A los 18 meses de ejecución del proyecto</p> <ul style="list-style-type: none"> • La FJMP habrá ajustado su estructura y procedimientos a las condiciones institucionales requeridas para obtener la responsabilidad de certificación grupal; • La FJMP contará con compromisos específicos con los beneficiarios para la certificación grupal voluntaria. 	<ul style="list-style-type: none"> • Documento de Aprobación de firmas certificadoras a FJMP de su modelo de certificación grupal; • Estatutos y reglamentos para la certificación grupal aprobados por firmas certificadoras; • Registro de Ingresos por Servicios de Certificación Grupal. • Informe de Desempeño y Seguimiento del Proyecto (ISDP) • Informes de Evaluación Intermedia y Final del Proyecto. • Informe final del Proyecto (PCR). • Documentación/registros de adecuaciones a normativa para la certificación para fase de evaluación • Convenios y/o contratos firmados con beneficiarios • Informes semestrales y final de seguimiento de FJMP 	Las empresas certificados reconocen a la FJMP como la institución idónea para constituirse en la regente para la certificación forestal grupal.
Sub-Componente: Facilitación de la Certificación.	<ul style="list-style-type: none"> • Al final del proyecto • 3 comunidades y los 2 UPI han desarrollado bases para la certificación de sus productos; • 16.000 m³ de madera y 120 TM de castaña certificadas han sido producidas ; • El 45% de las hectáreas atendidas por el proyecto (35 mil ha.) cuentan con certificación de madera y castaña y el 55% restante (40 mil ha.) están encaminadas hacia este fin. <p>A los 18 meses de ejecución del proyecto</p> <ul style="list-style-type: none"> • 50% de los beneficiarios conocen los conceptos y requisitos para la certificación forestal de castaña y madera. 	<ul style="list-style-type: none"> • Registro de FJMP sobre Beneficiarios Acreditados como miembros de la Certificación Grupal; • PGMFI; • Sistema de Registro de Ventas de Madera y Castaña Certificadas. • Informe de Desempeño y Seg. del Proyecto (ISDP); • Informes-Evaluación Intermedia y Final del Proyecto; • Informe de Cierre del Proyecto (PCR); • Informes de eventos de capacitación; • Doc./Registro de constancia de entrega de información sobre certificación a beneficiarios. • Informes semestrales y final de seguimiento de FJMP 	Las comunidades y las UPI de la región manifiestan su interés en obtener la certificación de su producción y el interés en contribuir al pago de este servicio.

RESUMEN DE NARRATIVA	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS																														
ACTIVIDADES																																	
Comp.1: Desarrollo de la Gestión Forestal																																	
<p>Sub-Componente 1.1. Fortalecimiento Organizacional</p> <p><u>Asistencia Técnica</u></p> <p>Asesoramiento Continuo de la FJMP a Organizaciones, Comunarios y UPI en Tems de (i) Desarrollo Organizacional, (ii) Gestión Empresarial y (iii) Negociación.</p> <p><u>Capacitación</u></p> <ul style="list-style-type: none">Talleres sobre Desarrollo OrganizativoTalleres sobre Gestión Empresarial <p><u>Consultorías Externas (CE)</u></p> <ul style="list-style-type: none">CE-1: Instrumentos de Gestión y Seguimiento y Planes de Negocio para Propiedades Forestales Individuales y Comunitarias;CE-2: Apoyo a Beneficiarios en Mercadeo, Comercio Exterior y Negociación;CE-3: Servicios Legales para Contratos de Comercialización de Castaña y Madera <p><u>Material Didáctico</u></p> <p>Desarrollo Conceptual, Diseño Ilustrativo/ Gráfico e Impresión de cartillas afiches instructivos, manuales, guías, para complementar la capacitación y asistencia técnica en Desarrollo Organizacional, Gestión Empresarial, Negociación, Manejo Forestal Integrado, etc.</p>	<p><u>Asistencia Técnica</u></p> <p>Al final del proyecto</p> <ul style="list-style-type: none">Al menos el 80% de las actividades de campo planificadas cada año por la FJMP para asesorar a los beneficiarios en Fortalecimiento Organizacional se han cumplido. <p><u>Capacitación</u></p> <p>Al final del proyecto</p> <ul style="list-style-type: none">Las 5 comunidades, las 2 UPI y las 4 Organizaciones de Base y Matrices participaron en 40 Talleres sobre Desarrollo Organizativo;Las 5 comunidades, las UPI y las 4 Organizaciones de Base y Matrices participaron en 40 Talleres sobre Gestión Empresarial. <p>A los 18 meses de ejecución del proyecto</p> <ul style="list-style-type: none">Las 5 comunidades, las 2 UPI y las 4 Organizaciones de Base y Matrices participaron en 20 Talleres sobre Desarrollo Organizativo;Las 5 comunidades, las 2 UPI y las 4 Organizaciones de Base y Matrices participaron en 20 Talleres sobre Gestión Empresarial. <p><u>Consultorías</u></p> <ul style="list-style-type: none">CE-1 desarrollada hasta el mes 18 y sus productos promovidos para su aplicación por la FJMP durante años 2 y 3 a los beneficiarios;CE-2 fue desarrollada el año 1 del proyecto;Con base en CE-2, el consultor en conjunción con la FJMP asesora a los beneficiarios en mercadeo, comercio exterior y negociación en años 2 y 3;CE-3: Servicios Legales-Contratos de Venta de Castaña y Madera.Se han conceptualizado, editado, impreso y distribuido a todos los beneficiarios los siguientes materiales didácticos: <table><tr><th>Ámbito de Cap. y Asist. Técnica</th><th>Guía Metod.</th><th>Rota-folio</th><th>Car-tilla</th><th>Juego Didáctico.</th></tr><tr><td>Desarrollo Organizacional</td><td>2</td><td>1</td><td></td><td>2</td></tr><tr><td>Gestión Empresarial</td><td></td><td>3</td><td>3</td><td>1</td></tr><tr><td>Mejores Prácticas</td><td></td><td>1</td><td>1</td><td></td></tr><tr><td>Certificación Madera - Castaña</td><td></td><td>1</td><td>1</td><td></td></tr><tr><td>Total</td><td>2</td><td>6</td><td>5</td><td>3</td></tr></table>	Ámbito de Cap. y Asist. Técnica	Guía Metod.	Rota-folio	Car-tilla	Juego Didáctico.	Desarrollo Organizacional	2	1		2	Gestión Empresarial		3	3	1	Mejores Prácticas		1	1		Certificación Madera - Castaña		1	1		Total	2	6	5	3	<ul style="list-style-type: none">Informes de Evaluación Intermedia y Final;Informe de Cierre del Proyecto (PCR);Planes Anuales Operativos. <ul style="list-style-type: none">Documentación técnica y financiera de respaldo de programación y realización de los talleres;Contratos con capacitadores especializados en temas de desarrollo organizacional;Informe de taller y lista de participantes;Evaluación Final e Intermedia. <p><u>Para todas las consultorías</u></p> <ul style="list-style-type: none">Informe escrito de la consultoría;Contrato de la FJMP con el consultor;Documentación escrita de los Planes de Negocio de los beneficiarios que utilizan este instrumento.Informes del asesoramiento a beneficiarios provisto por el Consultor (cuando corresponda); <ul style="list-style-type: none">Muestra de los materiales didácticos impresos desarrollados por la FJMP	<ul style="list-style-type: none">Existe capacidad local para las actividades de capacitación y asistencia técnica. <ul style="list-style-type: none">Se cuenta con consultores de buena calidad para efectuar las consultorías.
Ámbito de Cap. y Asist. Técnica	Guía Metod.	Rota-folio	Car-tilla	Juego Didáctico.																													
Desarrollo Organizacional	2	1		2																													
Gestión Empresarial		3	3	1																													
Mejores Prácticas		1	1																														
Certificación Madera - Castaña		1	1																														
Total	2	6	5	3																													

RESUMEN DE NARRATIVA	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
<p>Sub-componente 1.2.: Manejo Forestal Integrado</p> <p><u>Asistencia Técnica</u> Asesoramiento Continuo a Organizaciones, Comunarios y Barraqueros en Tems de Tecnología y Mejores Prácticas de Aprovechamiento de Castaña y Madera:</p> <p><u>Capacitación</u></p> <ul style="list-style-type: none"> Talleres Sobre Tems de Tecnología y Mejores Prácticas de Aprovechamiento de Castaña y Madera. <p><u>Consultorías Externas (CE)</u></p> <ul style="list-style-type: none"> CE-4: Elaboración de Planes de Manejo Forestal Integrado (PGMFI); CE-5: Elaboración de Planes Operativos Anuales Forestales (POAF); CE-6: Replanteo de Predios y Mapa de Organización Territorial. 	<p><u>Asistencia Técnica</u></p> <p>Al final del proyecto</p> <ul style="list-style-type: none"> Al menos el 80% de las actividades de campo del proyecto planificadas cada año por la FJMP para asesorar a los beneficiarios en Fortalecimiento Organizacional se han cumplido. <p><u>Capacitación</u></p> <p>Al final del proyecto</p> <ul style="list-style-type: none"> Las 5 comunidades, las 2 UPI y las 4 Organizaciones de Base y Matrices participaron en 3 Talleres sobre Tecnología y Mejores Prácticas de Aprovechamiento de Castaña y Madera. <p>A los 18 meses de ejecución del proyecto</p> <ul style="list-style-type: none"> Las 5 comunidades, las 2 UPI y las 4 Organizaciones de Base y Matrices participaron en 2 Talleres sobre Tecnología y Mejores Prácticas de Aprovechamiento de Castaña y Madera. <p><u>Consultorías</u></p> <ul style="list-style-type: none"> CE-4 y CE-5: 3 PGMFIs y 6 POAFs fueron desarrollados hasta el mes 18 del Proyecto y sus productos promovidos para su aplicación por la FJMP durante años 2 y 3 a los beneficiarios; <p>Al final del proyecto: 5 comunidades beneficiarias y 2 UPI aplican su PGMFI;</p> <p>A los 18 meses del proyecto: 2 comunidades beneficiarias y 1 UPI aplican su PGMFI y POAF.</p> <p><u>CE-6:</u></p> <p>A los 18 meses de ejecución del proyecto</p> <ul style="list-style-type: none"> Los mapas de uso y valoración de RR.NN. de los predios de los beneficiarios (5 comunidades y 2 UPI) y su respectivo replanteo en campo/terreno fueron elaborados y realizados. CE-6: Todos los beneficiarios han acordado por escrito el replanteo de predios y su mapa de organización territorial. 	<ul style="list-style-type: none"> Informes de Evaluación Intermedia y Final; Informe de Cierre del Proyecto (PCR); Planes Anuales Operativos. <ul style="list-style-type: none"> Informes de Evaluación Intermedia y Final; Informe Intermedio y Final del Proyecto (PCR). Documentación técnica y financiera de respaldo de programación y realización de los talleres; Contrato con capacitadores especializados en temas de desarrollo organizacional (cuando corresponda). Informe de taller y lista de participantes. <ul style="list-style-type: none"> Informes de Evaluación Intermedia y Final; Informe escrito de la consultoría; Contrato de la FJMP con el consultor; Documentación escrita de los PGMFIs y POAFs CEFOs-1(Certificados Forestales # 1); Informe de Aprovechamiento del Plan Operativo Anual Forestal (IAPOAF). <ul style="list-style-type: none"> Evaluación Intermedia; Informe escrito de la consultoría; Documentación escrita de los acuerdos entre beneficiarios. 	<ul style="list-style-type: none"> Existe capacidad local para las actividades de capacitación y asistencia técnica <ul style="list-style-type: none"> Se cuenta con consultores de buena calidad para efectuar las consultorías.
<p>Componente 2: Apoyo a la Certificación</p> <p>Sub-Componente 2.1.: Gerenciamiento de Productos Forestales</p> <p><u>Apoyo Técnico a FJMP</u></p> <ul style="list-style-type: none"> Contratación Consultores (CI) para GPF: <ul style="list-style-type: none"> CI-1: Ingeniero Forestal para Apoyo Técnico a la Gerencia de Productos Forestales de la FJMP; CI-2: Socióloga/Antropóloga para Unidad de Desarrollo Comunitario Forestal. <p><u>Consultorías Externas (CE)</u></p> <ul style="list-style-type: none"> CE-7: Desarrollo de la Estrategia Institucional 	<p><u>Apoyo Técnico a FJMP</u></p> <ul style="list-style-type: none"> CI-1 – CI-2: Los Consultores son contratados el 1er. Año Cada fin de año, la GPF elabora los Planes Anuales Operativos del Proyecto; <p><u>Consultorías Externas (CE)</u></p>	<ul style="list-style-type: none"> Contratos de servicios profesionales entre FJMP; POAs del Proyecto; Evaluación Intermedia. <ul style="list-style-type: none"> Informe escrito de la consultoría; 	<ul style="list-style-type: none"> Los beneficiarios de las comunidades están motivados por los resultados del proyecto y, por tanto, dispuestos a pagar por la certificación. Los barraqueros están motivados con los resultados del proyecto y, por tanto, dispuestos a cubrir los gastos que implica incorporar los requisitos sociales exigidos para la certificación de sus

RESUMEN DE NARRATIVA	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
<p>para la Sostenibilidad del Modelo de Certificación de la FJMP.</p> <p>Equipamiento</p> <ul style="list-style-type: none"> Sistema Informático e Impresión Material de Campo y Medición Equipo Audiovisual 	<ul style="list-style-type: none"> CE-7 fue desarrollada el año 1 del proyecto; Con base en CE-7, la FJMP implementa su Estrategia Institucional para la Sostenibilidad del Modelo de Certificación que le permite cubrir al menos 25% de estos servicios con recursos provenientes principalmente de los beneficiarios del proyecto. <p>Equipamiento</p> <ul style="list-style-type: none"> La FJMP ha adquirido 1er año del proyecto y usa los equipos informáticos, material de campo y equipo audiovisual. 	<ul style="list-style-type: none"> Contrato de la FJMP con el consultor; Evaluación Intermedia; Informes de Evaluación Intermedia y Final; Informe Intermedio y Final del Proyecto (PCR). Facturas de las adquisiciones. 	<p>predios forestales.</p> <ul style="list-style-type: none"> Se cuenta con consultores de buena calidad para efectuar las consultorías
<p>Sub-Componente 2.2. Certificación</p> <p>Consultorías Externas (CE)</p> <ul style="list-style-type: none"> Servicios Legales: <ul style="list-style-type: none"> CE-8: Contratos entre FJMP y Beneficiarios para Labores de Certificación; CE-9: Adecuación de Documentación de la FJMP para Ampliar Funciones de Facilitación en Certificación. CE-10: Certificación de Madera. CE-11: Certificación de Castaña. CE-12: Auditoría a la Certificación de Madera. CE-13: Auditoría a la Certificación de Castaña. <p>Capacitación</p> <ul style="list-style-type: none"> Talleres con Beneficiarios sobre Estándares de Certificación de Castaña y Madera: 3 eventos. <p>Pasantías</p> <ul style="list-style-type: none"> Visita de Equipo Técnico y Grupo de Beneficiarios a Área "La Chonta u Otra (Sta. Cruz, Bolivia) para Conocimiento Práctico - Modelo de Certificación. 	<p>Consultorías Externas (CE)</p> <ul style="list-style-type: none"> CE-8: Los contratos entre la FJMP y Beneficiarios del Proyecto para Labores de Certificación han sido elaborados y firmados por ambas partes antes del mes 18 del proyecto. CE-9: Las Funciones de Facilitación en Certificación han sido legalmente incorporadas en los Estatutos y Reglamentos de la FJMP antes de los 18 meses del proyecto. CE-9: La FJMP está habilitada legalmente en el 3er. Año para cobrar por servicios de certificación grupal CE-10 y CE-11: Este servicio es ejecutado en el segundo año mediante la cual la FJMP ha obtenido el certificado de Regente de Certificación Grupal para FSC y Castaña (FLO y solidaria). CE-12 y CE-13: Las auditorías son ejecutadas el 3er. Año CE-12 y CE-13: Ambas tienen un dictamen satisfactorio sobre el cumplimiento de estándares de certificación en las unidades productivas forestales (castaña y madera). <p>Capacitación</p> <p>Al final del Proyecto</p> <ul style="list-style-type: none"> Las 5 comunidades, las 2 UPI y las 4 Organizaciones de Base y Matrices se capacitaron en 3 talleres sobre Estándares de Certificación de Castaña y Madera. <p>A los 18 meses de ejecución del Proyecto</p> <ul style="list-style-type: none"> Un (1) taller de capacitación sobre certificación realizado para 5 comunidades, 2 UPI y las 4 Organizaciones de Base y Matrices) <p>Pasantías</p> <p>Visita de Equipo Técnico y Beneficiarios a Área "La Chonta u Otra (Sta. Cruz, Bolivia) para Conocimiento Práctico de Modelo de Certificación.</p>	<ul style="list-style-type: none"> Contrato escrito notariado y firmado entre la FJMP y los Beneficiarios; Informes de Evaluación Intermedia y Final Contrato entre la FJMP y los Beneficiarios; Registro de Contribuyente y Número de Identificación Tributaria (NIT) de FJMP extendidos por el Servicio de Impuestos Nacionales; Facturas de la FJMP por servicios de certificación. Contrato de prestación de servicios de certificación; Informe a FJMP del prestador de servicios de certificar. Evaluación Final. Contrato de prestación de servicios de auditoría; Informe a FJMP del auditor; Informes de Evaluación Intermedia y Final; Informe Intermedio y Final del Proyecto (PCR). Documentación técnica y financiera de respaldo de programación y realización de c/u de los talleres; Contrato con capacitadores especializados en temas de desarrollo organizacional (cuando corresponda); Informe de taller y lista de participantes. Documentación contable de la pasantía; Informe de viaje de los técnicos. 	<ul style="list-style-type: none"> Se cuenta con consultores de buena calidad para efectuar las consultorías. Existe capacidad local para las actividades de capacitación.

Presupuesto del Proyecto
"Producción Empresarial Sostenible y Ecoeficiente en el Bosque del Norte Amazónico Boliviano"

Componente	Sub-Componente	Categoría	Detalle del Gasto	PRESUPUESTO (US\$)							
				UNIDAD DE MEDIDA	COSTO UNIDAD	CANTIDAD	COSTO TOTAL	FOMIN	CONTRAPARTE		
									EFFECTIVO	ESPECIE	
1. Desarrollo de la Gestión Forestal	1.1. Fortalecimiento Organizacional y de Negociación	Asistencia Técnica	Asesoramiento a Beneficiarios - Fortalecimiento Organizacional	Global	40,425	1	40,425		40,425		
		Capacitación	Talleres Comunales - Desarrollo Organizacional	Taller	500	40	20,000	20,000			
			Talleres Comunales - Gestión Empresarial	Taller	500	40	20,000	20,000			
		Consultorías	Diseño - Instrumentos de Gestión y Seguimiento; Planes de Negocios - Prop. Forest. Indiv. y Comunitarias	Consultoría	15,000	1	15,000	15,000			
			Apoyo a Beneficiarios en Mercadeo, Comercio Exterior y Negociación	Consultoría	2,500	8	20,000	20,000			
			Servicios Legales para Contratos de Comercialización	Servicios Legales	500	1	500	500			
		Material Didáctico	Diseño e Impresión Cartillas, Afiches, etc.	Global	10,200	1	10,200		10,200		
	Total Sub-Componente 1.1.							126,125	75,500	50,625	0
	1.2. Manejo Forestal Integral	Asistencia Técnica	Asesoramiento Continuo a Benef. en Manejo Forestal Integral	Global	40,425	1	40,425		40,425		
		Capacitación	Talleres sobre Tecnologías y Mejores Prácticas	Taller	500	3	1,500		1,500		
		Consultorías	Elaboración de Planes de Manejo Forestal Integrado	PGMFI	8,000	3	24,000	24,000			
			Elaboración de Planes Operativos Anuales Forestales	POAF	4,000	6	24,000	24,000			
			Replanteo de Predios y Mapa de Organización Territorial	Consultoría	1,000	6	6,000	6,000			
	Total Sub-Componente 1.2.							95,925	54,000	41,925	0
TOTAL COMPONENTE 1							222,050	129,500	92,550	0	
2. Apoyo a la Certificación	2.1. Gerencia de Productos Forestales (coordinación)	Apoyo Técnico	Sociólogo-antropólogo	Mes	730	32	23,360	23,360			
			Ing. Forestal de Apoyo Técnico	Mes	730	33	24,090	24,090			
		Consultoría	Desarrollo de Estrategia Institucional para Sostenibilidad del Modelo de Certificación de FJMP	Consultoría	6,500	1	6,500	6,500			
	Total Sub-Componente 2.1.							53,950	53,950	0	0
	2.2. Certificación	Consultorías	Elaboración de Contratos Fundación y Beneficiarios para Certificación	Servicios Legales	550	1	550	550			
			Adecuación Documentación FJMP- Ampliación Funciones de Facilitación en Certificación	Servicios Legales	500	1	500		500		
			Evaluación FSC - Certificación de Madera	Servicios Certificación	40,000	1	40,000	40,000			
			Evaluación FLO y Orgánica - Certificación de Castaña	Servicios Certificación	10,000	1	10,000	10,000			
			Auditoría a la Certificación de Madera	Auditoría	3,500	1	3,500	3,500			
			Auditoría a la Certificación de Castaña	Auditoría	3,500	1	3,500	3,500			
		Capacitación	Talleres sobre Estándares de Certificación de Castaña y Madera	Taller	500	3	1,500		1,500		
		Pasantías	Visita Equipo Técnico y Beneficiarios a Concesión Forestal "La Chonta"	Visita	7,500	1	7,500		7,500		
	Total Sub-Componente 2.2.							67,050	57,550	9,500	0
	TOTAL COMPONENTE 2							121,000	111,500	9,500	0
3. Administración del Proyecto	Apoyo Técnico	Coordinador del Proyecto - Especialista	Mes	2,000	33	66,000	66,000				
		Asistente Contable	Mes	350	36	12,600	12,600				
	Logística	Gastos de viaje personal Técnico	Mes	350	33	11,550		11,550			
		Alquiler Camioneta	Mes	800	32	25,600			25,600		
	Equipamiento	Sistema Informático, Material de Campo,	Global	14,900	1	14,900	14,900				
		Alquiler oficinas	Mes	150	36	5,400			5,400		
	Gastos Oficina	Gastos operativos (telf, luz, agua)	Mes	100	36	3,600			3,600		
Total Sub-Componente 3							141,450	93,500	13,350	34,600	
4. Seguimiento y Evaluación	4.1. Evaluaciones	Sistema de Monitoreo y Línea de Base			2,000	1	2,000	2,000			
		Medio Término			4,500	1	4,500	4,500			
		Final			6,000	1	6,000	6,000			
	Total Sub-Componente 4.1.							12,500	12,500	0	0
	4.2. Auditoría Financiera	Al finalizar el Proyecto			3,000	1	3,000	3,000			
Total Auditoría Financiera 4.2.							3,000	3,000	0	0	
TOTAL COMPONENTE 4							15,500	15,500	0	0	
GRAN TOTAL							500,000	350,000	115,400	34,600	

BOLIVIA: PRODUCCIÓN EMPRESARIAL SOSTENIBLE EN EL BOSQUE DEL NORTE AMAZÓNICO BOLIVIANO
Proyectos Relacionados y Cartera del País
(BO-M1009)

A. Proyectos FOMIN similares o relacionados al proyecto.

Número del proyecto y la fecha de aprobación	Título del proyecto agencia ejecutora y monto	Fecha de firma y periodo de desembolsos en meses	Monto desembolsado	Comentarios
<u>ATN/ME-6716-BO</u> 27-Oct-99	Programa de Desarrollo Artesanal Craft Marketing Program FUNDACION QUIPUS \$1,000,000	28-Jan-00 54 meses (6 meses de extensión)	100%	Proyecto concluido con clasificación muy satisfactoria (HS/HP). El programa ha sobrepasado sus metas y se ha institucionalizado al interior de la Fundación Quipus, manteniéndose sin recursos del FOMIN desde septiembre de 2004.

B. Proyectos del Banco similares o relacionados al proyecto.

No.	Préstamo	Proyecto	Nombre	Agencia Ejecutora	Aprobado	Monto de préstamo US\$	% Desem	Comentarios
1	1057/SF-BO	BO0176	Programa de Servicios Agropecuarios	MACA	26-Abril-2000	34.000.000	48	Progreso en la ejecución: satisfactorio. Alcance de los objetivos de desarrollo: probable
2	1515/SF-BO	BO0179	Programa de Apoyo Productivo Rural	MACA	10-Dic-2003	13,500,000	4	Progreso en la ejecución: satisfactorio. Alcance de los objetivos de desarrollo: probable

ANEXO III

C. Cartera FOMIN en Bolivia

No.	Memo #	Proyecto #	ATN #	Nombre	Agencia Ejecutora	FAC	Aprobado	Status	Monto FOMIN	% Desem.
1	MIF/AT-1	TC9307431	ATN/ME-4409-BO	Fortalecimiento de Instituciones de Credito Rural que sirven a Microemprendedores	SANLUIS	IIIa	8-Dec-93	Completo	799,303	100.00
2	MIF/AT-4	TC9309221	ATN/MT-4451-BO	Capitalización de Empresas Públicas	SNCA	I	9-Feb-94	Completo	2,289,856	100.00
3	MIF/AT-7-1	BO0049	6/MS-BO	Financiamiento a Asociacion Pro-Credito e Inversión en Equity		IIIb	18-May-94	Completo	1,400,000	100.00
4	MIF/AT-7-1	TC9307423	ATN/ME-4533-BO	Financiamiento para Asociacion Pro-Credito e Inversión en Equity	AC	IIIa	18-May-94	Completo	199,112	100.00
5	MIF/AT-7-1	TC9404352	EQU/MS-0002-BO	Financiamiento para Asociacion Pro-Credito e Inversión en Equity	BDA	IIIb	18-May-94	Completo	400,000	100.00
6	MIF/AT-23	TC9408312	ATN/MT-4741-BO	Modernización del Comercio Internacional	CNI	I	7-Dec-94	Completo	742,922	100.00
7	MIF/AT-26	TC9306475	ATN/ME-4757-BO	Desarrollo Sustentable y Programa de Ecoturismo en San Jose de Uchupiamonas	CI-BOLIVIA	IIIa	14-Dec-94	Completo	1,249,661	100.00
8	MIF/AT-72	TC9408148	ATN/MH-5130-BO	Programa de Entrenamiento para Jovenes Trabajadores	MDH	II	23-Jan-96	Completo	2,939,109	100.00
9	MIF/AT-108	TC9605166	ATN/MT-5442-BO	Privatización del Mercado de Agua	MC	I	11-Dec-96	Completo	960,808	100.00
10	MIF/AT-120	TC9605182	ATN/MT-5511-BO	Concesiones de Transporte	ST	I	5-Mar-97	Completo	480,000	100.00
11	MIF/AT-116	TC9605174	ATN/MH-5524-BO	Modernización de las Relaciones Laborales	MTB	II	9-Apr-97	En ejecución	1,479,450	84.84
12	MIF/AT-169	TC9710379	ATN/MT-5946-BO	Supervicion de servicios No bancarios	SB	I	6-May-98	Completo	804,757	100.00
13	MIF/AT-188	TC9710171	ATN/ME-6051-BO	Apoyo a los Servicios para Empresas Urbanas Competitivas	IDEPRO	IIIa	15-Jul-98	Completo	1,058,910	100.00
14	MIF/AT-191	TC9710189	ATN/MT-6087-BO	Desarrollo de Mecanismos para Exportación e Inversión	MCEI	I	5-Aug-98	Completo	1,491,740	100.00
15	MIF/AT-209	TC9704067	ATN/ME-6242-BO	Apoyo para Pequeñas Empresas Industriales	BOLINVEST	IIIa	11-Nov-98	Completo	1,729,958	100.00
16	MIF/AT-215	TC9804346	EQU/MS-6263-BO	Bolivia Capital Activo	IDB	IIIb	24-Nov-98	En ejecución	4,900,000	62.74

ANEXO III

No.	Memo #	Project #	ATN #	Name	Exec. Agency	FAC	Approval	Status	MIF Amount	% Disb
17	MIF/AT-225	TC9805055	ATN/MT-6354-BO	Consolidación y Desarrollo de Capital Market	SPVS	I	13-Jan-99	Completo	751,935	100.00
18	MIF/AT-230	TC9805063	ATN/MT-6374-BO	Implementación de Reforma de Pension	SPVS	I	3-Feb-99	Completo	897,998	100.00
19	MIF/AT-252	TC9902018	ATN/ME-6519-BO	Fortalecimiento Institucional de Sartawi Rural Financial Services	FSARTAWI	IIIa	25-May-99	Completo	143,940	100.00
20	MIF/AT-282	TC9902021	ATN/ME-6656-BO	Fortalecimiento de ECOFUTURO	ECOFUTURO	IIIa	17-Sep-99	Completo	111,291	100.00
21	MIF/AT-283	TC9902024	ATN/ME-6657-BO	Fortalecimiento de FIE	FIE	IIIa	17-Sep-99	Completo	231,895	100.00
22	MIF/AT-280	TC9810484	EQU/MS-6678-BO	Inversión en Equity en PRODEM	PRODEM	IIIb	22-Sep-99	Aprobado	2,000,000	0.00
23	MIF/AT-280	TC9907001	ATN/ME-6668-BO	Inversión en Equity en PRODEM	PRODEM	IIIa	22-Sep-99	Cancelado	0	0.00
24	MIF/AT-297	TC9902017	ATN/ME-6716-BO	Programa de Mercado para Artesanías Culturales	FQUIPUS	IIIa	27-Oct-99	En ejecución	1,000,000	97.43
25	MIF/AT-319	TC9904041	ATN/MT-6950-BO	Programa Industria de Seguros	SPVS	I	26-Apr-00	En ejecución	840,000	90.48
26	MIF/AT-331	TC9905039	ATN/MH-7005-BO	Capacitación empresas agropecuarias	CALP	II	14-Jun-00	En ejecución	400,000	42.37
27	MIF/AT-331	TC0008035	ATN/MH-7115-BO	Capacitación empresas agropecuarias	CAO	II	14-Jun-00	En ejecución	500,000	62.33
28	MIF/AT-331	TC0008036	ATN/MH-7116-BO	Capacitación empresas agropecuarias	FGBP	II	14-Jun-00	En ejecución	300,000	84.78
29	MIF/AT-364	TC9908045	ATN/MT-7180-BO	Conciliación y Arbitración Comercial	CICSC	I	20-Oct-00	En ejecución	300,000	92.65
30	MIF/AT-407	TC0007008	ATN/MH-7409-BO	Mejoramiento de Competitividad de SME en Bolivia	IBNORCA	II	25-Apr-01	En ejecución	651,600	19.77
31	MIF/AT-444	TC0104010	ATN/MT-7691-BO	Promoción de Mobilización de Ahorros en Microfinanzas	FONDESIF	I	27-Nov-01	En ejecución	1,220,000	19.53
32	MIF/AT-492	TC0201038	ATN/MT-7979-BO	Apoyo a la Modernización de la Registración de Negocios	FUNDEMPRESA	I	7-Aug-02	En ejecución	914,000	41.16
33	MIF/AT-547	TC0201037	ATN/ME-8431-BO	Desarrollo de E-Commerce en Santa Cruz	CAINCO	IIIa	10-Sep-03	En ejecución	626,000	8.47
34	MIF/AT-577	TC0210000	ATN/MT-8603-BO	Fortalecimiento de la Seguridad de Aeropuertos en Bolivia	DGAC	I	12-Jan-04	En ejecución	500,000	7.42
35	MIF/AT-631-1	BO-M1001	83/MS-BO	Profundización del Mercado de Leasing en Bolivia	FFP	IIIb	8-Dec-04	Aprobado	400,000	0.00
36	MIF/AT-631-1	BO-M1001	92/MS-BO	Profundización del Mercado de Leasing en Bolivia	FFP	IIIb	8-Dec-04	Aprobado	1,500,000	0.00
37	MIF/AT-631-1	BO-M1001	ATN/ME-8989-BO	Profundización del Mercado de Leasing en Bolivia	FFP	IIIb	8-Dec-04	Aprobado	65,000	0.00
38	MIF/AT-634	BO-M1003	84/MS-BO	Banco para la Mujer	FUNBODEM	IIIb	8-Dec-04	Aprobado	540,000	0.00
39	MIF/AT-634	BO-M1003	ATN/ME-9000-BO	Banco para la Mujer	FUNBODEM	IIIb	8-Dec-04	Aprobado	90,000	0.00

ANEXO III

No.	Memo #	Proyecto #	ATN #	Nombre	Agencia Ejecutora	FAC	Aprobación	Status	Cant.idad FOMIN	% Desem
40	MIF/AT-685	BO-M1006	ATN/ME-9473-BO	Desarrollo de Servicios para Mejorar el Acceso y el Manejo de las Remitancias	PRODEM	IIIa	28-Oct-05	Aprobado	291,610	0.00
							Cantidad Total FOMIN		37,200,855	

DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO
FONDO MULTILATERAL DE INVERSIONES

PROYECTO DE RESOLUCIÓN

Bolivia. Cooperación Técnica No Reembolsable para la Producción Empresarial en el Bosque
del Norte Amazónico Boliviano

El Comité de Donantes del Fondo Multilateral de Inversiones

RESUELVE:

1. Autorizar al Presidente del Banco Interamericano de Desarrollo, o al representante que él designe, para que en nombre y representación del Banco, en su calidad de Administrador del Fondo Multilateral de Inversiones, proceda a formalizar los acuerdos necesarios con la Fundación José Manuel Pando, y a adoptar las demás medidas necesarias para la ejecución de la propuesta de proyecto contenida en el Documento MIF/AT-____ sobre cooperación técnica para la Producción Empresarial en el Bosque del Norte Amazónico Boliviano.
2. Destinar, para fines de esta resolución, hasta la suma de US\$350.000, o su equivalente en otras monedas convertibles, con cargo a los recursos de cooperación técnica de la Facilidad de Promoción de la Pequeña Empresa del Fondo Multilateral de Inversiones.
3. Establecer que la suma anterior sea otorgada con carácter no reembolsable.