

**GENERACIÓN DE CONOCIMIENTO APLICADO CON BASE EN LOS PROGRAMAS
DE SEGURIDAD CIUDADANA EN IMPLEMENTACIÓN**

RG-T2321

CERTIFICACIÓN

Por la presente certifico que esta operación fue aprobada para financiamiento por el Programa Especial para la Iniciativa de Seguridad Ciudadana (CSF), de conformidad con la comunicación de fecha 5 de junio de 2013 suscrita por Claudia Ogialoro (ORP/GCM). Igualmente, certifico que existen recursos disponibles en el Programa Especial para la Iniciativa de Seguridad Ciudadana (CSF), hasta la suma de US\$500.000, para financiar las actividades descritas y presupuestadas en este documento. La reserva de recursos representada por esta certificación es válida por un periodo de cuatro (4) meses calendario contados a partir de la fecha de elegibilidad del proyecto para financiamiento. Si el proyecto no fuese aprobado por el BID dentro de ese plazo, los fondos reservados se considerarán liberados de compromiso, requiriéndose la firma de una nueva certificación para que se renueve la reserva anterior. El compromiso y desembolso de los recursos correspondientes a esta certificación sólo debe ser efectuado por el Banco en dólares norteamericanos. Esta misma moneda será utilizada para estipular la remuneración y pagos a consultores, a excepción de los pagos a consultores locales que trabajen en su propio país, quienes recibirán su remuneración y pagos contratados en la moneda de ese país. No se podrá destinar ningún recurso del Fondo para cubrir sumas superiores al monto certificado para la implementación de esta operación. Montos superiores al certificado pueden originarse de compromisos estipulados en contratos que sean denominados en una moneda diferente a la moneda del Fondo, lo cual puede resultar en diferencias cambiarias de conversión de monedas sobre las cuales el Fondo no asume riesgo alguno.

8/12/2013


Sonia M. Rivera
Jefe

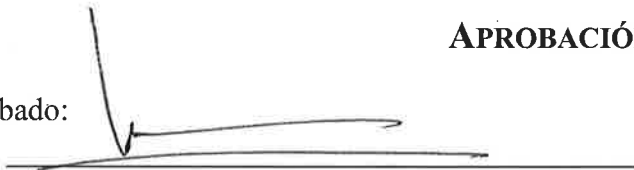
Unidad de Gestión de Donaciones y Cofinanciamiento
ORP/GCM

Agosto 13, 2013

Fecha

APROBACIÓN

Aprobado:



Carlos Santiso
Jefe de División

División de Capacidad Institucional del Estado
IFD/ICS

08/13/2013

Fecha

Documento de CT
Generación de conocimiento aplicado con base en los programas de seguridad ciudadana en implementación
RG-T2321

I. Información Básica del Proyecto

- País/Región: Regional
- Nombre de la CT: “Generación de conocimiento aplicado con base en los programas de seguridad ciudadana en implementación”
- Número de la CT: RG-T2321
- Tipo: Investigación y Diseminación
- Jefe de Equipo/Miembros: Andrés Restrepo (IFD/ICS) Jefe de Equipo, Karelia Villa (IFD/ICS), Gustavo Beliz (IFD/CUR), Arnaldo Posadas (IFD/ICS), Jennifer Peirce (IFD/ICS), Lina Marmolejo (IFD/ICS), Mercedes Hinton, Guilherme Sedlacek (SPD/SDV); Monica Lugo (LEG/SGO) y Alan Girón (IFD/ICS).
- Fecha de autorización de Síntesis de CT: 5 de Junio de 2013
- Donante que proporciona fondos: Iniciativa de Seguridad Ciudadana, CSF
- Beneficiarios: Países miembros de la región LAC
- Agencia Ejecutora: Banco Interamericano de Desarrollo, a través de IFD/ICS
- Financiamiento del BID solicitado: US\$500.000
- Financiamiento de la contraparte: N/A
- Fecha de comienzo requerida: 20 de julio de 2013
- Periodo de Ejecución: 24 meses
- Período de desembolso (incluye periodo de ejecución): 30 meses
- Tipo de consultorías (firma o consultores individuales): Firma y Consultores individuales
- Unidad responsable por la preparación: IFD/ICS
- Unidad con Responsabilidad para el desembolso: IFD/ICS
- CT incluida en la Estrategia de país (S/N); No aplica
- CT incluida en CPD (s/n): No aplica
- Prioridad de Sectores GCI-9: Instituciones para el Crecimiento y el Bienestar Social; Seguridad Ciudadana

II. Justificación y objetivo de la cooperación técnica

Justificación. Los enormes costos económicos y sociales que acarrea la inseguridad y su estrecha relación con problemas estructurales en Latinoamérica y el Caribe como la desigualdad, la exclusión y la debilidad institucional, constituyen en enorme desafío para los países de la región, que en los últimos años han experimentado un acelerado incremento de las cifras del crimen y delito, lo que los ha llevado a demandar el apoyo del Banco a través de préstamos de inversión. Eso explica por qué la seguridad ciudadana, se ha convertido en una prioridad en la agenda institucional del Banco¹.

Entre los años 2009-2012 el Banco aprobó operaciones en seguridad ciudadana y justicia, por cerca de US\$350 millones, casi el mismo monto aprobado en los doce años anteriores. Este incremento en la demanda por parte de los países ha sido satisfactoriamente cubierto por el BID, representando al mismo tiempo una importante oportunidad y desafío tanto para los Gobiernos

¹ Durante los últimos 15 años, el Banco se ha constituido en un socio clave en la lucha contra el delito y la violencia en América Latina mediante el diseño e implementación de operaciones en este sector. El Banco ha aprobado alrededor de \$503 millones de dólares bajo 17 programas y múltiples cooperaciones técnicas para mejorar las condiciones de la seguridad ciudadana en la región.

como para el Clúster de Seguridad y Justicia. Oportunidad, porque estos préstamos permiten acompañar a los países en importantes procesos de reforma de la gestión y atención de los problemas de convivencia y seguridad ciudadana, y desafío, en tanto es urgente dar respuesta efectiva a la ciudadanía, a través de la implementación eficaz de las intervenciones propuestas, demostrando en ellas los mejores resultados posibles. Esto requiere de expertise multisectorial, en gestión nacional y a nivel subnacional y descentralizada, de alto reconocimiento nacional e internacional, que ayude a encaminar los programas hacia resultados positivos, innovando² y generando al paso la evidencia necesaria para ser compartida en la región.

Es por ello que es prioritario evaluar las políticas, los programas y las acciones de prevención y control de violencias y delitos para mejorar la política y la gestión pública en este campo y contar con mejores niveles de información, evidencia, efectividad y capacidad de respuesta. La importancia de la evaluación y el fortalecimiento del intercambio de información que permitan el desarrollo de actividades y monitoreo e implementación de programas, no sólo radica en la generación inmediato de conocimiento, sino también en los beneficios que se obtienen posteriormente, por la retroalimentación interinstitucional que ocurre en el proceso de elaboración de nuevas políticas públicas en otros países. Para hacer frente a este desafío y en apoyo a los países de la región, el Clúster de Seguridad en conjunto con otros departamentos del Banco (como OVE³ y KNL⁴), está trabajando conjuntamente a lo largo del último semestre en apoyo a los países socios para identificar algunos de los factores críticos que está enfrentando la implementación de proyectos de convivencia, seguridad ciudadana y justicia. Algunos de los factores identificados son los siguientes: (i) demanda de acompañamiento a los gobiernos a través de conocimiento técnico altamente especializado (actualmente no existente dentro de las unidades ejecutoras de programa) para contribuir al éxito en la implementación de algunas intervenciones propuestas⁵; (ii) necesidad de fortalecer el uso de evidencia empírica en el diseño e implementación de los programas, lo que provee criterios más sólidos para su dirección, gerencia, ejecución y evaluación⁶; y (iii) mayor comunicación de resultados con los beneficiarios y protagonistas en la implementación de las intervenciones o programas.⁷

Objetivo. El objetivo de esta Cooperación Técnica (CT) es generar conocimiento basado en la evidencia de la gestión de proyectos de seguridad ciudadana en implementación, mediante el apoyo a los países de la región para: (i) *facilitar a las unidades ejecutoras de programas el acceso a conocimiento especializado* en algunas de nuestras áreas de intervención que requieren de

² Por ejemplo, dentro de las experiencias innovadoras en los proyectos de seguridad en la región se pueden citar: el caso del programa en Costa Rica (CR-L1031) el cual implementará unidades productivas para rehabilitación de personas en el sistema penitenciario; en el caso del programa en Honduras (HO-L1063), la Escuela de Formación Policial será innovadora debido a la necesidad de formular el currículo y la infraestructura adecuada a los estándares internacionales en la materia; en el caso del programa en El Salvador (ES-L1025), se implementará el programa de intervención integral a nivel urbano; en el caso del programa en Brasil (BR-L1331) se implementará un Sistema Modular de Policía Urbana como modelo de policía comunitaria, y en el caso del programa en Uruguay (UR-L1062), se implementará un sistema de alerta temprana para la prevención secundaria y terciaria de la violencia juvenil, entre otros. Todas estas intervenciones innovadoras desde el ámbito de prevención social de la violencia.

³ IDB-OVE (2013). "The Implementation Challenge: Lessons from Five Citizen Security Projects". Office of Evaluation and Oversight.

⁴ IDB-KNL (2013). "Aprendiendo de la Experiencia Operativa de Proyectos de Seguridad Ciudadana en Centroamérica. Hallazgos y recomendaciones". Knowledge and Learning Sector (KNL); y Taller "Aprendiendo de la Experiencia Operativa de Proyectos de Seguridad Ciudadana en Centroamérica", Washington, DC, 17 y 18 de abril de 2013.

⁵ Por ejemplo, los ejemplos presentados como innovadores (nota de pie #2), hace aún falta el desarrollo de protocolos para su implementación; la definición de matrices de diseño de infraestructura especializada para prevención de la violencia, con las especificaciones técnicas que cada caso amerita, según los estándares y la jurisprudencia internacionales, que contribuyan al éxito en su implementación (IDB-KNL 2013).

⁶ De acuerdo con la investigación en implementación se ha resaltado la importancia de contar con prácticas basadas en la evidencia para contribuir al éxito en su ejecución (IDB-OVE 2013) (IDB-KNL 2013).

⁷ La literatura también resalta la importancia de la comunicación para informar a los beneficiarios o involucrados en los proyectos de seguridad sobre los objetivos comunes que se persiguen, homologar enfoques y conceptos alrededor de las diferentes temáticas y conocer buenas prácticas en la región (IDB-OVE 2013).

expertos a fin de mejorar la implementación de los programas; (ii) *sistematizar y evaluar intervenciones* en convivencia, seguridad ciudadana y justicia, para generar evidencia empírica que sustente la futura elaboración de políticas públicas y programas del sector; y (iii) *difundir el conocimiento* en la región a través de mecanismos de comunicación e intercambios entre los diferentes países a cargo de la implementación de proyectos de seguridad, que ponga en diálogo a los actores y beneficiarios y a las experiencias entre sí, y permita que las lecciones aprendidas se diseminen ampliamente proveyendo conocimiento de alta calidad para mejorar la implementación de las operaciones en la región.

Se espera que esta CT tenga como resultado tanto que los programas en seguridad ciudadana y justicia en diseño y en ejecución puedan hacer uso inmediato de la información recogida sobre las experiencias y lecciones aprendidas por medio de estudios de caso o evaluaciones de impacto, como que se facilite el acceso al conocimiento técnico altamente especializado para cerrar rápidamente brechas de conocimiento que se identifiquen durante la etapa de diseño y de implementación de los programas en seguridad ciudadana y justicia.

Esta CT se encuentra alineada con las prioridades institucionales del Banco: (i) las Metas Regionales de Desarrollo del GCI-9 que buscan contribuir a la reducción de la pobreza y de la THCH; prestar a países pequeños y vulnerables y beneficiar a ciudades con programas de seguridad; (ii) la Estrategia Sectorial sobre las Instituciones para el Crecimiento y el Bienestar Social (GN-2587-2); y las (iii) Guías Operativas para el Diseño y Ejecución de Programas en Seguridad Ciudadana (GOSC) (GN-2535). Adicionalmente, esta CT se alinea con las prioridades identificadas dentro de la Iniciativa de Seguridad Ciudadana (GN-2620), particularmente respecto a la mejora de las capacidades institucionales para la gestión de la seguridad mediante la generación de conocimiento a través de evidencia empírica y evaluaciones sobre intervenciones en seguridad ciudadana que puedan ser adaptadas a contextos específicos por autoridades locales y nacionales, y la promoción del diálogo y la cooperación sur-sur para la mejora del intercambio de información sobre buenas prácticas y experiencias promisorias.

III. Descripción de las actividades/componentes y presupuesto

Esta CT está orientada a proveer apoyo técnico y conocimiento especializado a los programas de seguridad ciudadana y justicia que el BID está adelantando en diferentes países de la región, que actualmente es deficitario dentro de los equipos de las unidades ejecutoras de los programas, para mejorar su implementación, así como para generar información sobre el impacto de las intervenciones realizadas. Adicionalmente, la CT busca promover la difusión de experiencias y lecciones aprendidas en programas de seguridad ciudadana tanto de la región como extra regionales.

Componente 1: Apoyo técnico para la implementación de intervenciones de prevención. El objetivo de este componente es acompañar a los países de la región con expertise técnico específico, para ofrecer apoyo puntual a los gobiernos beneficiarios en intervenciones técnicas requeridas, particularmente relativas a arquitectura (por ejemplo arquitectura penitenciaria, policial, y de prevención social - como centros cívicos, casas de justicia, polideportivos -, entre otros) y a procesos de licitaciones, de forma que se cumpla con los plazos previstos para la finalización y entrega de las obras identificadas. Lo anterior se hará mediante: (i) la contratación de expertos bajo la modalidad de “retainer”, convocados para proveer asistencia y conocimiento a las unidades ejecutoras de acuerdo con las necesidades identificadas a lo largo de la ejecución de los programas de seguridad ciudadana del Banco; y (ii) la contratación de consultorías para la

sistematización de las intervenciones novedosas⁸ de los programas de seguridad en implementación, que permitan generar conocimiento para futuros programas de seguridad. Se espera hacer este trabajo de sistematización de la implementación de intervenciones en por lo menos dos de los ámbitos de intervención del Banco en este campo - prevención social, prevención situacional, gestión policial, sistema judicial y sistema penitenciario -, según las Guías y el marco de operaciones del Banco. El valor agregado de este apoyo será permitir a los países avanzar rápidamente en el diseño e implementación de las licitaciones más importantes de sus proyectos en ejecución, guiados por expertise de profesionales de amplio reconocimiento internacional, que conozcan las normativas y las buenas prácticas internacionales, que pueda asegurar hacia adelante la sostenibilidad de los programas gracias al conocimiento técnico específico aplicado.

Componente 2: Análisis de caso de intervenciones de programas de seguridad en implementación. Este componente tiene por objeto llevar a cabo el estudio y análisis de la implementación de un programa específico (con miras a una posterior evaluación de impacto)⁹ y/o la evaluación de impacto de tipo cuasi experimental de una intervención priorizada por el Clúster tomando como base los proyectos de seguridad en ejecución. Para ello se financiará la contratación de hasta dos análisis de caso (que incluyan el levantamiento inicial de datos para una posterior evaluación de impacto) y/o evaluaciones de impacto, incluyendo el diseño y su conducción a fin de producir recomendaciones para implementar intervenciones de acuerdo con el marco de operaciones del Banco y fortalecer la evaluabilidad de futuras intervenciones en el sector. La selección de las intervenciones a evaluar se dará en función al porcentaje del monto del préstamo ya desembolsado y a la inexistencia de evaluaciones previas para dichas intervenciones, además de considerar la priorización de las intervenciones por el Clúster.¹⁰

Componente 3: Difusión de conocimiento de experiencias en seguridad basado en la evidencia. El objetivo de este componente es contar con un espacio de intercambio de experiencias regionales y extra-regionales y de conocimiento de alto nivel, sobre la implementación de programas en seguridad ciudadana y la aplicación de indicadores de evaluación en dichos programas, en especial de los aprendizajes y experiencias acumuladas en desarrollo de los componentes 1 y 2 de esta misma CT. Esta plataforma de diálogo tendrá como propósito facilitar el intercambio de experiencias y de lecciones aprendidas entre las personas a cargo de la implementación de programas de seguridad ciudadana en la región latinoamericana e internacionales, ministros y viceministros de las carteras del Interior, Gobierno y Justicia, directores de policía, procuradores, jueces y fiscales, autoridades del orden nacional vinculadas a programas de prevención y del orden subnacional con responsabilidades de gestión y gobierno de la seguridad ciudadana. Se espera tener como resultado la difusión de prácticas promisorias en prevención y el intercambio de conocimiento sobre metodologías para su evaluación.

⁸ Cuando nos referimos a intervenciones “novedosas” son aquellas que han sido financiadas por primera vez por el Banco (eg. intervenciones en el sistema penitenciario para un grupo de población determinada; intervenciones en el sistema policial, entre otras).

⁹ García Pérez, J. Ignacio (Coord). *Metodología y diseño de estudios para la evaluación de Políticas Públicas*. Barcelona. 2009. P. 69

¹⁰ Para seleccionar las intervenciones de los préstamos en ejecución que serían susceptibles de ser evaluadas, o de análisis, se requeriría lo siguiente: (i) que el financiamiento de dicha intervención haya sido concluido y esté en funcionamiento y contemos con la voluntad política para llevar a cabo dicha evaluación; (ii) de ser más de una, seleccionar intervenciones en diferentes ámbitos de actuación dentro del marco estratégico de operación en el CSJ con base en su marco teórico; (iii) que la intervención permita acceder a datos administrativos relacionados el tema de análisis; (iv) que sea viable construir indicadores para llevar a cabo la medición; y (v) que sea posible contar con elementos contra-factuales que permitan llevar a cabo la comparación. Dentro de los proyectos en implementación que cumplirían con el primer filtro (i) dado su estado de avance en la implementación son: JA-L1009; PN-L1003 o GY0072. Con base en el análisis de estos criterios al interior del Cluster de CSJ se definirá la(s) intervención(es) a ser evaluada(s) o analizada(s).

IV. Matriz de Resultados

OBJETIVO: El objetivo de esta Cooperación Técnica (CT) es generar conocimiento basado en la evidencia de la gestión de proyectos de seguridad ciudadana en implementación, mediante el apoyo a los países de la región para: (i) facilitar a las unidades ejecutoras de programas el acceso a conocimiento especializado en algunas de nuestras áreas de intervención que requieren de expertos a fin de mejorar la implementación de los programas; (ii) sistematizar y evaluar intervenciones en convivencia, seguridad ciudadana y justicia, para generar evidencia empírica que sustente la futura elaboración de políticas públicas y programas del sector; y (iii) difundir el conocimiento en la región a través de mecanismos de comunicación e intercambios entre los diferentes países a cargo de la implementación de proyectos de seguridad, que ponga en diálogo a los actores y beneficiarios y a las experiencias entre sí, y permita que las lecciones aprendidas se diseminen ampliamente proveyendo conocimiento de alta calidad para mejorar la implementación de las operaciones en la región.							
INDICADORES DE RESULTADOS							
Indicador	Unidad de medida	Productos asociados	Costo (US\$)	Año 1	Año 2	Fin de proyecto	Medios de verificación
Componente 1: Apoyo técnico para la implementación de intervenciones de prevención.							
1.1	Conocimiento técnico y evidencia disponible para la mejora de las intervenciones en los programas de seguridad ciudadana en implementación y el diseño de futuros programas	Documento	1.1 y 1.2	50%	50%		Informes entregados por consultores que llevan a cabo los productos 1.1 y 1.2; mejora de los tiempos de cumplimiento de plazos para la implementación de intervenciones
Componente 2: Evaluación de intervenciones de programas de seguridad en implementación.							
2.1	Información disponible sobre el estado actual y posible evaluación de impacto de las intervenciones en programas de seguridad en implementación	Documento	2.1	100%	0	1	Informe entregado por consultores que llevan a cabo el producto 2.1
Componente 3: Difusión de conocimiento de experiencias en seguridad basado en la evidencia.							
3.1	Mayor conocimiento sobre el diseño e implementación de programas de seguridad ciudadana en la región por parte de los participantes encuestados en la Sexta Clínica de Seguridad Ciudadana	Encuesta	3.1	75%	-	75%	Encuesta llevada a cabo por KNL al final del evento
INDICADORES DE PRODUCTOS							
Indicador	Unidad de medida	Resultados asociados	Costo (US\$)	Año 1	Año 2	Fin de Proyecto	Medios de verificación
Componente 1: Apoyo técnico para la implementación de intervenciones de prevención.							
1.1	Apoyo técnico puntual a las unidades ejecutoras de	Documento	1.1	200,000 en total	TBD	TBD	TBD ¹¹ Informes finales presentados por cada uno de los consultores que

¹¹ Sujeto al número de necesidades identificadas dentro de las unidades ejecutoras de los programas.

	programa de acuerdo a las necesidades identificadas							forman parte del "retainer"
1.2	Sistematización de las intervenciones novedosas de los programas de seguridad en implementación	Documento	1.1	20,000 cada uno	1	1	2	Informes finales presentados por consultores
Componente 2: Evaluación de intervenciones de programas de seguridad en implementación.								
2.1	Análisis de caso de intervenciones de programas de seguridad en implementación.	Documento	2.1	100,000	1	0	1	Informe final presentado por el consultor
Componente 3: Difusión de conocimiento de experiencias en seguridad basado en la evidencia.								
3.1	Sexta Clínica Intensiva de Seguridad Ciudadana	Evento	3.1	140,000	1	0	1	Material audiovisual y escrito producto de la Sexta Clínica Intensiva de Seguridad Ciudadana

V. Presupuesto detallado

Componente 1: Apoyo técnico para la implementación de intervenciones de prevención.				Costo por unidad	No. Días	Total
						240,000
1) Contratación de firma en modalidad de "retainer"						200,000
2) Contratación de consultoría para la sistematización de intervenciones						20,000
a) Honorarios (22 días/mes)				650	22	14,300
b) Gastos de viaje				2,060		2,060
c) Per diem				260	14	3,640
3) Contratación de consultoría para la sistematización de intervenciones						20,000
a) Honorarios (22 días/mes)				650	22	14,300
b) Gastos de viaje				2,060		2,060
c) Per diem				260	14	3,640
Componente 2: Evaluación de intervenciones de programas de seguridad en implementación.				Costo por unidad	No. Días	Total
						100,000
1) Evaluación de impacto para un programa de rehabilitación						100,000
a) Honorarios (22 días/mes)				600	132	79,200
b) Gastos de viaje				9,880		9,880
c) Per diem				260	32	10,920
Componente 3: Difusión de conocimiento de experiencias en seguridad basado en la evidencia.				Costo por unidad	No. Días o Personas	Total
						140,000
Expositores y participantes						100,000
a) Gastos de viaje (por participante)				1,220	50	61,000
b) Per diem				260	3	39,000
Alquiler de equipos				5,000	2	10,000
Servicio de interpretación				3,000	2	6,000
Visita de campo				1,000	1	1,000
Filmación del evento				500	2	1,000

Material gráfico para el evento	2,000	1	2,000
Catering (almuerzos, coffee breaks)	5,000	2	10,000
Publicaciones sobre resultados del evento	10,000	1	10,000
Administración de la Cooperación Técnica			20,000
TOTAL			500,000

VI. Agencia ejecutora y estructura de ejecución

La Agencia ejecutora será el Banco Interamericano de Desarrollo a través de ICF/ICS. En este sentido, la propuesta para una Nueva Política del Banco para Cooperaciones Técnicas (GN-2470-2) establece que el Banco puede llevar a cabo actividades no relacionadas directamente con productos financieros si es que éstas se orientan al beneficio de los países prestatarios miembros así como de clientes internos (incluyendo programas para países específicos y regionales), además de actividades de capacitación que aumenten el expertise del Banco y fortalezcan la capacidad del Banco para proveer apoyo futuro a los países prestatarios miembros. La ejecución de esta CT por parte del Banco permitirá facilitar el intercambio y la aplicación del conocimiento generado entre las diferentes unidades ejecutoras de programas de seguridad ciudadana, además de facilitar la organización y convocatoria de eventos de gran escala como es la Sexta Clínica Intensiva en Seguridad Ciudadana. Se espera que el conocimiento que sea generado y compartido refuerce las capacidades de las unidades ejecutoras de programa (parte de los gobiernos de los países prestatarios) para la implementación de las actividades identificadas dentro de los programas de seguridad ciudadana.

VII. Riesgos principales

Dos son los riesgos principales de esta CT: El primero, es la identificación oportuna de expertos altamente especializados dispuestos a vincularse a los procesos de acompañamiento de la implementación de los programas de seguridad ciudadana; el segundo es poder garantizar una adecuada evaluación o análisis de impacto a partir de una buena línea base para hacer las evaluaciones requeridas. Para atender estos riesgos, el CSJ ha hecho un Plan Especial de Apoyo a los programas en implementación, en esfuerzo mancomunado con SPD y OVE, que identifica las metodologías más apropiadas para el levantamiento de la línea base y de los propios procesos de evaluación. De igual manera, se ha definido el tipo de especialidades más requeridas y se ha organizado un roster de expertos con las características mencionadas.

VIII. Excepciones a la política del Banco

No se identificaron excepciones a la política del Banco.

IX. Clasificación social y ambiental

No se prevén efectos negativos ambientales o sociales asociados al programa. De acuerdo con los "Environment and Safeguards Compliance Guidelines" (PO-703), la operación fue clasificada como categoría "C". [IDBDOCS-#37671562](#)

Anexos Requeridos:

- Términos de Referencia para actividades/componentes a ser adquiridos [IDBDOCS-#37920292](#)
- Plan de Adquisiciones [IDBDOCS-#37920304](#)

SAFEGUARD POLICY FILTER REPORT

PROJECT DETAILS	IDB Sector	SOCIAL INVESTMENT-CITIZEN SAFETY
	Type of Operation	Technical Cooperation
	Additional Operation Details	
	Investment Checklist	Generic Checklist
	Team Leader	Andres Restrepo
	Project Title	Management Support of Citizen Security Programs in Central America by Generating
	Project Number	RG-T2321
	Safeguard Screening Assessor(s)	Giron, Alan (agiron@iadb.org)
	Assessment Date	2013-03-25
	Additional Comments	

SAFEGUARD POLICY FILTER RESULTS	Type of Operation	Technical Cooperation	
	Safeguard Policy Items Identified (Yes)	The Bank will make available to the public the relevant Project documents.	(B.01) Access to Information Policy– OP-102
		The operation is in compliance with environmental, specific women's rights, gender, and indigenous laws and regulations of the country where the operation is being implemented (including national obligations established under ratified Multilateral Environmental Agreements).	(B.02)
		The operation (including associated facilities) is screened and classified according to their potential environmental impacts.	(B.03)
		The Bank will monitor the executing agency/borrower's compliance with all safeguard requirements stipulated in the loan agreement and project operating or credit regulations.	(B.07)

		Suitable safeguard provisions for procurement of goods and services in Bank financed projects may be incorporated into project-specific loan agreements, operating regulations and bidding documents, as appropriate, to ensure environmentally responsible procurement.	(B.17)
	Potential Safeguard Policy Items(?)	No potential issues identified	
	Recommended Action:	Operation has triggered 1 or more Policy Directives; please refer to appropriate Directive(s). Complete Project Classification Tool. Submit Safeguard Policy Filter Report, PP (or equivalent) and Safeguard Screening Form to ESR.	
	Additional Comments:		

ASSESSOR DETAILS	Name of person who completed screening:	Giron, Alan (agiron@iadb.org)
	Title:	
	Date:	2013-03-25

SAFEGUARD SCREENING FORM

PROJECT DETAILS	IDB Sector	SOCIAL INVESTMENT-CITIZEN SAFETY
	Type of Operation	Technical Cooperation
	Additional Operation Details	
	Country	REGIONAL
	Project Status	
	Investment Checklist	Generic Checklist
	Team Leader	Villa, Karelia (KARELIAV@iadb.org)
	Project Title	Management Support of Citizen Security Programs in Central America by Generating
	Project Number	RG-T2321
	Safeguard Screening	Giron, Alan (agiron@iadb.org)

	Assessor(s)	
	Assessment Date	2013-03-25
	Additional Comments	

	Project Category: C	Override Rating:	Override Justification:
			Comments:
PROJECT CLASSIFICATION SUMMARY	Conditions/ Recommendations	<p><input checked="" type="checkbox"/> No environmental assessment studies or consultations are required for Category "C" operations.</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> Some Category "C" operations may require specific safeguard or monitoring requirements (Policy Directive B.3). Where relevant, these operations will establish safeguard, or monitoring requirements to address environmental and other risks (social, disaster, cultural, health and safety etc.).</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> The Project Team must send the PP (or equivalent) containing the Environmental and Social Strategy (the requirements for an ESS are described in the Environment Policy Guideline: Directive B.3) as well as the Safeguard Policy Filter and Safeguard Screening Form Reports.</p>	

SUMMARY OF IMPACTS/RISKS AND POTENTIAL SOLUTIONS	Identified Impacts/Risks	Potential Solutions

ASSESSOR DETAILS	Name of person who completed screening:	Giron, Alan (agiron@iadb.org)
	Title:	
	Date:	2013-03-25

ANEXO I

RG-T2321

Regional. Generación de conocimiento aplicado con base en los programas de seguridad ciudadana en implementación

TERMINOS DE REFERENCIA 1

Contratación de firma en modalidad de “retainer” para la provisión de asistencia técnica

I. ANTECEDENTES

- 1.1 Los enormes costos económicos y sociales que acarrea la inseguridad, así como su estrecha relación con problemas estructurales en Latinoamérica y el Caribe como la desigualdad, la exclusión y la debilidad institucional, son un desafío para el desarrollo económico y social de la región. Por lo anterior, el tema de seguridad ciudadana se ha convertido en una prioridad institucional para el Banco, que atendiendo la demanda de apoyo de los países socios para atender el problema a través de préstamos de inversión y cooperación técnica, entre los años 2009-2012 aprobó operaciones hasta por US\$350 millones, casi el mismo monto de la cartera en seguridad ciudadana que había sido aprobado en los doce años anteriores. Este incremento en la demanda por parte de los países ha sido satisfactoriamente cubierto, sin embargo, representa al mismo tiempo una importante oportunidad y desafío tanto para los Gobiernos como para el Clúster de Seguridad y Justicia. Es una importante oportunidad, porque el Banco estará acompañando a los países en importantes procesos de reforma en la región; y al mismo tiempo representa un reto porque se tendrá que dar respuesta efectiva a la ciudadanía, a través de la implementación de intervenciones y demostración de resultados. Esto requerirá expertise multisectorial y de alto reconocimiento nacional e internacional, para contribuir a generar resultados y evidencia para compartir en la región e innovar en el sector.
- 1.2 Actualmente la necesidad de evaluar los servicios y políticas públicas es una exigencia ciudadana y una prioridad para mejorar la política y la gestión pública, a fin de contar con mejores niveles de efectividad y capacidad de respuesta en la gestión y la ejecución de proyectos en este sector. Para hacer frente a este desafío y en apoyo a los países de la región, el Clúster de Seguridad en conjunto con otros departamentos del Banco (como OVE y KNL), están trabajando conjuntamente a lo largo del último semestre para identificar algunos de los factores críticos que están enfrentando los países, para la implementación de operaciones de seguridad y que influyen en su efectiva puesta en marcha. Dentro de algunos de los factores identificados se priorizan la necesidad de: (i) brindar acompañamiento a través de conocimiento técnico altamente especializado para contribuir al éxito en la implementación de

algunas intervenciones propuestas; (ii) fortalecer la implementación de las operaciones cada vez más en evidencia empírica que provean criterios para su mejor dirección y ejecución; y (iii) una mayor comunicación de resultados con los beneficiarios y protagonistas en la implementación de las intervenciones o programas.

- 1.3 En este sentido, y con el objetivo de contribuir a satisfacer las necesidades identificadas en la implementación de las intervenciones de los programas en seguridad ciudadana, el Banco ha preparado una cooperación técnica (CT) para apoyar la generación de conocimiento basado en evidencia que sea inmediatamente aplicable a dichos programas. Adicionalmente, la CT busca promover la difusión de experiencias y lecciones aprendidas en programas de seguridad ciudadana tanto de la región como extra regionales.
- 1.4 Como parte de los componentes de esta CT se plantea la contratación de una firma en modalidad de “retainer” para proveer asistencia técnica puntual necesaria a las unidades ejecutoras de programas en seguridad ciudadana, particularmente en las áreas identificadas como aquellas que presentan una mayor deficiencia en capacidad técnica, como es el caso de la arquitectura penitenciaria, policial y de prevención social, así como los procesos de licitación requeridos por los programas.

II. OBJETIVO

- 1.1 El objetivo de esta consultoría es proveer apoyo puntual técnico a las unidades ejecutoras de los programas de seguridad ciudadana del Banco de acuerdo a las necesidades identificadas en cada uno de los programas, particularmente en el área de arquitectura penitenciaria, policial y de prevención social, y en los requerimientos para procesos de licitación.

II. DESCRIPCION DE LA ACTIVIDAD

La firma apoyará el desarrollo de intervenciones específicas contempladas en los programas de seguridad ciudadana del Banco mediante apoyo técnico puntual provisto por consultores especializados en las áreas de dichas intervenciones. Se presentarán Términos de Referencia distintos para cada uno de estos apoyos puntuales de acuerdo con las características específicas de cada consultoría para la identificación por parte de la firma de los consultores más apropiados.

III. CARACTERÍSTICAS DE LA CONSULTORÍA

- 3.1 Tipo de consultoría: Firma internacional.
- 3.2 Duración: Período de máximo 24 meses (como máximo hasta el final del período de ejecución de la CT).
- 3.3 Lugar: Lugar de residencia de los consultores identificados por la firma, y se prevé que en ciertos casos se requerirá que el (la) consultor(a) realice un viaje al lugar donde se desarrolla la intervención de máximo 7 días en total.

- 3.4 Calificación de consultores identificados: Formación académica en Arquitectura, Derecho, Ciencias Sociales o carreras afines dependiendo de la necesidad de apoyo puntual identificada; con experiencia profesional de al menos 6 años. Se requiere el dominio completo del idioma español.

IV. PRODUCTOS ESPERADOS

Los productos de cada consultoría individual serán definidos en los Términos de Referencia que se presentarán para la identificación de los consultores especializados; sin embargo, todos los consultores individuales deberán presentar un informe a la mitad del período de su contratación y al finalizar la consultoría, sujetos a aprobación del Banco y la unidad ejecutora del programa.

V. FORMA DE PAGO

- 5.1 Forma de pago: suma alzada; lo que incluye honorarios de consultores identificados, pasajes aéreos, y todos los demás gastos necesarios para el desarrollo de la consultoría.
- 5.2 Pagos: Los pagos se realizarán de acuerdo al desarrollo de las actividades de apoyo requeridas por las unidades ejecutoras de los programas de seguridad ciudadana, bajo el siguiente esquema:
- (i) 50% a la firma del contrato con el(la) consultor (a) individual
 - (ii) 50% a la aprobación del producto y/o servicio final definidos por el contrato establecido con el (la) consultor(a) individual.
- 5.3 Todos los informes deberán ser sometidos a la consideración de las unidades ejecutoras del programa correspondiente y el BID.

VI. COORDINACION Y SUPERVISIÓN DE RESULTADOS

Las actividades previstas en esta consultoría serán coordinadas y supervisadas por Andrés Restrepo (IFD/ICS), andresre@iadb.org, el especialista correspondiente y la unidad ejecutora del programa.

RG-T2321

Regional. Generación de conocimiento aplicado con base en los programas de seguridad ciudadana en implementación

TERMINOS DE REFERENCIA 2

Sistematización de Intervenciones en los Programas de Seguridad Ciudadana en Implementación

I. ANTECEDENTES

- 1.1 Los enormes costos económicos y sociales que acarrea la inseguridad, así como su estrecha relación con problemas estructurales en Latinoamérica y el Caribe como la desigualdad, la exclusión y la debilidad institucional, son un desafío para el desarrollo económico y social de la región. Por lo anterior, el tema de seguridad ciudadana se ha convertido en una prioridad institucional para el Banco, que atendiendo la demanda de apoyo de los países socios para atender el problema a través de préstamos de inversión y cooperación técnica, entre los años 2009-2012 aprobó operaciones hasta por US\$350 millones, casi el mismo monto de la cartera en seguridad ciudadana que había sido aprobado en los doce años anteriores. Este incremento en la demanda por parte de los países ha sido satisfactoriamente cubierto, sin embargo, representa al mismo tiempo una importante oportunidad y desafío tanto para los Gobiernos como para el Clúster de Seguridad y Justicia. Es una importante oportunidad, porque el Banco estará acompañando a los países en importantes procesos de reforma en la región; y al mismo tiempo representa un reto porque se tendrá que dar respuesta efectiva a la ciudadanía, a través de la implementación de intervenciones y demostración de resultados. Esto requerirá expertise multisectorial y de alto reconocimiento nacional e internacional, para contribuir a generar resultados y evidencia para compartir en la región e innovar en el sector.
- 1.2 Actualmente la necesidad de evaluar los servicios y políticas públicas es una exigencia ciudadana y una prioridad para mejorar la política y la gestión pública, a fin de contar con mejores niveles de efectividad y capacidad de respuesta en la gestión y la ejecución de proyectos en este sector. Para hacer frente a este desafío y en apoyo a los países de la región, el Clúster de Seguridad en conjunto con otros departamentos del Banco (como OVE y KNL), están trabajando conjuntamente a lo largo del último semestre para identificar algunos de los factores críticos que están enfrentando los países, para la implementación de operaciones de seguridad y que influyen en su efectiva puesta en marcha. Dentro de algunos de los factores identificados se priorizan la necesidad de: (i) brindar acompañamiento a través de conocimiento técnico altamente especializado para contribuir al éxito en la implementación de

algunas intervenciones propuestas; (ii) fortalecer la implementación de las operaciones cada vez más en evidencia empírica que provean criterios para su mejor dirección y ejecución; y (iii) una mayor comunicación de resultados con los beneficiarios y protagonistas en la implementación de las intervenciones o programas.

- 1.3 En este sentido, y con el objetivo de contribuir a satisfacer las necesidades identificadas en la implementación de las intervenciones de los programas en seguridad ciudadana, el Banco ha preparado una cooperación técnica (CT) para apoyar la generación de conocimiento basado en evidencia que sea inmediatamente aplicable a dichos programas. Adicionalmente, la CT busca promover la difusión de experiencias y lecciones aprendidas en programas de seguridad ciudadana tanto de la región como extra regionales.

II. OBJETIVO

- 2.1 El objetivo de esta consultoría es apoyar las actividades para la prevención de la violencia de programas en seguridad ciudadana del Banco mediante la identificación y sistematización del conocimiento y experiencias obtenidas mediante intervenciones novedosas en el sector con el fin de generar conocimiento y lecciones aprendidas que pueda ser inmediatamente aplicable a programas de seguridad ciudadana actualmente en implementación así como a futuros programas.

III. DESCRIPCION DE LAS ACTIVIDADES

- 3.1 Las actividades previstas en esta consultoría son:
 - a. Diseñar una propuesta de sistematización de los resultados y experiencias obtenidas, producto de intervenciones específicas en prevención de la violencia que ya han sido finalizadas, o que se encuentran actualmente en desarrollo, con énfasis en América Latina y el Caribe, según las necesidades identificadas por parte del especialista y la Unidad Coordinadora de Programa correspondientes.
 - b. Desarrollar la propuesta de sistematización (una vez la propuesta haya sido aprobada por el especialista en el país y por la Unidad Coordinadora del Programa).
 - c. Presentar un informe conteniendo los hallazgos de la sistematización orientados a la implementación de los programas de seguridad ciudadana a la Unidad Coordinadora del Programa.

IV. CARACTERÍSTICAS DE LA CONSULTORÍA

- 4.1 Tipo de consultoría: Consultor internacional individual.
- 4.2 Duración: XX días/consultor, no continuos y en un período máximo de XX meses; iniciando, preferiblemente, la semana del XX de XXXXXX de 2013.
- 4.3 Lugar: Lugar de residencia del consultor y se prevé que el (la) consultor(a) requerirá realizar dos viajes al lugar donde se ubican las intervenciones a ser sistematizadas, de máximo 14 días en total.

- 4.4 Calificación: Consultor(a) internacional con formación académica en Ciencias Sociales, Derecho o carreras afines; con experiencia profesional de al menos 6 años en evaluación y monitoreo de programas en seguridad ciudadana y/o programas de desarrollo social. Se requiere el dominio completo del idioma español.

V. PRODUCTOS ESPERADOS

- 5.1 Propuesta de sistematización de los resultados y experiencias producto de intervenciones específicas en prevención de la violencia a ser aprobado por el especialista en el país y la Unidad Coordinadora de Programa respectivos.
- 5.2 Informe sobre la sistematización de acuerdo con la propuesta presentada en el producto 5.1 a ser aprobado por el especialista en el país y la Unidad Coordinadora de Programa respectivos.
- 5.3 Informe con recomendaciones elaboradas de acuerdo a los hallazgos incluidos en el producto 5.2 y sobre la base de comentarios realizados por el especialista en el país y la Unidad Coordinadora de Programa respectivos.

VI. FORMA DE PAGO

- 6.1 Forma de pago: suma alzada; lo que incluye honorarios del consultor, pasajes aéreos, y todos los demás gastos necesarios para el desarrollo de la consultoría.
- 6.2 Pagos:
- (i) 20% a la firma del contrato y presentación del producto 5.1.
 - (ii) 50% sujeto a la entrega del producto 5.2.
 - (iii) 30% sujeto a la entrega del producto 5.3.
- 6.3 Todos los informes deberán ser sometidos a la consideración de la Unidad Coordinadora del Programa correspondiente y el BID.

VII. COORDINACION Y SUPERVISIÓN DE RESULTADOS

- 7.1 Las actividades previstas en esta consultoría serán coordinadas y supervisadas por Andrés Restrepo (IFD/ICS), andresre@iadb.org, el especialista correspondiente y la unidad ejecutora del programa.

Regional. Generación de conocimiento aplicado con base en los programas de seguridad ciudadana en implementación

TERMINOS DE REFERENCIA 3

Análisis de caso de la implementación de un Programa de Seguridad y Justicia

I. ANTECEDENTES

- 1.1 Los enormes costos económicos y sociales que acarrea la inseguridad, así como su estrecha relación con problemas estructurales en Latinoamérica y el Caribe como la desigualdad, la exclusión y la debilidad institucional, son un desafío para el desarrollo económico y social de la región. Por lo anterior, el tema de seguridad ciudadana se ha convertido en una prioridad institucional para el Banco, que atendiendo la demanda de apoyo de los países socios para atender el problema a través de préstamos de inversión y cooperación técnica, entre los años 2009-2012 aprobó operaciones hasta por US\$350 millones, casi el mismo monto de la cartera en seguridad ciudadana que había sido aprobado en los doce años anteriores. Este incremento en la demanda por parte de los países ha sido satisfactoriamente cubierto, sin embargo, representa al mismo tiempo una importante oportunidad y desafío tanto para los Gobiernos como para el Clúster de Seguridad y Justicia. Es una importante oportunidad, porque el Banco estará acompañando a los países en importantes procesos de reforma en la región; y al mismo tiempo representa un reto porque se tendrá que dar respuesta efectiva a la ciudadanía, a través de la implementación de intervenciones y demostración de resultados. Esto requerirá expertise multisectorial y de alto reconocimiento nacional e internacional, para contribuir a generar resultados y evidencia para compartir en la región e innovar en el sector.
- 1.2 Actualmente la necesidad de evaluar los servicios y políticas públicas es una exigencia ciudadana y una prioridad para mejorar la política y la gestión pública, a fin de contar con mejores niveles de efectividad y capacidad de respuesta en la gestión y la ejecución de proyectos en este sector. Para hacer frente a este desafío y en apoyo a los países de la región, el Clúster de Seguridad en conjunto con otros departamentos del Banco (como OVE y KNL), están trabajando conjuntamente a lo largo del último semestre para identificar algunos de los factores críticos que están enfrentando los países, para la implementación de operaciones de seguridad y que influyen en su efectiva puesta en marcha. Dentro de algunos de los factores identificados se priorizan la necesidad de: (i) brindar acompañamiento a través de conocimiento técnico altamente especializado para contribuir al éxito en la implementación de algunas intervenciones propuestas; (ii) fortalecer la implementación de las operaciones cada vez más en evidencia empírica que provean criterios para su mejor dirección y ejecución; y (iii) una mayor comunicación de resultados con los beneficiarios y protagonistas en la implementación de las intervenciones o programas.

- 1.3 En este sentido, y con el objetivo de contribuir a satisfacer las necesidades identificadas en la implementación de las intervenciones de los programas en seguridad ciudadana, el Banco ha preparado una cooperación técnica (CT) para apoyar la generación de conocimiento basado en evidencia que sea inmediatamente aplicable a dichos programas. Adicionalmente, la CT busca promover la difusión de experiencias y lecciones aprendidas en programas de seguridad ciudadana tanto de la región como extra regionales.
- 1.4 Como parte de los componentes de esta CT se plantea la preparación de estudios y análisis de caso y/o evaluaciones de impacto de actividades específicas llevadas a cabo como parte de los programas en seguridad ciudadana del Banco. Estas actividades tienen el objetivo de generar información sobre la efectividad y resultados de dichas intervenciones específicas que sea útil para la implementación de programas actuales y para el diseño de futuros programas.

II. OBJETIVO

- 2.1 El objetivo de esta consultoría es apoyar las actividades del Banco en la prevención de la violencia mediante el análisis y estudio de la implementación de un programa en seguridad y justicia, seleccionado de acuerdo a los criterios establecidos en la CT ejecutada con apoyo financiero del Banco Interamericano de Desarrollo.

III. DESCRIPCION DE LAS ACTIVIDADES

- 3.1 Las actividades previstas en esta consultoría son:
 - a. Recopilar y sistematizar experiencias internacionales y nacionales similares y comparables con la intervención seleccionada, con énfasis en aquellas que han sido llevadas a cabo en América Latina y el Caribe.
 - b. Recopilar y analizar la legislación nacional e internacional que opere para este tipo de intervención.
 - c. Realizar un estudio y análisis del programa seleccionado, con énfasis en la recolección de la información sobre la intervención y en la identificación de potenciales elementos a ser incluidos en una futura evaluación de impacto.
 - d. Preparación de una presentación del resultado del estudio y análisis de la implementación a la Unidad Coordinadora del Programa y al Clúster de Seguridad Ciudadana del BID.

IV. CARACTERÍSTICAS DE LA CONSULTORÍA

- 4.1 Tipo de consultoría: Consultor internacional individual.
- 4.2 Duración: XX días/consultor, no continuos y en un período máximo de XX meses; iniciando, preferiblemente, la semana del XX de XXXXXX de 2013.
- 4.3 Lugar: Lugar de residencia del consultor y se prevé que el (la) consultor(a) requerirá realizar un viaje al país donde se lleve a cabo la intervención de máximo 7 días en total.

- 4.4 Calificación: Consultor(a) internacional con formación académica en Ciencias Sociales o carreras afines; con experiencia profesional de al menos 6 años en evaluación de proyectos. Se requiere el dominio completo del idioma español.

V. PRODUCTOS ESPERADOS

- 5.1 Informe de sistematización de experiencias internacionales y nacionales comparables al programa seleccionado.
- 5.2 Informe conteniendo el análisis de la legislación internacional y nacional sobre el tema del programa seleccionado.
- 5.3 Informe sobre el estudio y análisis de la implementación elaborada para el programa seleccionado, incluyendo anexos con la información recogida sobre la intervención con miras a una potencial evaluación de impacto a futuro.

VI. FORMA DE PAGO

- 6.1 Forma de pago: suma alzada; lo que incluye honorarios del consultor, pasajes aéreos, y todos los demás gastos necesarios para el desarrollo de la consultoría.
- 6.2 Pagos:
- (i) 30% a la presentación de los productos 5.1 y 5.2.
 - (ii) 70% sujeto a la entrega del producto 5.3.
- 6.3 Todos los informes deberán ser sometidos a la consideración de la Unidad Coordinadora del PROSI y el BID.

VII. COORDINACION Y SUPERVISIÓN DE RESULTADOS

- 7.1 Las actividades previstas en esta consultoría serán coordinadas y supervisadas por Andrés Restrepo (IFD/ICS), andresre@iadb.org, el especialista y la unidad ejecutora del programa correspondiente

Generación de conocimiento aplicado con base en los programas de seguridad ciudadana en implementación

Período comprendido para este Plan de Adquisiciones: Desde Julio 2013 hasta Diciembre 2014

[illegible]

No. de referencia ¹ No de componente	Categoría y Descripción del Contrato de Adquisiciones	Costo Estimado de la Adquisición (US\$ Miles)	Método de Adquisición ²	Revisión (ex-ante ó ex-post)	Fuente de Financiamiento y Porcentaje		Precalificación ³ (Si/No)	Fechas Estimadas		Status ⁴ (Pendiente, en proceso, adjudicado, cancelado)	Comentarios
					BID %	Local / Otro %		Publicación Anuncio Específico de Adquisición	Terminación Contrato		
III	<ul style="list-style-type: none"> Traslado y alojamiento de expositores y participantes en la Sexta Clínica Intensiva de Capacitación en Seguridad Ciudadana 	100,000.00		Ex post	100		No	Segundo semestre a partir de la vigencia del contrato		Pendiente	Se llevará a cabo en México DF, en la sede del Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey.
III	<ul style="list-style-type: none"> Contratación de servicios logísticos para Sexta Clínica Intensiva de Capacitación en Seguridad Ciudadana (alquiler de equipos, servicio de interpretación, filmación del evento, traslado a visita de campo, material gráfico y catering) 	30,000.00		Ex post	100		No	Segundo semestre a partir de la vigencia del contrato		Pendiente	Incluye materiales de divulgación.
	<ul style="list-style-type: none"> Publicaciones sobre resultados 							Tercer semestre a		Pendiente	

No. de referencia ¹ No de componente	Categoría y Descripción del Contrato de Adquisiciones	Costo Estimado de la Adquisición (US\$ Miles)	Método de Adquisición ²	Revisión (ex-ante ó ex-post)	Fuente de Financiamiento y Porcentaje		Precalificación ³ (Si/No)	Fechas Estimadas		Status ⁴ (Pendiente, en proceso, adjudicado, cancelado)	Comentarios
					BID %	Local / Otro %		Publicación Anuncio Específico de Adquisición	Terminación Contrato		
III	de la Sexta Clínica Intensiva de Capacitación en Seguridad Ciudadana	10,000.00		Ex post	100		No	partir de la vigencia del contrato			
	4. Servicios de Consultorías.										
I	<ul style="list-style-type: none"> Contratación de firma en modalidad de retainer 	200,000.00	SBC	Ex ante	100		No	Primer semestre a partir de la vigencia del contrato		Pendiente	Este costo incluye honorarios + viajes y viáticos para consultores de la firma
I	<ul style="list-style-type: none"> Consultoría para la sistematización de intervenciones novedosas de los programas de seguridad en implementación 	20,000.00	CCII	Ex ante	100		No	Primer semestre a partir de la vigencia del contrato		Pendiente	Este costo incluye honorarios + viajes y viáticos para el consultor
I	<ul style="list-style-type: none"> Consultoría para la sistematización de intervenciones novedosas de los 	20,000.00	CCII	Ex ante	100		No	Primer semestre a partir de la		Pendiente	Este costo incluye honorarios +

No. de referencia ¹ No de componente	Categoría y Descripción del Contrato de Adquisiciones	Costo Estimado de la Adquisición (US\$ Miles)	Método de Adquisición ²	Revisión (ex-ante ó ex-post)	Fuente de Financiamiento y Porcentaje		Precalificación ³ (Si/No)	Fechas Estimadas		Status ⁴ (Pendiente, en proceso, adjudicado, cancelado)	Comentarios
					BID %	Local / Otro %		Publicación Anuncio Específico de Adquisición	Terminación Contrato		
	programas de seguridad en implementación							vigencia del contrato			viajes y viáticos para el consultor
II	<ul style="list-style-type: none"> Consultoría para el análisis de caso de intervenciones en programas de seguridad ciudadana en implementación 	100,000.00	CCII	Ex ante	100		No	Primer semestre a partir de la vigencia del contrato		Pendiente	Este costo incluye honorarios + viajes y viáticos para el consultor

¹ Los grupos de contratos individuales similares que van a ser ejecutados en distintas localidades o distintos periodos, se incluyen agrupados bajo un sólo rubro con una explicación en la columna de comentarios indicando el valor promedio individual y el período durante el cual serían ejecutados.

² **Bienes y Obras:** LPI: Licitación Pública Internacional; LIL: Licitación Internacional Limitada; LPN: Licitación Pública Nacional; CP: Comparación de Precios; CD: Contratación Directa; AD: Administración Directa; CAE: Contrataciones a través de Agencias Especializadas; AC: Agencias de Contrataciones; AI: Agencias de Inspección; CPIF: Contrataciones en Préstamos a Intermediarios Financieros; CPO/COT/CPOT: Construcción-propiedad-operación/ Construcción-operación-transferencia/ Construcción-propiedad-operación-transferencia (del inglés BOO/BOT/BOOT); CBD: Contratación Basada en Desempeño; CPGB: Contrataciones con Préstamos Garantizados por el Banco; PSC: Participación de la Comunidad en las Contrataciones. **Firmas Consultoras:** SBCC: Selección Basada en la Calidad y el Costo; SBC: Selección Basada en la Calidad; SBPF: Selección Basada en Presupuesto Fijo; SBMC: Selección Basada en el Menor Costo; SCC: Selección Basada en las Calificaciones de los Consultores; SD: Selección Directa. **Consultores Individuales:** CCIN: Selección basada en la Comparación de Calificaciones Consultor Individual Nacional; CCII: Selección basada en la Comparación de Calificaciones Consultor Individual Internacional.

³ Aplicable para el caso de las Políticas nuevas solo para Bienes y Obras. En el caso de las Políticas Antiguas es aplicable a Bienes, Obras y Servicios de Consultoría.

⁴ Se utilizará la columna "Estatus" para adquisiciones retroactivas y actualizaciones del plan de adquisiciones.

**GENERACIÓN DE CONOCIMIENTO APLICADO CON BASE EN LOS PROGRAMAS DE SEGURIDAD CIUDADANA EN IMPLEMENTACIÓN
RG-T2321 .
COOPERACIÓN TÉCNICA APOYO A CLIENTE
REVISIÓN DE CALIDAD Y RIESGO (QRR) – INFORME DE RESULTADOS Y PROCEDIMIENTOS**

A. PROCESO DEL QRR

La CT del programa fue distribuida el 21 de febrero de 2013 a QRR solicitando los comentarios correspondientes. Los documentos fueron enviados a: IFD-ICS; Office of the Vice President, Sectors & Knowledge; Office of the Vice President for Countries; Executive VicePresident; Juan, Ellis J.; Falkner-Olmedo, Katharina B.; Elbech, Soren; Buchara, Diego Sebastian; Eschoyez, Guillermo Antonio; Franzini, Virginia; Fonseca, Belinda E.; Seligmann-Silva, Jose Jorge; Rodriguez-Balza, Rafael A.; Alonso, Laura Virginia; VPC-FMP; Sujoy, Jaime Alberto; ESRNET; Ferretti, Janine; Alvarez, Carola; Schulz, Hans U.; Goncalves, Antonio; SPD-SDV; Rivera, Sonia M.; ORP-GCM; Alves, Leandro Feliciano; Roa, Nestor H.; Basanes, C. Federico; Malarin, Hector R.; Vergara, Walter; Vegas, Emiliana; SCL-EDU; Regalia, Ferdinando; Morrison, Andrew Robert; Pages-Serra, Carmen; Santiso, Carlos; Fretes Cibils, Vicente; Ketterer, Juan Antonio; Painter, Flora Montealegre; Mokate, Karen M.; Bonnefoy, Juan Cristobal; Palomino, Norma Estela; Operti, Fabrizio; Ruiz Gomez, Jose Juan

Adicionalmente, una copia de la distribución fue enviada a: Operations Policy Committee; Attademo-Hirt, Maria Florencia; ICSF Secretaria Tecnica; GCM-InfoGp; GCM Single Window; Office of the Manager IFD; Rodriguez-Ortiz, Ana; Zaltsman, Teodoro Ariel; Manrique, E. Roberto; Corbacho, Ana; Brealey, Stephanie; Korn, Joel B.; von Horoch, Jorge Luis; Villa, Karelia; Ibañez Carmona, Franz; Barrio Sarmiento, Adela; Acosta, Pilar N.; Restrepo Restrepo, Andres de Jesus; Peirce, Jennifer; Marmolejo, Lina Maria; Szepesi Colmenares, Ariana; CSI secretaria tecnica; Posadas, Arnaldo Enrique; Beliz, Gustavo Osvaldo; Sedlacek, Guilherme Luis; Hinton, Mercedes S.; Lugo Moreno, Monica Bibiana.

Los comentarios recibidos antes y durante la reunión así como las acciones posteriores han sido documentados en este Informe de Resultados y Procedimiento. El equipo de proyecto agradece a los responsables por esos comentarios.

B. ASUNTOS NO RESUELTOS:

No existen asuntos pendientes

C. COMENTARIOS:

Nombre/Dept.	Tema	Comentarios	Respuestas
Mónica Lugo (LEG/SGO)	OBJETIVO Y ACTIVIDADES PROPUESTAS	<p>En general respecto al objetivo y actividades propuestas, el documento debería reflejar claramente que existe un fin específico y determinado de asistencia técnica puntual en seguridad ciudadana, y con valor agregado dirigido a los países prestatarios del Banco. Como está el documento no parece reflejarse esto para todas las actividades y pareciera que se prevé aprobar recursos para tenerlos disponibles para el clúster de seguridad ciudadana en caso de necesitarse contratar consultores para apoyar las operaciones de préstamo en ejecución en temas generales como apoyo en adquisiciones y no necesariamente relacionados con apoyo especializado en seguridad ciudadana (esto corresponde a casi el 50% de los recursos de la CT). No es muy claro como esto se encuadra dentro de una operación de investigación y disseminación. Adicionalmente, y en general sobre las actividades que se prevén financiar, recomendamos mencionar cómo se complementa la presente operación con varias de las cooperaciones técnicas recientemente aprobadas con recursos del mismo Fondo para fines similares, y por tanto asegurar que no se están redoblando esfuerzos o destinando recursos para financiar las mismas actividades. Esto es aplicable por ejemplo, para la actividad de contratación de expertos internacionales y asesores de alto nivel precisamente para proveer, bajo la misma modalidad de retainer, apoyo general para la implementación de las actividades y proyectos de Seguridad Ciudadana, o la sistematización de operaciones y resultados en el área y la creación de una plataforma de diálogo para facilitar la difusión de conocimiento (ej. RG-T2311, RG-T2283, RG-T2177).</p>	<p>Efectivamente el objetivo de esta cooperación técnica es generar conocimiento basado en la evidencia de la gestión de proyectos de seguridad ciudadana que actualmente se encuentran EN IMPLEMENTACION en distintos países de la región, y apoyar a las Unidades Ejecutoras de dichos proyectos con expertos que suplan el déficit de conocimiento especializado, en aquellos casos en los que éste no exista en los campos específicos de intervención de los proyectos; de igual manera, esta CT busca promover la sistematización y evaluación de las intervenciones y poner en diálogo las distintas experiencias de programas en implementación.</p> <p>Este es el rasgo específico de esta CT. A diferencia de las CTs citadas, fue diseñada para actuar focalizadamente sobre estos procesos, buscando la transferencia y el desarrollo de conocimiento en temas sensibles de las fases de la implementación.</p> <p>Se amplió en el texto de la CT la explicación del alcance de esta asistencia técnica especializada. Ver: el Numeral III, Componente 1 y pie de páginas 5 y 8.</p> <p>La CT RG-T2311, por ejemplo, tiene un énfasis en la investigación y análisis de programas y políticas, no está dirigida a implementación; la RG-T2283, es una CT de apoyo a la Iniciativa de Seguridad Ciudadana y efectivamente contiene una propuesta de retainer, pero para brindar orientación estratégica de la gestión de la Iniciativa de Seguridad Ciudadana (CSI) y a apoyo a las</p>

			propuestas financiadas por la misma; la RG-T2177, también apoya la gestión administrativa y logística de la CSI, especialmente en el diseño de orientaciones estratégicas, promoción y difusión.
	EJECUCIÓN POR PARTE DEL BANCO	Sobre la ejecución por parte del Banco, sería preciso revisar la información incluida en la sección VI porque le falta claridad. En cuanto a la referencia a la Política de CT si bien es cierto que la misma incluye la posibilidad que el Banco pueda actuar como agencia ejecutora en el caso del desarrollo de productos no financieros el solo hecho de hacer esta referencia no es en sí mismo la explicación. Adicionalmente, la referencia a las Guías Operativas de CT es confusa y parece reflejar que las mismas indican que esto se justifica para efectos de celeridad, lo cual es totalmente contrario al concepto que ofrecen dichas guías para este punto. Las Guías realmente refuerzan el carácter excepcional de este tipo de ejecución e incluso en su apéndice X sobre criterios para justificar la ejecución por el Banco expresamente indican que el ahorro de tiempo o la eficiencia en el tiempo no pueden ser en sí mismos una justificación suficiente para que el Banco ejecute	La ejecución de esta CT por parte del Banco permitirá facilitar el intercambio y la aplicación del conocimiento generado entre las diferentes unidades ejecutoras de programas de seguridad ciudadana financiados por el propio Banco, en proceso de implementación. Se espera que el conocimiento que sea generado y compartido refuerce las capacidades de las unidades ejecutoras de programa (parte de los gobiernos de los países prestatarios) para la implementación de las actividades identificadas dentro de los programas de seguridad ciudadana, particularmente de mayor complejidad. Las referencias a las Guías Operativas de CT, se han eliminado, ya que no son funcionales a esta justificación.
	FUENTE DE FINANCIAMIENTO	Finalmente, en cuanto a la fuente de financiamiento, indicar expresamente si se trata del Programa Especial o del Fondo Multidonante de Seguridad Ciudadana. Además, tengo algunas correcciones editoriales que podría hacerles llegar en caso de que estén interesados.	Esta CT se financiará del Programa Especial de Seguridad Ciudadana.
CSI secretaria técnica (Citizen Security Initiavite)	PAÍSES BENEFICIARIOS	Países beneficiarios: Precisar los países en los que los expertos estarían apoyando la ejecución de programas y aclarar los criterios de selección de los mismos.	En la nota al pie #10 se especifican los criterios de selección de los programas: "Para seleccionar las intervenciones de los préstamos en ejecución que serían susceptibles de ser evaluadas, o de análisis, se requeriría lo siguiente: (i) que el financiamiento de dicha intervención haya sido concluido y esté en funcionamiento y contemos con la voluntad política para llevar a cabo dicha evaluación; (ii) de ser más de una, seleccionar intervenciones en diferentes ámbitos de actuación dentro del marco estratégico de operación en el CSJ con base en su marco teórico; (iii) que la intervención permita acceder a datos administrativos relacionados el tema de

			análisis; (iv) que sea viable construir indicadores para llevar a cabo la medición; y (v) que sea posible contar con elementos contra-factuales que permitan llevar a cabo la comparación. Dentro de los proyectos en implementación que cumplirían con el primer filtro (i) dado su estado de avance en la implementación son: JA-L1009; PN-L1003 o GY0072. Con base en el análisis de estos criterios al interior del Cluster de CSJ se definirá la(s) intervención(es) a ser evaluada(s) o analizada(s)."
	SELECCIÓN DE LAS INTERVENCIONES	Selección de las intervenciones de seguridad ciudadana para el análisis de caso (componente 2): Asegurar un equilibrio regional para la selección de los programas que serán analizados.	Se seleccionarán manteniendo los criterios de prioridad, pertinencia y equilibrio entre las diferentes regiones de intervención del Banco y en los países anteriormente anotados.
	DIFUSIÓN DE CONOCIMIENTO Y EXPERIENCIA	Difusión de conocimiento y experiencia: Precisar que el evento regional permitirá difundir conocimiento sobre los hallazgos de los otros componentes previstos en el marco de esta CT, en particular el apoyo operativo brindado por los expertos (componente 1) y los análisis de casos sobre intervenciones de seguridad ciudadana (componente 2). Precisar los gastos que serán asumidos, que ameritan complementar fondos administrativos para la realización de la Sexta Clínica de Seguridad Ciudadana. Precisar el perfil de las "personas a cargo de la implementación de programas de seguridad ciudadana".	Se incluyó y precisó en el documento de la CT la difusión de conocimiento sobre los hallazgos, aprendizajes y experiencias acumuladas en desarrollo de los componentes 1 y 2 de esta CT. También se aclaró el perfil de las personas a cargo de la implementación de programas de seguridad ciudadana. Los gastos que serán asumidos por la CT para la Sexta Clínica de Seguridad Ciudadana se encuentran desagregados dentro del presupuesto.
	MATRIZ DE RESULTADOS	Matriz de resultados: Incluir los medios de verificación para los indicadores de producto.	Completado. Se aclaró en la CT que IFD/ICS, a través del equipo responsable del proyecto, presentará los informes de progreso y final, dentro de la obligación de monitoreo y evaluación que le corresponde a toda cooperación técnica.

	CONTRATACIÓN	Contratación: Precisar el número de expertos que se estarán contratando, en el componente 1 "Apoyo técnico para la implementación de intervenciones de prevención". Aclarar si esta contratación será de consultores individuales o de "firma", dado que existe una discrepancia entre la descripción de actividades y el presupuesto.	De acuerdo con la matriz de resultados, se especifica que se contratará a una firma en modalidad de retainer y adicionalmente dos consultorías individuales para la sistematización de intervenciones novedosas.
	RIESGOS:	Riesgos: Destacar los riesgos asociados con los componentes 1 "Apoyo técnico para la implementación de intervenciones de prevención" y 3 "Difusión de conocimiento de experiencias en seguridad basado en evidencia".	La sección VII, quedará así: Dos son los riesgos principales de esta CT: El primero, es la identificación oportuna de expertos altamente especializados dispuestos a vincularse a los procesos de acompañamiento de la implementación de los programas de seguridad ciudadana; el segundo es poder garantizar una adecuada evaluación o análisis de impacto a partir de una buena línea base para hacer las evaluaciones requeridas. Para atender estos riesgos, el CSJ ha hecho un Plan Especial de Apoyo a los programas en implementación, en esfuerzo mancomunado con SPD y OVE que identifica las metodologías más apropiadas para el levantamiento de las línea base y de los propios procesos de evaluación. De igual manera, se ha definido el tipo de especialidades más requeridas y se ha organizado un roster de expertos con las características mencionadas.

Generación de conocimiento aplicado con base en los programas de seguridad ciudadana en implementación

Período comprendido para este Plan de Adquisiciones: Desde Julio 2013 hasta Diciembre 2014

[illegible]

No. de referencia ¹	Categoría y Descripción del Contrato de Adquisiciones	Costo Estimado de la Adquisición (US\$ Miles)	Método de Adquisición ²	Revisión (ex-ante ó ex-post)	Fuente de Financiamiento y Porcentaje		Precalificación ³ (Si/No)	Fechas Estimadas		Status ⁴ (Pendiente, en proceso, adjudicado, cancelado)	Comentarios
					BID %	Local / Otro %		Publicación Anuncio Específico de Adquisición	Terminación Contrato		
III	<ul style="list-style-type: none"> Traslado y alojamiento de expositores y participantes en la Sexta Clínica Intensiva de Capacitación en Seguridad Ciudadana 	100,000.00		Ex post	100		No	Segundo semestre a partir de la vigencia del contrato		Pendiente	Se llevará a cabo en México DF, en la sede del Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey.
III	<ul style="list-style-type: none"> Contratación de servicios logísticos para Sexta Clínica Intensiva de Capacitación en Seguridad Ciudadana (alquiler de equipos, servicio de interpretación, filmación del evento, traslado a visita de campo, material gráfico y catering) 	30,000.00		Ex post	100		No	Segundo semestre a partir de la vigencia del contrato		Pendiente	Incluye materiales de divulgación.
	<ul style="list-style-type: none"> Publicaciones sobre resultados 							Tercer semestre a		Pendiente	

No. de referencia ¹ No de componente	Categoría y Descripción del Contrato de Adquisiciones	Costo Estimado de la Adquisición (US\$ Miles)	Método de Adquisición ²	Revisión (ex-ante ó ex-post)	Fuente de Financiamiento y Porcentaje		Precalificación ³ (Si/No)	Fechas Estimadas		Status ⁴ (Pendiente, en proceso, adjudicado, cancelado)	Comentarios
					BID %	Local / Otro %		Publicación Anuncio Específico de Adquisición	Terminación Contrato		
III	de la Sexta Clínica Intensiva de Capacitación en Seguridad Ciudadana	10,000.00		Ex post	100		No	partir de la vigencia del contrato			
	4. Servicios de Consultorías.										
I	<ul style="list-style-type: none"> Contratación de firma en modalidad de retainer 	200,000.00	SBC	Ex ante	100		No	Primer semestre a partir de la vigencia del contrato		Pendiente	Este costo incluye honorarios + viajes y viáticos para consultores de la firma
I	<ul style="list-style-type: none"> Consultoría para la sistematización de intervenciones novedosas de los programas de seguridad en implementación 	20,000.00	CCII	Ex ante	100		No	Primer semestre a partir de la vigencia del contrato		Pendiente	Este costo incluye honorarios + viajes y viáticos para el consultor
I	<ul style="list-style-type: none"> Consultoría para la sistematización de intervenciones novedosas de los 	20,000.00	CCII	Ex ante	100		No	Primer semestre a partir de la		Pendiente	Este costo incluye honorarios +

No. de referencia ¹ No de componente	Categoría y Descripción del Contrato de Adquisiciones	Costo Estimado de la Adquisición (US\$ Miles)	Método de Adquisición ²	Revisión (ex-ante ó ex-post)	Fuente de Financiamiento y Porcentaje		Precalificación ³ (Si/No)	Fechas Estimadas		Status ⁴ (Pendiente, en proceso, adjudicado, cancelado)	Comentarios
					BID %	Local / Otro %		Publicación Anuncio Específico de Adquisición	Terminación Contrato		
	programas de seguridad en implementación							vigencia del contrato			viajes y viáticos para el consultor
II	<ul style="list-style-type: none"> Consultoría para el análisis de caso de intervenciones en programas de seguridad ciudadana en implementación 	100,000.00	CCII	Ex ante	100		No	Primer semestre a partir de la vigencia del contrato		Pendiente	Este costo incluye honorarios + viajes y viáticos para el consultor

¹ Los grupos de contratos individuales similares que van a ser ejecutados en distintas localidades o distintos periodos, se incluyen agrupados bajo un sólo rubro con una explicación en la columna de comentarios indicando el valor promedio individual y el período durante el cual serían ejecutados.

² **Bienes y Obras:** LPI: Licitación Pública Internacional; LIL: Licitación Internacional Limitada; LPN: Licitación Pública Nacional; CP: Comparación de Precios; CD: Contratación Directa; AD: Administración Directa; CAE: Contrataciones a través de Agencias Especializadas; AC: Agencias de Contrataciones; AI: Agencias de Inspección; CPIF: Contrataciones en Préstamos a Intermediarios Financieros; CPO/COT/CPOT: Construcción-propiedad-operación/ Construcción-operación-transferencia/ Construcción-propiedad-operación-transferencia (del inglés BOO/BOT/BOOT); CBD: Contratación Basada en Desempeño; CPGB: Contrataciones con Préstamos Garantizados por el Banco; PSC: Participación de la Comunidad en las Contrataciones. **Firmas Consultoras:** SBCC: Selección Basada en la Calidad y el Costo; SBC: Selección Basada en la Calidad; SBPF: Selección Basada en Presupuesto Fijo; SBMC: Selección Basada en el Menor Costo; SCC: Selección Basada en las Calificaciones de los Consultores; SD: Selección Directa. **Consultores Individuales:** CCIN: Selección basada en la Comparación de Calificaciones Consultor Individual Nacional; CCII: Selección basada en la Comparación de Calificaciones Consultor Individual Internacional.

³ Aplicable para el caso de las Políticas nuevas solo para Bienes y Obras. En el caso de las Políticas Antiguas es aplicable a Bienes, Obras y Servicios de Consultoría.

⁴ Se utilizará la columna "Estatus" para adquisiciones retroactivas y actualizaciones del plan de adquisiciones.

Giron, Alan

From: Lugo Moreno, Monica Bibiana
Sent: Friday, August 09, 2013 10:47 AM
To: Restrepo Restrepo, Andres de Jesus
Cc: Giron, Alan; Marmolejo, Lina Maria
Subject: RE: Clearance to close QRR. REGIONAL. Generación de conocimiento aplicado con base en los programas de seguridad ciudadana en implementación - RG-T2321 . Documento de TC Post QRR

Estimado Andres,

Gracias por remitirme los documentos relacionados con la cooperación técnica RG-T2321 y por tener en cuenta mis observaciones. No tengo comentarios adicionales desde el punto de vista legal y entiendo que con esto continuarán con el procesamiento de la operación. Les agradezco me comuniquen una vez la operación haya sido aprobada para efectos de efectuar los registros respectivos en el sistema.

Atentamente,

Monica Lugo

Monica B. Lugo M.
Attorney Specialist
Legal Department, Sovereign Guaranteed Operations Division
Inter-American Development Bank
monical@aidb.org
202-623-1777

From: Restrepo Restrepo, Andres de Jesus
Sent: Thursday, August 08, 2013 5:39 PM
To: Lugo Moreno, Monica Bibiana
Cc: Giron, Alan; Marmolejo, Lina Maria
Subject: RE: Clearance to close QRR. REGIONAL. Generación de conocimiento aplicado con base en los programas de seguridad ciudadana en implementación - RG-T2321 . Documento de TC Post QRR

Estimada Mónica: pongo en tu conocimiento los documentos ya ajustados de la CT RG-T2321, tanto el TC document, como el Informe de resultados y procedimientos QRR y post QRR, ya con las recomendaciones que nos hicieras ayer, y hoy en nuestra conversación telefónica. Gracias por tus recomendaciones, pues creo que, efectivamente, la redacción de la CT y sus propósitos ganaron mucho en claridad. Quedamos en espera de tu visto bueno correspondiente. Un cordial abrazo, ANDRES

From: Restrepo Restrepo, Andres de Jesus
Sent: Wednesday, August 07, 2013 7:06 PM
To: Lugo Moreno, Monica Bibiana
Cc: Giron, Alan
Subject: RE: Clearance to close QRR. REGIONAL. Generación de conocimiento aplicado con base en los programas de seguridad ciudadana en implementación - RG-T2321 . Documento de TC Post QRR

Estimada Monica: como siempre, bienvenidas tus recomendaciones. Te las agradezco mucho. Mañana las trabajaré con el equipo, de tal manera que los dos puntos que planteas queden debidamente explicados. Un cordial abrazo, ANDRES

From: Lugo Moreno, Monica Bibiana

Sent: Wednesday, August 07, 2013 6:46 PM

To: Restrepo Restrepo, Andres de Jesus

Cc: Giron, Alan

Subject: RE: Clearance to close QRR. REGIONAL. Generación de conocimiento aplicado con base en los programas de seguridad ciudadana en implementación - RG-T2321 . Documento de TC Post QRR

Estimado Andres,

Te escribo en relación a la cooperación técnica de la referencia, cuyos documentos post-QRR recibí de Alan. Realmente aún tengo dos puntos que quisiera hacerte notar. Aun no entiendo (ni a partir de la respuesta en la tabla de QRR ni en el documento) cómo la parte de apoyo en temas de adquirentes se justifica teniendo en cuenta la descripción del alcance y toda la información técnica que justifica la intervención y su objetivo (*proveer apoyo especializado y expertise técnico* en esta área de seguridad ciudadana). La descripción de las actividades del componente 1 indica que el apoyo que se prestaría sería en procesos de licitaciones, por tanto, desde el punto de vista técnico se justifica que se destinen recursos del programa especial de seguridad ciudadana para contratar consultores para que apoyen las adquisiciones para los organismos ejecutores? Usualmente en los préstamos, a partir de la evaluación institucional se prevén recursos para especialistas en adquisiciones para los organismos ejecutores por tanto no entiendo el valor agregado en cuanto a los objetivos del Programa Especial de dedicar recursos para esto.

Finalmente, veo que no se indica en el documento nada sobre los informes de progreso y final que el equipo debe preparar y presentar dentro de la obligación de monitoreo y evaluación que le corresponde a todas las CTs.

Atentamente,

Monica L.

From: Giron, Alan

Sent: Tuesday, August 06, 2013 6:00 PM

To: Lugo Moreno, Monica Bibiana

Cc: Restrepo Restrepo, Andres de Jesus; Marmolejo, Lina Maria; Olcese Blume, Mariana; Peirce, Jennifer; Szepesi Colmenares, Ariana

Subject: REQ: Clearance to close QRR. REGIONAL. Generación de conocimiento aplicado con base en los programas de seguridad ciudadana en implementación - RG-T2321 . Documento de TC Post QRR

Estimada Mónica,

De parte del equipo de proyecto solicitamos tu visto bueno para cerrar el QRR de la TC de la referencia y subsecuentemente enviar a GCM para la Certificación del mismo. Favor de encontrar adjunto el TC document y el informe de resultados y procedimientos QRR post QRR.

Te pedimos favor si fueras tan amable de denotar explícitamente en tu correo si es que si tenemos la autorización (CLEARANCE) de LEG/SGO ya que GCM no está ahora aceptando correos que solo digan, "no hay más comentarios de parte de LEG".

Por cualquier duda favor de contactar al jefe de equipo, Andres Restrepo (ANDRESRE@iadb.org).

Muchas gracias y saludos,