

DOCUMENTO DEL BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO
FONDO MULTILATERAL DE INVERSIONES

PERÚ

**MEJORAMIENTO DE ACCESO A SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y
SANEAMIENTO EN MUNICIPIOS MENORES**

(PE-M1049)

MEMORANDO DE DONANTES

Este documento fue preparado por el equipo de proyecto integrado por: Daniel Shepherd (MIF), Jefe de equipo; Sergio Campos (INE/WSA); Jaime Giesecke (MIF/CPE); David Bloomgarden (MIF); Ruben Doboin (MIF); y Diego Buchara (LEG). Jessica Olivan (FOMIN) asistió en la preparación del documento.

ÍNDICE

| | |
|--|----|
| I. RESUMEN EJECUTIVO..... | 1 |
| II. ANTECEDENTES..... | 2 |
| A. Situación del sector de agua en Perú | 2 |
| B. Importancia de los servicios de agua..... | 3 |
| C. Experiencias innovadoras del sector de agua en la región | 3 |
| D. Recursos disponibles para invertir en proyectos | 4 |
| E. El Problema | 5 |
| F. Programa propuesto..... | 5 |
| III. OBJETIVOS Y COMPONENTES BÁSICOS DEL PROGRAMA | 6 |
| A. Objetivos | 6 |
| B. Componentes y actividades | 6 |
| COMPONENTE 1: FORTALECIMIENTO DE LA PARTICIPACIÓN Y CAPACIDAD DE GESTIÓN DE LA COMUNIDAD Y DE LAS AUTORIDADES LOCALES (FOMIN US\$ 1.382,500 ; APORTE LOCAL US\$ 856,400) | 6 |
| COMPONENTE 2: PROMOCIÓN Y FORTALECIMIENTO DE OPERADORES ESPECIALIZADOS (FOMIN US\$ 93.400; APORTE LOCAL US\$ 82.400)..... | 8 |
| COMPONENTE 3: SISTEMATIZACIÓN Y DIFUSIÓN DE RESULTADOS (FOMIN US\$ 123.100; APORTE LOCAL US\$ 87.200)..... | 9 |
| IV. COSTO Y FINANCIAMIENTO DEL PROGRAMA | 9 |
| V. ORGANISMO EJECUTOR Y MECANISMO DE EJECUCIÓN..... | 10 |
| A. Organismo Ejecutor..... | 10 |
| B. Mecanismo de Ejecución..... | 10 |
| VI. SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN | 11 |
| VII. BENEFICIOS Y RIESGOS..... | 12 |
| A. Beneficios | 12 |
| B. Riesgos | 12 |
| VIII. IMPACTO AMBIENTAL Y SOCIAL | 13 |

ANEXOS

| | |
|-----------|--|
| ANEXO I | Marco lógico |
| ANEXO II | Resumen del presupuesto detallado |
| ANEXO III | Tabla de Proyectos del Clúster de Asociaciones Públicas-Privadas |

APÉNDICES

Proyecto de Resolución

INFORMACIÓN DISPONIBLE EN LOS ARCHIVOS DE FOMIN

| | |
|------------|--|
| ANEXO IV | Reglamento operativo |
| ANEXO V | Presupuesto detallado |
| ANEXO VI | Cronograma |
| ANEXO VII | Detalles y criterios para la selección de las regiones del Programa |
| ANEXO VIII | Matriz para evaluar las localidades y municipios interesados en participar en el Programa |
| ANEXO IX | Borrador del convenio marco a ser firmado entre Agualimpia y las municipalidades beneficiarias |
| ANEXO X | Borrador de los términos de referencia para el Asistente Administrativo-Financiero |
| ANEXO XI | Plan de adquisiciones |
| ANEXO XII | Análisis institucional de Agualimpia |
| ANEXO XIII | Términos de referencia para los diagnósticos situacionales de provincias en diferentes regiones del Perú |

SIGLAS Y ABREVIATURAS

| | |
|----------|--|
| COVAPS | Comités Vecinales de Agua y Saneamiento |
| EPS | Entidades prestadoras de servicios |
| ESR | Revisión Ambiental y Social [<i>Environmental and Social Review</i>] |
| JASS | Juntas administradoras de los servicios de saneamiento |
| MCD | Metas Condicionantes de Desembolsos |
| OE | Organismo Ejecutor |
| POA | Plan Operativo Anual |
| PRONASAR | Programa Nacional de Agua y Saneamiento Rural |
| PYME | Pequeña y mediana empresa |
| SEDAPAL | Servicio de Agua y Alcantarillado de Lima |
| SNIP | Sistema Nacional de Inversión Pública |
| SUNASS | Superintendencia Nacional de Servicios de Saneamiento |
| UAP | Unidad Administrativa del Programa |

**PERÚ: MEJORAMIENTO DE ACCESO A SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO EN
MUNICIPIOS MENORES (PE-M1049)**

I. RESUMEN EJECUTIVO

| | | | |
|---|--|-------------|------------------|
| País: | Perú | | |
| Organismo Ejecutor y Beneficiario: | Organización No Gubernamental Agualimpia | | |
| Beneficiarios: | Los beneficiarios directos del Programa incluirán: (i) microempresas operadores especializados de servicios en el sector de agua; (ii) al menos 25 localidades y sus autoridades apoyadas; y (iiii) aproximadamente 3.000 familias beneficiadas por contar con mejor acceso a servicios de agua. | | |
| Objetivos: | El objetivo general de este Programa es facilitar el acceso a servicios de agua y saneamiento adecuados, principalmente para los grupos poblacionales pobres en Perú. El propósito es fortalecer la capacidad de las comunidades y de los operadores especializados, así como la de las autoridades locales, para que puedan instrumentar modelos de expansión de servicios de agua potable y saneamiento que sean más eficientes, de mayor calidad y sostenibles. | | |
| Financiamiento: | FOMIN (no reembolsable): ¹ | US\$ | 1.989.950 |
| | Aporte local: | US\$ | <u>1.300.000</u> |
| | Total: | US\$ | 3.289.950 |
| Plazos: | Período de ejecución: | 48 meses | |
| | Período de desembolso: | 54 meses | |
| Excepciones a las políticas del Banco: | Ninguna | | |
| Condiciones contractuales especiales: | El primer desembolso del financiamiento estará condicionado a: (i) la presentación del Plan Operativo Anual (POA) para el primer año del Programa; (ii) que haya entrado en vigencia el Reglamento Operativo del Programa; y (iii) el establecimiento del Consejo Asesor del Programa. Condición especial de ejecución: Cada una de las municipalidades seleccionadas sólo podrá participar en el Programa en la medida que la municipalidad de que se trate haya suscrito con el Organismo Ejecutor un convenio marco (ver párrafo 3.6). | | |
| Impacto social y ambiental: | Este Programa ha sido clasificado como categoría “C” (ESR del 7 de enero 2008). | | |
| Coordinación con | Se contempla la coordinación con el Programa “Agua para Todos” | | |

¹ La contribución FOMIN incluye US\$ 9.950 para la Cuenta de Evaluación de Impacto y US\$30.000 para actividades del Clúster.

otras instituciones financieras de desarrollo oficiales: que está siendo financiado por el Banco y el Banco Mundial. Adicionalmente, se prevé la participación de KfW en el Consejo Asesor del Programa (ver párrafo 5.3).

II. ANTECEDENTES

A. Situación del sector de agua en Perú

- 2.1 En Perú la cobertura de agua potable y saneamiento es de las más bajas de Latinoamérica. De una población total de 27,5 millones, se estima que más de 6,7 millones carecen de acceso a agua potable y 11,8 millones a servicios de saneamiento (Plan Nacional de Saneamiento 2006-2015). Esta población no servida es principalmente pobre. Se estima que uno de cada cinco peruanos emplea agua de pozos, ríos, acequias y manantiales, muchos de éstos contaminados. El resto de aquellos que no tienen agua en sus casas deben adquirirla de camiones cisternas, pagando en muchos casos hasta ocho veces más por agua de dudosa calidad. Asimismo, una gran parte de aquellos que cuentan con servicios de agua potable y saneamiento enfrentan problemas de calidad y continuidad en la prestación del servicio.
- 2.2 La prestación de los servicios en el ámbito urbano y rural está distribuida entre 50 Empresas Prestadoras de Servicios Municipales de Agua y Saneamiento (EPS) descentralizadas —con excepción de Lima que es administrada por una empresa del Gobierno Nacional. Las Juntas Administradoras de Saneamiento (JASS) complementan este escenario que, en el ámbito rural, atienden localidades con menos de 2.000 habitantes. Por su parte, las municipalidades administran directamente los servicios para entre 2.000 y 30.000 habitantes. En los municipios menores (menos de 30.000 habitantes), de los cuales existen casi 500 en el país, los Comités Vecinales de Agua y Saneamiento (COVAPS) juegan un papel clave por ser asociaciones que definen el tipo de servicio que los vecinos desean recibir. Los COVAPS operan los sistemas de distribución generalmente a través de piletas públicas y fijan las pautas para el cobro del servicio, y las contribuciones de los usuarios sirven para su construcción.
- 2.3 La prestación de los servicios de agua y saneamiento en las pequeñas ciudades y en la zona rural es bastante precaria, en gran parte debido a las debilidades del marco regulatorio vigente, el cual delega a las municipalidades distritales funciones de prestación del servicio, regulación y supervisión, generando conflictos de interés, especialmente en la definición de tarifas. Por otra parte, muchas municipalidades carecen de recursos humanos y financieros suficientes para realizar las funciones de operación y mantenimiento de los sistemas y para desarrollar programas de expansión. Adicionalmente, el financiamiento de las inversiones cuenta con un estudio de viabilidad según lo establece el Sistema Nacional de Inversión Pública (SNIP), el cual establece una serie de principios, procesos, normas técnicas y metodologías que en muchos casos demandan una cuantiosa inversión de tiempo en la justificación del proyecto. Por su parte, las JASS y los COVAPS, típicamente no tienen la capacidad para elaborar estratégicamente y gestionar eficientemente los proyectos de inversión en diversos sectores, incluyendo el sector de agua y saneamiento. Se presenta entonces la coyuntura de contar en muchos casos con posible financiamiento sin contar con la capacidad técnica para llevar a cabo el proyecto.

- 2.4 El Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento (MVCS), creó el Programa *Agua para Todos* (PAT) en agosto del 2006 para coordinar las acciones correspondientes a los proyectos y programas del sector saneamiento, financiados con recursos públicos, localizados en las áreas urbanas y rurales a nivel nacional. El PAT propone desarrollar actividades a lo largo de todo el país para lo cual cuenta con innumerables localidades listadas en sus planes. Sin embargo, tiene limitaciones en capacidad de gestión y operatividad, por lo cual, como estrategia de intervención, el PAT se ha enfocado en las grandes ciudades. El apoyo del PAT al sector rural se complementa con las acciones que realiza el Programa Nacional de Agua y Saneamiento Rural financiado por el Banco Mundial. Por su parte, el Banco en Septiembre del 2007 aprobó un préstamo programático de reforma integral del sector saneamiento por un monto de US\$100 millones en el cual uno de los componentes tiene el objetivo de fortalecer el marco normativo para el ámbito rural y pequeñas localidades. Las reformas acordadas con el Gobierno del Perú son consistentes con los principios de esta operación en la medida en que tienden a promover la participación de operadores especializados en la prestación de los servicios.

B. Importancia de los servicios de agua

- 2.5 Los estudios realizados han mostrado que, generalmente, los hogares más pobres tienen las tasas más bajas de acceso a servicios de infraestructura.² Las mejoras en la infraestructura tienen un efecto multiplicador porque brindan oportunidades directas e indirectas de desarrollo económico y social para la mayoría de la población. En el plano social, el mejoramiento de los servicios de infraestructura contribuyen al desarrollo humano por medio de la potenciación de las comunidades y las mejoras en materia de salud y educación.
- 2.6 Las Metas de Desarrollo del Milenio establecen como objetivo reducir el déficit de cobertura de agua potable y saneamiento en un 50% para el año 2015. Con el aumento de la cobertura de agua potable y saneamiento se contribuye a la disminución de las tasas de enfermedades transmitidas por aguas contaminadas así como también a la disminución del riesgo de epidemias y contaminación ambiental en personas que viven y desarrollan sus actividades en la base de la pirámide económica y social.³

C. Experiencias innovadoras del sector de agua en la región

- 2.7 Brasil fue pionero a comienzos de los años ochenta, en el desarrollo de un modelo de bajo costo para la conexión de grupos de casas con servicios de agua y saneamiento en Brasilia, Salvador y Parauapebas. En lugar de conectar cada casa por separado a la red pública, se estableció un punto de conexión para un grupo de casas (bloque) que redujo sustancialmente el costo. Este sistema condominial o comunal puede representar un ahorro de costo del orden del 40% respecto de los sistemas convencionales.

² Clark, G. y S. Wallsten. 2003. *Universal Service: Empirical Evidence of the Provision of Infrastructure Services to the Rural and Poor Urban Consumers*. En P.J. Brook y T.C. Irwin, eds., *Infrastructure for Poor People: Public Policy for Private Provision*. Washington, DC: Banco Mundial.

³ Jahan, S. y R. McCleery. 2005. *Making Infrastructure Work for the Poor: Synthesis Report of Four Country Studies*. Nueva York: PNUD.

- 2.8 Para las labores de operación y mantenimiento de pequeños y medianos sistemas de agua potable y saneamiento en Colombia se vienen utilizando con éxito empresas privadas. En algunos casos se trata de empresas de capital mixto formadas por los Gobiernos Municipales. En este modelo, el gobierno controla las acciones del operador y obtiene fondos de inversión para proyectos de infraestructura. Una empresa privada recibe un porcentaje minoritario de las acciones y/o simplemente un contrato para operar el servicio condicionado al cumplimiento de rigurosas metas de calidad y expansión de la cobertura. Los operadores han perfeccionado servicios adaptados a las necesidades de los consumidores de bajos ingresos. Se utiliza una oficina ambulante para llegar a barrios que no cuentan con transporte público. Gracias a estas prácticas, los operadores logran un alto nivel de recaudación que genera los recursos para financiar lo que las municipalidades han invertido en mejoras de infraestructura de agua potable y saneamiento.
- 2.9 El Banco Mundial, a través de su Programa de Agua y Saneamiento (PAS), tuvo un proyecto en Perú llamado Proyecto Piloto de Pequeñas Localidades (PPPL). El objetivo de este Proyecto fue desarrollar nuevos modelos de gestión de los servicios de agua y saneamiento para pequeñas ciudades del Perú. El Proyecto intervino en nueve localidades en diferentes partes del país y fue muy exitoso. Entre los logros de este proyecto está el haber ilustrado sobre los principales problemas en cuanto a la falta de acceso al agua en pequeñas ciudades y qué aspectos debían ser tomados en cuenta en este tipo de localidades par poder mejorar dicho acceso.
- 2.10 El Proyecto de PPPL tuvo un taller de cierre en Julio 2006. Dentro de las conclusiones y lecciones más importantes para este tipo de proyectos se destacan: (i) considerar diferentes modelos de gestión, especialmente los que toman en cuenta que las pequeñas ciudades tienen una población importante del segmento de la base de pirámide; (ii) asegurar el acceso a la información y la participación directa de la comunidad para seleccionar el modelo de gestión de los servicios; (iii) lograr la participación y el apoyo de entidades locales como JASS o COVAPS es fundamental para asegurar la vigilancia de la calidad de los servicios brindados por el operador especializado (OE); y (iv) incorporar el tema de la cultura de agua como parte de los proyectos para promover el manejo integrado y la conservación de los recursos hídricos.
- 2.11 Agualimpia es una ONG nueva, creada para facilitar el acceso a financiamiento de obras necesarias para establecer sistemas de agua potable y saneamiento en diferentes partes del país. A la fecha, Agualimpia ha estado trabajando en las regiones de Ancash, Ayacucho y La Libertad, asistiendo a comunidades con los trámites necesarios para contar con acceso al agua potable y saneamiento confiable y eficiente. Mediante este trabajo, Agualimpia ha encontrado que las barreras principales para comunidades de escasos recursos están relacionadas más a los primeros pasos tales como la preparación de un perfil y expediente técnico, por falta de capacidad y conocimiento técnico. Además a nivel de las municipalidades, los cuerpos técnicos también suelen carecer de capacidad, resultando en demoras innecesarias de procesamiento.

D. Recursos disponibles para invertir en proyectos

- 2.12 Perú se encuentra en la actualidad atravesando un crecimiento económico sin precedentes. Este año el gobierno peruano dispondrá de más de US\$ 4.000 millones para invertirlos en proyectos sociales. Los gobiernos locales y regionales pueden financiarse

de diferentes fuentes: (i) del fondo que procede del Canon Minero⁴ y de otro aporte minero llamado "Voluntario", siempre y cuando se encuentren ubicados geográficamente en la región donde se extraen minerales o metales⁵; (ii) del Canon y Sobrecanon del Petróleo y del Canon del Gas⁶; (iii) el gobierno central también financia directamente obras de infraestructura; y (iv) en otros casos se realizan las inversiones con fondos de organismos multilaterales.

E. El Problema

- 2.13 A pesar de los esfuerzos realizados para mejorar el acceso a los servicios de agua, los municipios menores no han podido aprovechar las oportunidades financieras para el desarrollo de proyectos debido a la falta de capacidad institucional. La ausencia de controles efectivos para supervisar la planificación y calidad de las inversiones se traduce en numerosas ocasiones en inversiones con baja rentabilidad social, económica y financiera, en detrimento de los usuarios (en particular de los más pobres) y de la solidez financiera de los prestadores de servicios. Similarmente, la falta de tarifas adecuadas para asegurar la sostenibilidad del mantenimiento y administración de los sistemas suelen resultar en sistemas en necesidad de reparaciones o totalmente abandonados. Además, la limitada capacidad de gestión de los COVAPS y JASS y también de algunas EPS, no permite el desarrollo de proyectos de inversión sostenibles que cumplan con los requisitos básicos. Asimismo, la situación es aún más grave en las pequeñas localidades, donde muchos de los esquemas propuestos para incrementar la cobertura del servicio o mejorarlo no se desarrollan en consulta con la población beneficiaria, ni con su apoyo. Como se ha demostrado en varios países, la participación ciudadana es fundamental para conseguir su acceso a servicios básicos y para asegurar un nivel de calidad adecuado.

F. Programa propuesto

- 2.14 El Programa se desarrollará conjuntamente con los gobiernos locales (distritos, provincias y regiones) y con la población, actuando como facilitador, propiciando que se fortalezca la capacidad de gestión de los gobiernos locales y comunidades en el uso apropiado de los recursos humanos, sociales, legales, financieros y naturales. La entidad ejecutora del Programa, Agualimpia, se convierte en un guía del gobierno local al financiar los estudios de preinversión y asesorar en la factibilidad SNIP cuando sea el caso. El Programa busca asegurar la inversión en proyectos exitosos, fortaleciendo las capacidades de gestión de los gobiernos locales, formando comunidades beneficiarias sensibilizadas y comprometidas, y articulando la oferta de técnicos y profesionales locales con la ejecución de la inversión en construcción, operación y mantenimiento. Adicionalmente, se asegurará el establecimiento de tarifas adecuadas para favorecer la sostenibilidad de los sistemas de agua potable y saneamiento.

⁴ El Canon Minero fue creado por la Ley General de Minería y le da participación a los gobiernos locales (municipalidades provinciales y de distrito) y regionales en los ingresos obtenidos por el Estado por la explotación económica de los recursos mineros.

⁵ Respecto al Aporte Voluntario, el Ministerio de Energía y Minas ha celebrado acuerdos con varias empresas mineras desde 2006, para que las mismas constituyan dos fondos (de un monto total de US\$800 millones en cinco años) orientados a promover el bienestar y desarrollo social y contribuir a la mejora de las condiciones de vida de las poblaciones y comunidades ubicadas en las zonas donde realizan su actividad minera.

⁶ Existe un Canon del Petróleo y un Canon del Gas y Condensados de Gas, denominado Canon Gasífero.

- 2.15 Como parte del proceso, se ayudará a los municipios menores a ejecutar sistemas con la tecnología apropiada, como por ejemplo el del sistema condominial/comunal, que incluirá un componente social en las obras al trabajar paralelamente con la población para capacitarlos y lograr que a la par de la ejecución de las obras públicas, las poblaciones logren la instalación de sus conexiones sanitarias domiciliarias. Se desarrollarán las labores de comunicación social y técnica ejecutando los estudios de las obras conjuntamente con el gobierno local y la comunidad, quienes tendrán la autoría del proyecto a ejecutarse. El Programa trabajará en el proceso de empoderamiento de la comunidad de tal manera que ésta pueda cumplir el rol de vigilancia social de las inversiones en servicios de agua y saneamiento, creando la capacidad en la comunidad para resolver otros problemas comunitarios.
- 2.16 Las regiones a ser atendidas en este Programa son: Ancash y Ayacucho al inicio, y se prevé contar con dos regiones adicionales. Estas regiones del país se eligen por: (i) tratarse de áreas en los segmentos económicos más bajos del país; (ii) la falta de sistemas de agua potable y saneamiento; (iii) demanda expresada por los municipios ubicados en estas regiones; (iv) contar con acceso a fuentes de financiamiento para invertir en las obras de agua potable y saneamiento elegibles para diferentes cánones o con acceso a financiamiento del gobierno central; y (v) contar con una diversidad de ubicación geográfica en el país para tener un efecto demostrativo más significativo. (Para mayor detalle ver Anexo VIII en los archivos técnicos.)
- 2.17 Se considera que la participación del FOMIN es fundamental porque fortalecerá la participación de la iniciativa privada en: (i) la formación de asociaciones comunitarias privadas en el manejo de sistemas de agua y saneamiento; y (ii) en la construcción de los sistemas.
- 2.18 Este Programa será parte del Clúster del FOMIN “Apoyo a la competitividad mediante asociaciones público-privadas” (MIF/GN-107).

III. OBJETIVOS Y COMPONENTES BÁSICOS DEL PROGRAMA

A. Objetivos

- 3.1 El objetivo general del Programa es facilitar el acceso a servicios de agua potable y saneamiento adecuados, principalmente para los grupos poblacionales pobres en Perú. El propósito es fortalecer la capacidad de las comunidades y de los operadores especializados, así como la de las autoridades locales, para que puedan instrumentar modelos de expansión de servicios de agua potable y saneamiento que sean más eficientes, de mayor calidad y sostenibles.
- 3.2 Para cumplir con los objetivos trazados, el Programa ha sido estructurado en tres componentes: (i) Fortalecimiento de la participación y capacidad de gestión de la comunidad y de las autoridades locales; (ii) Promoción y fortalecimiento de operadores especializados; y (iii) Sistematización y difusión de resultados.

B. Componentes y actividades

Componente 1: Fortalecimiento de la participación y capacidad de gestión de la comunidad y de las autoridades locales (FOMIN US\$ 1.382.500; Aporte Local US\$ 856.400)

- 3.3 El objetivo de este componente es lograr que los procesos institucionales dedicados a diseñar, construir, administrar y controlar los sistemas de agua y saneamiento en comunidades pobres se puedan llevar a cabo de manera eficiente y sostenible, mediante una adecuada coordinación entre las autoridades locales y las comunidades atendidas, fortaleciendo a las comunidades para que ejerzan las acciones de vigilancia social y brinden educación sanitaria a todos los actores sociales.
- 3.4 Para ello, se prevé llevar a cabo las siguientes actividades: (i) elaborar un diagnóstico de situación (mapeo) de los sistemas de agua potable y saneamiento de cada una de las regiones a ser atendidas; (ii) elaborar conjuntamente con las partes interesadas de cada comunidad seleccionada un diagnóstico del acceso al agua potable y los servicios de saneamiento; (iii) diseñar y/o adaptar y publicar los materiales de soporte que permitan ejecutar los planes de trabajo que resulten de las intervenciones sociales en cada comunidad seleccionada; (iv) facilitar la elaboración de los perfiles de inversión de obra de cada comunidad y los expedientes técnicos; (v) capacitar a las comunidades seleccionadas; (vi) establecer con cada localidad y sus autoridades locales los modelos de gestión más apropiados que permitan la sostenibilidad de las obras de agua potable y saneamiento, incluyendo los esquemas de organización social, de gestión y participación; (vii) capacitar a los cuerpos técnicos de las autoridades locales y consultores locales; (viii) acompañar el proceso de licitación y ejecución de las obras, apoyando también a la localidad en la vigilancia de la gestión administrativa y técnica de los sistemas; y (ix) ayudar a desarrollar ordenanzas legales para los sistemas de agua potable y saneamiento en los municipios beneficiarios.
- 3.5 Con la información que se haya generado del diagnóstico de las provincias elegidas en las cuatro regiones, se identificarán aquéllas comunidades rurales y urbanas susceptibles de atención del Programa, utilizando para ello los criterios que se muestran a continuación: (i) contar con menos de 30.000 habitantes; (ii) que exista una falta de servicio, deficiente cobertura, calidad o cantidad de agua potable y servicios de saneamiento; (iii) que exista una fuente de agua que permita el abastecimiento; (iv) contar con los fondos necesarios para financiar la obra⁷; (v) que exista un nivel organizativo adecuado, medido con base a la existencia de organizaciones comunitarias de base; (vi) que esté definida la tenencia de tierra, o bien que esté próxima a definirse; (vii) que no se prevea en el corto y mediano plazo el apoyo o intervención de otros programas públicos o privados; y (viii) que las localidades se encuentren fuera del alcance de una EPS.
- 3.6 Las localidades y sus municipios serán seleccionados a través de un concurso con base en los criterios indicados en el párrafo anterior y por el Consejo Asesor del Programa (ver párrafo 5.3). Una vez seleccionadas las localidades a ser atendidas por el Programa, la municipalidad participante y Agualimpia firmarán un convenio marco (ver Anexo IX) en el cual las partes acordarán en principio el esquema de ejecución, financiamiento y recuperación de costos de operación y de mantenimiento y los compromisos de la Municipalidad y otros participantes. Posteriormente, Agualimpia procederá a contratar consultores para hacer un análisis más profundo de cada localidad. Como parte del análisis, los consultores realizarán el diagnóstico situacional de la localidad y diseñarán la

⁷ Ni este Programa ni Agualimpia financiarán ni ejecutarán las obras de infraestructura de los proyectos de desarrollo de servicios de agua.

estructura de intervención social en la comunidad y el modelo de prestación del servicio que más se adecuó a las necesidades de dicha población. El Programa ayudaría con la contratación, financiamiento y supervisión de la elaboración del perfil técnico de la obra de agua potable y/o saneamiento (ver el reglamento operativo en el Anexo IV para mayores detalles).

- 3.7 Una vez que el perfil técnico de la obra haya sido aprobado por las autoridades, se procederá a elaborar el expediente técnico a ser sometido a la entidad de gobierno o ente privado financiador de la obra (ver el reglamento operativo en el Anexo IV para mayores detalles). Cuando el gobierno local logre el financiamiento correspondiente para la realización de la obra, podría contar con la asesoría del Programa para lanzar una convocatoria y realizar la selección, en la que participará la población, y contratación del ejecutor de la obra de infraestructura, así como la supervisión técnica y financiera de los fondos.
- 3.8 Dada la complejidad de este trabajo, se prevé la contratación de dos Coordinadores Técnicos. Habrá un Coordinador Técnico de Ingeniería que será responsable de la coordinación y supervisión de la parte técnica del Programa, especialmente la parte de elaboración de perfiles y expedientes técnicos. También habrá un Coordinador Técnico de Relaciones Comunitarias que será responsable de la coordinación con las comunidades y también con las microempresas participantes en el Programa.

Componente 2: Promoción y fortalecimiento de operadores especializados (FOMIN US\$ 93.400; Aporte Local US\$ 82.400)

- 3.9 El objetivo de este componente es establecer las condiciones necesarias para fomentar la creación y fortalecimiento de operadores especializados locales para el mantenimiento y administración de los sistemas de agua potable y saneamiento. Para ello, se espera incluir las siguientes actividades: (i) capacitar a los cuerpos técnicos de las autoridades locales; (ii) capacitar a posibles operadores especializados; y (iii) acompañar a los operadores especializados de mantenimiento y administración en la gestión de los sistemas de agua potable y saneamiento hasta lograr un manejo independiente y fluido.
- 3.10 Con este componente, la intención es promover oportunidades para operadores especializados para hacer la administración y mantenimiento de sistemas de agua potable y saneamiento. Los operadores especializados podrían incluir asociaciones vecinales (por ejemplo, JASS y otras formas organizacionales), entre otras. Se prevé la organización de diferentes foros y eventos para identificar y capacitar a estos operadores. Adicionalmente, se acompañará y asesorará a los operadores especializados que hayan decidido entrar en los servicios de agua potable y saneamiento en las tareas de vigilancia del cumplimiento de la gestión administrativa y técnica de los sistemas. El propósito de este acompañamiento es que las autoridades, la comunidad y los operadores especializados logren un manejo eficiente, fluido y sostenible de los servicios de agua potable y saneamiento en la comunidad seleccionada. Este acompañamiento será promovido mediante la realización de foros de discusión y análisis con la comunidad, en donde se expondrán los puntos de control que la comunidad debe tener en cuenta para monitorear y evaluar la gestión de sus autoridades locales y de los operadores especializados.

Componente 3: Sistematización y difusión de resultados (FOMIN US\$ 123.100; Aporte Local US\$ 87.200)

- 3.11 Este componente pretende contar con las herramientas necesarias para recabar, analizar y evaluar la información generada durante el desarrollo del Programa, buscando con ello que los resultados se puedan difundir de manera clara y amplia. Se prevén las siguientes actividades: (i) realizar eventos de lanzamiento del Programa en cada región para difundir los objetivos y metas entre las diferentes autoridades nacionales, regionales y locales, así como con las comunidades y el sector privado; (ii) desarrollar un sistema de seguimiento y monitoreo del Programa; (iii) producir y repartir materiales promocionales del Programa; (iv) desarrollar una propuesta para la consideración de las autoridades nacionales para estandarizar los formatos de perfiles y expedientes técnicos de las obras de agua y saneamiento; (v) documentar y presentar los estudios de casos, lecciones aprendidas, etc.; (vi) realizar un taller de análisis y discusión de la sostenibilidad del Programa; y (vii) realizar seminarios regionales y nacionales.
- 3.12 El proceso de seguimiento del Programa involucra un par de elementos: (i) el desarrollo de una línea de base con indicadores de resultados e impacto para las comunidades, autoridades locales y operadores especializados que se encuentren en los modelos de gestión a ser desarrollados; y, (ii) un sistema en línea para hacer el seguimiento de los avances y resultados del Programa. El proceso de desarrollo de este sistema también ayudaría a la elaboración de los diagnósticos regionales y comunitarios que en su conjunto establecerían la evaluación inicial (línea de base) de la gestión y productividad de los diferentes participantes. El instrumento de indicadores se basará en la metodología desarrollada por un consultor a ser contratado e incluirá aspectos sociales, culturales, sanitarios, salud, ambientales y económicos que sean pertinentes para medir los resultados y el impacto.
- 3.13 El Programa buscará que los perfiles y expedientes técnicos de obra puedan ser elaborados de forma sencilla, clara y con los requisitos mínimos de calidad técnica necesarios para garantizar que la obra sea realizada de forma adecuada. En este sentido, Agualimpia propondrá a las autoridades correspondientes un formato estandarizado para la presentación de perfiles y otro para expedientes técnicos. Mientras que el logro de estas actividades tendría beneficios para todos los actores en el sector no se trata de una condición obligatoria para poder llevar a cabo el Programa.

IV. COSTO Y FINANCIAMIENTO DEL PROGRAMA

- 4.1 El presupuesto total del Programa es de US\$ 3.289.950, de los cuales US\$ 1.989.950 serán aportados por el FOMIN y US\$ 1.300.000 provendrán de Agualimpia como contrapartida local, de lo cual, al menos la mitad será en efectivo.

| CUADRO 1. PRESUPUESTO POR COMPONENTES (EN US\$) | | | | |
|--|--------------|---------------------|--------------|----------|
| COMPONENTES | FOMIN | APORTE LOCAL | TOTAL | % |
| I: Fortalecimiento de la participación y capacidad de gestión de la comunidad y de las autoridades locales | 1.382.500 | 856.4000 | 2.238.900 | 68,9 |
| II: Promoción y fortalecimiento de operadores especializados | 93.400 | 82.400 | 175.800 | 5,4 |
| III: Sistematización y difusión de resultados | 123.100 | 87.200 | 210.300 | 6,5 |
| Unidad Administrativa del Programa | 163.200 | 243.700 | 406.900 | 12,5 |

| | | | | |
|----------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------|
| Evaluaciones | 55.000 | -- | 55.000 | 1,7 |
| Auditorías financieras | 40.000 | -- | 40.000 | 1,2 |
| Imprevistos | 92.800 | 30.300 | 123.100 | 3,8 |
| Subtotal | 1.950.000 | 1.300.000 | 3.250.000 | 100 |
| Porcentaje | 60% | 40% | 100% | |
| Cuenta de Evaluación del Impacto | 9.950 | -- | 9.950 | |
| Actividades del Clúster | 30.000 | -- | 30.000 | |
| TOTAL | 1.989.950 | 1.300.000 | 3.289.950 | |

- 4.2 **Reconocimiento de gastos.** El Banco podrá reconocer como parte de los recursos de contrapartida local del Proyecto, hasta US\$ 15.000 en concepto de gastos erogados por Agualimpia a partir del 11 de febrero de 2008 para financiar los diagnósticos regionales contemplados en el Componente I.
- 4.3 **Sostenibilidad.** Se prevé la sostenibilidad del Programa a través del efecto demostrativo del mismo. Por un lado, cuando se empiecen a ver los logros en las primeras localidades donde el Programa trabajará, surgirá un efecto multiplicador en las localidades vecinas ya que éstas se motivarán a demandar este fortalecimiento en la capacidad de gestión, a crear empresas privadas que puedan ejecutar obras de infraestructura y otras que puedan administrar, operar y mantener sistemas de agua y saneamiento. El convenio marco (Anexo IX) definirá un esquema de recuperación de costos que provea recursos suficientes para asegurar que la infraestructura desarrollada opere y se mantenga adecuadamente. Todos estos elementos contribuirán a la sostenibilidad de este Programa.

V. ORGANISMO EJECUTOR Y MECANISMO DE EJECUCIÓN

A. Organismo Ejecutor

- 5.1 El Organismo Ejecutor (OE) del Programa será la ONG Agualimpia, entidad sin fines de lucro constituida legalmente en abril de 2007. Su misión es incrementar el acceso de la población en situación de pobreza en Perú, a los servicios de agua potable, desagüe y saneamiento en sus viviendas. Agualimpia fue creada para trabajar con municipalidades en áreas pobres en la promoción y diseño de proyectos de agua y saneamiento. Como parte de este trabajo, Agualimpia se dio cuenta de la importancia de dar a conocer la necesidad de abastecer con agua potable a la población y motivarla a pagar por tal servicio. Para ello, la ONG pretende trabajar directamente con gobiernos locales, las autoridades nacionales y entidades financieras interesadas en mejorar el acceso a servicios de agua.

B. Mecanismo de Ejecución

- 5.2 Para la administración del Programa se contará con una Unidad de Administración del Programa (UAP) que incluirá un Gerente del Programa, un Asistente Administrativo y un Contador a tiempo parcial. El Gerente del Programa tendrá las siguientes responsabilidades: (i) planificar, coordinar, supervisar y dar seguimiento técnico y administrativo a las actividades necesarias para el logro del plan de trabajo y de los resultados esperados para la duración del Programa; (ii) elaborar los Planes Operativos Anuales (POA); (iii) preparar los términos de referencia y realizar la identificación, selección, contratación y evaluación del desempeño de los consultores externos que participen en el Programa; (iv) elaborar los reportes semestrales, intermedio y final de

avance técnico y financiero del Programa; (v) supervisar el trabajo de los dos Coordinadores Técnicos del Programa (ver párrafo 3.8); y (vi) convocar al Consejo Asesor para apoyar la coordinación, planificación y ejecución de actividades.

- 5.3 Al inicio del Programa se constituirá un Consejo Asesor conformado por representantes de instituciones relevantes en el ámbito nacional en los temas de agua potable y saneamiento. Se prevé que el Consejo Asesor estaría conformado por un representante del Programa Agua para Todos del Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento, la ONG CARE Perú, KfW, la Sociedad Nacional de Minería, Petróleo y Energía y el Centro de Negocios de la Pontificia Universidad Católica del Perú (CENTRUM). El Consejo será responsable de: (i) seleccionar los proyectos a ser apoyados dentro del Componente I; (ii) revisar el cumplimiento de los Planes Operativos Anuales (POA); (iii) ayudar a coordinar el Programa con actividades e iniciativas de otras entidades; y (iv) definir y apoyar estrategias de promoción y difusión.
- 5.4 **Período de ejecución y fondo rotatorio.** El Programa será ejecutado en 48 meses con un período de desembolso de 54 meses. Los recursos de la contribución serán desembolsados mediante la constitución de un Fondo Rotatorio de no más del 15% del monto total de la Contribución. Dicho fondo podrá ser restituido previa sustentación de los gastos realizados y del cumplimiento de las Metas Condicionantes de Desembolsos (MCD). Tanto el sustento de desembolsos como la verificación *in situ* del cumplimiento de las MCD podrán ser realizadas de manera *ex post*, según se determine en el plan de supervisión. Las solicitudes de desembolsos correspondientes a los gastos elegibles del Programa que en forma individual no sean superiores a los US\$300.00 o su equivalente, podrán ser acompañados por una lista de los gastos incurridos, sin necesidad de que se presente al Banco las facturas correspondientes a dichos gastos, las cuales deberán ser mantenidas por el Organismo Ejecutor en forma adecuada para la revisión posterior del Banco. La rendición de la contrapartida será incluida en las solicitudes de desembolso al Banco (justificación y/o reposición del fondo rotatorio) de la asistencia técnica no reembolsable, y deberá respetar las proporciones de *pari passu* establecidas. Para este Programa, se prevén auditorías financieras anuales que también serán utilizadas para hacer la revisión del ambiente de control y de la capacidad de compra del OE.
- 5.5 **Adquisiciones y contrataciones de servicios de consultoría y bienes.** Los procedimientos que seguirá el OE para la adquisición de bienes y la contratación de servicios serán las políticas del Banco en la materia (documentos GN-2349-7 y GN-2350-7 de julio de 2006). Los procedimientos deberán garantizar procesos transparentes, competitivos con los costos más económicos. Las adquisiciones y contrataciones serán supervisadas de forma ex-ante. Durante el transcurso de la ejecución del Programa, el Banco podrá hacer una evaluación del OE para determinar la posibilidad de pasar a una supervisión ex post. En el Anexo XI se encuentra el primer Plan de Adquisiciones del Programa. El OE será responsable de actualizar este Plan al menos anualmente.

VI. SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN

- 6.1 El FOMIN, en la oficina de país, llevará a cabo la supervisión y control del Programa, el seguimiento del cumplimiento de las cláusulas contractuales, la tramitación de solicitudes de desembolso y la recepción de los estados financieros auditados. Anualmente, la UAP tendrá que preparar y someter un POA. La UAP preparará y presentará los informes del

progreso del Programa en los 30 días posteriores al término de cada semestre, y un informe final a los 30 días del desembolso final.

- 6.2 Se prevé el desarrollo de la línea de base del Programa⁸ al inicio de la ejecución. Se realizarán dos evaluaciones. La evaluación intermedia se realizará cuando el Programa haya alcanzado el 50% de los desembolsos o haya transcurrido la mitad del período de ejecución, lo que ocurra primero. Esta considerará, al menos, los siguientes aspectos: (i) la demanda demostrada de los municipios a contar con el apoyo del Programa; (ii) la efectividad de los cursos de capacitación para las microempresas beneficiarias del Programa; (iii) el porcentaje de municipios apoyados en el Programa que consigan recursos financieros para financiar la obra del sistema de agua; y (iv) la complementariedad entre este Programa y las otras iniciativas para promover esquemas de agua potable y saneamiento en el país. A partir de las recomendaciones propuestas por el evaluador, el Banco y el OE acordarán las acciones correctivas para garantizar la correcta ejecución del Programa.
- 6.3 La evaluación final se realizará al culminar la ejecución del Programa o cuando se haya desembolsado el 95% de los recursos y considerará, además de los indicadores cuantitativos y cualitativos usados en la evaluación intermedia: (i) el impacto sobre los beneficiarios y participantes del Programa (empresas beneficiadas y clientes), teniendo en cuenta los indicadores del marco lógico; (ii) el éxito de los sistemas de agua apoyados en el Programa; (iii) los logros en cuanto a la propuesta de estandarizar los formatos de los perfiles y expedientes técnicos; (iv) cambios en las políticas públicas relacionados con el sector de agua; y (v) las lecciones aprendidas y mejores prácticas.
- 6.4 Tres meses antes de terminar el período de ejecución, se organizará un taller de cierre para evaluar en forma conjunta los resultados alcanzados e identificar las tareas para la sostenibilidad de las acciones.

VII. BENEFICIOS Y RIESGOS

A. Beneficios

- 7.1 Este Programa pretende llenar una brecha significativa que enfrentan muchas localidades para asegurar acceso al agua confiable y de calidad. Al expandir el acceso al agua potable y saneamiento en las diferentes regiones del país, se espera mejorar la calidad de vida de la población, especialmente de bajos ingresos, mediante la reducción de los problemas asociados con la falta de estos dos servicios básicos para la salud de la población y el desarrollo en general. Además se espera conseguir una disminución de los costos de acceso al agua potable.

B. Riesgos

- 7.2 El Programa presenta tres riesgos principales. El primero es que la demanda entre los municipios y localidades sea más baja de lo esperado. Mitigante: Agualimpia ha consultado a numerosos municipios sobre su interés y ha constatado que existe demanda efectiva de los servicios ofrecidos por el Programa. Adicionalmente, el diagnóstico

⁸ Para la línea de base del Programa, se utilizarán también los diagnósticos de la situación actual en cada región que están contemplados en el Componente I (para mayor detalle ver párrafo 3.12).

previsto en el primer Componente combinado con las actividades promocionales en las regiones a ser incluidas en el Programa ayudarían a asegurar que los potenciales municipios cuenten con el conocimiento de los servicios del Programa.

- 7.3 El segundo riesgo está relacionado con el acceso a financiamiento para las obras previstas de agua potable y saneamiento. Mitigante: Se cuenta con una variedad de posibles fuentes de financiamiento para llevar a cabo las obras tales como Canon Minero, Canon de Gas y Petróleo, fideicomisos, presupuestos municipales y el financiamiento del Gobierno central, entre otras. Además una condición para la selección de una localidad participante es que ya debe contar con acceso al financiamiento necesario.
- 7.4 El tercer riesgo está relacionado con el hecho de que la ONG es joven. Mitigante: Dado el involucramiento de personas de muy alto nivel y experiencias en el sector de agua potable y saneamiento en el país, se estima que la ONG tiene el respaldo y conocimiento necesario para llevar a cabo este Programa. Además el equipo del proyecto hizo una evaluación institucional de la ONG (ver Anexo XII) y entre los resultados se destacó la importancia de contar con un Consejo Asesor del Programa para velar sobre la ejecución y asegurar una buena coordinación con otros esfuerzos en el sector (ver párrafo 5.3). Adicionalmente, este Programa está estructurado bajo el esquema de desembolsos por resultados (ver párrafo 5.4), por lo que será mas factible asegurar el buen desempeño.

VIII. IMPACTO AMBIENTAL Y SOCIAL

- 8.1 El Programa pretende tener impactos sociales positivos por mejorar el acceso a servicios de agua y saneamiento a familias con escasos recursos en áreas urbanas y rurales. El modelo promueve el empoderamiento de las familias en la comunidad, asegurando que éstas puedan cumplir el rol de vigilancia social de las inversiones en agua y saneamiento. El impacto del agua potable en las localidades asistidas incidirá en una mejor salud y en reducción de mortalidad infantil. En cuanto a los impactos ambientales, se prevé la promoción de una cultura del agua (conocimiento sobre los beneficios, costos y mantenimiento) que contribuirá al aprovechamiento y conservación de los recursos hidrológicos y a una canalización apropiada de los desechos a fin de evitar la contaminación ambiental.
- 8.2 Este Programa ha sido clasificado como categoría “C” y fue aceptado por el ESR del 7 de enero, 2008.

PERÚ: PROGRAMA DE MEJORAMIENTO DE ACCESO A SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO EN MENORES MUNICIPIOS (PE-M1049)
MARCO LÓGICO

| RESUMEN NARRATIVO | INDICADORES | MEDIOS DE VERIFICACIÓN | SUPUESTOS |
|---|--|--|---|
| FIN | | | |
| Facilitar el acceso a servicios de agua potable de calidad y saneamiento eficientes y sostenibles a los grupos poblacionales pobres en el Perú. | <u>Dos años después de la ejecución:</u> <ul style="list-style-type: none"> • Una reducción de 10% del número de casos de enfermedades diarreicas agudas (EDA) en niños menores de cinco años en relación al inicio en las localidades atendidas por el Programa. • Replicación de los modelos de gestión generados por el Programa en al menos tres otras regiones del país. • Replicación del modelo de trabajo de la Entidad Ejecutora (Aqualimpia) en al menos un país. | <ul style="list-style-type: none"> - Información de las autoridades del sector de agua potable y saneamiento a nivel nacional y regional. - Estadísticas oficiales de salud y encuestas. - Estadísticas referentes a la cobertura del agua potable y saneamiento. - Estadísticas de cámaras empresariales del sector de agua potable y saneamiento. - Informe de evaluación ex-post realizado por un consultor independiente. | <ul style="list-style-type: none"> - El escenario macro-económico, político, institucional y legal en Perú y sus regiones se mantiene propicio para permitir que la cultura del agua se introduzca y se acepte en las comunidades pobres y aisladas y se logren coordinar los esfuerzos de las diferentes entidades encargadas del sector. |

PERÚ: PROGRAMA DE MEJORAMIENTO DE ACCESO A SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO EN MENORES MUNICIPIOS (PE-M1049)
MARCO LÓGICO

| RESUMEN NARRATIVO | INDICADORES | MEDIOS DE VERIFICACIÓN | SUPUESTOS |
|--|--|--|--|
| PROPÓSITO | | | |
| Fortalecer la capacidad de las comunidades y de los operadores especializados, así como la de las autoridades locales, para que puedan instrumentar modelos de expansión de servicios de agua potable y saneamiento que sean más eficientes, de mayor calidad y sostenibles. | <p><u>Al final de la ejecución:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> Al menos en 20 comunidades con déficit de agua potable se ha aumentado la cobertura, continuidad y calidad del agua potable a por lo menos el 80% de sus habitantes, contribuyendo a la Meta de Desarrollo de Milenio (específicamente la séptima Meta). Un modelo general probado en al menos 20 localidades de representación vecinal (con diferentes variantes), de rendición de cuentas y de acceso a servicios especializados de agua potable y saneamiento ha sido diseñado e implementado. Al menos 20 operadores especializados operando y proporcionando servicios de administración y mantenimiento de sistemas de agua potable y saneamiento. Se ha notado una reducción del tiempo necesario para la autorización de los perfiles y expedientes técnicos de obra en los municipios beneficiarios. | <ul style="list-style-type: none"> Evaluación final. Informe Final del Programa. - | <ul style="list-style-type: none"> Aumenta el compromiso por parte de las autoridades y de las comunidades por realizar esfuerzos importantes para integrar la nueva cultura del agua referida a sus beneficios, costos y mantenimiento Existen los recursos económicos necesarios para fomentar la creación de infraestructura hidráulica en zonas pobres. |
| COMPONENTES | | | |
| Componente 1.- Fortalecimiento de la participación y capacidad de gestión de la comunidad y de las autoridades locales. | <p><u>A los seis meses de ejecución:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> Al menos en seis comunidades se ha iniciado la aplicación de un modelo de gestión para la sostenibilidad de los sistemas de agua potable y saneamiento. <p><u>A los 18 meses de ejecución:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> Al menos 12 autoridades locales de igual número de comunidades han comenzado a recibir capacitación técnica sobre sistemas de agua potable y saneamiento. <p><u>A los 24 meses de ejecución:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> Al menos en 16 comunidades se ha iniciado la aplicación de un modelo de gestión para la sostenibilidad de los sistemas | <ul style="list-style-type: none"> Convenios marco y específicos con cada comunidad seleccionada. Informes de capacitación a autoridades locales. Informes de capacitación a docentes Informes semestrales de progreso. Evaluación intermedia. Evaluación final. | <ul style="list-style-type: none"> Existe financiamiento para la realización de las obras. Existe interés de la comunidad por trabajar conjuntamente con sus autoridades locales para desarrollar modelos de gestión de sistemas de agua potable y saneamiento. Existe certeza sobre el derecho de explotación del uso del agua en las comunidades seleccionadas. |

PERÚ: PROGRAMA DE MEJORAMIENTO DE ACCESO A SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO EN MENORES MUNICIPIOS (PE-M1049)
MARCO LÓGICO

| RESUMEN NARRATIVO | INDICADORES | MEDIOS DE VERIFICACIÓN | SUPUESTOS |
|-------------------|--|------------------------|--|
| | <p>de agua potable y saneamiento.</p> <ul style="list-style-type: none"> Al menos en 16 comunidades se han realizado programas de capacitación dirigidos a docentes de escuelas sobre temas de educación y cultura del agua. <p><u>A los 36 meses de ejecución:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> Al menos en 25 comunidades se ha iniciado la aplicación de un modelo de gestión para la sostenibilidad de los sistemas de agua potable y saneamiento. Al menos 25 autoridades locales de igual número de comunidades han recibido capacitación técnica sobre sistemas de agua potable y saneamiento. | | <ul style="list-style-type: none"> Existe certeza sobre la tenencia de la tierra donde se encuentren asentadas las comunidades. Hay coordinación entre las diferentes instituciones del país encargadas de la administración del agua potable y saneamiento. |

PERÚ: PROGRAMA DE MEJORAMIENTO DE ACCESO A SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO EN MENORES MUNICIPIOS (PE-M1049)
MARCO LÓGICO

| RESUMEN NARRATIVO | INDICADORES | MEDIOS DE VERIFICACIÓN | SUPUESTOS |
|---|---|--|---|
| <p>Componente 2.- Promoción y fortalecimiento de operadores especializados.</p> | <p><u>A los 12 meses de ejecución:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Se ha iniciado la capacitación para los cuerpos técnicos de al menos seis autoridades locales de igual número de comunidades seleccionadas. • Se ha capacitado al menos 15 profesionales en al menos dos regiones del Programa. <p><u>A los 24 meses de ejecución:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Se ha iniciado la capacitación para los cuerpos técnicos de al menos 16 autoridades locales de igual número de comunidades seleccionadas. • Se ha iniciado la capacitación para los grupos de profesionales en al menos tres regiones del Programa. • Se han iniciado al menos cuatro eventos de capacitación de operadores especializados. <p><u>A los 36 meses de ejecución:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Se ha iniciado la capacitación para los cuerpos técnicos de al menos 25 autoridades locales de igual número de comunidades seleccionadas. • Se ha iniciado la capacitación para los grupos de profesionales en las cuatro regiones del Programa. • Se han efectuado al menos seis eventos de capacitación de operadores especializados. | <ul style="list-style-type: none"> - Informes de capacitación a autoridades locales. - Informes de capacitación a profesionales - Informes de capacitación a operadores especializados. - Informes semestrales de progreso. - Evaluación intermedia. - Evaluación final. | <ul style="list-style-type: none"> - Existen condiciones económicas y políticas propicias para incentivar la creación de operadores especializados que proporcionen servicios de administración y mantenimiento de sistemas de agua potable y saneamiento. - Hay coordinación entre las diferentes instituciones del país encargadas de la administración del agua potable y saneamiento. |

PERÚ: PROGRAMA DE MEJORAMIENTO DE ACCESO A SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO EN MENORES MUNICIPIOS (PE-M1049)
MARCO LÓGICO

| RESUMEN NARRATIVO | INDICADORES | MEDIOS DE VERIFICACIÓN | SUPUESTOS |
|--|---|---|--|
| Componente 3.- Sistematización y difusión de resultados. | <p><u>A los seis meses de ejecución:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> Se ha desarrollado la totalidad de los eventos de lanzamiento del Programa. <p><u>A los 18 meses de ejecución:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> Se ha desarrollado una propuesta para estandarizar los formatos de perfiles y expedientes técnicos de las obras de agua y saneamiento. <p><u>A los 48 meses de ejecución:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> Se han realizado todas las actividades de difusión de los estudios de casos y lecciones aprendidas a nivel regional y nacional. Se ha llevado a cabo el taller de sostenibilidad del Programa. | <ul style="list-style-type: none"> Memorias de los eventos de lanzamiento. Informe del consultor sobre el diseño de la propuesta de estandarización de los formatos de perfiles y expedientes técnicos. Memorias de los eventos de difusión a nivel nacional y regional. Acta de resultados del taller de sostenibilidad. Informes semestrales de progreso. Evaluación intermedia. Evaluación final. | <ul style="list-style-type: none"> Existe interés de los gobiernos regionales y del nacional por intentar aplicar un estándar de formatos de perfiles y expedientes técnicos. El tema de la importancia del agua potable sigue vigente en el país. |
| ACTIVIDADES | | | |
| <i>Componente 1.- Fortalecimiento de la participación y capacidad de gestión de la comunidad y de las autoridades locales.</i> | | | |
| 1.1 Elaborar un diagnóstico situacional (mapeo) de los sistemas de agua potable y saneamiento de cada una de las regiones a ser atendidas. | <ul style="list-style-type: none"> Diagnóstico terminado de dos primeras regiones : antes del tercer mes de ejecución. Diagnóstico terminado de las dos segundas regiones: antes del décimo mes de ejecución. Comunidades identificadas: al menos 60 en el primer año y 100 en el segundo año de ejecución. Comunidades seleccionadas: al menos 12 en el primer año y 25 acumuladas en el segundo año de ejecución. | <ul style="list-style-type: none"> Diagnósticos regionales. Actas de sesión del Consejo Asesor del Programa. Cartas de invitación dirigidas a las autoridades locales de las comunidades identificadas. Informes semestrales de progreso. | |

PERÚ: PROGRAMA DE MEJORAMIENTO DE ACCESO A SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO EN MENORES MUNICIPIOS (PE-M1049)
MARCO LÓGICO

| RESUMEN NARRATIVO | INDICADORES | MEDIOS DE VERIFICACIÓN | SUPUESTOS |
|---|---|---|-----------|
| 1.2 Concertar con las autoridades locales de las comunidades seleccionadas los objetivos, metas y actividades a realizar. | <ul style="list-style-type: none"> • Convenios marco firmados entre Agualimpia y las autoridades locales de las comunidades seleccionadas: al menos 12 en el primer año y 25 acumuladas en el segundo año de ejecución. • Diagnósticos comunitarios (línea de base): al menos 12 en el primer año y 25 en el segundo año de ejecución. | <ul style="list-style-type: none"> - Convenios marco firmados. - Diagnósticos comunitarios. - Informes semestrales de progreso. | |
| 1.3 Definir e instrumentar un modelo de intervención social en cada comunidad seleccionada. | <ul style="list-style-type: none"> • Modelo general de intervención social implementado antes del sexto mes de ejecución. • Diseño general de materiales: antes del séptimo mes de ejecución. • Impresión de los materiales soporte: antes del mes octavo de ejecución. • Arranque de los modelos de intervención social iniciados para cada comunidad: al menos ocho en el primer año y 20 en el segundo año de ejecución. | <ul style="list-style-type: none"> - Estudio del Modelo General de Intervención Social. - Estudio del diseño general de materiales. - Materiales soporte de intervención social impresos. - Actas de sesión de arranque de los trabajos de intervención social en las comunidades seleccionadas. - Informes semestrales de progreso. | |
| 1.4 Elaborar y supervisar los perfiles de inversión de obra de cada comunidad seleccionada. | <ul style="list-style-type: none"> • Perfiles de inversión de obra supervisados/elaborados para cada comunidad: al menos ocho en el primer año y 20 en el segundo año de ejecución. | <ul style="list-style-type: none"> - Perfiles de inversión. - Informes semestrales de progreso. | |
| 1.5 Elaborar y supervisar los expedientes técnicos de las obras de cada comunidad seleccionada. | <ul style="list-style-type: none"> • Expedientes técnicos de obra supervisados/elaborados para cada comunidad: al menos seis comunidades al mes 18 y al menos 16 al mes 30 de ejecución. | <ul style="list-style-type: none"> - Expedientes técnicos. - Informes semestrales de progreso. - Evaluación intermedia. | |

PERÚ: PROGRAMA DE MEJORAMIENTO DE ACCESO A SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO EN MENORES MUNICIPIOS (PE-M1049)
MARCO LÓGICO

| RESUMEN NARRATIVO | INDICADORES | MEDIOS DE VERIFICACIÓN | SUPUESTOS |
|--|--|---|-----------|
| 1.6 Desarrollar capacitación dirigida a las comunidades. | <ul style="list-style-type: none"> • Metodología y contenidos de capacitación desarrollados: antes de transcurridos ocho meses de ejecución. • Módulos de capacitación realizados con cada comunidad seleccionada: al menos dos en la etapa previa a la construcción de los sistemas, tres durante la construcción de los sistemas y dos al inicio del funcionamiento del los servicios de agua potable y saneamiento. | <ul style="list-style-type: none"> - Modelo de Plan de Capacitación. - Informe de cada módulo de capacitación en cada comunidad. - Informes semestrales de progreso. - Evaluación intermedia. | |
| 1.7 Establecer con cada comunidad y sus autoridades locales los modelos de gestión más apropiados. | <ul style="list-style-type: none"> • Reuniones realizadas con autoridades locales y líderes de cada comunidad seleccionada: al menos dos por comunidad en la etapa de establecimiento de modelos de gestión, en las que debe quedar claro cuáles son los pasos a seguir para la promoción y/o fortalecimiento operadores especializados. • Aplicación de un modelo de gestión para la sostenibilidad de las obras de cada comunidad: al menos seis comunidades al mes 18 y al menos 16 al mes 30 de ejecución. | <ul style="list-style-type: none"> - Actas de reuniones. - Documento de modelo de gestión de cada comunidad. - Informes semestrales de progreso. - Evaluación intermedia. | |
| 1.8 Asesorar al gobierno local en el proceso de licitación y ejecución de las obras. | <ul style="list-style-type: none"> • Obras licitadas para cada comunidad seleccionada capacitadas: al menos ocho al final del mes 18 y 20 al final del mes 28 de ejecución. | <ul style="list-style-type: none"> - Modelo de Plan de Capacitación. - Informe de cada evento de capacitación en cada comunidad. - Informes semestrales de progreso. - Evaluación intermedia. | |
| 1.9 Contribuir a la institucionalización del servicio de agua potable y saneamiento. | <ul style="list-style-type: none"> • Al menos una ordenanza municipal u otro dispositivo legal por municipio participante. • Modelos de representación vecinal, de rendición de cuentas y de acceso a servicios técnicos especializados: al menos tres en los primeros tres años de ejecución. | <ul style="list-style-type: none"> - Oficialización de ordenanzas por parte de las autoridades. - Informes semestrales de progreso. - Evaluación intermedia. | |

PERÚ: PROGRAMA DE MEJORAMIENTO DE ACCESO A SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO EN MENORES MUNICIPIOS (PE-M1049)
MARCO LÓGICO

| RESUMEN NARRATIVO | INDICADORES | MEDIOS DE VERIFICACIÓN | SUPUESTOS |
|--|---|--|-----------|
| 1.10 Asesorar a la comunidad en la vigilancia de la gestión administrativa y técnica de los sistemas. | <ul style="list-style-type: none"> Sistemas de agua se operan de manera eficiente e independiente: al menos tres en los primeros tres años de ejecución. | <ul style="list-style-type: none"> Informes semestrales de progreso. Evaluación intermedia. | |
| <i>Componente 2.- Promoción y fortalecimiento de operadores especializados.</i> | | | |
| 2.1 Desarrollar y ejecutar capacitación dirigida a los cuerpos técnicos de las autoridades y consultores locales. | <ul style="list-style-type: none"> Metodología y contenidos de capacitación desarrollados: antes de transcurridos ocho meses de ejecución. Plan de capacitación iniciado en su ejecución para las autoridades locales y consultores locales de las comunidades seleccionadas: al menos ocho en el primer año y 20 en el segundo año de ejecución. | <ul style="list-style-type: none"> Modelo de Plan de Capacitación. Informe de cada evento de capacitación. Informes semestrales de progreso. Evaluación intermedia. | |
| 2.2 Desarrollar y ejecutar una metodología y contenidos de capacitación dirigida a profesionales del sector de agua potable y saneamiento. | <ul style="list-style-type: none"> Metodología y contenidos de capacitación desarrollados: antes de transcurridos 12 meses de ejecución. Cursos y talleres de capacitación iniciados: al menos seis cursos y/o talleres realizados en el segundo año y 12 en el tercer año de ejecución. | <ul style="list-style-type: none"> Modelo de Plan de Capacitación. Informe de cada evento de capacitación. Informes semestrales de progreso. Evaluación intermedia. Evaluación final. | |
| 2.3 Desarrollar y ejecutar una metodología y contenidos de capacitación dirigida a operadores especializados. | <ul style="list-style-type: none"> Metodología y contenidos de capacitación desarrollados: antes de transcurridos 18 meses de ejecución. Cursos y talleres de capacitación iniciados: al menos seis operadores especializados atendidas en el segundo año y 12 en el tercer año de ejecución. | <ul style="list-style-type: none"> Modelo de Plan de Capacitación. Informe de cada evento de capacitación. Informes semestrales de progreso. Evaluación intermedia. Evaluación final. | |

PERÚ: PROGRAMA DE MEJORAMIENTO DE ACCESO A SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO EN MENORES MUNICIPIOS (PE-M1049)
MARCO LÓGICO

| RESUMEN NARRATIVO | INDICADORES | MEDIOS DE VERIFICACIÓN | SUPUESTOS |
|--|--|--|-----------|
| 2.4 Asesorar a los operadores especializados en la gestión a de los sistemas de agua potable y saneamiento, hasta lograr un manejo independiente y fluido. | <ul style="list-style-type: none"> Mecanismo de coordinación para asesorar, dar seguimiento y supervisión de la gestión administrativa y técnica: establecido y en funcionamiento antes de transcurrido el tercer año de ejecución. | <ul style="list-style-type: none"> Actas de reuniones. Informes financieros de cada operador especializado. Informes semestrales de progreso. Evaluación intermedia. Evaluación final. | |
| <i>Componente 3.- Sistematización y difusión de resultados</i> | | | |
| 3.1 Realizar diversos eventos de lanzamiento del Programa. | <ul style="list-style-type: none"> Reuniones de lanzamiento en las provincias seleccionadas de las dos primeras regiones en los primeros tres meses de ejecución y de las dos segundas regiones en el décimo mes de ejecución. | <ul style="list-style-type: none"> Acta de reuniones. Memorias de eventos. Informes semestrales de progreso. | |
| 3.2 Desarrollar un sistema de seguimiento y monitoreo del Programa. | <ul style="list-style-type: none"> Sistema diseñado y en operación antes de los primeros seis meses de ejecución. | <ul style="list-style-type: none"> Estudio de diseño del sistema. Informes generados por el sistema. Informes semestrales de progreso. | |
| 3.3 Desarrollo y reproducir materiales de difusión del Programa. | <ul style="list-style-type: none"> Antes de transcurridos seis meses de ejecución se ha repartido material promocional entre diversas autoridades de los gobiernos nacional, regional y local, así como entre líderes de comunidades y cámaras empresariales del sector de agua potable y saneamiento. Página web del Programa en funcionamiento a partir del mes siete de ejecución. Se ha lanzado una campaña de concientización del uso de agua potable y saneamiento en el tercer año de ejecución. | <ul style="list-style-type: none"> Oficios de entrega de materiales promocionales. Resultados de campañas de lanzamiento del Programa. Número de visitas a la página web del Programa. Informe de la estrategia de concientización. Informes semestrales de progreso. Evaluación intermedia. | |

PERÚ: PROGRAMA DE MEJORAMIENTO DE ACCESO A SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO EN MENORES MUNICIPIOS (PE-M1049)
MARCO LÓGICO

| RESUMEN NARRATIVO | INDICADORES | MEDIOS DE VERIFICACIÓN | SUPUESTOS |
|---|--|---|-----------|
| 3.4 Desarrollar una propuesta para estandarizar los formatos de perfiles y expedientes técnicos de las obras de agua y saneamiento. | <ul style="list-style-type: none"> Propuesta desarrollada: antes de transcurridos 18 meses de ejecución. | <ul style="list-style-type: none"> Informe del consultor sobre el desarrollo de la propuesta. Informes semestrales de progreso. Evaluación intermedia. | |
| 3.5 Documentar y presentar los estudios de casos y lecciones aprendidas. | <ul style="list-style-type: none"> Informe de estudios de casos y lecciones aprendidas: antes de transcurridos 46 meses de ejecución. | <ul style="list-style-type: none"> Informe de estudios de casos y lecciones aprendidas. Evaluación final. | |
| 3.6 Realizar un taller de análisis y discusión de la sostenibilidad del Programa. | <ul style="list-style-type: none"> Taller de sostenibilidad realizado en el año tres de ejecución. Seguimiento al taller del año tres a ser celebrada en el año cuatro de ejecución. | <ul style="list-style-type: none"> Memoria de los talleres. Evaluación final. | |
| 3.7 Realizar seminarios regionales y nacionales. | <ul style="list-style-type: none"> Seminarios regionales: uno por región en una fecha no posterior a tres meses antes de que concluya la ejecución. Seminario nacional: uno en una fecha no posterior a tres meses antes de que concluya la ejecución. | <ul style="list-style-type: none"> Memoria de seminarios. Evaluación final. | |

ANEXO II

Perú: Programa de mejoramiento de acceso a servicios de agua potable y saneamiento en menores municipios (PE-M1049)

| | | Total | | | |
|----------|---|------------------|----------------|----------------|--------------------|
| | | | Contrapartida | | |
| | CATEGORÍAS | FOMIN | Efectivo | En especie | Total del Proyecto |
| 1 | Componente 1. Fortalecimiento de la participación y capacidad de gestión de la comunidad y de los gobiernos locales | 1,382,500 | 476,400 | 380,000 | 2,238,900 |
| 1.1 | Elaborar un diagnóstico situacional (mapeo) de los sistemas de agua potable y saneamiento de cada una de las regiones a ser atendidas. | 0 | 25,600 | 0 | 25,600 |
| 1.2 | Concertar con las autoridades locales de las comunidades seleccionadas los objetivos, metas y actividades a realizar. | 87,500 | 15,000 | 0 | 102,500 |
| 1.3 | Definir e instrumentar un modelo de intervención social en cada comunidad seleccionada. | 18,000 | 53,000 | 0 | 71,000 |
| 1.4 | Elaborar y supervisar los perfiles de inversión de obra de cada comunidad seleccionada. | 393,600 | 113,400 | 0 | 507,000 |
| 1.5 | Elaborar y supervisar los expedientes técnicos de las obras de cada comunidad seleccionada. | 787,200 | 206,800 | 0 | 994,000 |
| 1.6 | Desarrollar capacitación dirigida a las comunidades. | 51,200 | 36,750 | 16,000 | 103,950 |
| 1.7 | Establecer con cada comunidad y sus autoridades locales los modelos de gestión más apropiados. | 0 | 8,200 | 0 | 8,200 |
| 1.8 | Asesorar el proceso de licitación y ejecución de las obras. | 29,600 | 17,650 | 16,000 | 63,250 |
| 1.9 | Contribuir a la institucionalización del servicio de agua potable y saneamiento. | 15,400 | 0 | 4,000 | 19,400 |
| 1.10 | Asesor a la comunidad en la vigilancia de la gestión administrativa y técnica de los sistemas. | 0 | 0 | 344,000 | 344,000 |
| 2 | Componente 2. Promoción y fortalecimiento de operadores especializados | 93,400 | 56,400 | 26,000 | 175,800 |
| 2.1 | Desarrollar y ejecutar capacitación dirigida a los cuerpos técnicos de las autoridades locales. | 13,400 | 19,850 | 8,000 | 41,250 |
| 2.2 | Desarrollar y ejecutar una metodología y contenidos de capacitación dirigida a operadores especializados. | 22,400 | 7,750 | 8,000 | 38,150 |
| 2.3 | Acompañar a los operadores especializados en la gestión a de los sistemas de agua potable y saneamiento, hasta lograr un manejo independiente y fluido. | 57,600 | 28,800 | 10,000 | 96,400 |
| 3 | Componente 3. Sistematización y difusión de resultados | 123,100 | 83,200 | 4,000 | 210,300 |
| 3.1 | Realizar diversos eventos de lanzamiento del Programa. | 0 | 8,400 | 0 | 8,400 |
| 3.2 | Desarrollar un sistema de seguimiento y monitoreo del Programa. | 15,000 | 0 | 0 | 15,000 |
| 3.3 | Desarrollar+B160 y reproducir materiales de difusión del Programa. | 0 | 70,000 | 0 | 70,000 |

| | | | | | |
|-----|---|-----------|---------|---------|-----------|
| 3.4 | Desarrollar una propuesta para estandarizar los formatos de perfiles y expedientes técnicos de las obras de agua y saneamiento. | 13,600 | 0 | 0 | 13,600 |
| 3.5 | Documentar y presentar los estudios de casos y lecciones aprendidas. | 27,200 | 0 | 4,000 | 31,200 |
| 3.6 | Realizar un taller de análisis y discusión de la sostenibilidad del Programa. | 7,300 | 0 | 0 | 7,300 |
| 3.7 | Realizar seminarios regionales y nacionales. | 60,000 | 4,800 | 0 | 64,800 |
| 4 | Administración del Programa | 163,200 | 8,000 | 235,700 | 406,900 |
| 4.1 | Personal | 158,400 | 0 | 158,400 | 316,800 |
| 4.2 | Gastos generales | 4,800 | 0 | 77,300 | 82,100 |
| 4.3 | Supervisión y monitoreo | 0 | 8,000 | 0 | 8,000 |
| 5 | Evaluaciones | 55,000 | 0 | 0 | 55,000 |
| 6 | Auditorías financieras | 40,000 | 0 | 0 | 40,000 |
| 7 | Imprevistos | 92,800 | 30,300 | 0 | 123,100 |
| | SUBTOTAL | 1,950,000 | 654,300 | 645,700 | 3,250,000 |
| | Cuenta de Evaluación de Impacto | 9,950 | 0 | 0 | 9,950 |
| | Actividades del Cluster | 30,000 | 0 | 0 | 30,000 |
| | TOTAL | 1,989,950 | 654,300 | 645,700 | 3,289,950 |

**PERÚ: MEJORAMIENTO DE ACCESO A SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO EN MUNICIPIOS MENORES
(PE-M1049)**

Proyectos del Clúster de “Apoyo a la competitividad mediante Asociaciones Público-Privadas”

| | Numero de Proyecto / Fecha de Aprobación | Título del Proyecto, Agencia Ejecutora y Monto | Fecha de Firma y Período Original de Desembolso en Meses | Porcentaje Desembolsado | Comentarios: Ejecución Satisfactoria o problemas en la ejecución, incluyendo demoras, extensiones, reformulación, cambio ejecutor, etc. |
|---|---|---|---|------------------------------------|--|
| 1 | ATN/MT-8724-BR 19 de Mayo 2004 | Programa Asociación Publico-Privada Ministerio de Planificación y Presupuesto US\$675,000 | 5 de Julio, 2004 36 meses | 52.52% | El proyecto continua ejecutando las actividades acordadas conducentes al logro de los objetivos establecidos de forma satisfactoria. |
| 2 | ATN/MT-9587-BR 14 de Diciembre 2005 | Programa Nacional de Desarrollo Institucional de Asociaciones Publico Privadas Ministerio de Planificación y Presupuesto US\$2,480,000 | 20 de Octubre 2006 36 meses | 0% | El proyecto está avanzando lentamente y utilizando recursos de contrapartida (aproximadamente US\$200.000 hasta la fecha) así como un esquema de reembolso de recursos del FOMIN por aquellos recursos gastados en lugar de usar el esquema del fondo rotatorio. |
| 3 | ATN/MT-9636-CO 21de Diciembre 2005 | Programa de Asociaciones Publico- Privadas en IIRSA Instituto Nacional de Concesiones US\$420,000 | 31 de Agosto 2006 24 meses | 20 % | Si bien se registraron retrasos en la ejecución al inicio del proyecto, se han resuelto favorablemente los temas y ahora se esta implementando normalmente. |
| 4 | ATN/MT-10287-ME 14 de Febrero 2007 | Programa para el Impulso de Asociaciones Públicos- Privados en Estados Mexicanos – PIAPPEM BID US\$ 3,930,000 | 14 de Febrero 2007 60 meses | 2.57 % | Los indicadores de desempeño muestran una tendencia positiva y los supuestos presentan alta probabilidad de ocurrencia. |