Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO (FINAL)

ENERO 2012 - JUNIO 2012

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Responsabilidad Social Empresarial a través del Apoyo Iniciativas Productivas

Nro. Proyecto: BR-M1030 - Nro. Operación: ATN/ME-9941-BR

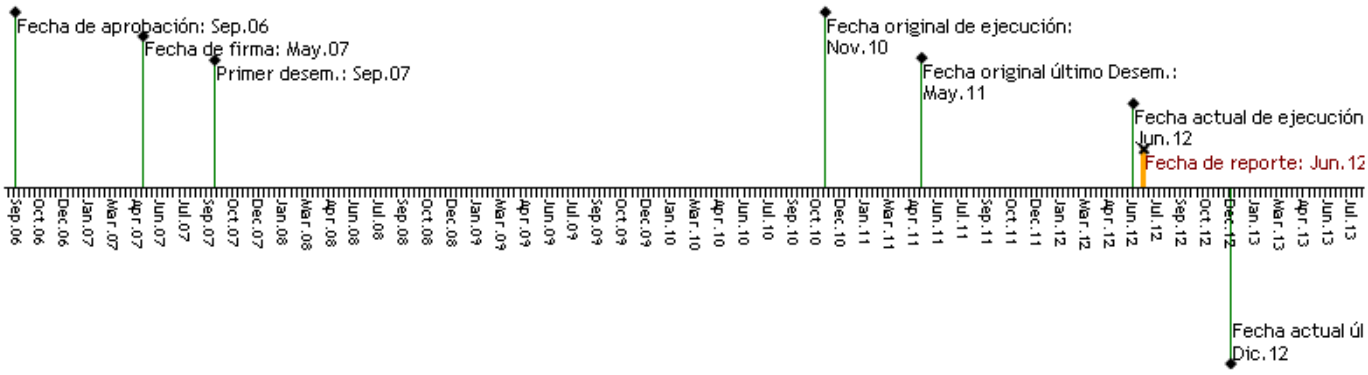
Propósito: Brindar apoyo al desarrollo de emprendimientos locales en los que participen pequeños productores rurales y microempresas radicadas en el estado de Goiás, por medio de iniciativas de responsabilidad social empresarial. Los municipios incluidos son: Minaçu, Cavalcante, Colinas do Sul, Campinaçu, Niquelândia, Uruaçu, Barro Alto, Campinorte y Santa Rita do Novo Destino.

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
BRASIL	BRASIL	SME - Desarrollo de la pequeña y mediana empresa	CSOR - Responsabilidad social empresarial

Agencia Ejecutora: Servicio Brasilero de Apoyo a Micro y Pequeña Empresa del Estado de Goiás

Líder equipo de diseño: Shepherd, Daniel
Líder equipo de supervisión: Gilio, Ismael Gilio

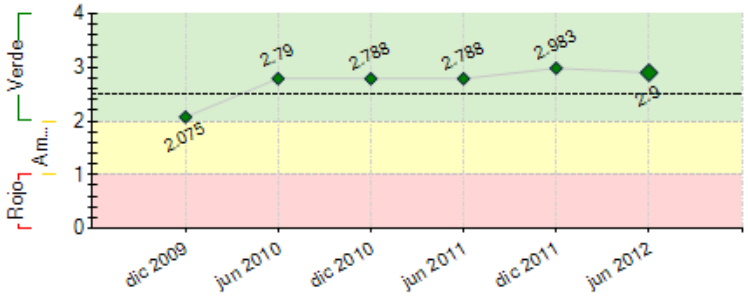
CRONOLOGÍA DE EVENTOS



RECURSOS

	Aprobado	Cancelado	Desembolsado
FOMIN	$1,145,000.00	$25,000.00	$1,120,000.00
Contrapartida	$0.00	$1,595,800.00	$1,083,979.44

PUNTAJE DE DESEMPEÑO



----- Promedio desempeño FOMIN

SECCIÓN 2: RESULTADOS Y LOGROS

Desempeño del proyecto una vez terminado

As principais realizações: sensibilização, mobilização e organização das famílias beneficiárias das comunidades vulneráveis; diagnóstico das áreas potenciais de atuação; customização de solução p/o empreendedorismo ALCANCE; a aquisição de propriedades rurais nos municípios de Minaçu e Colinas do Sul, com 44 beneficiários cadastrados junto às Associação (APAT e ASPCAB); 102 famílias cadastradas na ASPM, sendo 87 projetos individuais em funcionamento em Campinorte, Uruaçu e Niquelândia, com alguns empreendedores no SIMEI. 15 projetos em Implantação. Na Fazenda São José, foram colhidas as lavouras de milho e arroz; implantados o apiário, estufa, viveiro, o PAIS/Horta, galinheiro e minhocário. Na Fazenda São Bento, foram implantados, o apiário, PAIS/Horta, mandiocultura. Pesquisa de avaliação realizada junto ao público alvo, indica que nos projetos individuais a renda média mensal de 45% das famílias vai de R$ 600,00 até R$ 900,00 e para 82% a renda média mensal após sua participação no projeto; para 95% a participação no projeto geraram benefícios: convívio social (87%), melhorias na renda (87%) e melhoria na qualidade de vida (84%). Nos projetos coletivos, 45% dos entrevistados afirmaram que a renda média mensal é de R$ 600,00 até R$ 900,00; para 86% a renda média mensal aumentou após sua participação no projeto; para 95% a participação no projeto gerou benefícios: capacitações e melhoria de conhecimentos (95%), convívio social (91%) e relacionamento interpessoal (86%). Os riscos são: a elevada expectativa em relação aos resultados dos projetos; o elevado número de famílias beneficiárias em comunidades vulneráveis; o tempo requerido p/ retorno financeiro dos projetos. A gestão priorizará: acompanhamento da execução dos recursos financeiros transferidos para as Associações (APAT, ASPCAB e ASPM) pelas Empresas e orientar/formalizar empreendedores no SIMEI.
As principais realizações foram: (i) aquisição de 100% dos materiais, insumos e equipamentos para implantação dos projetos individuais e coletivos; (ii) finalização da estrutura de base da Fazenda São José; (iii) implantação das atividades produtivas nas Fazendas São José e São Bento (iv) aquisição de veículo F-4000 para APAT; (vi)consultorias tecnológicas para projetos coletivos e individuais; (v) Definição de novos investimentos para projetos (vii) realização de pesquisa de avaliação dos resultados do projeto.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

Pelas condições especiais de execução do projeto e pelas características do público-alvo, os resultados alcançados podem ser considerados altamente satisfatórios. A ampla experiência, o forte compromisso e as capacidades técnicas e operacionais da Agência Executora revelaram-se de extraordinária importância estratégica para os resultados que o projeto obteve. O Conselho do Projeto, Presidido pelo Ministério de Minas e Energia, com as participações das empresas Tractebel, CPFL e Furnas, mais a presença do MAB/Goiás (Movimento dos Atingidos por Barragem do Estado de Goiás), que representou os beneficiários do projeto, funcionou harmoniosamente na gestão do Fundo de Desenvolvimento Regional de Cana Brava e Serra da Mesa. O Ministério de Minas e Energia e as Empresas manifestaram compromisso de seguir dando apoio aos projetos sociais, localizados no entorno das Usinas Hidroelétricas de Cana Brava e de Serra da Mesa, o que garante a sustentabilidade do projeto, reforçada pelo novo apoio do Grupo Votorantim e do BBNDES, recentemente aprovado. Os recursos remanescentes dos aportes de contrapartidas das Empresas Tractebel, CPFL e Furnas, foram transferidos para as Associações dos beneficiários locais do projeto, o que permitirá garantir esse período de transição em que os empreendimentos deverão ser autogeridos.

Evaluación final

Quanto aos Projetos Individuais: Setenta e três por cento dos entrevistados são do sexo feminino e 64% possuem o ensino fundamental; cinquenta e dois por cento dos entrevistados possuem entre 45 e 60 anos de idade. Cinquenta e dois por cento dos entrevistados têm famílias compostas por 3 a 5 pessoas. Cinquenta e quatro por cento dos empreendimentos tem até 2 pessoas trabalhando. Quarenta e cinco por cento dos entrevistados afirmaram que a renda média mensal das famílias vai de R$ 600,00 até R$ 900,00 e 82% afirmaram que aumentaram a renda média mensal após sua participação no projeto. Noventa e nove por cento dos entrevistados afirmaram que sua participação no projeto com o Sebrae/Fundo geraram benefícios, dentre os mais citados estão o convívio social (87%), melhorias na renda (87%) e melhoria na qualidade de vida (84%). Foi atribuída nota média 8,8 para a assistência técnica do desenvolvimento das atividades do projeto; Foi atribuída nota média 8,2 para a melhoria na qualidade de vida. Quanto a satisfação com o Fundo, foi atribuído nota média 8,1. Em relação a expectativas dos Projetos Inividuais, a pesquisa identificou que os entrevistados esperam obter melhorias em sua qualidade de vida (92%), renda (90%), capacitação e conhecimento (91%), relacionamento interpessoal (92%) e gestão (91%). Cinquenta e sete por cento dos entrevistados pretendem aumentar sua renda em R$ 300,00 a R$ 600,00.

Quanto aos Projetos Coletivos: Cinquenta e cinco por cento dos entrevistados são do sexo feminino e 64% possuem o ensino fundamental; 27% dos entrevistados possuem entre 45 e 60 anos de idade. Quarenta e cinco por cento dos entrevistados têm famílias compostas por até 2 pessoas. Cem por cento dos entrevistados afirmaram desenvolver atividades de apicultura, produção agro ecológica integrada e sustentável (PAIS). Quarenta e um por cento dos entrevistados afirmaram que a renda média mensal das famílias vaiDe R$ 600,00 até R$ 900,00 e 86% afirmaram que a renda média mensal aumentaram após sua participação no projeto. Noventa e cinco por cento dos entrevistados afirmaram que sua participação no projeto com o Sebrae/Fundo geraram benefícios, dentre os mais citados estão capacitações e melhoria de conhecimentos (95%), convívio social (91%) e relacionamento interpessoal (86%).

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios del evaluador

Os resultados 1,3 e 4 do projeto foram superados. O resultado 1 prevê a criação de 02 projetos coletivos, identificados, selecionados, financiados e implantados, até novembro de 2012. Existem dois projetos coletivos são eles, Colinas do Sul (Fazenda SãoBento) e Minaçu (Fazenda São José). O resultado 2 prevê a implementação de 100 projetos individuais e em funcionamento até novembro de 2012. Foi identificado que estão em funcionamento 87 Projetos individuais até o momento. O resultado 3 prevê a implementação de 07 atividades produtivas nos projetos coletivos, até maio de 2012. A pesquisa identificou que existem 8 ativadades produtivas implantadas. O resultado 4 prevê o atendimento de 100 famílias através dos Projetos Individuais, até maio de 2012. Existem 102 famílias beneficiadas pelo projeto. O resultado 5 prevê o cadastramento de 50 famílias nos projetos coletivos, até maio de 2012. Até o momento existem 44 famílias cadastradas nas associações das quais 22 estão atuando nas fazendas.

Evaluación final http://mif.iadb.org/file.aspx?DOCNUM=37110375

SECCIÓN 3: INDICADORES

Propósito:

Brindar apoyo al desarrollo de emprendimientos locales en los que participen pequeños productores rurales y microempresas radicadas en el estado de Goiás, por medio de iniciativas de responsabilidad social empresarial. Los municipios incluidos son: Minaçu, Cavalcante, Colinas do Sul, Campinaçu, Niquelândia, Uruaçu, Barro Alto, Campinorte y Santa Rita do Novo Destino.

Clasificación: Muy Satisfactorio

	Indicadores	Línea de base	Planeado	Logrado	Porcentaje
P.I1	Número de emprendimientos en funcionamiento mediante los proyectos financiados por el programa , de los cuales al menos el 75% muestra indicadores de desempeño satisfactorios y perspectivas favorables de sostenibilidad.	0	20	87	435 %
P.I2	Numero de cadenas productivas evaluadas y estudios técnicos de viabilidad realizados, que benefician directamente a familias rurales.	0	4	10	250 %
P.I3	Porcentaje de las familias beneficiadas directamente por el programa muestra un nivel de satisfacción positivo con respecto a la asistencia recibida.	0	80	95	119 %

Componente 1: Promoción y divulgación de resultados

Peso: 5%

Clasificación: Muy Satisfactorio

C1.I1	Sistema de acompanhamento e gestão do Projeto implantado	0	1	1	100 %
C1.I2	Número de oficinas e/ou seminários de sensibilização, mobilização e integração realizados.	0	3	3	100 %
C1.I3	Número de instituições de apoio que estarão associadas à execução do projeto, para apoio aos beneficiários.	0	10	12	120 %
C1.I4	Conferência final realizada, para apresentação de resultados alcançados.	0	1	101	10,100 %

Componente 2: Desarrollo de información, contenido y capacitación.

Peso: 10%

Clasificación: Muy Satisfactorio

C2.I1	Numero de profissionais capacitados, incluindo 3 agentes de desenvolvimento local, para prestar assistência técnica aos beneficiários, através de uma rede de consultores.	0	15	15	100 %
C2.I2	Avaliação de pelo menos quatro cadeias produtivas, considerando sua adequação ao mercado, estudos de oportunidades de investimento e de viabilidade técnica, econômica e financeira, com a participação de instituições locais.	0	4	7	175 %

Componente 3: Asistencia técnica a micro y pequeñas empresas y emprendedores. **Peso:** 15% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C3.I1**	Núcleos locais estabelecidos, para atendimento aos municípios e aos empreendimentos beneficiários do programa.	0	1	1	100 %
	C3.I2	Capacitação técnica de micro e pequenos empreendimentos beneficiários do programa: 120 aos 24 meses, 180 aos 36 meses e 200 ao final do projeto.	0	200	146	73 %
	C3.I3	Comunidades vulneráveis beneficiadas: 1 aos 24 meses, com 50 famías; 2 aos 36 meses, com 100 famílias e 3 ao final do projeto, com 15 famílias.	0	3	100	3,333 %
	C3.I4	Instituições locais dos beneficiários do projeto formalizadas e capacitadas para trabalhos associativos e cooperativos.	0	4	0	2,500 %
Componente 4: Desarrollo de cadenas productivas con valor agregado. **Peso:** 70% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C4.I1**	Projetos-pilotos organizados, com planos de negócios elaborados, implantados e em execução, com assistência técnica do programa.	0	20	146	730 %

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO
[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS CRÍTICOS GESTIONADOS DURANTE LA IMPLEMENTACIÓN

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 3 **RIESGOS VIGENTES:** 0 **RIESGOS NO VIGENTES:** 1 **RIESGOS MITIGADOS:** 2

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: MP - Muy Probable
O Ministério de Minas e Energia e as Empresas Tractebel, CPFL e Furnas manifestaram compromisso de seguir dando apoio aos projetos sociais, localizados no entorno das Usinas Hidroelétricas de Cana Brava e de Serra da Mesa, o que garante a sustentabilidade do projeto, reforçada pelo novo apoio do Grupo Votorantim e do BBNDES, recentemente aprovado. Os recursos remanescentes dos aportes de contrapartidas das Empresas Tractebel, CPFL e Furnas, foram transferidos para as Associações dos beneficiários locais do projeto, o que permitirá garantir esse período de transição em que os empreendimentos deverão ser autogeridos.

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones implementadas relativas a la sostenibilidad:

A sustentabilidade dos projetos individuais e coletivos esta diretamente relacionada a dois fatores:
1) Aporte de recursos financeiros para incremento e implantação dos projetos, especificamente para capital de giro e adequação das estruturas físicas dos imóveis (em atendimento à legislação - vigilância sanitária) e para manutenção das atividades produtivas nas Fazendas São José e São Bento (planito, colheita..) e pagamento de ajuda de custo às famílias. Nesses aspectos, os projetos serão beneficiados por meio dos convênios que estão em fase de celebração, entre as Associações (APSM, APAT e ASPCAB), para transferência de recursos financeiros pelas Empresas (Furnas, CPFL, Tractebel) e do saldo remanescente do BID;
2) Assistência Técnica e Acompanhamento/monitoramento - O SEBRAE/GO disponibilizará atividades de consultoria para assistência técnica junto aos projetos, coletivos e individuais, no período de junho a dezembro de 2012 e atendimento, por meio dos projetos desenvolvidos na Regional, capacitação e consultoria aos projetos individuais formalizados por meio do SIMEI.

Plan de Sostenibilidad http://mif.iadb.org/file.aspx?DOCNUM=36735246

SECCIÓN 6: CONOCIMIENTO

Lessons learned	Relativa a	Autor
1. Na implementação de projetos de desenvolvimento local, envolveu ações estruturantes e básicas, nos aspectos: Desenvolvimento social/comunitário; Assistência técnica/Inovação; Gestão e Mercado, com o nível de complexidade do que foi vivenciado no Projeto Serra da Mesa, o fortalecimento das culturas de empreendedorismo e associativismo/cooperativismo são fundamentais. Nesse sentido, a identicação de pessoas entre o público alvo com o perfil necessário a implementação dos projetos constitui-se em requisito para seleção dos beneficiários. Percebemos que no caso do Projeto Serra da Mesa, muitas das dificuldades relacionadas à sustentabilidade dos negócios, deve-se a ausência de perfil empreendedor do beneficiário.	Sustainability	Sandra de Paula, Sandra de Paula
2. Para elaboração e apresentação de proposta técnica para participação no projeto, constatamos a necessidade da instituição executora receber, antecipadamente, para análise e avaliação, o Diagnóstico e Cadastro das Famílias que integram o MAB (público alvo do projeto). A ausência desse estudo/análise/avaliação teve como consequência as diferenças entre o previsto no Regulamento Operativo e o que, na prática, em função da complexidade das ações, foi executado. Ou seja, o projeto foi sendo construído e formatado na medida em que as frentes de trabalho foram iniciadas.	Design	Sandra de Paula, Sandra de Paula
3. A participação do SEBRAE/GO como executor do Projeto proporcionou uma experiência e aprendizado ímpares por tratar-se de público alvo com perfil diferente dos atendidos em outros projetos da Instituição. Ao encerrarmos a execução dos convênios, optamos por estruturar a metodologia que será disseminada no sistema para apoio a execução de projetos e intervenção, em processos de desenvolvimento local, que tenha como básicos e estruturantes os seguintes aspectos: - Desenvolvimento social/comunitário - Assistência técnica/Inovação - Gestão	Design	Sandra de Paula, Sandra de Paula

- Mercado

Para estruturação da metodologia será formada equipe multidisciplinar com Consultor teórico;
Consultor prático
e Consultor pedagógico.

Indique cuáles son los principales productos, dónde se encuentran y cómo podrían aplicarse o "compartirse" con otras entidades o proyectos similares.

O principal produto do Projeto refere-se à Estruturação do Fundo de Desenvolvimento Regional, que servirá de base para o Ministério de Minas e Energia aprovar novos empreendimentos hidroelétricos, como para a replicação pelas empresas.

Productos principales del proyecto

[Jul 2007] Fundo de Desenvlvimento Regional de Cana Brava e Serra da Mesa (Other)
Autor: MME, FURNAS, CPFL, TRACTEBEL, SEBRAE/GO

[Jun 2012] Pesquisa de Avaliação Final de Resultados (Other)
Autor: SEBRAE/GO

[Jun 2012] Pesquisa de Avaliação Final de Resultados do Projeto (Other)
Autor: SEBRAE/GO

SECCIÓN 7: DOCUMENTOS

04/AGO/2006	Memorando de Donantes	[http://www5.iadb.org/mif/file.aspx?DOCNUM=778278]
26/SEP/2006	Memorando de Donantes	[http://www5.iadb.org/mif/file.aspx?DOCNUM=808869]
10/ENE/2007	Memorando de Donantes	[http://www5.iadb.org/mif/file.aspx?DOCNUM=868812]
14/MAR/2012	Informe de Evaluación Intermedia	[http://www5.iadb.org/mif/file.aspx?DOCNUM=36735243]
18/SEP/2012	Informe de Evaluación Final	[http://www5.iadb.org/mif/file.aspx?DOCNUM=37110375]
14/MAR/2012	Plan de Sostenibilidad	[http://www5.iadb.org/mif/file.aspx?DOCNUM=36735246]

Ficha del proyecto http://www5.iadb.org/mif/apps/public/psr/projectprofile.aspx?proj=BR-M1030&lg=SP