

Documento de Cooperación Técnica

I. Información Básica de la CT

▪ País/Región:	REPUBLICA DOMINICANA
▪ Nombre de la CT:	Formulación de Plan de Ordenamiento Territorial para Pepillo Salcedo
▪ Número de CT:	DR-T1244
▪ Jefe de Equipo/Miembros:	Schloeter, Luis (CSD/HUD) Líder del Equipo; Ana Cristina Garcia (CSD/HUD); Avila, Francy Dianela (CSD/HUD); Encarnacion Encarnacion, Yonaida M. (CID/CDR); Lopez-Lamia, Alejandro (CSD/HUD); Maria Alejandra Villota Coral (CSD/HUD); Sanmartin Baez, Alvaro Luis (LEG/SGO); Silvia Perez (CSD/HUD); Sofia Del Castillo (CSD/HUD)
▪ Taxonomía:	Apoyo al Cliente
▪ Operación a la que la CT apoyará:	.
▪ Fecha de Autorización del Abstracto de CT:	3 May 2022.
▪ Beneficiario:	República Dominicana
▪ Agencia Ejecutora y nombre de contacto:	Inter-American Development Bank
▪ Donantes que proveerán financiamiento:	Fondo Fiduciario de Donantes Múltiples para el Desarrollo de Ciudades Sostenibles en América Latina y el Caribe(CIT)
▪ Financiamiento solicitado del BID:	US\$350,000.00
▪ Contrapartida Local, si hay:	US\$0
▪ Periodo de Desembolso (incluye periodo de ejecución):	24 meses
▪ Fecha de inicio requerido:	Agosto 2022
▪ Tipos de consultores:	Firmas consultoras y consultores individuales
▪ Unidad de Preparación:	CSD/HUD-Housing & Urban Development
▪ Unidad Responsable de Desembolso:	CID/CDR-Rep República Dominicana
▪ CT incluida en la Estrategia de País (s/n):	No
▪ CT incluida en CPD (s/n):	No
▪ Alineación a la Segunda Actualización de la Estrategia Institucional 2020-2023:	Inclusión social e igualdad; Capacidad institucional y estado de derecho; Sostenibilidad ambiental; Igualdad de género; Diversidad

II. Objetivos y Justificación de la CT

- 2.1 **Objetivo.** El objetivo de esta Cooperación Técnica (CT) es contribuir al desarrollo sostenible de la ciudad de Pepillo Salcedo a través de la formulación de un Plan Municipal de Ordenamiento Territorial (PMOT) y el diseño de un mecanismo de gobernanza y gestión para su implementación.
- 2.2 **Justificación.** Pepillo Salcedo es un municipio ubicado en la provincia de Monte Cristi. Es parte de la región de desarrollo Cibao Noroeste, perteneciente a la macro región de Cibao. El municipio se encuentra en la frontera con Haití, desde la desembocadura del río Masacre hasta la playa de Estero Balsa. En Pepillo Salcedo se encuentra el Puerto de Manzanillo, el cual se ha mantenido como el principal puerto de la República Dominicana y la provincia de Monte Cristi. Actualmente, existen inversiones en curso y propuestas de desarrollo futuro para el Puerto de Manzanillo mediante un programa de inversiones financiado por el BID estimado de US \$100 millones. El programa tiene una duración de 5 años con inversiones destinadas principalmente a la rehabilitación y ampliación portuaria, mejoramiento de vías y

fortalecimiento de la conectividad logística y gestión del puerto¹.

- 2.3 En Pepillo Salcedo también están programadas una serie de inversiones adicionales a las obras financiadas por el BID, incluyendo plantas eléctricas, muelle de descarga de gas licuado, y espacios para zonas francas. Estas inversiones tendrán un impacto significativo en el crecimiento de Pepillo Salcedo. El alto nivel de inversión pública y privada en la zona implican la necesidad de anticipar y planificar un desarrollo sostenible para la localidad. Las nuevas inversiones generarán una mayor demanda de trabajadores y una expansión futura de la ciudad, producto de una mayor actividad económica en la zona. La llegada de nuevos trabajadores y sus familias generarán un crecimiento significativo en la demanda por suelo urbano y la necesidad de desarrollos inmobiliarios para actividades logísticas e industriales y usos comerciales y residenciales.
- 2.4 El PMOT contribuirá al desarrollo sostenible de Pepillo Salcedo, particularmente en el contexto de expansión previsto. Igualmente, promoverá un desarrollo resiliente del municipio y facilitará la toma de decisiones respecto a los mecanismos necesarios para proteger los activos ambientales y prevenir nuevas construcciones en zonas de riesgo y áreas protegidas, así como gestionarlas existentes, teniendo en cuenta las amenazas exacerbadas u originadas por el cambio climático. Asimismo, permitirá la planificación y gestión eficiente del uso del suelo, promoviendo economías de aglomeración, lo que maximizaría los beneficios de las inversiones programadas. Teniendo en cuenta los retos existentes en materia de gobernanza territorial, esta CT apoyará el desarrollo de una propuesta que logre articular a los actores locales y nacionales, públicos y privados, para la implementación y seguimiento del PMOT.

Contexto Socioeconómico del Municipio de Pepillo Salcedo

- 2.5 **Vivienda, Hogares y Acceso a Servicios Básicos.** Existen importantes retos en materia de vivienda y servicios públicos en Pepillo Salcedo. Las familias de bajos ingresos se han visto obligadas a urbanizar sectores periféricos de la ciudad sin acceso a servicios básicos o a equipamiento urbano de calidad. Esto se debe, en parte, a las barreras para acceder a una vivienda digna en el mercado formal de vivienda. Los ingresos de las familias pobres son insuficientes para adquirirla a precios de mercado. Además, dichas familias, por lo general, no califican para préstamos hipotecarios. En consecuencia, se han construido viviendas inadecuadas sobre terrenos no aptos para vivir. Se estima que sólo el 32% de las viviendas en Pepillo Salcedo cuentan con servicios de agua potable; el 54% con servicios de gas doméstico; el 55% con servicios de recolección de basura; el 27% con servicios sanitarios; el 58% con el servicio eléctrico; el 5 % con el servicio de teléfono local; y sólo el 3% con el servicio de internet².
- 2.6 **Empleabilidad.** En comparación con los municipios de la provincia Monte Cristi, Pepillo Salcedo es el segundo municipio con la tasa más baja de empleo, sólo superado por San Fernando de Monte Cristi. En el municipio de Pepillo Salcedo la población que trabaja representa el 36% del total. Por otro lado, la tasa de empleo de la población urbana es de 32%, con una población de 951 personas ocupadas en la zona urbana, mientras que la población rural representa el 38% de la población

¹ DyGT. (2021). Análisis demográfico de Pepillo Salcedo y sus implicaciones en el desarrollo urbano sostenible.

² Idem.

ocupada del municipio³.

- 2.7 **Cambio Climático.** La República Dominicana es uno de los países del mundo más vulnerables al cambio climático de acuerdo con el *Global Climate Risk Index 2016*. Según los escenarios de clima futuro para el país, se prevé un aumento en la temperatura media, aumento del nivel del mar, mientras que las precipitaciones podrán disminuir sustancialmente, en particular hacia las provincias del sur y oeste del país. Asimismo, aumentarán los eventos extremos tanto de inundaciones como sequías por ser un país altamente vulnerable. Por ello, la adaptación al cambio climático es una prioridad constitucional⁴.
- 2.8 **Actividad Económica.** A nivel municipal, Pepillo Salcedo se destaca por su participación en los sectores logístico y agropecuario. La importancia municipal en el primer sector se explica por el Puerto de Manzanillo, con un gran potencial logístico nacional y para el Caribe. Sin incluir el Plan de Modernización, este puerto manejaba la exportación de aproximadamente 225.000 cajas semanales de banano verde, equivalente al 60% del total de exportaciones nacionales de este producto, y a 2,7 millones de dólares. No obstante, existen limitaciones que se deben resaltar relacionadas con las malas condiciones actuales del Puerto de Manzanillo, y de sus vías de acceso (la carretera que comunica el Distrito Municipal de Santa María con municipios como Las Matas de Santa Cruz, Castañuelas y Guayaba, y del tramo que conecta la cabecera del Municipio con el Puerto)⁵.
- 2.9 **Crecimiento Demográfico y Urbano.** Entre los años 2005 y 2021, el municipio de Pepillo Salcedo ha tenido un aumento en la huella urbana de 18,3 ha., con un total de 3.661 edificaciones nuevas. Históricamente, el proceso de urbanización en Pepillo Salcedo ha ido ocupando áreas protegidas y/o áreas de amenaza natural y climáticas. El modelo de desarrollo en áreas protegidas ha sido inadecuado e insostenible, lo que ha impactado negativamente en el ecosistema, en la población y en la infraestructura de servicios básicos por los riesgos mitigables ante posibles desastres naturales⁶. Se prevé que el cambio climático incrementará el riesgo de desastres en el mediano plazo. Además, las evaluaciones existentes en el país indican la existencia de mayores vulnerabilidades ante fenómenos hidro-climatológicos en hogares encabezados por mujeres⁷.
- 2.10 **Flujos Migratorios.** Las inversiones previstas podrían incentivar mayores flujos migratorios por lo que es fundamental considerar un PMOT que considere un posible aumento de la población migrante. Actualmente la población de origen extranjero en Montecristi, la región que incluye Pepillo Salcedo, estimada por la Encuesta Nacional de Inmigrantes (2017) asciende a 30.537 personas. La población migrante representa un 27% de la población total de Montecristi, convirtiéndose en la provincia con el segundo porcentaje más alto de migrantes en el país⁸.

³ Idem.

⁴ Plan Nacional para la Adaptación al Cambio Climático en la República Dominicana [2015-2030](#) (2016).

⁵ DyGT (2021). Análisis demográfico de Pepillo Salcedo y sus implicaciones en el desarrollo urbano sostenible.

⁶ Idem.

⁷ Plan Nacional para la Adaptación al Cambio Climático en la República Dominicana [2015-2030](#) (2016).

⁸ ENI (2017). Segunda Encuesta Nacional de Inmigrantes en la República Dominicana.

- 2.11 **Aspectos de Género y Diversidad.** En Pepillo Salcedo, el 38% de los hogares tienen jefatura femenina. La brecha entre la población masculina y femenina en el municipio representa 31% (50% vs 19%), lo que muestra que la tasa de empleo de la población masculina es 2,6 veces superior a la población femenina. En aspectos de diversidad, considerando la falta de datos socioeconómicos desagregados en el municipio, el Censo 2010 indica que el 67% de las personas con discapacidad viven en condiciones de pobreza y tienen menores tasas de participación y de ocupación en el mercado laboral, alcanzando una tasa de desempleo que es 2,4 veces mayor que en la población general⁹. Finalmente, las personas LGBTQ+ del país enfrentan mayor expulsión de sus hogares y/o del empleo por su orientación sexual¹⁰.

Rehabilitación y Ampliación del Puerto de Manzanillo

- 2.12 El objetivo de las inversiones para rehabilitar y mejorar el Puerto de Manzanillo es contribuir a mejorar la competitividad y el crecimiento socioeconómico de la zona norte del país a través de la provisión de la adecuada infraestructura portuaria y logística. Lo anterior se logrará mediante la reducción de costos y tiempos de transporte de carga con origen/destino en el norte del país y el incremento en el movimiento total de carga y contenedores por Manzanillo.
- 2.13 Los principales componentes de las inversiones destinadas a rehabilitar el Puerto son:
- a. Terminal de Logística: construcción de un muelle e instalaciones accesorias para operar la carga contenerizada.
 - b. Rehabilitación y Mejoramiento de Vías: desarrollo de 90,6 km, entre Navarrete y Montecristi, en la Autopista Duarte (RD – 1), que tiene como propósito mejorar la operación y la reducción de muertes por siniestros de tránsito. Mejoramiento de vías del Camino Rural Tramo Palo Verde. Esta vía conecta la principal área de producción bananera con la RD – 14 y la RD – 45.
 - c. Fortalecimiento de Conectividad Logística y Gestión Portuaria: este componente financiará el Plan Maestro de desarrollo de la Terminal Logística de Manzanillo que incluirá lineamientos de género y diversidad.
- 2.14 **Necesidad de Planificación y Gestión Eficiente del Suelo.** Los escenarios de cambio demográfico producto de la rehabilitación y ampliación del Puerto de Manzanillo, y las demás inversiones previstas en Pepillo Salcedo, evidencian el requerimiento estratégico de planear una ciudad con un crecimiento sustancial de su población actual. Se estima un aumento de los habitantes de Pepillo Salcedo entre el 6,5% y el 75%, equivalente a una población adicional de entre 634 personas y 7.323 personas¹¹. Por ello, se requiere estructurar un plan de ordenamiento territorial flexible que garantice una adecuación a los requerimientos que resultarán en demandas de localización residencial, productiva y comercial, así como atender a los desafíos ambientales y climáticos asociados a los procesos de urbanización y desarrollo.
- 2.15 **Desarrollo con Equidad e Inclusión Social de Mujeres y Poblaciones Diversas.** Producto de las mejoras en el Puerto y el potencial aumento demográfico, la

⁹ ONU (2020). PNUD apoya lanzamiento de estudio CONADIS sobre consecuencias de exclusión laboral de la población con discapacidad.

¹⁰ Informe de Resultados Encuesta Nacional LGBTI 2020 en la Republica Dominicana.

¹¹ DyGT. (2021). Análisis demográfico de Pepillo Salcedo y sus implicaciones en el desarrollo urbano sostenible.

planificación territorial debe velar por un fortalecimiento de la dinámica suburbana y una mejora en la distribución de los servicios sociales a lo largo de todo el eje de conectividad de Manzanillo con el resto del municipio de Pepillo Salcedo. La expansión del puerto representa una oportunidad importante para las tasas de empleabilidad y equidad de género con una visión interseccional proporcionando mayores oportunidades laborales para las mujeres, quienes actualmente tiene una brecha de empleabilidad importante frente a los hombres. Este fortalecimiento también debe velar por la inclusión de otros grupos poblacionales, tales como las personas con discapacidad.

- 2.16 **Planificación de un Desarrollo Sustentable y Resiliente al Clima.** Los procesos de planificación y ordenamiento territorial deberán incorporar lineamientos para que la urbanización y el desarrollo económico sean resilientes a los efectos del cambio climático, a fin de reducir las condiciones de vulnerabilidad socioeconómica, maximizar las ventajas del territorio y minimizar los impactos medioambientales. Los estudios de riesgo, incluyendo los de cambio climático, implementarán medidas de mitigación para que las inversiones y las personas no se expongan a riesgos o generen nuevos, y maximicen los beneficios sociales, ambientales y económicos para el municipio.
- 2.17 **Fortalecimiento de la Estructura de Gobernanza.** Entre los retos aplicables al desarrollo de Pepillo Salcedo, se identificó la necesidad del fortalecimiento institucional del municipio, la provincia y las instituciones de la nación. Una gobernanza sólida permitirá mejorar la articulación entre distritos actores públicos y privados para tomar decisiones en relación con la gestión del riesgo y la adaptación al cambio climático, la protección del patrimonio natural y cultural, la urbanización formal, la consolidación de los espacios públicos y habilitación del suelo para el desarrollo de viviendas y servicios básicos.
- 2.18 Es importante recalcar que un estudio reciente del Banco¹² aporta evidencia sobre la falta de planes de ordenamiento territorial para la mayoría de los municipios en la República Dominicana. Sólo tres (3) de una muestra de veintiún (21) municipios han avanzado en la formulación de planes de ordenamiento territorial. Los municipios restantes, en particular los de menor tamaño poblacional, no tienen capacidades para diseñar o implementar planes espaciales.
- 2.19 **Alineación Estratégica.** Esta operación es consistente con la Segunda Actualización de la Estrategia Institucional (UIS) 2020-2023 (AB-3190-2), en particular con el desafío de desarrollo de Inclusión Social e Igualdad, al procurar, a través de la planificación y gestión eficiente del suelo, mejorar el acceso a los servicios públicos y vivienda de mujeres, personas con discapacidad, personas LGBTQ+, migrantes y adultos mayores. Asimismo, esta operación se alinea con los temas transversales de: (i) Capacidad Institucional y Estado de Derecho, al promover la transferencia de conocimientos en la formulación de planes de ordenamiento territorial y la gobernanza del suelo urbano; (ii) Cambio Climático y Sostenibilidad Ambiental, al procurar desarrollar estudios de riesgos para la formulación del PMOT y asegurar la delimitación y adecuada gestión de áreas ambientales protegidas; y (iii) Igualdad de Género y Diversidad al integrar una perspectiva de género y diversidad contemplando consultas y grupos focales que fomenten la participación de mujeres, personas con

¹² BID. (2018). Plan de acción para la mejora de los sistemas de gestión de las finanzas públicas de los gobiernos locales en República Dominicana.

discapacidad, personas LGBTQ+, adultos mayores, migrantes, entre otros.

- 2.20 Además, esta CT está alineada con los objetivos del Fondo Multidonante para el Desarrollo Sostenible de Ciudades en América Latina y el Caribe (CIT, por sus siglas en inglés) al propiciar el desarrollo sostenible, inclusivo y resiliente de Pepillo Salcedo mediante la formulación de un plan de ordenamiento territorial, y la identificación de las propuestas de inversiones que permitan su implementación.
- 2.21 Esta CT está alineada con la Visión 2025 del Banco al promover el progreso social mediante la formulación de un plan territorial sostenible que procure un crecimiento urbano balanceado que garantice el acceso de la población a los servicios públicos y a las necesidades básicas, incluyendo el acceso a la vivienda.
- 2.22 Las actividades de esta CT son elegibles para la clasificación como financiamiento para la adaptación del cambio climático de la metodología conjunta de los Bancos de Desarrollo Multilaterales para el seguimiento del financiamiento climático. Lo anterior debido a que la CT: (i) realizará un análisis urbano y ambiental del municipio que analizará las amenazas y riesgos asociados al cambio climático; (ii) reducirá la vulnerabilidad al desarrollar un Plan Municipal de Ordenamiento Territorial que considere los desafíos del cambio climático e incluya medidas de adaptación para abordarlos; y (iii) fortalecerá la gobernanza y las capacidades para la gestión del cambio climático a nivel urbano a través del relevamiento de buenas prácticas internacionales y del diseño e implementación de programas de formación y talleres de sensibilización en temas de incorporación de Criterios de Adaptación al Cambio Climático y Resiliencia en la Inversión Regional en Ciudades.

III. Descripción de las Actividades y Presupuesto

- 3.1 **Componente I. Realización de un Análisis Urbano, Social, Ambiental y de Servicios Públicos con Perspectiva de Género e Inclusión (US\$60.000).** Este componente financiará un diagnóstico de la estructura biofísica, funcional y de servicios, socioeconómica y espacial del municipio¹³, tomando en consideración los riesgos sociales de género y grupos diversos. También se analizarán las amenazas y riesgos ante el cambio climático.
- 3.2 Se realizará un diagnóstico sobre la situación actual del municipio y los desafíos que deberá enfrentar Pepillo Salcedo en términos de su ordenamiento territorial. Algunos de los aspectos claves a considerar en la etapa de diagnóstico son elementos tales como: vivienda, seguridad, transporte, servicios básicos, usos de suelo y zonificaciones, conservación, accesibilidad universal, infraestructura y servicios básicos, desarrollo económico, parques y espacios abiertos, diseño urbano y carácter de la comunidad. Además, se desarrollará un mecanismo de planificación participativa para mujeres, poblaciones con diversidad de género y personas con discapacidad.
- 3.3 **Componente II. Formulación de una Estrategia y Plan de Uso Sostenible de Suelo (US\$160.000).** Este componente financiará la formulación del PMOT, incluyendo el modelo de desarrollo territorial, programas y proyectos necesarios para fomentar este ordenamiento, junto a un mapa de usos preferentes del territorio.
- 3.4 El PMOT considerará la visión general, metas, objetivos, políticas y estrategias que se ha planteado el municipio y la comunidad local para el crecimiento futuro del

¹³ D. Godschalk, D. Rouse. (2015). Sustaining Places: Best Practices for Comprehensive Plans (PAS Report No. 578).

municipio. Los contenidos del PMOT se abordarán de manera integral y coherente entre los diversos aspectos que lo configuran.

- 3.5 Para desarrollar un plan de ordenamiento territorial comprensivo, inclusivo e integral se velará por cumplir con estándares internacionales y ciertos principios, procesos y atributos descritos en la literatura, acorde a los lineamientos establecidos por el órgano rector y que permitirán generar un PMOT sostenible en el tiempo. Algunos de los principios y atributos que guiarán la estrategia general de un plan, incluidas sus metas, objetivos, políticas, mapas y otro contenido se describen a continuación:

3.6 *Principios.*

- Entorno Construido Habitable. Promover que todos los elementos del entorno urbano y rural, incluyendo el uso de la tierra, el transporte, la vivienda, la energía y la infraestructura, estén integrados para proporcionar lugares sostenibles para vivir, trabajar y recrearse, velando por mejorar la calidad de vida.
- Armonía con la Naturaleza. Asegurar que las contribuciones de los recursos naturales al bienestar humano sean explícitamente reconocidas y valoradas y que mantener una armonía con la naturaleza es un objetivo primordial.
- Economía Resiliente. Promover que la comunidad esté preparada para hacer frente a cambios tanto positivos como negativos en su salud económica y que pueda iniciar estrategias de desarrollo urbano que fomenten el crecimiento de negocios sustentables y que generen confianza entre los actores locales.
- Equidad e Inclusión. Promover la equidad al satisfacer las necesidades de vivienda, servicios básicos, accesibilidad universal, no discriminación, salud, seguridad, y mejora en los medios de subsistencia de todos los ciudadanos.
- Comunidad Saludable. Promover que las necesidades de salud pública sean reconocidas y atendidas a través de disposiciones para alimentos saludables, actividad física, acceso a recreación, atención médica, justicia ambiental y vecindarios seguros.
- Regionalismo Responsable. Promover que todas las propuestas locales tomen en cuenta, conecten y apoyen los planes de las jurisdicciones adyacentes y la región circundante.

- 3.7 *Atributos.* Los atributos son estándares que dan forma al contenido y las características de los planes de ordenamiento territorial.

- Contenido Consistente. Asegurar que el plan contenga un conjunto consistente de visiones, metas, políticas, objetivos y acciones que se basen en evidencia sobre las condiciones de la comunidad, los problemas principales del entorno urbano y rural y los impactos potenciales en la comunidad local, integrando una perspectiva de género y diversidad.
- Características Coordinadas. Asegurar que el plan incluya estrategias y recomendaciones creativas, inclusivas e innovadoras y las coordine internamente entre sí. Debe existir alineación vertical con los requisitos estatales, y horizontal con los planes de las jurisdicciones municipales adyacentes.
- Proceso de Planificación Participativos. Involucrar activamente a todos los segmentos de la comunidad en el análisis de problemas, la generación de visiones, el desarrollo de planes y el seguimiento de los resultados, integrando una perspectiva de género y diversidad contemplando consultas y grupos focales que fomenten la participación de

mujeres, personas con discapacidad, personas LGBTQ+, adultos mayores, migrantes, entre otros.

- 3.8 **Componente III. Diseño de un Esquema de Gobernanza y una Herramienta de Monitoreo para Apoyar la Implementación de un Plan de Uso Sostenible de Suelo (US\$130.000).** Este componente permitirá analizar y definir un modelo de gobernanza para la implementación y seguimiento del PMOT en el que se considerará las particularidades de la ciudad y su relación con el puerto, en la que diversos actores poseen distintos intereses, y las capacidades del nivel municipal y distrital.
- 3.9 Se debe asegurar una implementación responsable con un plan en que estén claramente establecidas las responsabilidades, estructuras de gobernanzas y mecanismos de financiamiento, junto con métricas para evaluar el progreso en el logro de los resultados deseados.
- 3.10 El modelo de implementación deberá:
- Especificar acciones para su implementación.
 - Conectar la implementación del plan con el proceso de planificación de capital.
 - Conectar la implementación del plan con el proceso de presupuestación anual.
 - Establecer mecanismos de coordinación y cooperación interinstitucional y organizacional.
 - Identificar fuentes de financiamiento para la implementación del plan.
 - Establecer puntos de referencia, indicadores y metas de implementación.
 - Identificar métricas e indicadores específicos de género y poblaciones diversas
 - Evaluar periódicamente e informar sobre el progreso de la implementación.
 - Ajustar el plan según sea necesario en base a la evaluación.
- 3.11 El presupuesto de la CT es de US\$350.000, a ser financiados con recursos del Fondo Fiduciario de Donantes Múltiples para el Desarrollo de Ciudades Sostenibles en América Latina y el Caribe (CIT). La CT no cuenta con contrapartida local. La distribución de costos se presenta en el siguiente cuadro:

Presupuesto Indicativo (US\$)

Actividad / Componente	BID	Financiamiento Total
Componente I. Realización de un Análisis Urbano, Social, Ambiental y de Servicios Públicos con Perspectiva de Género e Inclusión	60.000	60.000
Componente II. Formulación de una Estrategia y Plan de Uso Sostenible de Suelo.	160.000	160.000
Componente III. Diseño de un Esquema de Gobernanza y una Herramienta de Monitoreo para Apoyar la Implementación de un Plan de Uso Sostenible de Suelo.	130.000	130.000
Total	350.000	350.000

IV. Agencia Ejecutora y Estructura de Ejecución

- 4.1 A solicitud del beneficiario, el Banco será el ejecutor de esta CT a través de la División de Vivienda y Desarrollo Urbano (CSD/HUD). Este mecanismo de ejecución se

justifica debido a: (i) el valor agregado que aporta el Banco a través de su conocimiento en materia de planificación territorial y gestión del suelo; (ii) la falta de experiencia y conocimiento de la contraparte sobre los procedimientos y políticas del Banco para la gestión de proyectos; y (iii) la necesidad de fomentar y facilitar la transferencia de conocimiento entre país y el Banco.

- 4.2 Las actividades a ejecutar bajo esta operación se han incluido en el Plan de Adquisiciones (Anexo IV) y serán ejecutadas de acuerdo con los métodos de adquisiciones establecidos del Banco, a saber: (a) Contratación de consultores individuales, según lo establecido en las normas AM-650, (b) Contratación de firmas consultoras para servicios de naturaleza intelectual según la GN-2765-4 y sus guías operativas asociadas (OP-1155-4), y (c) Contratación de servicios logísticos y otros servicios distintos a consultoría, de acuerdo a la política GN-2303-28.

V. Riesgos Importantes

- 5.1 El principal riesgo de esta CT es que los insumos desarrollados no sean adoptados por parte de las instituciones competentes. Para mitigar este riesgo, se constituirá una mesa de trabajo conformada por los principales actores para consensuar la toma de decisiones durante la formulación del PMOT y el mecanismo de gobernanza.

VI. Excepciones a las políticas del Banco

- 6.1 No se anticipan excepciones a las políticas del Banco.

VII. Salvaguardias Ambientales

Esta CT no financiará estudios de factibilidad o prefactibilidad de proyectos de inversión con estudios ambientales y sociales asociados; por lo tanto, está excluida del alcance del Marco de Política Ambiental y Social (MPAS) del Banco.

Anexos Requeridos:

[Solicitud del Cliente - DR-T1244](#)

[Matriz de Resultados - DR-T1244](#)

[Términos de Referencia - DR-T1244](#)

[Plan de Adquisiciones - DR-T1244](#)