

DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO

EL SALVADOR

PROGRAMA DE CONECTIVIDAD DIGITAL SOCIAL

(ES-L1145)

PROPUESTA DE PRÉSTAMO

Este documento, fue preparado por el equipo de proyecto integrado por: Antonio García-Zaballos (IFD/CMF), Jefe de Equipo; Enrique Iglesias Rodríguez, (IFD/CMF), Jefe de Equipo Alterno; Rafael Cavazzoni, Pau Puig Gabarró, Nicolás Castro (consultor), Claudia Márquez, Cecilia Bernedo, Lídice González y Fanny Porras (IFD/CMF); Jacqueline Bueso (SPD/SDV); Pablo Zoido (SCL/EDU); María Deni Sánchez (SCL/SPH); Esteban de Dobrzynski (LEG/SGO); Gabriela Molina (CID/CES); Juan Carlos Lazo y Gumersindo Velásquez (VPS/FMP); Nidia Hidalgo (SCL/GDI); Omar Samayoa y Geovanni Leo Frisari (CSD/CCS); Galileo Solís Ahumada (IFD/CTI); y María Inés Vásquez (IFD/ICS).

De conformidad con la Política de Acceso a Información, el presente documento se divulga al público de forma simultánea a su distribución al Directorio Ejecutivo del Banco. El presente documento no ha sido aprobado por el Directorio. Si el Directorio lo aprueba con modificaciones, se pondrá a disposición del público una versión revisada que sustituirá y reemplazará la versión original.

ÍNDICE

RESUMEN DEL PROYECTO	1
I. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO Y MONITOREO DE RESULTADOS	2
A. Antecedentes, problemática y justificación	2
B. Objetivos, componentes y costo	8
C. Indicadores claves de resultados	10
II. ESTRUCTURA DE FINANCIAMIENTO Y PRINCIPALES RIESGOS	11
A. Instrumentos de financiamiento	11
B. Riesgos ambientales y sociales	12
C. Riesgos fiduciarios	12
D. Temas claves	12
III. PLAN DE IMPLEMENTACIÓN Y GESTIÓN.....	12
A. Resumen de los arreglos de implementación	12
B. Resumen de los arreglos para el monitoreo de resultados	15

ANEXOS	
Anexo I	Matriz de Efectividad en el Desarrollo (DEM) – Resumen
Anexo II	Matriz de Resultados
Anexo III	Acuerdos y Requisitos Fiduciarios

ENLACES ELECTRÓNICOS REQUERIDOS (EER)	
EER#1	Plan de Ejecución Plurianual (PEP)
EER#2	Plan de Monitoreo y Evaluación (PME)
EER#3	Plan de Adquisiciones (PA)

ENLACES ELECTRÓNICOS OPCIONALES (EEO)	
EEO#1	Análisis Económico del Proyecto
EEO#2	Reglamento Operativo del Programa (ROP)
EEO#3	Área de Intervención del Programa
EEO#4	Análisis Sectorial
EEO#5	Anexo de Cambio Climático
EEO#6	Estudio de Prefactibilidad. Red Nacional de Banda Ancha El Salvador
EEO#7	Análisis de Cumplimiento de la Política de Servicios Públicos Domiciliarios (GN-2716-6)
EEO#8	Geolocalización de Centros Escolares y Centros de Salud
EEO#9	Brechas de Infraestructura y Criterios de Priorización
EEO#10	Contexto Institucional y Regulatorio en el Salvador
EEO#11	Esquema de Subsidio Mínimo
EEO#12	Filtro de Política de Salvaguardias (SPF) y Formulario de Evaluación de Salvaguardia (SSF)

ABREVIATURAS	
BA	Banda Ancha
BID	Banco Interamericano de Desarrollo
CC	Cambio Climático
CT	Cooperación Técnica
DACI	Dirección de Adquisiciones y Contrataciones Institucionales
DGFTGP	Dirección General de Formación en Tecnología y Gestión Pública
FEM	Foro Económico Mundial
GEI	Gases de Efecto Invernadero
IDBA	Índice de Desarrollo de Banda Ancha
IFA	Informes Financieros Auditados
KIF	Facilidad de Corea de Cofinanciamiento para el Desarrollo de Infraestructura para América Latina y el Caribe
LB	Línea de Base
MR	Matriz de Resultados
OCDE	Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos
ODS	Objetivos de Desarrollo Sostenibles
OE	Organismo Ejecutor
PA	Plan de Adquisiciones
PAES	Pruebas de Aprendizaje y Aptitudes para Egresados de Educación Media
PEP	Plan de Ejecución Plurianual
PIB	Producto Interno Bruto
PME	Plan de Monitoreo y Evaluación
PMR	Informe de Monitoreo de Progreso
ROP	Reglamento Operativo del Programa
SARS-CoV	<i>Severe Acute Respiratory Syndrome – Coronavirus</i>
SECINO	Secretaría de Innovación de la Presidencia
SIGET	Superintendencia General de Electricidad y Telecomunicaciones
TIC	Tecnologías de la Información y las Comunicaciones

RESUMEN DEL PROYECTO
EL SALVADOR
PROGRAMA DE CONECTIVIDAD DIGITAL SOCIAL
(ES-L1145)

Términos y Condiciones Financieras							
Prestatario:				KIF	Facilidad de Financiamiento Flexible ^(d) - CO		
República de El Salvador			Plazo de amortización:		25 años	25 años	
Organismo Ejecutor (OE):			Período de desembolso:		5 años	5 años	
Secretaría de Innovación de la Presidencia (SECINO)			Período de gracia:		7 años	5,5 años ^(e)	
Fuente	Monto (US\$ Millones)	%	Tasa de interés:		2,0%	Basada en LIBOR	
			Cargo sobre préstamo de Facilidad:		0,1% ^(c)	N/A	
			Comisión de crédito:		N/A	^(f)	
			Comisión de inspección y vigilancia:		N/A	^(f)	
BID (Capital Ordinario) ^(a) :		50	59	Vida Promedio Ponderada (VPP):		N/A	15,25 años
BID (KIF) ^(b) :		35	41	Moneda de aprobación:		Dólares de los Estados Unidos de América	
Total:		85	100				
Esquema del Proyecto							
Objetivo del proyecto/descripción: El objetivo general es incrementar el acceso de los ciudadanos de El Salvador a la Banda Ancha (BA) e incrementar su potencial para brindar la continuidad de los servicios públicos. Para lograrlo, se establecen los siguientes objetivos específicos: (i) mejorar el acceso a conectividad a través de inversión en infraestructura digital; y (ii) reducir la brecha de habilidades y competencias digitales en los sitios públicos conectados.							
Condiciones contractuales especiales previas al primer desembolso del financiamiento: El primer desembolso de los recursos del préstamo estará condicionado a que el Prestatario haya cumplido, a satisfacción del Banco, las siguientes condiciones: (i) haber presentado evidencia de la creación de la Dirección del Programa y contratado o designado, según sea el caso, a su personal clave (Director General del programa, un Especialista en Adquisiciones, y un Especialista Financiero); y (ii) haber aprobado el Reglamento Operativo del Programa (ROP), en los términos y condiciones previamente acordadas con el Banco (¶3.6).							
Excepciones a las políticas del Banco: Ninguna.							
Alineación Estratégica							
Desafíos^(g):		SI <input checked="" type="checkbox"/>		PI <input checked="" type="checkbox"/>		EI <input type="checkbox"/>	
Temas Transversales^(h):		GE <input checked="" type="checkbox"/> y DI <input type="checkbox"/>		CC <input checked="" type="checkbox"/> y ES <input type="checkbox"/>		IC <input type="checkbox"/>	

^(a) En virtud del documento AB-2990, los desembolsos estarán sujetos a los límites máximos: (i) hasta un 15% durante los primeros 12 meses; (ii) hasta un 30% durante los primeros 24 meses; y (iii) hasta un 50% durante los primeros 36 meses, los cuales serán contados a partir de la fecha de aprobación del Préstamo por el Directorio Ejecutivo del Banco ([¶2.2](#)).

^(b) Fondos administrados por el Banco bajo la Facilidad de Corea de Cofinanciamiento para el Desarrollo de Infraestructura para América Latina y el Caribe (KIF) (GN-2804, DE-12/15). Acuerdo suscrito entre el Gobierno de Corea y el Banco el 28 de marzo de 2015 y enmendado posteriormente en abril y octubre de 2017 para incrementar el monto de la facilidad.

^(c) El cargo de 0,1% de la Facilidad KIF es una comisión inicial sobre el monto aprobado del financiamiento pagadera una sola vez dentro de 60 días de la fecha de vigencia del Contrato.

^(d) Bajo los términos de la Facilidad de Financiamiento Flexible (documento FN-655-1) el Prestatario tiene la opción de solicitar modificaciones en el cronograma de amortización, así como conversiones de moneda, de tasa de interés y de productos básicos. En la consideración de dichas solicitudes, el Banco tomará en cuenta aspectos operacionales y de manejo de riesgos.

^(e) Bajo las opciones de reembolso flexible de la Facilidad de Financiamiento Flexible (FFF), cambios en el periodo de gracia son posibles siempre que la Vida Promedio Ponderada (VPP) Original del préstamo y la última fecha de pago, documentadas en el contrato de préstamo, no sean excedidas.

^(f) La comisión de crédito y la comisión de inspección y vigilancia serán establecidas periódicamente por el Directorio Ejecutivo como parte de su revisión de los cargos financieros del Banco, de conformidad con las políticas correspondientes.

^(g) SI (Inclusión Social e Igualdad); PI (Productividad e Innovación); y EI (Integración Económica).

^(h) GE (Equidad de Género) y DI (Diversidad); CC (Cambio Climático) y ES (Sostenibilidad Ambiental); y IC (Capacidad Institucional y Estado de Derecho).

I. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO Y MONITOREO DE RESULTADOS

A. Antecedentes, problemática y justificación

- 1.1 **Contexto macroeconómico en El Salvador.** El Salvador es una economía dolarizada, vulnerable a choques externos y desastres naturales. Los efectos socioeconómicos derivados de la pandemia del COVID-19¹ que afectaron fuertemente a todos los países del mundo, condujeron a una caída de la actividad económica de 7,9% al cierre de 2020 para El Salvador (BCR, 2021), tras un prolongado período de cuarentena estricta que mantuvo a los ciudadanos en confinamiento y a varios sectores productivos no esenciales cerrados casi cuatro meses. Para 2021, se proyecta un crecimiento de entre 5%-6%, aunque dada la incertidumbre no se descarta una posible recuperación más lenta de la esperada. Por otro lado, la contracción económica en combinación a los gastos extraordinarios requeridos para atender la crisis sanitaria y proveer alivio económico a grupos vulnerables ocasionaron un deterioro fiscal significativo². El déficit fiscal se triplicó en 2020 hasta llegar a un 10% del Producto Interno Bruto (PIB), y se observó aumento del endeudamiento cercano a 18 puntos, alcanzando así un nivel de deuda de 87,9% del PIB al cierre del año (MH, 2021). Dada esta coyuntura, las autoridades del país se encuentran negociando un acuerdo con el FMI, el cual de concretarse contemplaría un ajuste fiscal de 4% del PIB, una reducción del déficit fiscal a 2,4% en 2024, y el regreso hacia una senda fiscal sostenible y conducente a reducciones en el nivel de endeudamiento.
- 1.2 **Conectividad y COVID-19.** Durante la propagación del COVID-19, el acceso a las telecomunicaciones permitió la continuidad de los servicios públicos de forma remota. Se estima que el acceso ha impedido pérdidas en el PIB, según el grado de desarrollo digital³, entre un 20-25% del PIB durante el período de movilidad restringida. Sin embargo, en América Latina y el Caribe, si bien el 67% de los hogares urbanos está conectado a internet, sólo el 23% de los hogares rurales lo está⁴. En El Salvador menos del 10% de los hogares rurales cuentan con conexión a internet, limitando su capacidad de participar y acceder a los beneficios de la Banda Ancha (BA) sobre la productividad⁵ y la continuidad de los servicios públicos durante la pandemia. Este dato contrasta con la penetración del 90% en zonas urbanas. En El Salvador el 65% de las escuelas públicas y el 60% de los centros de salud no tienen conectividad a internet⁶. Existen evidencias que señalan que mejorar el despliegue de infraestructura de conectividad tiene un impacto directo sobre los Objetivos de Desarrollo Sostenibles (ODS)⁷; y se estima que un incremento de los gastos en educación y salud del 1% del

¹ El COVID-19 fue declarado como pandemia el 11 de marzo de 2020. Ver [Tablero de impacto del Coronavirus del Banco Interamericano de Desarrollo \(BID\)](#) para estadísticas por país.

² El 14 de marzo de 2020, la Asamblea Legislativa aprobó el Decreto 593 que estableció un estado de emergencia nacional por la pandemia del COVID-19, con medidas de prevención, contención y respuesta.

³ BID. 2020. [El impacto de la infraestructura digital en las consecuencias de la COVID-19 y en la mitigación de efectos futuros](#).

⁴ Comisión Económica para América Latina y el Caribe. 2020. [Universalizar el acceso a las tecnologías digitales para enfrentar los efectos del COVID-19](#).

⁵ Incrementos del 10% en BA están asociados con crecimientos del PIB del 3,19% y de la productividad del 2,62%. [Socioeconomic impact of broadband in Latin American and Caribbean countries](#).

⁶ [Brechas de infraestructura y criterios de priorización](#).

⁷ Un aumento del 1% en telecomunicaciones contribuye a una reducción de la tasa de pobreza de 0,0132 puntos porcentuales. [El impacto de la infraestructura digital en los ODS](#). BID.

PIB significa crecimientos del PIB del 0,9% y 0,55% respectivamente⁸. La pandemia del COVID-19 resaltó la importancia del acceso a servicios de telecomunicaciones. Las brechas de acceso y uso de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones (TIC) han limitado que la población más vulnerable (ej. adultos mayores, hogares de bajos ingresos y habitantes de zonas rurales), utilice los servicios de telemedicina como consultas remotas, educación en línea o que realice actividades laborales desde casa. También, existe una brecha de género en el uso de internet con 52,4% de los hombres versus el 48,9% de mujeres haciendo uso de esta tecnología⁹. En este contexto, el análisis econométrico del impacto económico del virus SARS-CoV (*Severe Acute Respiratory Syndrome - Coronavirus*) en el 2003 demostró que aquellos países con mayor infraestructura de BA fueron capaces de contrarrestar los efectos negativos de la pandemia. Según el análisis¹⁰, los países con infraestructura de conectividad desarrollada mitigaron en un 75% las pérdidas económicas de la epidemia del SARS-CoV. La emergencia del COVID-19 ha mostrado que para que la población se beneficie del uso de internet, también es necesario que las personas desarrollen habilidades digitales básicas. Así, tras la ejecución del programa propuesto, El Salvador estará mejor preparado para gestionar una posible futura crisis de este tipo, gracias al desarrollo de proyectos de infraestructura de conectividad, y el desarrollo de políticas que contribuyan a la adopción de las TIC como herramienta de desarrollo económico y humano¹¹. Dado el carácter prioritario de la infraestructura digital para la continuidad de los servicios públicos derivadas de la situación provocada por la pandemia, se espera una ejecución eficiente del programa.

- 1.3 **Contexto de las telecomunicaciones.** El sector de las telecomunicaciones en El Salvador tiene como marco legal la Ley General de Telecomunicaciones de 1997¹². Dicha Ley tiene por objeto normar, regular y supervisar las actividades relacionadas con el sector de las telecomunicaciones y las TIC, que incluye: (i) la gestión del espectro radioeléctrico, el acceso a recursos esenciales; (ii) el plan de numeración, el servicio público de telefonía; (iii) la administración eficiente de las redes; (iv) la calidad, la cobertura y la continuidad de los servicios de telecomunicaciones; y (v) la protección de los derechos de los usuarios. Como marco institucional, la Secretaría de Innovación de la Presidencia (SECINO) tiene a su cargo las siguientes funciones: (i) promover y participar en el proceso de diseño de políticas públicas, planes y programas que contribuyen al desarrollo económico y social¹³; (ii) promover la adopción de las TIC; (iii) identificar los principales factores que limitan la innovación del país; y (iv) promover la formación técnica de funcionarios públicos. Adicionalmente, es responsable de la implementación de la agenda digital y del diseño de la infraestructura necesaria para entregar servicios públicos digitales, para lo cual coordinará esfuerzos con los Ministerios de Educación y de Salud. Asimismo, la Superintendencia General

⁸ BID. 2020. [El impacto de la infraestructura digital en las consecuencias de la COVID-19 y en la mitigación de efectos futuros](#).

⁹ Dato de 2019 para población de diez años o más, en: [International Telecommunication Union. Gender ICT statistics](#).

¹⁰ [El estado de la digitalización de América Latina frente a la pandemia del COVID-19](#). Banco de Desarrollo de América Latina.

¹¹ [Digitalización: herramienta de defensa ante la crisis del COVID-19 y para el desarrollo sostenible](#). BID.

¹² [Ley General de Telecomunicaciones](#).

¹³ Estas políticas fueron formalizadas dentro de la [“Agenda Digital 2020–2030”](#).

de Electricidad y Telecomunicaciones es el órgano responsable de regular el sector telecomunicaciones propiciando servicios públicos de calidad¹⁴.

- 1.4 **Estructura de mercado y agenda digital de El Salvador.** La composición del mercado en telefonía móvil es la siguiente: Telemóvil (42,2%), Claro (28,9%) y Telefónica Móviles (28,9%), mientras que en BA es: Claro (50,3%), Cable El Salvador (29,7%) y El Salvador *Network* (9,0%)¹⁵. La elevada concentración en la estructura de mercado y las menores rentabilidades del sector privado, hacen que estos únicamente desplieguen infraestructuras en zonas económicamente rentables. De aquí la necesidad de intervención del lado público mediante un esquema de subsidio mínimo que contribuya a la continuidad de los servicios públicos (educación y salud) gracias al despliegue de infraestructura digital de conectividad ([EEO#11](#) y ¶1.17). La SECINO es la responsable de la implementación de la [Agenda Digital 2020-2030](#), que gira en torno a cuatro ejes: (i) identidad digital consistente en la creación de un ecosistema de soluciones para la gestión de datos personales; (ii) innovación, educación y competitividad a través de la creación de un sistema que impulse la educación en tecnología, la competitividad y el acceso a servicios de BA; (iii) modernización del Estado mediante la coordinación para la integración y modernización de los servicios del Estado; y (iv) gobernanza digital que permita la construcción de una sociedad de la información y del conocimiento. Para lograr el éxito de esta agenda uno de los principales desafíos está vinculado al despliegue de infraestructura digital que permita llevar los beneficios de la agenda digital a las áreas no conectadas.
- 1.5 **Principales limitantes.** El problema principal que pretende abordar el programa es el bajo nivel de acceso de BA por parte de los ciudadanos de El Salvador. Sólo el 16,9% de los hogares del país, cuentan con acceso a internet, mientras que para los países de la región y de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE) este indicador alcanza el (54,76%) y el (78,17%), respectivamente¹⁶. Lo anterior dificulta el acceso a servicios de salud y educación en línea, y se debe principalmente al: (i) limitado nivel de infraestructura digital^{17, 18, 19}; y (ii) bajo nivel de habilidades digitales, especialmente por parte de las mujeres.
- 1.6 **Limitado nivel de infraestructura digital.** El 42% de los menores de 25 años y el 54% de los mayores de 66 años no tienen conexión a internet²⁰, y más del 90% de los conectados lo hace con planes de baja velocidad que no permiten soluciones de educación y/o salud en línea. Adicionalmente, el país cuenta con una baja penetración de internet, la cantidad de líneas de BA fija como porcentaje de la población es del 7,67% frente a 13,01% en la región y 33,74% para los países de la OCDE²¹. El principal determinante es la baja rentabilidad en zonas apartadas que redunde en precios altos de los servicios²².

¹⁴ [Contexto institucional y regulatorio en El Salvador.](#)

¹⁵ Estudio de mercado de [Telegeography](#).

¹⁶ Indicador en [DigiLAC](#).

¹⁷ Disponible en [DigiLAC](#). El Salvador ocupa la posición 56 de 65.

¹⁸ [United Nations e-government knowledgebase](#). El Salvador ocupa posición 107 entre 193 países.

¹⁹ Indicador gobernanza TIC en [DigiLAC](#). El Salvador tiene una puntuación de 40,5 sobre 100.

²⁰ [Universalizar el acceso a las tecnologías digitales para enfrentar los efectos del COVID-19.](#)

²¹ Indicador en [DigiLAC](#).

²² Según el Índice de Desarrollo de Banda Ancha (IDBA), el porcentaje del salario promedio del 40% de la población con menores ingresos que se necesita para costear una suscripción de BA fija (29%) y móvil (7%) es superior a la región (23% y 5%) y la OCDE (2% y 2%).

Esto se debe principalmente a que la densidad poblacional es baja y por tanto el mercado potencial es pequeño y poco atractivo para los operadores. En ese sentido, el costo de proveer infraestructura a estas zonas resulta muy alto, comparado con los beneficios que los operadores puedan percibir al abrir este mercado²³.

- 1.7 **Bajo nivel de habilidades digitales y brecha de género.** La falta de habilidades²⁴ para el uso de Internet podría haber agravado los efectos del COVID-19 al dificultar la transición digital de usuarios y trabajadores de los servicios públicos de salud y educación. La OCDE estima que la mayoría de la población de 15 años en la región no ha adquirido un nivel de habilidad para su integración en los mercados laborales. El Foro Económico Mundial (FEM) califica a El Salvador en habilidades digitales con tan sólo 3,2 puntos sobre 7, lo que le ubica en la posición 131 del mundo²⁵. Adicionalmente, estas habilidades son menos frecuentes en la población femenina del país. El porcentaje de mujeres graduadas en TIC es de 4,62% frente al 16,5% de hombres²⁶. Los principales determinantes son: (i) el bajo nivel de formación digital²⁷; (ii) la baja capacitación y certificación de mujeres en TIC; y (iii) los sesgos, estereotipos y normas sociales que producen la exclusión digital de las mujeres.
- 1.8 **Contexto de Cambio Climático (CC) y desafíos para el desarrollo de la infraestructura digital del país.** Las características geográficas y la variabilidad climática de El Salvador incrementan los riesgos del país frente a fenómenos naturales más frecuentes (Anexo de CC ([EEO#5](#))). Según el Índice de Riesgo Climático durante el período 1996-2015, El Salvador ha sido uno de los países más vulnerables al CC, ocupando el decimoquinto lugar²⁸. Para el año 2030 se prevé que esta vulnerabilidad incrementará, pasando de un nivel “severo” (en 2010) a un nivel “agudo”. Frente a esta vulnerabilidad sistémica al CC, El Salvador está comprometido también a reducir sus emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI) y propone en su Contribución Nacionalmente Determinada, reducir sus emisiones de GEI en el sector de generación de energía en un 46%. Dado que la generación de energía representaba el 30,7% del total de las emisiones totales de GEI del país²⁹, intervenciones con alto impacto en ahorro de energía son relevantes para el cumplimiento de la meta de reducción de emisiones nacionales. En este sentido, la ampliación de infraestructura digital contribuirá a los esfuerzos nacionales, en la medida en que se incorporen equipamientos con los mejores estándares de eficiencia energética y resiliencia al CC.
- 1.9 **Apoyo del Banco en el sector y lecciones aprendidas.** El Banco ha apoyado a la región multidimensionalmente en: (i) la actualización del marco de políticas públicas y regulatorias, el Programa para el Fortalecimiento de la Agenda Digital, la Conectividad, el Gobierno Electrónico y la Transformación Productiva en Argentina ([4755/OC-AR](#)), el Programa para la Mejora de la Conectividad y

²³ Estudio de Prefactibilidad. Red Nacional de BA de El Salvador ([EEO#6](#)). BID. 2021.

²⁴ Entendidas como el conjunto de conocimientos y habilidades que permiten un uso seguro y eficiente de las tecnologías de la información y las comunicaciones.

²⁵ [The global competitiveness report](#). FEM. 2019.

²⁶ Ibidem.

²⁷ En la variable acceso de internet en las escuelas del IDBA, El Salvador puntúa 3,6 sobre 7 por debajo del promedio de la región (3,9 sobre 7).

²⁸ [Global climate risk index 2017](#). GermanWatch.

²⁹ [Inventario nacional de GEI](#). 2018.

Digitalización de la Economía en Colombia ([4701/OC-CO](#)) y el Programa de Apoyo a Políticas Públicas para la Nueva Economía en Paraguay ([4985/OC-PR](#)); (ii) el despliegue de infraestructuras digitales, como el Programa de BA en Nicaragua ([3612/BL-NI](#)), el Programa de Apoyo a la Agenda Digital en Paraguay ([4650/OC-PR](#)), el Programa Transformación Digital para una Mayor Competitividad ([4942/BL-HO](#)), el Programa para Promover la Transformación Digital e Inclusión Social en México ([5121/OC-ME](#)) y el Programa para la Transformación Digital de Guatemala para el Acceso Inclusivo a la Conectividad ([5231/OC-GU](#); [5232/KI-GU](#)); y (iii) a través de banca pública de desarrollo como la Línea de Crédito Condicional para Proyectos de Inversión ([ME-O0004](#)) con el Programa de Financiamiento de la Red Compartida de Telecomunicaciones ([4666/OC-ME](#)). Las principales lecciones aprendidas a raíz de las intervenciones del Banco se centran en: (i) necesidad de un nivel de desarrollo de infraestructura digital que permita la continuidad de los servicios públicos, la cual se tomó en cuenta en el diseño del Componente 1; y (ii) necesidad de coordinación interinstitucional para que los sitios públicos a conectar estén habilitados para recibir los equipos de conectividad digital, lo cual se tendrá en cuenta en las especificaciones técnicas del Componente 1, en coordinación con los Ministerios de Educación y de Salud. El programa también se beneficiará del valor agregado del Banco a través de los estudios y publicaciones de la plataforma [DigiLAC](#) y la Red de Diálogo, que se han constituido como parte del Bien Público Regional ([ATN/OC-17689-RG](#)).

- 1.10 **Cooperación Técnica (CT).** Se han utilizado recursos de CT de Estructuración Financiera y Homogeneización Regulatoria para la Reducción de la Brecha Digital en Centroamérica ([ATN/OC-17689-RG](#)) por un monto de US\$800.000 que han permitido el desarrollo de estudios de prefactibilidad y estimar la brecha de infraestructura digital acotando el área de intervención del programa. Adicionalmente, la CT Apoyo a la Transformación Digital en El Salvador ([ATN/KK-18756-ES](#)) por un monto de US\$500.000 financiada con recursos de Corea, apoyará la ejecución del programa con la preparación de los procesos de licitación de las distintas actividades del programa, incluyendo la preparación de términos de referencia, pliegos de licitación y acompañamiento durante el proceso de supervisión.
- 1.11 **Alineamiento estratégico.** Este programa se alinea con la Segunda Actualización de la Estrategia Institucional (UIS) 2020-2023 (AB-3190-2), atendiendo los desafíos de desarrollo en: (i) Productividad e Innovación, mediante el apoyo al uso de tecnologías digitales en educación y salud que favorezcan la continuidad en la prestación de los servicios públicos especialmente en la situación actual derivada del COVID-19; y (ii) Inclusión Social e Igualdad, mediante el aumento al acceso de la BA³⁰ acompañado de mejoras en la calidad del servicio, particularmente teniendo en cuenta que, a través del acceso a la infraestructura digital se permitirá que los ciudadanos que viven en zonas alejadas de los grandes núcleos urbanos disfruten de servicios públicos de calidad comparable a los que viven en zonas urbanizadas. También se alinea con los temas transversales de: (i) Equidad de Género, al promover la participación de mujeres en módulos de formación en habilidades digitales para contribuir con la

³⁰ Esta extensión se enfocará en puntos de fácil conexión (ceranos a red troncal y/o acceso existente y aprovechando infraestructuras existentes) y sitios con expectativas razonables de sostenibilidad. Basado en estos criterios, se concretará con los responsables sectoriales los sitios específicos a conectar.

reducción de la brecha digital de género. En particular, el programa está alineado con: (i) la Actualización del Plan de Acción de Género para Operaciones 2020-2021 (GN-2531-19), a través de las líneas de acción estratégicas incluidas en el Componente 2: Oportunidades económicas para la mujer y desarrollo del capital humano con un enfoque de género (§1.13); y (ii) CC, gracias al uso de infraestructura digital sostenible que contribuirá a la resiliencia y a la reducción de la huella de carbono debido a la priorización de instalaciones de equipamiento con los mejores estándares de eficiencia energética y la mejora de la eficiencia de los procesos donde se utilizarán soluciones de infraestructura digital existente³¹. Según la [metodología conjunta de los Bancos Multilaterales de Desarrollo](#) se estima que el 75,90% de los recursos de la operación se invierten en la promoción de innovación y tecnologías con impacto ambiental y climático positivo. Estos recursos contribuyen a la meta de financiamiento climático del BID de 30% del volumen de aprobaciones anualmente.

1.12 Adicionalmente, el programa contribuye al Marco de Resultados Corporativos 2020-2023 del Grupo BID (GN-2727-12), mediante los siguientes indicadores: (i) estudiantes beneficiados por proyectos de educación; (ii) beneficiarios de servicios de salud; (iii) beneficiarios con nuevo acceso a por lo menos una red de telefonía móvil 4G; y (iv) mujeres beneficiarias de iniciativas de empoderamiento económico. El programa también se alinea con el ámbito de acción de la Estrategia Sectorial sobre las Instituciones para el Crecimiento y el Bienestar Social (GN-2587-2), referido al “mejoramiento de la innovación y la productividad para el crecimiento y el bienestar social”; y es consistente con el Documento de Marco Sectorial de Innovación, Ciencia y Tecnología (GN-2791-8) en la dimensión de promover la capacidad de aprovechar plenamente el potencial de la economía digital en las economías de la región. Asimismo, está alineado con la Estrategia de País con El Salvador 2021-2024 (GN-3046-1), al contribuir a los objetivos estratégicos de: (i) desarrollar servicios de infraestructura inclusivos y sostenibles; y (ii) incrementar la conectividad digital. Asimismo, se alinea con las áreas transversales de Igualdad de Género, CC y Sostenibilidad Ambiental. Finalmente, la operación se encuentra incluida en el Informe sobre el Programa de Operaciones de 2021 (GN-3034).

1.13 **Consideraciones vinculadas a Capacidad Institucional y Estado de Derecho.** La digitalización de servicios públicos además de contribuir al crecimiento socioeconómico, favorece la transparencia y la reducción de la corrupción, dado que los servicios están regulados por la Superintendencia General de Electricidad y Telecomunicaciones (SIGET), y también porque generará una competencia efectiva entre el sector privado que permitirá aumentar la oferta de servicios en un entorno competitivo donde la transparencia viene marcada precisamente por la propia digitalización y acceso a información por parte de los distintos actores del sector. Estas acciones se complementan con las políticas públicas de la SECINO. Adicionalmente, el programa incluye consideraciones específicas para la Capacidad Institucional y Estado de Derecho, al promover el despliegue de infraestructura mediante licitaciones en condiciones de transparencia y de neutralidad tecnológica ([EEO#11](#) y §1.17) y según el marco regulador definido por la SIGET y las políticas de adquisiciones del Banco (§3.8).

³¹ Intervenciones con alto impacto en ahorro de energía serán relevantes para el cumplimiento de la meta de reducción de emisiones nacionales.

- 1.14 **Aspectos innovadores del programa.** Las principales innovaciones del programa están asociadas a la conexión a internet de aproximadamente 2.205 sitios públicos (1.865 centros educativos y 340 de salud) en el área de intervención descrita en el [EEO#8](#), permitiendo la continuidad de los servicios públicos en áreas rurales con una combinación de tecnologías de acceso. Adicionalmente, el programa propone una innovación derivada del incremento de habilidades y competencias digitales por parte de los usuarios que permitirá la continuidad de los servicios en situaciones como las vividas a raíz de la pandemia provocada por el COVID-19.
- 1.15 **Cumplimiento con la Política de Servicios Públicos Domiciliarios.** El programa cumple con los objetivos, principios y condiciones de viabilidad económica y sostenibilidad financiera establecidos en la Política de Servicios Públicos Domiciliarios (GN-2716-6) al garantizarse que la prestación de los servicios se hará de manera que los costos de operación y mantenimiento serán cubiertos mediante un mecanismo de subsidio mínimo (§1.17), y la coordinación entre SECINO y los Ministerios de Educación y Salud para el diseño e implementación del plan nacional de BA (§3.5), así como el diseño de las políticas públicas y regulaciones contribuirán a la oferta y acceso universal de los servicios de telecomunicaciones. En particular, el programa: (i) cuenta con análisis de factibilidad que ha permitido identificar las soluciones tecnológicas de mínimo costo, asegurando la adecuada combinación de costo/eficiencia para la población; (ii) está basado en un enfoque holístico, desplegando infraestructura en base a las necesidades identificadas por el gobierno; y (iii) apoya el desarrollo de tecnología de BA que proporcione acceso a soluciones costo-efectivas (ver [Análisis de Cumplimiento de la Política de Servicios Públicos Domiciliarios \(GN-2716-6\)](#)).

B. Objetivos, componentes y costo

- 1.16 **Objetivo del programa.** El objetivo general es incrementar el acceso de los ciudadanos de El Salvador a la BA e incrementar su potencial para brindar la continuidad de los servicios públicos. Para lograrlo, se establecen los siguientes objetivos específicos: (i) mejorar el acceso a conectividad a través de inversión en infraestructura digital; y (ii) reducir la brecha de habilidades y competencias digitales en los sitios públicos conectados.
- 1.17 **Componente 1: Conectividad e infraestructura digital (BID US\$46.705.882; KIF US\$32.694.118).** Mediante el esquema de Licitación por Subsidio Mínimo^{32, 33} basado en el diseño de una subasta para la conexión de ubicaciones con determinados requerimientos técnicos mínimos de calidad y teniendo en cuenta la infraestructura existente se financiarán las siguientes actividades: (i) expansión y equipamiento de la red troncal (CORE); (ii) elementos de infraestructura para la expansión y equipamiento de la red de agregación; (iii) conexión a la red de

³² Consiste en un subsidio a la oferta mediante licitación. El subsidio será por una sola vez para incentivar al actor privado a llegar a zonas con baja densidad poblacional. Se espera que los actores privados compitan, y así se asegurará que el subsidio sea mínimo. Descripción detallada del Esquema de Subsidio Mínimo ([EEO#11](#)).

³³ Se prepararán guías y una lista de verificación con especificaciones técnicas, ambientales y de seguimiento de políticas del Banco para las licitaciones a completar en el proceso de presentación de propuestas en coordinación con el Banco.

acceso de aproximadamente 2.205 sitios públicos³⁴ en el área de intervención descrita en [EEO#8](#), enfocado en escuelas y unidades de salud; y (iv) equipamiento y cableado de los sitios públicos conectados. La priorización de los sitios contará con la coordinación de los Ministerios de Educación y el de Salud y se seguirán los siguientes criterios: (i) impacto potencial (número de usuarios beneficiarios, funcionarios públicos capacitados, etc.); (ii) ahorro potencial (diferencia entre las ofertas comerciales disponibles y los costos de provisión de la red); y (iii) anuencia del centro de educación o salud a ser conectado asumiendo los compromisos de sostenibilidad y mantenimiento de servicio al conectarla. Adicionalmente, se tendrán en cuenta las necesidades específicas de conexión derivadas del COVID-19, y como uno de los criterios de elegibilidad se incluirá el compromiso de sostenibilidad y mantenimiento del servicio por parte de escuelas y centros de salud. Las adquisiciones de equipos considerarán la instalación de equipamiento con los mejores estándares de eficiencia energética y el manejo de potenciales riesgos climáticos.

- 1.18 **Componente 2: Incremento de las habilidades y competencias digitales (BID US\$2.352.941; KIF US\$1.647.059).** Las actividades que se financiarán son: (i) formación en línea a funcionarios y servidores públicos con enfoque de género; y (ii) formación a la población beneficiada con la conectividad teniendo en cuenta un enfoque de género. Estas capacitaciones consistirán en cursos y talleres que faciliten que usuarios internos de los sitios públicos conectados (docentes, estudiantes y personal médico) y externos (ciudadanos) desarrollen habilidades digitales (a nivel usuario y avanzado). Esta formación incluirá una estrategia de comunicación que contribuya a corregir los sesgos y estereotipos de género en la formación digital. También, se realizarán talleres específicos para fortalecer las habilidades digitales de mujeres y niñas. La selección tanto de los sitios públicos a conectar como de los docentes, estudiantes y personal médico que será capacitado, contará con el apoyo y la promoción por parte de los Ministerios de Educación y de Salud a través de campañas con directivos docentes del magisterio público, y directivos de las unidades de salud, lo que facilitará el proceso de inscripción de beneficiarios y aportará su pertinencia dentro de ambos sectores. Adicionalmente, se publicitará en los medios locales y a través de redes sociales las capacitaciones dirigidas a los ciudadanos de las áreas de intervención definidas. En todos los procesos de capacitación será estipulado un porcentaje mínimo del 28% de participación femenina.
- 1.19 **Administración, monitoreo, auditoría y evaluación (BID US\$941.177; KIF US\$658.823).** Los costos de administración estimados incluirán: monitoreo, auditoría, evaluaciones (intermedia, final y de impacto) y contratación de los especialistas del Organismo Ejecutor (OE).
- 1.20 **Beneficiarios.** El programa contribuirá en aumentar los niveles de conectividad, beneficiando principalmente a 1.865 instituciones educativas y 340 unidades de salud del país que estarán conectadas a internet, así como a los docentes, personal médico, estudiantes y pacientes que hagan uso del acceso a servicios

³⁴ Adquisición del equipamiento *routers* y otros elementos activos. La conexión de sitios públicos se realizará mediante procesos de licitación donde el sector privado podrá presentar las soluciones más costo-eficientes a la vista de las especificaciones técnicas identificadas. Dichas licitaciones estarán referidas a los subsidios para la contratación del servicio de acceso y conectividad a internet y serán tecnológicamente neutrales. Para mayor detalle sobre los criterios de priorización, ver la sección 2.4 del Reglamento Operativo del Programa ([ROP](#)).

digitales en los sitios públicos conectados (cerca de 600.000 beneficiarios). Asimismo, también serán beneficiarios los ciudadanos –en particular mujeres– que se espera que mejoren sus habilidades digitales gracias a los módulos de formación que se impartirán (cerca de 63.000 beneficiarios). También se verán indirectamente beneficiados cerca de 200.000 hogares de las áreas de cobertura definidas –principalmente de zonas apartadas– que contarán con mayor oferta de servicios de conectividad debida al ingreso de nuevos operadores.

C. Indicadores claves de resultados

- 1.21 **Resultados e impactos para el desarrollo esperados.** Este préstamo tendrá como resultados asociados al objetivo general de desarrollo: (i) aumento en el porcentaje de la población con acceso a BA fija en el país; (ii) mejora en las habilidades digitales entre la población activa del país; y (iii) mejora en el puntaje promedio de los estudiantes de los centros educativos intervenidos de las Pruebas de Aprendizaje y Aptitudes para Egresados de Educación Media (PAES). Adicionalmente, se tendrán los resultados de largo plazo de los porcentajes de: (iv) centros escolares del país conectados; (v) unidades de salud del país conectadas; y (vi) población que puede acceder a BA en áreas de cobertura definidas gracias al programa. Los objetivos específicos de desarrollo se medirán a través de: (i) mejora en el acceso de conectividad a través de inversión en infraestructura digital; y (ii) reducir la brecha de habilidades y competencias digitales en los sitios públicos conectados. El primero será medido por los siguientes indicadores: (i) porcentaje de centros escolares del país conectados en el mediano plazo; (ii) porcentaje de unidades de salud del país conectadas en el mediano plazo; y (iii) porcentaje de población que puede acceder a BA, en áreas de cobertura definidas gracias al programa en el mediano plazo. El segundo será medido por: (i) número de docentes que han sido certificados por completar satisfactoriamente la capacitación por el programa en habilidades digitales en centros escolares conectados; (ii) número de personas que han completado satisfactoriamente la capacitación por el programa en habilidades digitales en unidades de salud conectadas; y (iii) puntos porcentuales de brecha entre población femenina y masculina, sin conocimientos de informática, en las áreas de cobertura definidas.
- 1.22 **Evaluación económica.** Los beneficios del proyecto se derivan de dos fuentes principales. La primera es el aumento de la oferta de BA y la reducción del precio del servicio de internet fijo en las áreas definidas, lo que permitirá la conformación del mercado y por tanto la generación de excedentes de consumidores y productores. La segunda fuente se deriva de las capacitaciones a docentes en habilidades y prácticas pedagógicas digitales y la conexión de centros escolares. Esto redundará en mayor calidad de la educación y en el aumento de los ingresos laborales para los estudiantes atendidos. El análisis económico produce una razón de beneficio-costos de 1,84; una Tasa Interna de Retorno de 29% (superando el umbral establecido por el Banco de 12%), y un Valor Presente Neto de US\$69,44 millones. El análisis de sensibilidad con supuestos más conservadores arroja resultados que superan los umbrales para cada indicador (ver [Hoja de Cálculo](#) del [Análisis Económico](#)).

II. ESTRUCTURA DE FINANCIAMIENTO Y PRINCIPALES RIESGOS

A. Instrumentos de financiamiento

- 2.1 La presente operación de US\$85 millones es un préstamo de inversión específica con cargo al Capital Ordinario del Banco por un monto de US\$50 millones y otro por US\$35 millones del fondo KIF, dado que esta modalidad de instrumento de financiamiento permitirá la adquisición de elementos de red, equipamiento y mejora de las habilidades digitales para mejorar el acceso y la continuidad a servicios públicos a través de la colaboración con el sector privado. En particular, en base a los estudios de prefactibilidad ya realizados, el proyecto está definido y previamente diseñado en base a las especificaciones técnicas y de calidad de servicio que se quieren lograr como parte del proceso de conectividad de los sitios públicos, y adicionalmente, se ha estimado la viabilidad técnica, financiera y económica (¶1.22). El plazo de desembolso será de cinco años. El plazo de desembolso fue estimado en función de la infraestructura requerida para conectar los sitios públicos; y la construcción de capacidades en las instituciones involucradas.

Cuadro 1. Costos estimados del programa (US\$)

Componente	BID	KIF	TOTAL	%
Componente 1: Conectividad e infraestructura digital	46.705.882	32.694.118	79.400.000	93,4
• Sitios públicos conectados	46.705.882	32.694.118	79.400.000	93,4
Componente 2: Incremento de las habilidades y competencias digitales	2.352.941	1.647.059	4.000.000	4,7
• Formación digital	2.352.941	1.647.059	4.000.000	4,7
Administración, monitoreo, auditoría y evaluación	941.177	658.823	1.600.000	1,9
• Administración	588.233	411.767	1.000.000	1,2
• Monitoreo	88.235	61.765	150.000	0,2
• Auditorías	58.823	41.177	100.000	0,1
• Evaluación	205.886	144.114	350.000	0,4
Total	50.000.000	35.000.000	85.000.000	100,00

- 2.2 **Restricción al ritmo de desembolsos.** En virtud del documento Mejora de las Salvaguardias Macroeconómicas (AB-2990), el desembolso de los recursos del préstamo estará sujeto a los siguientes límites máximos: (i) hasta un 15% durante los primeros 12 meses; (ii) hasta un 30% durante los primeros 24 meses; y (iii) hasta un 50% durante los primeros 36 meses, todos los cuales serán contados a partir de la fecha de aprobación del Préstamo por el Directorio Ejecutivo del Banco. Estos límites pueden resultar no aplicables en la medida en que se hayan cumplido los requisitos establecidos en la política del Banco, siempre que el Prestatario haya sido notificado por escrito.

Cuadro 2. Programa tentativo de desembolsos (US\$)

Fuente	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Total
BID-CO	7.500.000	7.457.778	9.978.813	12.460.271	12.603.138	50.000.000
BID-KIF	5.250.000	5.220.445	6.985.169	8.722.189	8.822.197	35.000.000
Total	12.750.000	12.678.223	16.963.982	21.182.460	21.425.335	85.000.000
% por año	15,00	14,92	19,96	24,92	25,21	100

B. Riesgos ambientales y sociales

- 2.3 De acuerdo con la Política de Medio Ambiente y Cumplimiento de Salvaguardias del Banco (OP-703), se confirmó la Categoría “C” para esta operación, ya que se prevén riesgos ambientales o sociales mínimos asociados con las actividades planteadas. Sólo se utilizará infraestructura ya existente y la contratación de servicios a prestadoras y empresas existentes en el mercado. El cumplimiento con las regulaciones locales aplicables, la restricción al uso de infraestructura existente y procedimientos efectivos y flujos que describan acciones, responsables y plazos para la gestión socioambiental de obras se integrarán al [ROP](#), cuya aprobación por el Banco es condición contractual especial previa al primer desembolso.

C. Riesgos fiduciarios

- 2.4 Se identificó un riesgo medio-alto de procesos internos, dado que si hubiera falta de experiencia de la SECINO en ejecución de operaciones con el Banco podría provocar retrasos en las adquisiciones y contrataciones. Este riesgo se mitigará a través de: (i) conformación de comisiones de evaluación por personal con conocimiento del marco de gobernanza del programa y de las políticas del Banco; (ii) capacitación previa a los integrantes de las comisiones de evaluación con apoyo del Banco; y (iii) descripción de los procedimientos, flujos, responsabilidades y plazos de la gestión de adquisiciones, incorporándolos al [ROP](#). El [ROP](#) definirá procedimientos y mecanismos claros que garanticen para el programa (¶3.6), la integración de la información sobre la formulación del presupuesto y los registros contables.

D. Temas claves

- 2.5 **Sostenibilidad del programa.** La SECINO estará coordinando la sostenibilidad técnica y financiera vinculada con la Agenda Digital 2020-2030 gracias a la transferencia de conocimientos por parte de los proveedores de sistemas de telecomunicaciones durante la ejecución del proyecto mediante capacitaciones específicas ligadas al uso de los elementos de red adquiridos con recursos del programa. Adicionalmente, la obligación de mantener los bienes adquiridos por el programa será parte de los contratos suscritos con las empresas adjudicatarias lo cual contribuirá a la mejora de la penetración de internet de BA fija ya que se garantizará la adopción y continuidad del servicio. Se espera que tras la ejecución del programa propuesto se active un mecanismo de transferencia entre la SECINO y los Ministerios de Educación y Salud por el que se materialice el compromiso de mantenimiento de las inversiones realizadas (¶3.5).

III. PLAN DE IMPLEMENTACIÓN Y GESTIÓN

A. Resumen de los arreglos de implementación

- 3.1 **Mecanismo de ejecución.** El Prestatario será la República de El Salvador y la SECINO será el OE, a través de la Dirección General de Formación en Tecnología y Gestión Pública (DGFTGP)³⁵, y coordinará las actividades del programa con los Ministerios de Educación y de Salud. La Dirección de Adquisiciones y Contrataciones Institucionales (DACI), como órgano responsable del manejo de los procesos de compras de las Secretarías de la Presidencia, apoyará la ejecución. De

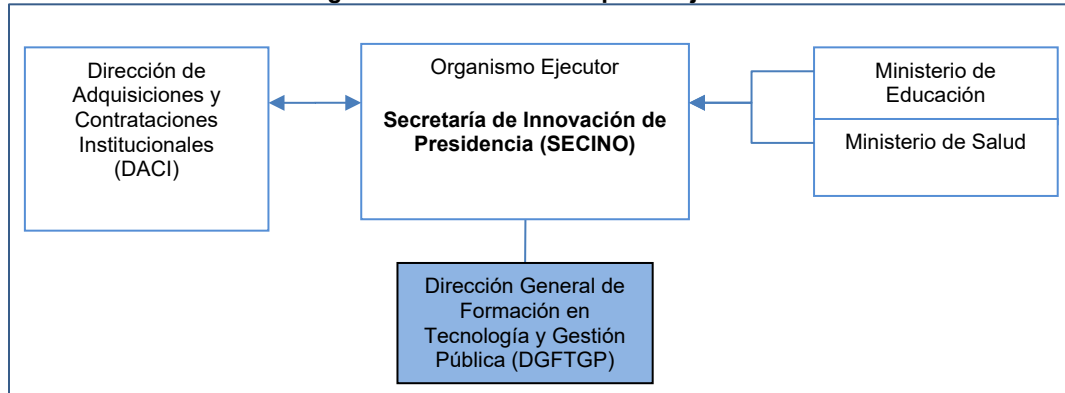
³⁵ [Decreto N°1 de 2019](#).

- esta manera, corresponderá a la DGFTGP, que es una Dirección de la SECINO, como Dirección del Programa: (i) la definición detallada de los requerimientos, en coordinación con los Ministerios de Educación y Salud inicialmente; (ii) el manejo del proceso de adquisición, a través de la DACI, bajo los lineamientos del Banco; y (iii) la ejecución del programa, su supervisión y el manejo del proceso de aceptación de los subcontratistas que sean escogidos para la ejecución operativa del programa. En marzo 2021 se realizó una evaluación de la capacidad institucional de la SECINO. Basado en esta evaluación, se considera que la capacidad fiduciaria para la ejecución del programa es alta, dada su capacidad para gestionar la calidad técnica y la coordinación interinstitucional. Aunque se determinó que la experiencia del OE en ejecución de operaciones financiadas por el BID no es muy reciente³⁶, se llevarán acciones de mejora en cuanto a apoyo en la ejecución y cumplimiento de las políticas del Banco a través de los recursos de CT (§1.10) y en complemento a las medidas de mitigación del riesgo fiduciario identificado (§2.4).
- 3.2 La DGFTGP tendrá la responsabilidad ante el Banco por la ejecución y sus principales funciones serán: (i) supervisar las compras y contrataciones previstas en el programa realizadas por la DACI; (ii) elaborar: (a) Plan de Adquisiciones (PA) y Plan de Ejecución Plurianual (PEP) y sus modificaciones; (b) Informes Semestrales de Avance; y (c) Informes Financieros Auditados (IFA); y (iii) contratar la realización de la Evaluación de Medio Término, la Evaluación Final y presentar los informes respectivos al Banco. La DGFTGP ejecutará el programa con base a los lineamientos técnicos que sean definidos por la SECINO.
- 3.3 Para cumplir con estas funciones, la DGFTGP tendrá a su cargo los procesos de planificación y el monitoreo, la gestión de proyectos, la administración, la gestión de adquisiciones, la gestión financiera, la gestión ambiental y social, y de comunicaciones. Durante la ejecución del programa, la DGFTGP designará o contratará al Director/a General del Programa³⁷. Adicionalmente, se deberá designar o contratar un Especialista Financiero y otro Administrativo que desempeñarán la función de Especialista de Gestión Financiera y de Especialista en Adquisiciones del programa, respectivamente de acuerdo con los términos de referencia consensuados con el Banco. De esta manera, para la ejecución del programa se contará con el siguiente equipo mínimo: (i) Director/a General del Programa; (ii) un Especialista en Adquisiciones; y (iii) un Especialista Financiero. A su vez, se financiarán consultores de apoyo, uno de apoyo a la función del Especialista en Adquisiciones, otro a la función del Especialista Financiero con experiencia en Políticas del BID y, según necesidad, un Especialista en Planeación y Monitoreo, un Especialista en Comunicaciones, un Especialista Legal, y Especialistas Técnicos para cada componente conforme a los perfiles establecidos en el [ROP](#).

³⁶ En los últimos tres años la SECINO ha ejecutado proyectos de inversión pública tanto con fondos reembolsables de cooperación internacional (ej. FOMILENIO II, con la *Milenium Challenge Corporation* con US\$277 millones donados por el Gobierno de Estados Unidos y cuyo objetivo es mejorar el clima de inversiones en El Salvador para el crecimiento económico y la reducción de la pobreza); como con fondos no reembolsables de cooperación internacional (ej. [ATN/OC-17689-RG](#) con el BID), y con fondos de fuente interna (ej. Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, *International Telecommunication Union*).

³⁷ El Director/a General del Programa será designado o contratado en base a los términos de referencia confirmados con el Banco y tendrá dedicación a tiempo completo al programa. Además, contará con el apoyo de la DACI en los procesos de adquisiciones, así como por el Especialista Financiero y el Especialista en Adquisiciones.

Figura 1. Estructura del OE para la ejecución



- 3.4 El Director(a) General del Programa tendrá las siguientes funciones: (i) interlocución con el Banco; (ii) planificación y el monitoreo; (iii) gestión de las adquisiciones; (iv) administración de los recursos del programa, que incluye la tramitación de las solicitudes de desembolsos y la elaboración de los reportes sobre el uso de los recursos; (v) preparación y remisión al Banco del PEP, PA y sus modificaciones, informes semestrales de avance, IFA, informe de evaluación de medio término, informe de evaluación final y otros documentos definidos en el [ROP](#); y (vi) supervisión de la gestión de los aspectos ambientales y sociales del programa caso de ser necesario.
- 3.5 **Mecanismos de coordinación estratégica/operativa del programa para la implementación.** Para garantizar el éxito en la implementación de las actividades del programa y su sostenibilidad, desde la SECINO se solicitará a los Ministerios de Educación y de Salud los sitios públicos priorizados y se validarán los criterios de priorización para conectarlos. Pasado el periodo de ejecución del programa se establecerá un mecanismo de transferencia desde la SECINO a los respectivos ministerios, quienes asumirán los compromisos asociados a los costos derivados de la operación y mantenimiento. El [ROP](#) presentará mayor detalle sobre el esquema de coordinación.
- 3.6 **Condiciones contractuales especiales previas al primer desembolso del financiamiento.** El primer desembolso de los recursos del préstamo estará condicionado a que el Prestatario haya cumplido, a satisfacción del Banco, las siguientes condiciones: (i) haber presentado evidencia de la creación de la Dirección del Programa y contratado o designado, según sea el caso, a su personal clave (Director General del programa, un Especialista en Adquisiciones, y un Especialista Financiero); y (ii) haber aprobado el [ROP](#), en los términos y condiciones previamente acordadas con el Banco. Estas condiciones se justifican para garantizar la eficiencia en la ejecución, la implementación exitosa del programa y el cumplimiento con las políticas del Banco.
- 3.7 **Financiamiento retroactivo.** El Banco podrá financiar retroactivamente con cargo a los recursos del préstamo, hasta por la suma de un monto máximo de US\$12.750.000 (15% del monto propuesto del préstamo, desembolsado según las restricciones al ritmo de desembolsos descritas en el ¶2.2), gastos elegibles efectuados por el Prestatario antes de la fecha de aprobación del préstamo relativos a las Actividades I, II y III del Componente 1 (¶1.17), siempre que hayan sido efectuados

de acuerdo a condiciones sustancialmente análogas a las establecidas en el Contrato de Préstamo y los procedimientos de contratación guarden conformidad con los Principios Básicos de Adquisiciones³⁸. Dichos gastos deberán haberse efectuado a partir del 29 de enero de 2021 (fecha de aprobación del Perfil de Proyecto), pero en ningún caso se incluirán gastos efectuados más de 18 meses antes de la fecha de aprobación del préstamo (ver Políticas para la Adquisición de Bienes y Obras Financiados por el Banco (GN-2349-15), Políticas para la Selección y Contratación de Consultores Financiados por el Banco (GN-2350-15), y la Política sobre Reconocimiento de Gastos, Financiamiento Retroactivo y Adquisición Anticipada (GN-2259-1)).

- 3.8 **Adquisición de obras, bienes y servicios distintos de consultorías y servicios de consultoría.** Las adquisiciones y contrataciones financiadas total o parcialmente con recursos del Banco serán realizadas de conformidad con las GN-2349-15 y GN-2350-15 o las que se encuentren vigentes durante el momento de la ejecución.
- 3.9 **Auditorías.** Durante la ejecución, la SECINO a través de la DGFTGP presentará anualmente los IFA del programa, en los términos requeridos por el Banco. El programa requerirá la selección de una Firma Auditora Independiente elegible para el Banco en El Salvador, o podrá ser realizada por la Corte de Cuentas de la República, en caso esta sea elegible para el Banco. Los IFA anuales serán presentados a los 120 días posteriores a la finalización del año fiscal y el final dentro de los 120 días posteriores a la fecha vigente del último desembolso.

B. Resumen de los arreglos para el monitoreo de resultados

- 3.10 **Sistema de monitoreo y seguimiento.** Para medir el avance del programa y evaluar el cumplimiento de sus objetivos se utilizarán los indicadores de resultado y producto descritos para cada componente en la Matriz de Resultados (MR) y reflejados en el Informe de Monitoreo de Progreso (PMR). El OE será el responsable del mantenimiento de los sistemas de recopilación de datos y seguimiento. El PEP contará con: (i) un presupuesto estimado; (ii) un [PA](#) actualizado adjunto; (iii) los indicadores previstos para la MR; (iv) las actividades planificadas; y (v) un calendario de ejecución. Asimismo, la DGFTGP presentará informes de avance semestrales dentro de los 60 días posteriores al final de cada semestre. Los instrumentos para el seguimiento del programa están detallados en el Plan de Monitoreo y Evaluación ([PME](#)).
- 3.11 **Seguimiento por parte del Banco.** Se realizarán misiones de administración y visitas de inspección. El Banco acuerda que la DGFTGP desarrollará el PMR, que recoge la estimación de los desembolsos y del cumplimiento de metas físicas y resultados. Se realizará anualmente una reunión con el Banco, para discutir: (i) nivel de cumplimiento de los indicadores establecidos en la MR; y (ii) PA para los próximos 12 meses y las posibles modificaciones de las asignaciones presupuestarias por componente. El OE se compromete a mantener un sistema de monitoreo y evaluación de todos los componentes, sobre la base del cual preparará los informes y datos que remitirán al Banco. El OE contará con un Especialista encargado del monitoreo de sus actividades ([PME](#)).

³⁸ Se garantizará que los procesos de contratación sean realizados mediante procesos de licitación competitivos, de conformidad con las Políticas de Adquisiciones del Banco.

- 3.12 **Evaluación intermedia y final.** La verificación del logro de las metas de resultado e impacto contenidas en la MR se realizará mediante evaluaciones intermedias, finales y de análisis económico ex post del programa. Se plantea realizar la evaluación intermedia a los 90 días contados al haber desembolsado el 40% del monto del préstamo o cuando hayan transcurrido 36 meses desde la entrada en vigor del contrato de préstamo, lo que ocurra primero. Esa evaluación tendrá como principales objetivos revisar el avance de todas las actividades programadas para ese momento, las posibles desviaciones ocurridas, las causas de éstas y proponer medidas correctivas a ser aplicadas, además de verificar los productos intermedios generados, la ocurrencia de los riesgos previstos en la matriz correspondiente y la aplicación de las medidas para mitigarlos. La evaluación final se realizará cuando haya concluido el plazo original de desembolsos o sus extensiones, o se haya desembolsado el 90% de los recursos del préstamo, lo que ocurra primero, y sus objetivos serán verificar el avance en el cumplimiento de las metas previstas para cada uno de los resultados esperados y la generación de los productos por componente. La evaluación final además incluirá la revisión de la implementación del [PME](#). Una vez finalizado el programa el Banco realizará el informe de terminación del proyecto a cuyo contenido el beneficiario aportará observaciones del desempeño del programa y se cerrará con un taller donde se expondrán los hallazgos principales.
- 3.13 **Evaluación de impacto.** Se realizará una evaluación de impacto basada en una metodología cuasiexperimental, que permita establecer los efectos causales de la intervención. Para ello, se propone evaluar el impacto del uso de tecnologías de internet de las cosas y la capacitación a docentes en habilidades digitales en el desempeño escolar. Se definirán y monitorearán variables clave de adopción digital y desempeño escolar, donde el impacto de la digitalización puede ser más significativo. Como resultado se espera generar evidencia que brinde recomendaciones de política pública ([PME](#)).

Matriz de Efectividad en el Desarrollo		
Resumen		ES-L1145
I. Prioridades corporativas y del país		
1. Prioridades Estratégicas del Grupo BID e Indicadores del CRF		
Retos Regionales y Temas Transversales	<div>-Inclusión Social e Igualdad</div> <div>-Productividad e Innovación</div> <div>-Equidad de Género y Diversidad</div> <div>-Cambio Climático</div>	
Nivel 2 del CRF: Contribuciones del Grupo BID a los Resultados de Desarrollo	<div>-Estudiantes beneficiados por proyectos de educación (#)</div> <div>-Beneficiarios de servicios de salud (#)</div> <div>-Beneficiarios con nuevo acceso a por lo menos una red de telefonía móvil 4G (#)</div> <div>-Mujeres beneficiarias de iniciativas de empoderamiento económico (#)</div>	
2. Objetivos de desarrollo del país		
Matriz de resultados de la estrategia de país	GN-3046-1	Contribuye a dos objetivos estratégicos: (i) Desarrollar servicios de infraestructura inclusivos y sostenibles; e (ii) Incrementar la conectividad digital.
Matriz de resultados del programa de país	GN-3034	La intervención está incluida en el Programa de Operaciones de 2021.
Relevancia del proyecto a los retos de desarrollo del país (si no se encuadra dentro de la estrategia de país o el programa de país)		
II. Development Outcomes - Evaluability		Evaluable
3. Evaluación basada en pruebas y solución		10.0
3.1 Diagnóstico del Programa		2.5
3.2 Intervenciones o Soluciones Propuestas		3.5
3.3 Calidad de la Matriz de Resultados		4.0
4. Análisis económico ex ante		10.0
4.1 El programa tiene una TIR/VPN, o resultados clave identificados para ACE		1.5
4.2 Beneficios Identificados y Cuantificados		3.0
4.3 Supuestos Razonables		2.5
4.4 Análisis de Sensibilidad		2.0
4.5 Consistencia con la matriz de resultados		1.0
5. Evaluación y seguimiento		10.0
5.1 Mecanismos de Monitoreo		4.0
5.2 Plan de Evaluación		6.0
III. Matriz de seguimiento de riesgos y mitigación		
Calificación de riesgo global = magnitud de los riesgos*probabilidad		Medio Bajo
Clasificación de los riesgos ambientales y sociales		C
IV. Función del BID - Adicionalidad		
El proyecto se basa en el uso de los sistemas nacionales		
Fiduciarios (criterios de VPC/FMP)	Si	<div>Administración financiera: Presupuesto, Tesorería, Contabilidad y emisión de informes, Controles externos, Auditoría interna.</div> <div>Adquisiciones y contrataciones: Sistema de información, Método de comparación de precios, Contratación de consultor individual.</div>
No-Fiduciarios		
La participación del BID promueve mejoras adicionales en los presuntos beneficiarios o la entidad del sector público en las siguientes dimensiones:		
Antes de la aprobación se brindó a la entidad del sector público asistencia técnica adicional (por encima de la preparación de proyecto) para aumentar las probabilidades de éxito del proyecto	Si	Se utilizarán recursos de la CT ATN/OC-17689-RG para estimar la brecha de infraestructura digital para mejorar la conectividad de las instituciones públicas (escuelas y unidades de salud) y el modelo institucional que apoye la transformación digital. Adicionalmente, una cooperación técnica en preparación apoyará la ejecución mediante la preparación de los pliegos con las especificaciones técnicas de las distintas licitaciones del programa.

La crisis causada por el COVID-19 resaltó la importancia del acceso a los servicios de telecomunicaciones frente a las políticas de aislamiento. Un estudio muestra que se han mitigado entre 20-25% de las pérdidas económicas en el PIB en algunos países según el grado de desarrollo digital. En El Salvador, solamente 16.9% de los hogares del país cuenta con internet mientras que en la región lo hacen el 54.8% de los hogares y en los países OCDE lo hace el 78.2%. Además, en El Salvador, el 65% de las escuelas públicas y el 60% de los centros de salud no tienen conectividad. Esto se debe al limitado nivel de infraestructura digital y las bajas habilidades. Lo primero tiene que ver con la baja densidad poblacional y rentabilidad de los servicios en las zonas apartadas. En este contexto, el objetivo general del programa es incrementar el acceso de los ciudadanos de El Salvador a la Banda Ancha e incrementar su potencial para brindar la continuidad de los servicios públicos. Para lograrlo, se establecen los siguientes objetivos específicos: (i) mejorar el acceso a conectividad a través de inversión en infraestructura digital; y (ii) reducir la brecha de habilidades y competencias digitales en los sitios públicos conectados. El programa busca conectar alrededor de 1,865 escuelas y 340 centros de salud a internet. La expansión de la infraestructura de conectividad se hará por medio de licitación con subsidio único para incentivar la penetración en las áreas apartadas. El subsidio se da en una sola instancia para incentivar al actor privado. Además, en las zonas beneficiadas el programa dará talleres de capacitación digital para ciudadanos, docentes, estudiantes, y personal médico. En sus capacitaciones, el programa sostendrá un esquema para ser inclusivo de mujeres y además buscará mitigar las emisiones de gases de efecto invernadero ampliando la infraestructura con estándares de eficiencia energética. Algunos resultados a resaltar en el mediano plazo incluyen el incremento en porcentaje de las escuelas y centros de salud del país conectados, y el incremento en el porcentaje de población que accede a Banda Ancha en las áreas beneficiadas. Además, se buscará medir la disminución en la brecha en conocimientos de informática entre las poblaciones femenina y masculina en las áreas intervenidas. Entre otros resultados, en el largo plazo se medirá el porcentaje de la población a nivel nacional con acceso a Banda Ancha y el puntaje de habilidades digitales en la población activa según el índice del FEM. El análisis económico muestra que la operación es de beneficio neto a la sociedad con una TIR de 29%. Al cierre, se utilizará una evaluación reflexiva para la mayoría de los resultados del programa. Esto será complementado por una evaluación de impacto cuasixperimental para medir el incremento en el puntaje promedio de las pruebas estandarizadas en fin de bachillerato en las escuelas beneficiadas atribuible al programa.

MATRIZ DE RESULTADOS

Objetivo del proyecto:	Los objetivos específicos para esta operación serán: (i) mejorar el acceso a conectividad a través de inversión en infraestructura digital; y (ii) reducir la brecha de habilidades y competencias digitales en los sitios públicos conectados. El logro de estos objetivos contribuirá al objetivo general de incrementar el acceso de los ciudadanos de El Salvador a la BA e incrementar su potencial para brindar la continuidad de los servicios públicos.
-------------------------------	---

Objetivo General de Desarrollo

Indicadores	Unidad de Medida	Valor de Línea de Base	Año Línea de Base	Año Esperado para el Logro	Meta	Medios de Verificación	Comentarios
Objetivo general de desarrollo: incrementar el acceso de los ciudadanos de El Salvador a la BA e incrementar su potencial para brindar la continuidad de los servicios públicos							
Indicador 1: Porcentaje de población con acceso a BA fija en el país.	%	7,67%	2020	2026	8,5%	DigiLAC	Para este indicador se contará con información publicada por el DigiLAC con periodicidad anual.
Indicador 2: Habilidades digitales entre la población activa del país.	Puntaje del Índice	3,2	2019	2026	4,1	Reporte de Competitividad del FEM	Describe en un rango de puntuación de 1 a 7 el grado de habilidades digitales (habilidades de manejo de computador, de programación o lectura digital), entre la población activa.
Indicador 3: Puntaje promedio de estudiantes en los centros educativos intervenidos de las PAES.	Puntaje	Línea de Base (LB)	2019	2026	LB+0,2 D.E.	Ministerio de Educación de El Salvador	De acuerdo con la literatura, se espera que el empleo de herramientas digitales e internet en los procesos formativos aumente el desempeño de los estudiantes en las pruebas estandarizadas entre 0,29 y 0,5 desviaciones estándar. De acuerdo con lo anterior, la meta definida es de 0,2 D.E. en las PAES. La medición es antes y después según la MR; pero se va a complementar con una evaluación de impacto para estimar el impacto atribuible. Si bien las PAES del año 2019 ya fueron presentadas, y ya se cuenta con información del desempeño de los estudiantes de todos los centros educativos del país, se podrá estimar la LB una vez sean seleccionados los centros que serán intervenidos. De igual forma, el puntaje ex post será medido haciendo uso de las pruebas del año 2026 para los centros educativos intervenidos.
Indicador 4: Porcentaje de centros escolares del país conectados en el largo plazo.	%	34%	2020	2030	67%	SECINO y Ministerio de Educación	Del total de centros escolares con los que cuenta el país, cuántos tienen acceso a internet de BA. La fórmula del indicador es: Centros Escolares con acceso a internet de BA/total de centros escolares del país. Teniendo en cuenta que en el país hay 5.139 centros escolares y que en el marco del proyecto se espera conectar a 1.863, que equivalen a cerca del 36%, se plantea como meta a nivel de impacto pasar del 34% actual al 67% de centros escolares conectados en el largo plazo.

Indicadores	Unidad de Medida	Valor de Línea de Base	Año Línea de Base	Año Esperado para el Logro	Meta	Medios de Verificación	Comentarios
Indicador 5: Porcentaje de unidades de salud del país conectadas en el largo plazo.	%	25%	2020	2030	48%	SECINO y Ministerio de Salud	<p>Del total de unidades de salud con las que cuenta el país, cuántas tienen acceso a internet de BA. La fórmula del indicador es: Unidades de salud Nivel 1, 2 y 3 escuelas con acceso a internet de BA/total de unidades de salud del país.</p> <p>Teniendo en cuenta que en el país hay 812 unidades de salud y que en el marco del proyecto se espera conectar a aproximadamente 342, que equivalen al 42%, se plantea como meta conservadora pasar del 25% actual al 48% de unidades conectadas. Al cierre del programa se tendrán sólo los primeros sitios conectados siendo la meta del 48% una meta de largo plazo.</p>
Indicador 6: Porcentaje de población que puede acceder a BA, en áreas de cobertura definidas gracias al programa en el largo plazo.	%	35%	2020	2030	55%	SECINO	<p>Censo de población vs. cobertura geográfica confirmada a nivel de estudios de Radio Frecuencia (RF).</p> <p>Se estima que el proyecto brindará conectividad a cerca de 221.697 hogares, que equivalen a 20% de la población que habita las áreas definidas. Sin embargo, al cierre del programa se tendrán sólo los primeros sitios conectados por lo que se establece como meta de largo plazo el 55%.</p> <p>La definición de estas áreas puede ser consultada en el EEO#8 de la propuesta de préstamo. Los sitios públicos aún no han sido definidos, pero corresponderán a las áreas definidas (Geolocalización de centros escolares y centros de salud).</p>

Objetivos de Desarrollo Específicos

Indicadores	Unidad de Medida	Valor de Línea de Base	Año Línea de Base	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Fin del Proyecto	Medios de Verificación	Comentarios
Objetivo específico de desarrollo 1: Mejorar el acceso de conectividad a través de inversión en infraestructura digital											
Indicador 1.1: Porcentaje de centros escolares del país conectados en el mediano plazo.	%	34%	2020	36%	39%	44%	48%	51%	51%	SECINO y Ministerio de Educación	Del total de centros escolares con los que cuenta el país, cuántos tienen acceso a internet de BA. La fórmula del indicador es: Centros escolares con acceso a internet de BA/total de centros escolares del país. Teniendo en cuenta que en el país hay 5.139 centros escolares y que en el marco del proyecto se espera conectar a 1.863, que equivalen a cerca del 36%, siendo conservadores, se plantea como meta a nivel de impacto pasar del 34% actual al 67% de centros escolares conectados. Al cierre del programa se tendrán sólo los primeros sitios conectados por lo que la meta del 51% se considera una meta de mediano plazo.
Indicador 1.2: Porcentaje de unidades de salud del país conectados en el mediano plazo.	%	25%	2020	27%	30%	33%	36%	38%	38%	SECINO y Ministerio de Salud	Del total de unidades de salud con las que cuenta el país, cuántas tienen acceso a internet de BA. La fórmula del indicador es: Unidades de salud Nivel 1, 2 y 3 Escuelas con acceso a internet de BA/total de unidades de salud del país. Teniendo en cuenta que en el país hay 812 unidades de salud y que en el marco del proyecto se espera conectar a aproximadamente 342, que equivalen al 42%, se plantea como meta a nivel de impacto conservadora pasar del 25% actual al 48% de unidades conectadas. Al cierre del programa se tendrán sólo los primeros sitios conectados por lo que la meta del 38% se considera una meta de mediano plazo.
Indicador 1.3: Porcentaje de población que puede acceder a BA, en áreas de cobertura definidas gracias al programa en el mediano plazo.	%	35%	2020	37%	40%	43%	45%	48%	48%	SECINO	Censo de población vs. cobertura geográfica confirmada a nivel de estudios de RF. Se estima que el proyecto brindará conectividad a cerca de 221.697 hogares, que equivalen a 20% de la población que habita las áreas definidas. Sin embargo, al cierre del programa se tendrán sólo los primeros sitios conectados por lo que se establece como meta de mediano plazo el 48%. La definición de estas áreas puede ser consultada en el EEO#8 de la propuesta de préstamo. Los sitios públicos aún no han sido determinados, pero corresponderán a las áreas definidas (Geolocalización de centros escolares y centros de salud).

Indicadores	Unidad de Medida	Valor de Línea de Base	Año Línea de Base	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Fin del Proyecto	Medios de Verificación	Comentarios
Objetivo específico de desarrollo 2: Reducir la brecha de habilidades y competencias digitales en los sitios públicos conectados											
Indicador 2.1: Docentes que han sido certificados por completar satisfactoriamente la capacitación por el programa en habilidades digitales en centros escolares conectados.	Número	0	2020	2.760	5.520	8.280	11.040	13.800	13.800	SECINO	<p>Este indicador dependerá del diseño de los productos del Componente 2, y será medido como el conteo de docentes que terminan satisfactoriamente la capacitación brindada, y por tanto logran certificarse. Para lograr la certificación el docente deberá aprobar el curso con al menos un 70% del puntaje final.</p> <p>Para este indicador se agruparon clases de niveles básicos y avanzados porque los cupos que se destinen a uno y otro nivel están sujetos a la demanda, y es imposible conocer, ex ante, bajo qué nivel van a entrar los suscriptores.</p> <p>De acuerdo con la población de docentes asociados a las escuelas que serán conectadas, el programa brindará 46.000 capacitaciones, dado que esta es la cantidad de docentes asociados a la totalidad de centros escolares que serán atendidos. Se toma como meta el valor de 13.800 estimando que al menos el 30% de la población que accede a la capacitación la termine de manera satisfactoria, es decir, que cumpla con los requisitos mínimos especificados para aprobar la calificación final.</p>
Indicador 2.2: Personas que han completado satisfactoriamente la capacitación por el programa en habilidades digitales en unidades de salud conectadas.	Número	0	2020	1.026	2.052	3.078	4.104	5.130	5.130	SECINO	<p>Este indicador dependerá del diseño de los productos del Componente 2, y será medido como el conteo de las personas asociadas a las unidades de salud (médicos y personal hospitalario) que terminan satisfactoriamente la capacitación brindada, y por tanto logran certificarse. Para lograr la certificación el participante deberá aprobar el curso con al menos un 70% del puntaje final.</p> <p>Para este indicador se agruparon clases de niveles básicos y avanzados porque los cupos que se destinen a uno y otro nivel están sujetos a la demanda, y es imposible conocer, ex ante, bajo qué nivel van a entrar los suscriptores.</p> <p>Teniendo en cuenta que en el marco del programa se espera conectar 342 unidades de salud y tomando un promedio de 50 personas por unidad, se espera capacitar a 17.100 personas asociadas a estas unidades de salud. Se toma como meta el valor de 5.130 estimando que al</p>

Indicadores	Unidad de Medida	Valor de Línea de Base	Año Línea de Base	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Fin del Proyecto	Medios de Verificación	Comentarios
											menos el 30% de la población que accede a la capacitación la termine de manera satisfactoria, es decir, que cumpla con los requisitos mínimos para aprobar la calificación final.
Indicador 2.3: Brecha entre población femenina y masculina, sin conocimientos de informática, en las áreas de cobertura definidas.	Puntos porcentuales	11,9	2020	8,9	5,9	3,9	2,9	1,9	1,9	SECINO (Plan Internacional)	<p>Indicador Pro-Género. Este indicador dependerá del diseño de los productos del Componente 2, y será medido a través de la disminución de la brecha digital entre la población femenina y masculina del país que han sido capacitadas en programas de alfabetización digital. El indicador deberá ser medido en la totalidad de las áreas de cobertura definidas y en la totalidad de las cohortes capacitadas. Para esto se realizarán evaluaciones comparables al inicio y al final de los procesos de capacitación que permitan la medición de la brecha entre la población femenina y masculina en los conocimientos de informática antes y después de la capacitación. Se toma como línea de base la medición de la brecha realizada por la SECINO y Plan Internacional del Salvador, para la población nacional.</p> <p>Se tomará la información de la totalidad de capacitaciones impartidas independientemente del nivel de dificultad al que atiendan (básico o avanzado) y la población (ciudadanos, docentes o personal médico).</p>

Productos

Indicadores	Unidad de Medida	Valor de Línea de Base	Año Línea de Base	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Fin del Proyecto	Medios de Verificación	Comentarios
Componente 1: Conectividad e infraestructura digital (BID US\$46.705.882; KIF US\$32.694.118)											
Producto 1: Red troncal (CORE) expandida y equipada, con los mejores estándares de eficiencia energética y resiliencia al cambio climático: Evolución por año, incluye diseño a alto nivel E2E de todas las capas de la red y la gestión integral del proyecto.	Km Fibra iluminados	0	2020	330,53	110,18	0	0	440,71	440,71	Informe semestral de SECINO auditado	<p>En aquellos municipios cabecera que no cuenten con cobertura de red troncal, se instalará la infraestructura necesaria para habilitar el uso de esta capacidad por parte de los proveedores locales.</p> <p>Incluye el financiamiento para el despliegue de la infraestructura, costos de administración, operación y mantenimiento de las soluciones propuestas por un plazo de cinco años.</p> <p>En la selección de los equipamientos se tomará en cuenta el mejor desempeño de eficiencia energética comparado con un “<i>benchmark</i>” nacional o internacional. Caso exista en el mercado sello de eficiencia energética para los equipos (ej. <i>energy star</i>), este será un requisito del proceso de selección.</p>
HITO 1: Número de hogares que cuentan con conexión de al menos 4G.	Número	Por determinar							440,71	SECINO	Para propósito de seguimiento en el Marco de Resultados Corporativos se hará un conteo de este indicador a través de la información recabada por la SECINO. La LB está por determinar y se trabajará con el OE en su levantamiento.
Producto 2: Elementos de infraestructura para red de agregación expandida y equipada, con los mejores estándares de eficiencia energética y resiliencia al cambio climático.	Número de elementos de infraestructura y equipamiento instalados	0	2020	220	220	110	0	0	550	Informe semestral de SECINO auditado	<p>En aquellos municipios y distritos municipales en donde sea factible la expansión de la red de agregación de fibra óptica, se instalará la infraestructura necesaria para habilitar el uso de esta capacidad por parte de los proveedores locales.</p> <p>Incluye el financiamiento para el despliegue de la infraestructura, costos de administración, operación y mantenimiento de las soluciones propuestas por un plazo de cinco años.</p> <p>El avance del producto se determinará a través de este indicador, teniendo en cuenta los elementos de red de agregación instalados, según el diseño y alcance detallado de la red de agregación. Este diseño considerará como 100%, los elementos requeridos para conectividad de las redes de acceso o última milla según el diseño <i>High Level</i> integral de la red nacional de conectividad.</p>

Indicadores	Unidad de Medida	Valor de Línea de Base	Año Línea de Base	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Fin del Proyecto	Medios de Verificación	Comentarios
											En la selección de los equipamientos se tomará en cuenta el mejor desempeño de eficiencia energética comparado con un “ <i>benchmark</i> ” nacional o internacional. Caso exista en el mercado sello de eficiencia energética para los equipos (ej. <i>energy star</i>), este será un requisito del proceso de selección.
Producto 3: Sitios públicos conectados a la red de acceso, con los mejores estándares de eficiencia energética y resiliencia al cambio climático.	# Sitios Públicos nuevos conectados	0	2020	500	855	850	0	0	2205	Informe semestral de SECINO auditado	<p>En aquellos municipios en dónde sea factible la instalación y expansión de redes de acceso fijo, se instalará la infraestructura necesaria y se facilitará el acceso a los proveedores locales (1863 centros escolares y 342 unidades de salud). Incluye el financiamiento para el despliegue de la infraestructura, costos de administración, operación y mantenimiento de las soluciones propuestas por un plazo de cinco años.</p> <p>En la selección de los equipamientos se tomará en cuenta el mejor desempeño de eficiencia energética comparado con un “<i>benchmark</i>” nacional o internacional. Caso exista en el mercado sello de eficiencia energética para los equipos (ej. <i>energy star</i>), este será un requisito del proceso de selección.</p>
HITO 2: Número de estudiantes en centros escolares conectados por el programa.	Número	Por determinar							1.863	SECINO y Ministerio de Educación	Para propósito de seguimiento en el Marco de Resultados Corporativos se hará un conteo de este indicador. Ex ante, se desconocen los centros escolares a conectar, pero, una vez definidos se realizará el conteo a través de la información administrativa del Ministerio de Educación. La LB está por determinar y se trabajará con el OE en su levantamiento.
HITO 3: Número de pacientes atendidos en unidades de salud conectadas por el programa.	Número	Por determinar							342	SECINO y Ministerio de Salud	Para propósito de seguimiento en el Marco de Resultados Corporativos se hará un conteo de este indicador. Ex ante, se desconoce las unidades de salud a conectar, pero, una vez definidas se realizará el conteo a través de la información administrativa del Ministerio de Salud. La LB está por determinar y se trabajará con el OE en su levantamiento.
Producto 4: Sitios públicos con equipamiento y cableado que cumplen con los mejores estándares de eficiencia energética y	# Sitios públicos nuevos conectados	0	2020	500	855	850	0	0	2205	Informe semestral de SECINO auditado	<p>En aquellos municipios en dónde sea factible la instalación y expansión de redes de acceso fijo, se instalará la infraestructura necesaria y se facilitará el acceso a los proveedores locales.</p> <p>Incluye el financiamiento para el despliegue de la infraestructura, costos de administración, operación y</p>

Indicadores	Unidad de Medida	Valor de Línea de Base	Año Línea de Base	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Fin del Proyecto	Medios de Verificación	Comentarios
resiliencia al cambio climático.											<p>mantenimiento de las soluciones propuestas por un plazo de cinco años.</p> <p>En la selección de los equipamientos se tomará en cuenta el mejor desempeño de eficiencia energética comparado con un “<i>benchmark</i>” nacional o internacional. Caso exista en el mercado sello de eficiencia energética para los equipos (ej. <i>energy star</i>), este será un requisito del proceso de selección.</p>
Componente 2: Incremento de las habilidades y competencias digitales (BID US\$2.352.941; KIF US\$1.647.059)											
Producto 5: Programas de formación en línea a funcionarios y servidores públicos con enfoque de género dirigidos a la población de las escuelas y unidades de salud conectadas en el país.	# Programas	0	2020	4	4	4	4	4	20	Informe semestral de SECINO auditado	Indicador Pro-Género: Los programas certificados de formación en línea contendrán actividades específicas para los funcionarios y servidores públicos con objetivos de cierre de las brechas tecnológica y de género, incorporando rutas de aprendizaje innovadoras en las diferentes áreas de especialidad requeridas.
Producto 6: Programas de formación a la población beneficiada con la conectividad teniendo en cuenta un enfoque de género.	# Programas	0	2020	12	12	12	12	12	60	Informe semestral de SECINO auditado	<p>Indicador Pro-Género: Los programas certificados de formación serán impartidos en las escuelas conectadas y centros comunitarios para los ciudadanos.</p> <p>El programa de capacitación contendrá actividades específicas para la formación de niñas y mujeres, y para el cierre de las brechas tecnológica y de género.</p>
HITO 4: Número de mujeres que son beneficiarias de las capacitaciones en habilidades digitales.	Número	Por determinar							60	SECINO	Para propósito de seguimiento en el Marco de Resultados Corporativos se hará un conteo de este indicador a través de la información recabada por la SECINO durante la implementación de las capacitaciones. En todos los procesos de capacitación será estipulado un porcentaje mínimo del 28% de participación femenina. La LB está por determinar y se trabajará con el OE en su levantamiento.

ACUERDOS Y REQUISITOS FIDUCIARIOS**País:** El Salvador **División:** IFD/CMF **No. de operación:** ES-L1145 **Año:** 2021**Organismo Ejecutor (OE):** Secretaría de Innovación de la Presidencia (SECINO)**Nombre de la Operación:** Programa de Conectividad Digital Social**I. CONTEXTO FIDUCIARIO DEL ORGANISMO EJECUTOR**

1. Uso de sistema de país en la operación: (Cualquier sistema o subsistema que sea aprobado con posterioridad podría ser aplicable a la operación, de acuerdo con los términos de la validación del Banco).

<input checked="" type="checkbox"/> Presupuesto	<input checked="" type="checkbox"/> Reportes	<input checked="" type="checkbox"/> Sistema Informativo	<input type="checkbox"/> Licitación Pública Nacional (LPN)
<input checked="" type="checkbox"/> Tesorería	<input checked="" type="checkbox"/> Auditoría Interna	<input checked="" type="checkbox"/> Comparación de Precios	<input type="checkbox"/> Otros
<input checked="" type="checkbox"/> Contabilidad	<input checked="" type="checkbox"/> Control Externo	<input checked="" type="checkbox"/> Consultores Individuales	

2. Mecanismo de ejecución fiduciaria:

<input checked="" type="checkbox"/>	Particularidades de la ejecución fiduciaria	El Prestatario será la República de El Salvador y la SECINO será el OE a través de la Dirección General de Formación en Tecnología y Gestión Pública (DGFTGP), la cual llevará a cabo las actividades técnicas y fiduciarias del programa. Para estas últimas se apoyará en la Dirección de Adquisiciones y Contrataciones y el Departamento de Administración y Finanzas, ambas unidades de carácter institucional. Los recursos del BID serán otorgados, de conformidad al Reglamento Operativo del Programa (ROP) elaborado para esta operación. La evaluación de capacidad institucional encontró capacidades que (con algunas intervenciones menores de fortalecimiento), son suficientes para que el Banco descansa en la estructura y procesos existentes.
-------------------------------------	---	---

3. Capacidad fiduciaria:

Capacidad fiduciaria del OE	En marzo 2021 se realizó una evaluación de la capacidad institucional de la SECINO. Basado en esta evaluación, se considera que la capacidad fiduciaria para la ejecución del programa es alta, dada su capacidad para gestionar la calidad técnica y la coordinación interinstitucional. Aunque se determinó que la experiencia del OE en
-----------------------------	--

	<p>ejecución de operaciones financiadas por el BID no es muy reciente¹, se llevarán acciones de mejora en cuanto a apoyo en la ejecución y cumplimiento de las políticas del Banco a través de los recursos de CT y en complemento a las medidas de mitigación del riesgo fiduciario identificado. El ROP definirá procedimientos y mecanismos claros que garanticen para el programa, la integración de la información sobre la formulación del presupuesto y los registros contables.</p>
--	--

4. Riesgos fiduciarios y respuesta al riesgo:

Área	Riesgo	Nivel de riesgo	Respuesta al riesgo
Procesos internos	Si hubiera falta de experiencia de la SECINO en ejecución de operaciones con el Banco podría provocar retrasos en las adquisiciones y contrataciones.	Medio-alto	<p>(i) conformación de comisiones de evaluación por personal con conocimiento del marco de gobernanza del programa y de las políticas del Banco;</p> <p>(ii) capacitación previa a los integrantes de las comisiones de evaluación con apoyo del Banco; y</p> <p>(iii) descripción de los procedimientos, flujos, responsabilidades y plazos de la gestión de adquisiciones, incorporándolos al ROP.</p>
Procesos internos	Si hubiera una gestión de contratos poco efectiva podría generar demoras en el pago a contratistas y proveedores.	Medio-bajo	<p>(i) seguimiento periódico al plan de pagos a contratistas y proveedores;</p> <p>(ii) ROP con procedimientos efectivos y flujos que describan responsabilidades y plazos;</p> <p>(iii) implementar el acta de gestión de contratos como instrumento de seguimiento; y</p> <p>(iv) establecimiento de responsables (administradores de</p>

¹ En los últimos tres años la SECINO ha ejecutado proyectos de inversión pública tanto con fondos reembolsables de cooperación internacional (ej. FOMILENIO II, con la *Milenium Challenge Corporation* con US\$277 millones donados por el Gobierno de Estados Unidos y cuyo objetivo es mejorar el clima de inversiones en El Salvador para el crecimiento económico y la reducción de la pobreza); como con fondos no reembolsables de cooperación internacional (ej. [ATN/OC-17689-RG](#) con el BID), y con fondos de fuente interna (ej. Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, *International Telecommunication Union*).

Área	Riesgo	Nivel de riesgo	Respuesta al riesgo
			contratos) para la gestión de contratos.
Recursos humanos	Si hubiera retrasos en la ejecución, por la limitada disponibilidad o experiencia de recurso humano en la ejecución de operaciones financiadas por el Banco.	Medio-bajo	(i) que los funcionarios responsables cuenten con el apoyo de consultores con experiencia en procesos del Banco para agilizar las tareas de la gestión financiera y de adquisiciones; y (ii) capacitación, asistencia y supervisión fiduciaria del Banco.
Planificación	Si hubiera asignaciones presupuestarias insuficientes y/o inoportunas para la ejecución financiera del programa, podría darse retrasos en la ejecución, que podrían poner en riesgo la consecución de los objetivos en el tiempo previsto.	Medio-bajo	(i) creación de estructura programática para la identificación del programa de inversión dentro del presupuesto de la SECINO; y (ii) planificación integral de actividades e identificación de necesidades presupuestarias, a fin de gestionar oportunamente su asignación.
Planificación	Si la disponibilidad de cuotas financieras fuera insuficiente y/o inoportuna para la ejecución financiera del programa, podría darse retrasos en la ejecución, que podrían poner en riesgo la consecución de los objetivos en el tiempo previsto.	Medio-bajo	(i) planificación oportuna de cuotas financieras de acuerdo con el plan financiero; y (ii) coordinación con el ente rector.

5. Políticas y guías aplicables a la operación: GN-2349-15 y GN-2350-15.

6. Excepciones a políticas y guías: Ninguna.

II. ACUERDOS Y REQUISITOS PARA LA EJECUCIÓN DE ADQUISICIONES

<input checked="" type="checkbox"/>	Documentos de licitación	Para adquisiciones de Obras, Bienes y Servicios Diferentes de Consultoría ejecutadas de acuerdo con las Políticas de Adquisiciones (GN- 2349- 15), sujetas a LPI, se utilizarán los Documentos Estándar de Licitación (DEL) del Banco o los acordados entre OE y el Banco para la adquisición particular. Asimismo, la selección y contratación de servicios de consultoría serán realizadas de acuerdo con las Políticas de Selección de Consultores (GN-2350-15) y se utilizará la Solicitud Estándar de Propuestas (SEP) emitida por el Banco o acordada entre el OE y el Banco para la selección particular. Se desarrollará un documento de adquisiciones a ser acordado entre la autoridad competente del país y el Banco (descripción adicional). La revisión de las especificaciones técnicas, así como de los términos de referencia de las adquisiciones durante la preparación de procesos de selección, es responsabilidad del especialista sectorial del proyecto. Esta revisión técnica puede ser ex ante y es independiente del método de revisión de la adquisición.
<input checked="" type="checkbox"/>	Uso de sistemas nacionales	El método de libre gestión será utilizado para la adquisición de bienes, obras y servicios diferentes a consultoría de acuerdo con la aprobación del Directorio Ejecutivo del Banco. En el Plan de Adquisiciones de la operación se indicarán las contrataciones que se ejecutarán a través del sistema nacional en el alcance aprobado. En caso de que se amplíe el alcance de la aprobación del Directorio para el uso del sistema nacional, este será aplicable a la operación.
<input checked="" type="checkbox"/>	Gastos recurrentes	Los gastos recurrentes requeridos para poner en funcionamiento el proyecto aprobado por el Jefe de Equipo de Proyecto, que sean financiados, serán realizados siguiendo los procedimientos administrativos del OE. Dichos procedimientos serán revisados y aceptados por el Banco, siempre que no vulneren los principios economía, eficiencia y competencia. Se prevén gastos operativos, tales como: Alquiler de oficinas, alquiler de automóvil para labores de supervisión, gastos de servicios públicos y comunicaciones, traducciones, cargos bancarios, artículos de oficina, gastos de propaganda o anuncios, fotocopias, alimentación, alojamiento, viáticos, logística para eventos, correos, etc. (ver Pautas para el tratamiento de gastos recurrentes y Política de Elegibilidad de Gastos GN-2331-15 y actualizaciones).
<input checked="" type="checkbox"/>	Adquisiciones anticipadas y financiamiento retroactivo	El Banco podrá financiar retroactivamente con cargo a los recursos del préstamo, hasta por la suma de un monto máximo de US\$12.750.000 (15% del monto propuesto del préstamo, desembolsado según las restricciones al ritmo de desembolsos descritas en el párrafo 2.2 del documento de préstamo), relativos a las Actividades I, II y III del Componente 1 (párrafo 1.17 del documento de préstamo), siempre que hayan sido efectuados de acuerdo a condiciones sustancialmente análogas a las establecidas en el Contrato de Préstamo y los procedimientos de

		contratación guarden conformidad con los Principios Básicos de Adquisiciones ² . Dichos gastos deberán haberse efectuado a partir del 29 de enero de 2021 (Fecha de aprobación del Perfil de Proyecto), pero en ningún caso se incluirán gastos efectuados más de 18 meses antes de la fecha de aprobación del préstamo (ver Políticas para la Adquisición de Bienes y Obras Financiados por el Banco (GN-2349-15), Políticas para la Selección y Contratación de Consultores Financiados por el Banco (GN-2350-15) y la Política sobre Reconocimiento de Gastos, Financiamiento Retroactivo y Adquisición Anticipada (GN-2259-1)).						
<input checked="" type="checkbox"/>	Supervisión de las adquisiciones	<p>El método de supervisión será ex post, salvo en aquellos casos en que se justifique una supervisión ex ante. Para adquisiciones que se ejecuten a través del sistema nacional, la supervisión se llevará por medio del sistema de supervisión nacional del país. El método ((i) ex ante; (ii) ex post; o (iii) sistema nacional) de supervisión se debe determinar para cada proceso de selección. Las revisiones ex post se realizarán de acuerdo con el plan de supervisión del proyecto, el cual está sujeto a cambios durante la ejecución. Los reportes de revisión ex post incluirán al menos una visita de inspección física, escogida de los procesos de adquisiciones sujetos a la revisión ex post (30% de contratos revisados físicamente). Los montos límite para la revisión ex post son los siguientes:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Obras</th><th>Bienes/Servicios</th><th>Servicios de Consultoría</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td><US\$5.000.000</td><td><US\$250.000</td><td> <US\$200.000 Firmas <US\$50.000 Individuales </td></tr> </tbody> </table>	Obras	Bienes/Servicios	Servicios de Consultoría	<US\$5.000.000	<US\$250.000	<US\$200.000 Firmas <US\$50.000 Individuales
Obras	Bienes/Servicios	Servicios de Consultoría						
<US\$5.000.000	<US\$250.000	<US\$200.000 Firmas <US\$50.000 Individuales						
<input checked="" type="checkbox"/>	Registros y archivos	La DGFTGP de la SECINO, será responsable de mantener adecuadamente los registros y archivos originales de las adquisiciones, contrataciones y gestión financiera (según aplique) a su cargo en el marco de la ejecución del programa.						

Adquisiciones Principales:

Descripción de la Adquisición	Método de Selección	Fecha Estimada	Monto Estimado US\$
Bienes			
Producto 1: Red troncal (CORE) expandida y equipada con los mejores estándares de	Licitación Pública Internacional (LPI)	Cuarto trimestre, año 1	38.913.073

² Se garantizará que los procesos de contratación sean realizados mediante procesos de licitación competitivos, de conformidad con las Políticas de Adquisiciones del Banco.

Descripción de la Adquisición	Método de Selección	Fecha Estimada	Monto Estimado US\$
eficiencia energética y resiliencia al CC.			
Producto 2: Elementos de infraestructura para red de agregación expandida y equipada, con los mejores estándares de eficiencia energética y resiliencia al CC.	LPI	Cuarto trimestre, año 1	7.539.046
Producto 3: Sitios públicos conectados a la red de acceso con los mejores estándares de eficiencia energética y resiliencia al CC.	LPI	Cuarto trimestre, año 1	25.184.966
Producto 4: Sitios públicos con Equipamiento y cableado que cumplen con los mejores estándares de eficiencia energética y resiliencia al CC.	LPI	Cuarto trimestre, año 1	7.762.915
Firmas			
Producto 5: Programas de formación en línea a funcionarios y servidores públicos con enfoque de género dirigidos a la población de las escuelas y unidades de salud conectadas en el país.	Selección Basada en la Calidad y Costo	Segundo trimestre, año 1	400.000
Servicios de no consultoría			
Producto 6: Programas de formación a la población beneficiada con la conectividad teniendo en cuenta un enfoque de género.	LPI	Segundo trimestre, año 2	3.600.000
Individuos			

Descripción de la Adquisición	Método de Selección	Fecha Estimada	Monto Estimado US\$
Especialista en adquisiciones.	3cvs	Primer trimestre, año 1	200.000
Especialista financiero con experiencia en políticas BID.	3cvs	Primer trimestre, año 1	200.000
Especialista en comunicaciones.	3cvs	Primer trimestre, año 1	200.000
Especialista técnico.	3cvs	Primer trimestre, año 1	200.000
Especialista legal.	3cvs	Primer trimestre, año 1	200.000
Especialista en planeación, y monitoreo.	3cvs	Primer trimestre, año 1	150.000

(*) Para acceder al PA, ver [enlace](#).

III. ACUERDOS Y REQUISITOS PARA LA GESTIÓN FINANCIERA

<input checked="" type="checkbox"/>	Programación y presupuesto	Se utilizará el sistema nacional. Se utilizará el Sistema Nacional para Presupuesto y Tesorería (SIAFI).
<input checked="" type="checkbox"/>	Tesorería y gestión de desembolsos	Se utilizará el subsistema nacional de tesorería. El OE solicitará abrir una cuenta especial en el Banco Central de Reserva, para recibir desembolsos y hacer pagos del proyecto. Este mecanismo formará parte de la Cuenta Única del Tesoro del Ministerio de Hacienda. El Banco efectuará los desembolsos mediante la modalidad de anticipos de fondos para la ejecución de las actividades y adquisiciones previstas para períodos de hasta seis meses. La programación de flujo de efectivo que prepare la OE deberá ser consistente con el PA que haya sido no objetado por el Banco, y deberá cubrir un horizonte móvil de al menos 12 meses. Desembolso especial. Una vez cumplidas las condiciones previas relativas al informe jurídico, designación de firma autorizada y de apertura de cuenta designada para la recepción de recursos del préstamo, el OE podrá solicitar y recibir un primer desembolso de hasta US\$250.000 que servirá para cubrir los costos de contratación del personal contractual del OE de instalación, equipamiento y funcionamiento de ella. Se utilizará el SIAFI.
<input checked="" type="checkbox"/>	Contabilidad, sistemas de información y generación de reportes	Se utilizará el sistema nacional. Los registros contables estarán a cargo de la Dirección de Administración y Finanzas (DAFI) del OE. Se complementarán con procesos manuales que permitan preparar los estados financieros de propósito especial, en los formatos requeridos por el Banco.

		El resguardo de la documentación de respaldo será responsabilidad del OE y deberá ser conservada mínimo tres años posteriores a la fecha de último desembolso. Se utilizará el Sistema Nacional para Contabilidad e Informes (SICGE).
<input checked="" type="checkbox"/>	Control interno y auditoría interna	Aplican las normas técnicas de control interno emitidas por la Corte de Cuentas de la República (CCR). Son responsables del control interno todos funcionarios y consultores que intervengan en la ejecución del proyecto conforme a su área de acción. La Dirección de Auditoría Interna (DAI) del Ministerio de Hacienda incluirá en sus planes anuales de trabajo y actividades de control en el ámbito del proyecto.
<input checked="" type="checkbox"/>	Control externo e informes financieros	Se realizará, a elección del Banco, mediante una Firma de Auditoría Independiente (FAI) externa elegible, o podrá ser realizada por la CCR, en caso esta sea elegible para el Banco. La firma será contratada con cargo a los recursos del préstamo según los términos de referencia y solicitud de propuesta que hayan sido no objetados por el Banco. Los informes de estados financieros auditados serán presentados al BID por el OE, a más tardar, 120 días luego de concluido el período fiscal correspondiente. La firma auditora podrá ser contratada por el plazo previsto de ejecución del contrato de préstamo. Se procurará buscar una misma FAI para los programas del BID y BM con el fin de reducir la transaccionalidad y reducir costos.
<input checked="" type="checkbox"/>	Supervisión financiera de la operación	Se prevé un plan de supervisión que incluirá al menos una visita semestral, la cual se hará de preferencia previo a la revisión de cartera. Adicionalmente, está la auditoría externa y comunicación permanente con el OE para atender dudas que existieran.

PROGRAMA DE CONECTIVIDAD DIGITAL SOCIAL

ES-L1145

CERTIFICACIÓN

La Unidad de Gestión de Donaciones y Cofinanciamiento (ORP/GCM) certifica que la operación de la referencia¹ será financiada a través de:

Tipo Financiamiento	Fuente de Financiamiento	Código del Fondo	Moneda	Monto hasta
Préstamo de inversión	FACILIDAD DE COREA DE COFINANCIAMIENTO PARA EL DESARROLLO DE INFRAESTRUCTURA PARA AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE	KIF	USD	35,000,000

El acuerdo con el organismo ejecutor o los compromisos por asumir por parte del Banco de los recursos correspondientes a esta certificación deben hacerse en la moneda del fondo que financia cada línea presupuestaria. No se pueden utilizar recursos del fondo para cubrir montos superiores al monto certificado para la implementación de esta operación. Montos superiores al certificado pueden originarse de compromisos estipulados en contratos denominados en monedas distintas de la moneda del fondo, lo cual puede resultar en pérdidas debido a fluctuaciones en la tasa de cambio, lo que representa un riesgo que el fondo no absorberá.

Certificado por:

(Original Firmado)

17/Jul/2021

Maria Fernanda García

Fecha

Jefe

Unidad de Gestión de Donaciones y Cofinanciamiento
ORP/GCM

¹ Para las operaciones financiadas con fondos donde el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) no controla la liquidez, la disponibilidad de recursos depende de la solicitud y el recibo de los recursos de los donantes. Además, en el caso de operaciones financiadas con fondos que requieran un convenio posterior a la aprobación con el donante, la disponibilidad de recursos depende de la firma del convenio entre el Donante y el BID. (i.e.: Donación de Proyecto Específico (PSG), Fondos Intermediario Financiero (FIF), y fondos fiduciarios de un solo donante).

DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO

PROYECTO DE RESOLUCIÓN DE-___/21

El Salvador. Préstamo ____/OC-ES a la República de El Salvador
Programa de Conectividad Digital Social

El Directorio Ejecutivo

RESUELVE:

Autorizar al Presidente del Banco, o al representante que él designe, para que, en nombre y representación del Banco, proceda a formalizar el contrato o contratos que sean necesarios con la República de El Salvador, como Prestatario, para otorgarle un financiamiento destinado a cooperar en la ejecución del Programa de Conectividad Digital Social. Dicho financiamiento será hasta por la suma de US\$50.000.000, que formen parte de los recursos del Capital Ordinario del Banco, y se sujetará a los Plazos y Condiciones Financieras y a las Condiciones Contractuales Especiales del Resumen del Proyecto de la Propuesta de Préstamo.

(Aprobada el ____ de _____ de 2021)

DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO

PROYECTO DE RESOLUCIÓN DE-__/21

El Salvador. Préstamo ____/KI-ES a la República de El Salvador
Programa de Conectividad Digital Social

El Directorio Ejecutivo

RESUELVE:

Autorizar al Presidente del Banco, o al representante que él designe, para que, en nombre y representación del Banco, actuando como Administrador de la Facilidad de Corea de Cofinanciamiento para el Desarrollo de Infraestructura para América Latina y el Caribe (en adelante “la Facilidad”), proceda a formalizar el contrato o contratos que sean necesarios con la República de El Salvador, como Prestatario, para otorgarle un financiamiento destinado a cooperar en la ejecución del Programa de Conectividad Digital Social. Dicho financiamiento será hasta por la suma de US\$35.000.000, que formen parte de los recursos de la Facilidad, y se sujetará a los Plazos y Condiciones Financieras y a las Condiciones Contractuales Especiales del Resumen del Proyecto de la Propuesta de Préstamo.

(Aprobada el ____ de _____ de 2021)