

## Documento de Cooperación Técnica

### I. Datos Básicos

▪ País/Región:	Colombia
▪ Nombre de la Cooperación Técnica:	Aplicación Metodológica para la Creación de una Iniciativa de Desarrollo Sostenible en Colombia
▪ Número de la CT:	CO-T1400 y CO-T1403
▪ Nombre del Préstamo Asociado:	N/A
▪ Jefe de Equipo/Miembros:	Hilen Meirovich (INE/CCS), Líder del Equipo; Jennifer Doherty-Bigara, y Juan C. Gómez (INE/CCS); Eirivelthon Lima (RND/CPE), Roberto Esmeral (CCS/CCO), Fernando Balcazar (RND/CCO); Francisco Javier Urra (CAN/CAN); José Lorenzo Gómez (IFD/CMF); Mónica Lugo (LEG/SGO); Gabriele Del Monte (FMP/CCO); Miguel Orellana (FMP/CCO)
▪ Taxonomía:	Apoyo al Cliente
▪ Fecha de autorización del Abstracto de CT:	Abril 14, 2015
▪ Beneficiario:	República de Colombia
▪ Agencia Ejecutora:	Banco Interamericano de Desarrollo (BID) a través de la División de Cambio Climático y Sostenibilidad (INE/CCS)
▪ Donantes que proveerán financiamiento:	Fondo para el Programa Especial del Banco sobre Energía Sostenible y Cambio Climático SECCI (SCI) y Fondo de Múltiples Donantes para la Iniciativa de Energía Sostenible y el Cambio Climático (MSC) <sup>1</sup>
▪ Financiamiento solicitado del BID:	US\$1,100.000
▪ Contrapartida Local:	US\$275,000 (en especie) <sup>2</sup>
▪ Período de Desembolso:	30 meses (24 meses de ejecución)
▪ Fecha de inicio requerida:	Agosto 1, 2015
▪ Tipos de consultores:	Firmas y consultorías individuales
▪ Unidad de Preparación:	INE/CCS
▪ Unidad Responsable de Desembolso:	Sector de Infraestructura y Medio Ambiente (INE/INE)
▪ CT Incluida en la Estrategia de País:	Sí
▪ CT Incluida en el CPD:	No
▪ Sector Prioritario GCI-9:	Protección del medio ambiente, respuestas al cambio climático, promoción de la energía renovable y la seguridad alimentaria

### II. Objetivos y Justificación

- 2.1 La equidad y el crecimiento verde, entendido este como el crecimiento que asegura crecimiento económico conservando los activos naturales, e incluyendo la variable climática (OECD, 2015), son ejes del “Plan Nacional de Desarrollo 2014-2018” (PND) del Gobierno de Colombia, aprobado por el Congreso de la República en mayo de 2015, según la Ley 138 de 2015. Esta inclusión resulta de suma importancia dado que Colombia es altamente vulnerable al cambio climático y se ha visto afectada por los desastres naturales más intensos y frecuentes en los últimos años<sup>3</sup>. El objetivo de construir las bases del desarrollo sostenible para Colombia

<sup>1</sup> De acuerdo a los procedimientos establecidos en las Directrices Operativas para Productos de Cooperación Técnica (GN-2629-1), la ventanilla única consideró que no había otros recursos disponibles para el fondeo de esta operación.

<sup>2</sup> La descripción de la contrapartida en especie por parte del gobierno está disponible en [IDBDocs #: 39682984](#).

<sup>3</sup> Por ejemplo, un estudio reciente estima una reducción del 70% en el ecosistema de la sabana en el año 2050; y los modelos indican que el sector agrícola pierde un promedio de 23,74% con respecto a la producción en el escenario base (BID, 2013). Por el lado de la generación de emisiones de gases de efecto invernadero (GEI), actualmente una de las principales fuentes de emisiones en Colombia es el cambio de uso de suelo, en sus dos vertientes: a través de la deforestación y a través de la producción

expresado en el PND puede verse mermado por los impactos de cambio climático que podrían afectar al país.

- 2.2 Además del cambio climático, el conflicto armado en Colombia, ha agudizado los problemas de cambios de uso de suelo a través de presiones sobre tenencia de tierras y cultivos ilícitos, así como la calidad del medio ambiente en áreas explotadas por dichos cultivos. Al mismo tiempo, el conflicto ha generado un fenómeno de migración de más de cinco millones de personas, creando una problemática social compleja que requiere soluciones transversales que se basen en un enfoque holístico. El gobierno del país ha reconocido que la terminación de dicho conflicto requiere de precondiciones en el área rural. Sin embargo, dichos prerrequisitos deben tener en cuenta elementos de sostenibilidad para que el valor del capital natural mencionado anteriormente no se vea amenazado por los resultados del proceso de paz actualmente en curso<sup>4</sup>.
- 2.3 Para que el énfasis en el área rural del actual PND sea sostenible y tenga en cuenta el cambio climático, el Gobierno de Colombia reconoció que los planes deberán incluir la formulación y ejecución de una variedad de proyectos de campo basados en pruebas diseñadas para la promoción de la agricultura sostenible (y por consiguiente menores emisiones de GEI) y la preservación de bosques y la biodiversidad, incorporando consideraciones climáticas de adaptación y resiliencia. Con este fin, el Gobierno de Colombia solicitó al BID apoyo para el diseño de una iniciativa para el desarrollo sostenible en el país<sup>5</sup> que le permita generar la información necesaria para apoyar la recaudación de fondos (públicos y privados) a nivel nacional e internacional, dirigidos a proyectos que promuevan el desarrollo bajo en carbono y la conservación y adaptación de las regiones más vulnerables –que son, al mismo tiempo, áreas naturales de gran valor y las principales zonas de conflicto.
- 2.4 Sin embargo, dada la multiplicidad de ministerios involucrados en el logro de las metas de las estrategias transversales del PND<sup>6</sup>, el trabajo inicial de diálogo con el gobierno para la aprobación e implementación de la asistencia técnica inicial identificó una variedad de programas y proyectos ya existentes con metas similares que podrían beneficiarse de una visión holística de trabajo conjunto entre ministerios. Sin embargo, dada la lógica actual de trabajo sectorial en el gobierno, sin la adopción de medidas para asegurar esta coordinación podría no existir el suficiente flujo de información y complementariedad entre programas nuevos o ya existentes<sup>7</sup>.

---

agrícola. Al mismo tiempo dichos sectores continuarán manifestando una tendencia creciente en sus emisiones de GEI (BID 2013).

<sup>4</sup> El Gobierno de Colombia inició oficialmente un proceso de paz en septiembre de 2012 el cual se ha traducido en un diálogo de paz con el objetivo de alcanzar un “acuerdo general para la terminación del conflicto y la construcción de una paz estable y duradera” entre el Gobierno de Colombia y la guerrilla de las Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia (FARC).

<sup>5</sup> De acuerdo con esta solicitud el Banco aprobó en junio de 2015 la operación ATN/OC-14991-CO con el objetivo general de recabar información e insumos técnicos que contribuyan a la conformación de una iniciativa de desarrollo sostenible en Colombia.

<sup>6</sup> Por ejemplo, en la estrategia de transformación del campo y crecimiento verde intervienen las carteras de Agricultura, Ambiente y Desarrollo Sostenible, Hacienda y el Departamento Nacional de Planeación.

<sup>7</sup> En las misiones iniciales exploratorias, el Banco identificó más de 10 iniciativas concurrentes en territorios rurales específicos (por ejemplo, Amazonas o Caribe) las cuales no estaban vinculadas ni integradas en una visión de conjunto, que según miembros del gobierno podrían estar restando efectividad a las acciones de fondeo internacional por parte de los ministerios sectoriales, así como efectividad para responder al desafío del cambio climático. Una lista de estas iniciativas se puede ver en [IDBDocs #: 39738700](#).

- 2.5 Por lo tanto, el Gobierno de Colombia ha reconocido que adicionalmente al pedido inicial de apoyo al BID ([¶2.3](#)), plasmado en la ATN/OC-14991-CO, se requiere el desarrollo de una metodología y asesoramiento externo que pudiera facilitar e integrar proyectos nuevos o ya existentes y alinearlos en una iniciativa multisectorial para los próximos 15 años. Con base en un esquema paraguas, dicha iniciativa permitirá coordinar entidades nacionales y sus respectivos esfuerzos, financiar proyectos que garanticen la preservación del medio ambiente y construir un desarrollo rural sostenible a largo plazo. Una de las metodologías probadas a nivel internacional para la integración de varios programas bajo un concepto de integración, facilitación de recaudación de fondos internacionales, y potencialización de sinergias entre distintos programas con un valor agregado para todas las entidades involucradas es la generación de una campaña de fondeo único por parte de todos los ministerios (Linden et al., 2012). Dicha campaña de fondeo requiere de un trabajo de análisis y decisión entre ministerios, selección de áreas de intervención, así como de criterios de selección de proyectos que sea facilitada por un “*honest broker*” que logre visualizar puntos en común, sinergias, y mensajes claves para el logro de dicho objetivos.
- 2.6 A su vez, la arquitectura financiera climática internacional, a la que este concepto paraguas y fondeo conjunto podría acceder, requiere de conocimientos específicos de las negociaciones internacionales del clima, incluyendo qué proyectos son los más “bancables” y “atractivos” para los donantes climáticos. En este contexto, el Gobierno de Colombia ha solicitado al Banco su apoyo para la aplicación y desarrollo de esta metodología y conceptos en el contexto Colombiano.
- 2.7 La presente Cooperación Técnica (CT) tiene por objetivo apoyar el desarrollo y aplicación de la metodología que facilita el establecimiento de una iniciativa de desarrollo sostenible multisectorial con el fin de implementar proyectos de desarrollo sostenible, cambio climático y conservación. Los recursos canalizados (públicos y privados) a través de la campaña de fondeo provendrán tanto de fuentes internacionales como domésticas. Actualmente, el Gobierno de Colombia está asignando recursos para promover un crecimiento verde e inclusivo que permita sentar las bases para la paz.
- 2.8 Los recursos internacionales que la iniciativa busca atraer incluyen donaciones bilaterales, multilaterales y filantropía dentro del contexto particular de la agenda de cambio climático internacional y de los recursos orientados a fomentar acciones de mitigación y adaptación, como el Fondo Verde para el Clima.
- 2.9 Los objetivos específicos de la presente operación, los cuales guardan relación directa con los componentes del proyecto son: (i) definición e implementación de una metodología de trabajo multisectorial para: (a) facilitar la recaudación y canalización de fondos internacionales tanto privados como públicos, (b) identificar sinergias entre ministerios para la implementación y el dimensionamiento de proyectos que contribuyan a los objetivos del PND en materia de medioambiente y cambio climático, y (c) evaluar los programas existentes y en proceso de elaboración de las instituciones relevantes para asegurar que el proceso de fondeo sea un éxito; (ii) alineación del proceso de constitución de la iniciativa con la agenda internacional de cambio climático, basada en el carácter transformacional de las posibles intervenciones e identificación de oportunidades de financiamiento climático para el país; y (iii) creación y puesta en marcha de un comité internacional de alto nivel que asesore el proceso de diseño de esta iniciativa así como la realización de eventos nacionales que permitan socializarla al interior del país.

- 2.10 La presente CT responde a las prioridades sectoriales establecidas en el Informe sobre el Noveno Aumento General de Recursos del Banco (AB-2764), en particular en lo que tiene que ver con “la protección del medio ambiente, las respuestas al cambio climático, la promoción de energía renovable y las garantías para la seguridad alimentaria” (¶ 3.18). Adicionalmente, esta operación está alineada con las prioridades del programa de financiamiento referidas a “cambio climático, energía sostenible (incluida la energía renovable) y sostenibilidad ambiental” (¶ 3.39), y con el objetivo de adaptación que incluye actividades como “desarrollo tecnológico para una producción agrícola resistente y la gestión integrada de recursos hídricos”. Finalmente, esta CT contribuye a los objetivos del Fondo SECCI y del Fondo de Múltiples Donantes (MSC) (GN-2435-6) establecidos en los resultados previstos de *mayor sensibilidad frente a los efectos del cambio climático* como a la *reducción de emisiones* por deforestación y producción agrícola (¶ 4.6).
- 2.11 La presente operación se clasifica bajo la taxonomía de Apoyo al Cliente, y obedece a un proceso que ha venido adelantando el Gobierno de Colombia, para definir la nueva agenda de desarrollo del país en un escenario de posconflicto.

### III. Descripción de Actividades/Componentes y Presupuesto

- 3.1 **Componente 1. Implementación del proceso de creación de la iniciativa (US\$675.000).** Este componente tiene como finalidad aportar conocimiento técnico y soporte especializado en materia de creación de fondos y campañas de fondeo para proyectos de desarrollo, a través de la contratación de una firma consultora internacional. Esta firma, conjuntamente con el Gobierno de Colombia, apoyará en el diseño de esta operación para alcanzar los objetivos de desarrollo sostenible establecidos. La experiencia y conocimiento técnico que brindará la consultoría internacional permitirán desarrollar una estrategia para recaudar fondos de diversas fuentes nacionales e internacionales, aplicando los lineamientos de financiamiento de proyectos (*project finance*) donde se buscará un cierre financiero inicial (*front loading*) para la ejecución de proyectos de desarrollo rural sostenible. Este componente se centrará en la elaboración de estrategias de recaudación de fondos por parte de múltiples ministerios a largo plazo e incluirá la identificación de posibles escenarios en términos de alcance geográfico y sectorial.
- 3.2 Paralelamente, la firma también apoyará al Gobierno de Colombia en la conformación de un grupo institucional, que permita seleccionar el tipo de intervenciones a ser financiadas, la localización geográfica así como el monto a ser recaudado por los ministerios para llevar adelante las propuestas y las estrategias generadas en el proceso de creación de la iniciativa. Este proyecto requerirá de un proceso inclusivo que permita lograr un compromiso multi-ministerial para la identificación de sinergias entre ministerios y la complementariedad con programas existentes.
- 3.3 **Componente 2. Alineación con la Agenda de Cambio Climático Internacional (US\$120.000).** Dado que el financiamiento de cambio climático puede ser una fuente importante de recursos adicionales para la iniciativa, contar con una firma especializada sobre el tema aportará los insumos técnicos necesarios para facilitar el acceso a la financiación de cambio climático. Los procesos de acceso a dicho financiamiento se caracterizan por ser complejos, y con características técnicas específicas como la demostración de reducción de emisiones o el carácter transformacional de las intervenciones. Por ello, este componente financiará la contratación de una firma consultora que pueda ajustar el proceso de creación de la

iniciativa con las prioridades internacionales de las fuentes de financiamiento para el cambio climático. Adicionalmente, la integración de estos fondos a la operación permitirá consolidar la visión de un desarrollo sostenible en los proyectos diseñados bajo la iniciativa, así como los lineamientos que suelen asociarse a este tipo de dimensión.

- 3.4 **Componente 3. Comité Asesor de Alto Nivel para la Sostenibilidad y Eventos Nacionales de Socialización (US\$305.000).** Este componente financiará el acompañamiento del proceso de creación de la iniciativa en Colombia por parte de un Comité Asesor de Alto Nivel Internacional para la Sostenibilidad compuesto por especialistas nacionales e internacionales reconocidos en las áreas de conservación, biodiversidad y agendas de cambio climático. El comité se reunirá de manera periódica para aportar recomendaciones y legitimidad a la estrategia diseñada para el proyecto, y apoyará los esfuerzos de recaudación de fondos en eventos internacionales. Al mismo tiempo este componente financiará reuniones nacionales en distintas regiones del país para dar a conocer el alcance de la operación.
- 3.5 Las actividades de cada uno de los componentes de esta CT son complementarias pero no subsecuentes en el tiempo, con lo cual no se requiere la terminación de una actividad para iniciar la ejecución de las otras.

**Tabla 1. Matriz de Resultados Indicativa**

Indicadores de Resultados Indicador	Unidad	Línea base		Año 1 Planeado	Año 2 Planeado	Año 3 Resultado
		Valor	Año			
<b>Resultado</b>						
Conformación de una iniciativa para el desarrollo sostenible en Colombia, eje de la campaña para recolectar fondos multisectorialmente	Iniciativa	0	2015	0	0	1
<b>Productos</b>						
Generación de información para la conformación de la iniciativa: estrategias de diseño, recaudación de fondos, y cierre financiero (Componente I)	Reportes	0	2015	3	2	5
Estrategia de recaudación de recursos climáticos, incluyendo el diseño de proyectos que respondan a criterios específicos como el carácter transformacional (Componente II)	Reportes	0	2015	1	1	2
Reuniones del Comité Asesor de Alto Nivel para la Sostenibilidad (Componente III)	Nº	0	2015	2	2	4
Reuniones en Colombia para dar a conocer la iniciativa en las regiones del país (Componente III)	Nº	0	2015	2	3	5

- 3.6 El costo total de la presente CT es de US\$1.375.000, de los cuales US\$550.000 provendrán del Capital Ordinario del Banco a través del Fondo para el Programa Especial SECCI (SCI), US\$550.000 del Fondo de Múltiples Donantes para la Iniciativa de Energía Sostenible y Cambio Climático (MSC), y los restantes US\$275.000 serán proporcionados como contrapartida local en especie.

**Tabla 2. Presupuesto Indicativo (US\$)**

Actividad/Componente	BID (Fondo Multidonante)	BID (Fondo SECCI)	Contrapartida Local <sup>a</sup>	Total
<b>Componente I</b>				
Implementación del proceso de creación de la iniciativa	337.500	337.500	100.000	775.000
<b>Componente II</b>				
Alineación con la Agenda y Fondos de Cambio Climático Internacional	60.000	60.000	100.000	220.000
<b>Componente III</b>				
Comité Asesor de Alto Nivel	125.000	125.000	0	250.000
Eventos Nacionales de Sensibilización	27.500	27.500	75.000	130.000
<b>Total</b>	<b>550.000</b>	<b>550.000</b>	<b>275.000</b>	<b>1.375.000</b>

<sup>a</sup> La contrapartida de este proyecto será en especie y equivalente al 20% de la operación (US\$275.000).

- 3.7 El equipo de proyecto presentará informes una vez al año sobre los avances en las actividades y la obtención de los productos señalados en la Matriz de Resultados y sus costos, y un informe de terminación dentro de los tres meses siguientes al cierre de la operación.

#### **IV. Agencia Ejecutora y Estructura de Ejecución**

- 4.1 De conformidad con las Directrices Operativas para Productos de CT (GN-2629-1) y el Anexo 10 “Criterios Aplicados a la Contratación por el Banco”, y a solicitud del Beneficiario, el Banco ejecutará esta CT. La ejecución por el Banco está justificada en la naturaleza multisectorial de esta iniciativa y la necesidad de imparcialidad respecto al desarrollo y supervisión de la implementación de la metodología al mantenerla ligada a los aspectos técnicos exclusivamente sin incidencias de otra naturaleza en el contexto del proceso de paz en curso. Adicionalmente la realización de las contrataciones por parte del Banco aseguraría la independencia necesaria para producir los resultados necesarios y esperados. Por lo tanto el Banco estará a cargo de los procesos de selección y contratación de consultores, y de los pagos respectivos con cargo al financiamiento de la operación. La División de Cambio Climático y Sostenibilidad del BID (INE/CCS), a través de sus especialistas en la Sede y en la Representación en Colombia, estará a cargo de la supervisión de la operación.
- 4.2 El Banco contratará los servicios de consultores individuales, firmas consultoras y servicios diferentes a consultorías, de conformidad con las políticas y procedimientos vigentes del Banco. Asimismo, realizará los pagos correspondientes de acuerdo a lo establecido en cada contrato firmado con los consultores. Adicionalmente, el Gobierno de Colombia a través de la Agencia Presidencial para la Cooperación Internacional (APC-Colombia) podrá brindar su opinión técnica en cuanto a los productos recibidos; sin embargo las aprobaciones de dichos productos están a discreción del Banco.
- 4.3 Para la realización de las actividades relacionadas con el Componente 1 se recomienda la selección directa de la firma consultora Redstone Consultancy Group, dada su experiencia excepcional en la aplicación de metodologías de consolidación y cierres financieros en temas ambientales y de sostenibilidad en el contexto latinoamericano. Esta firma cuenta con una combinación singular de conocimiento (especialistas ambientales, banqueros, y consultores especializados en gerenciamiento de proyectos) y con experiencia en el diseño e implementación de fondos de desarrollo sostenibles. De igual manera, la firma cuenta con una



experiencia de trabajo excepcional en Latinoamérica<sup>8</sup>, puesto que ha originado proyectos que incluyen diversas organizaciones nacionales e internacionales a través de un proceso estructurado de participación, el cual ha sido altamente valorado por el Gobierno de Colombia como una herramienta de construcción de consensos claves para la iniciativa. Esto le otorga a la firma una ventaja técnica que no podría ser superada por otros candidatos en un proceso competitivo. Por otra parte, el monto estimado para la prestación de este servicio –reflejado en el Plan de Adquisiciones (Anexo III), representa un valor razonable en el mercado. En suma, los instrumentos y la metodología utilizados por Redstone Consultancy Group han demostrado resultados cuantificables en términos de movilización de recursos, aspectos que son clave para el éxito del desarrollo de la iniciativa en Colombia.

- 4.4 El período de ejecución será de 24 meses y el de desembolso será de 30 meses.

## **V. Riesgos Importantes**

- 5.1 La CT tiene riesgos de ejecución mínimos puesto que el Banco ejecutará la operación en estrecha coordinación con el Gobierno de Colombia a través de la APC-Colombia. Sin embargo, existe el riesgo de que se presenten retrasos en la entrega de los productos. Este se mitigará a través de un doble seguimiento para la entrega de reportes y de contrataciones por parte de los miembros de INE/CCS. Esto permitirá una supervisión eficiente de la operación y el consecuente logro de los objetivos planteados.

## **VI. Excepciones a las Políticas del Banco**

- 6.1 No se prevén excepciones a las políticas del Banco.

## **VII. Salvaguardias ambientales**

- 7.1 De acuerdo con la Política de Medio Ambiente y Cumplimiento de Salvaguardas del Banco, la operación ha recibido la Clasificación “C” (ver [Formulario de Análisis de Salvaguardas](#) y [Filtro de Políticas de Salvaguardas](#)).

### **Anexos requeridos:**

- Anexo I: [Solicitud del Cliente](#)
- Anexo II: [Términos de Referencia](#)
- Anexo III: [Plan de Adquisiciones](#)

---

<sup>8</sup> Redstone Consultancy Group ha liderado la conformación de iniciativas vanguardistas en la región en materia de conservación y desarrollo sostenible como “ARPA for Life” en Brasil (US\$500M), “Costa Rica por Siempre” en Costa Rica (US\$100M). El papel de “*honest broker*” en las negociaciones y su conocimiento de la filantropía internacional consolida dichos programas con un alto perfil internacional y un alcance innovador que permite consolidar la coordinación de entidades gubernamentales.

**APLICACIÓN METODOLÓGICA PARA CREACIÓN DE UNA INICIATIVA DE  
DESARROLLO SOSTENIBLE EN COLOMBIA**

**CO-T1400**  
**CO-T1403**

**US\$550.000 (SCI)**  
**US\$550.000 (MSC)**

**CERTIFICACIÓN**

Por la presente certifico que esta operación fue aprobada para financiamiento por el Fondo de la Iniciativa del Cambio Climático y Energía Sostenible SECCI (SCI) y el Fondo de Múltiples Donantes de Energía Sostenible y Cambio Climático (MSC), de conformidad con la comunicación de fecha 14 de abril de 2015 suscrita por Felipe Caicedo (ORP/GCM). Igualmente, certifico que existen recursos en los mencionados fondos, hasta la suma de **US\$1.100.000** para financiar las actividades descritas y presupuestadas en este documento. La reserva de recursos representada por esta certificación es válida por un periodo de cuatro (4) meses calendario contados a partir de la fecha de elegibilidad del proyecto para financiamiento. Si el proyecto no fuese aprobado por el BID dentro de ese plazo, los fondos reservados se considerarán liberados de compromiso, requiriéndose la firma de una nueva certificación para que se renueve la reserva anterior. El compromiso y desembolso de los recursos correspondientes a esta certificación sólo debe ser efectuado por el Banco en dólares estadounidenses. Esta misma moneda será utilizada para estipular la remuneración y pagos a consultores, a excepción de los pagos a consultores locales que trabajen en su propio país, quienes recibirán su remuneración y pagos contratados en la moneda de ese país. No se podrá destinar ningún recurso del Fondo para cubrir sumas superiores al monto certificado para la implementación de esta operación. Montos superiores al certificado pueden originarse de compromisos estipulados en contratos que sean denominados en una moneda diferente a la moneda del Fondo, lo cual puede resultar en diferencias cambiarias de conversión de monedas sobre las cuales el Fondo no asume riesgo alguno.

[Original Firmado]

07/24/2015

---

Sonia M. Rivera  
Jefe

---

Fecha

Unidad de Gestión de Donaciones y Cofinanciamiento  
ORP/GCM