Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2013 - JUNIO 2013

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Apoyo a la integración competitiva en ambiente de frontera

Nro. Proyecto: RG-M1170 - Nro. Operación: ATN/ME-12148-RG

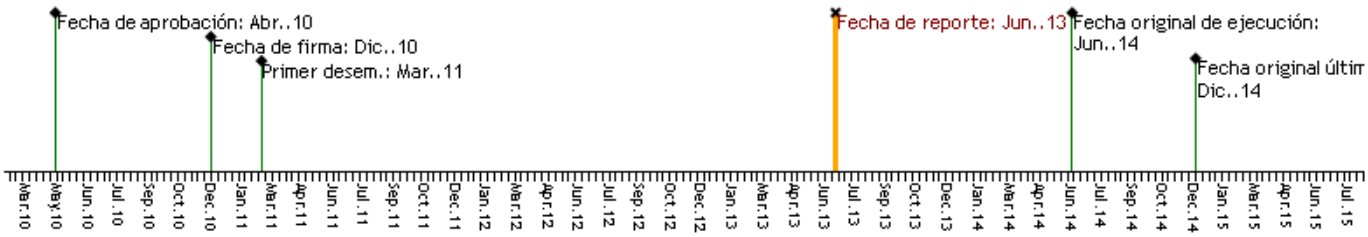
Resultado: Fomentar la competitividad de las micro y pequeñas empresas (MyPE) en estos territorio, facilitando su integración en redes y cadenas productivas con grandes empresas ancla.

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
BRASIL	BOLIVIA, BRASIL, PARAGUAY	SME - Desarrollo de la pequeña y mediana empresa	PLED - Competitividad local

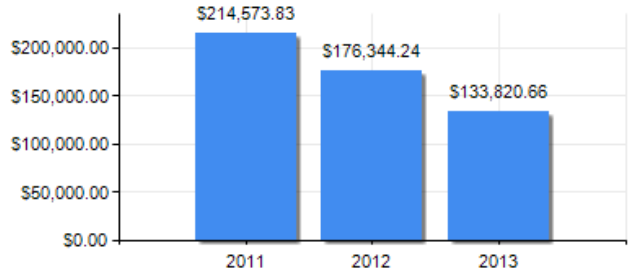
Agencia Ejecutora: Serviço de Apoio às Micro e Pequenas Empresas de Mato Grosso do Sul

Líder equipo de diseño: Cortellese, Claudio
Líder equipo de supervisión: Gilio, Ismael Gilio

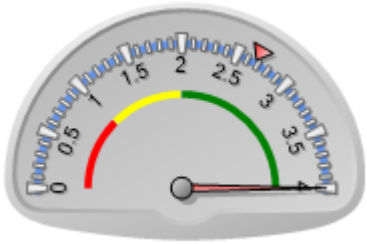
CRONOLOGÍA DE EVENTOS



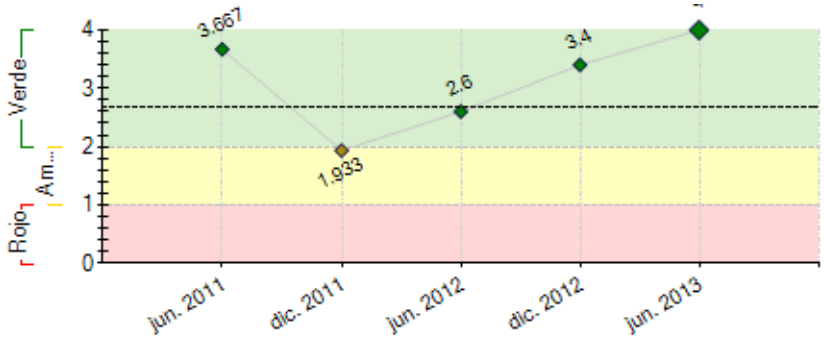
RECURSOS



PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 4
Promedio FOMIN: 2.673

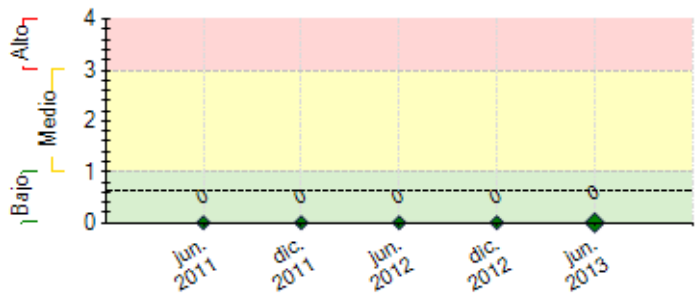


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Bajo
Adquisiciones:	Bajo
Capacidad Técnica:	Bajo



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.617

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

No período de janeiro a Junho de 2013, o projeto trabalhou com foco em desenvolver as ações voltadas ao fomento, ao desenvolvimento sustentável e inovador, e o desenvolvimento de bens públicos nos territórios.

As unidades executoras locais desenvolveram ações voltadas ao fortalecimento empresarial e desenvolvimento territorial da região.

Os consultores Paraguaios e Bolivianos receberam o repasse da metodologia de elaboração do mapa de oportunidades, este repasse, visou fortalece as futuras ações do projeto e consequentemente apresentar análise dos potenciais da região e das dificuldades enfrentadas por quem quer investir, assim como uma relação de negócios que podem ser abertos nos municípios para atender às demandas da população.

Com a finalidade de dar continuidades das ações do projeto, a equipe técnica em conjunto com os coexecutores, vem buscando novas fontes de recursos internacionais, por meio de editais de cooperação e visitas as instituições Paraguaias, Bolivianas e Brasileiras.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Projeto com desempenho satisfatório. Os resultados do projeto, os produtos desenvolvidos e aplicados, e os atores envolvidos nos três Países – Bolívia, Brasil e Paraguai – foram sistematizados, reunidos em publicação oficial na Conferência das Nações Unidas para o Desenvolvimento Sustentável (Rio+20). A publicação recebeu o título de Caderno de Sustentabilidade: Cidades Sustentáveis em Ambientes de Fronteira, nos Biomas do Cerrado e do Pantanal. Adicionalmente, além dos territórios Ponta Porã e Pedro Juan Caballero, Brasil/Paraguai, e Corumbá e Puerto Suarez, Bolívia, o Projeto logrou também o envolvimento de atuação em 17 outros municípios no entorno dos dois referidos territórios.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Janeiro: Reunião de avaliação com os dos resultados 2012 e futuras ações para 2013 com os parceiros CIRD e FTE. **Fevereiro**: Repasse de metodologia para FTE, com a intenção de elaborar os mapas de oportunidades das cidades de Puerto Quijarro e Puerto Suárez.**Março:** Realizamos na UEL em Puerto Suárez o curso administracion de almacenes y control de inventarios - MODULO I, também houve uma reunião com 30 empresários bolivianos, cujo tema foi os resultados intermediários do projeto. **Abril:** Realizamos o fórum de desenvolvimento territorial de Corumbá e a rodada de negócio fomenta. **Maio:** Realizamos o Fórum de turismo de fronteira Brasil/Bolívia, com a participação de quatro caravanas binacionais. Iniciamos a implantação do consorcio Intermunicipal de Puerto Quijarro, Puerto Suarez e Corumbá. Contratamos um consultor para avaliar produtores rurais da faixa de fronteira Brasil/Bolívia com a intenção de escolher dois de cada município para implantar o programa PAIS (Produção Agroecológica Integrada e Sustentável). **Junho:** realizamos por meio das unidades executoras locais do Paraguay e da Bolívia o evento Aprender para Crescer, o evento contou coma participação de jovens empreendedores. A UEL do Paraguay também realizou o curso liderasgo y comunicación Eficaz. Houve em Ponta Porã o encontro da ABASE, onde foi apresentado o projeto e suas ações.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Resultado:	**R.1**	680 MyPE integradas a las cadenas productivas como proveedoras de empresas ancla.	0				680	21	
							Dic. 2014	Dic. 2013	

Fomentar la competitividad de las micro y pequeñas empresas (MyPE) en estos territorio, facilitando su integración en redes y cadenas productivas con grandes empresas ancla.	**R.2**	30% de las empresas beneficiarias directas realizaron adaptaciones o innovaciones.	0				30	39	
							Dic. 2014	Dic. 2013	
	R.3	150 empresas acreditan la mejora de sus procesos y productos.	0				150	19	
							Dic. 2014	Dic. 2013	
	R.4	Son obtenidos US$300 mil en recursos adicionales para cumplir con objetivos del Proyecto.	0				300	858	
							Dic. 2014	Jun. 2014	
	R.5	5 actividades de mejora de los activos territoriales surgidas de la articulación público-privada.	0				5	9	
							Dic. 2014	Dic. 2013	

Componente 1: Formación de redes y desarrollo de capacidades **Peso:** 35% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C1.I1**	Número de nuevas instituciones participantes	0	1	3	6	8	10	Finalizado
				Dic. 2011	Dic. 2012	Dic. 2013	Dic. 2014	Sep. 2011	
	C1.I2	Número de nuevas instituciones participantes que aportan recursos al Proyecto	0	1	2	4	5	5	Finalizado
				Dic. 2011	Dic. 2012	Dic. 2013	Dic. 2014	Sep. 2012	
	C1.I3	Número de actividades destinadas a crear o fortalecer capacidades locales	0	1	3	5	6	5	Finalizado
				Dic. 2011	Dic. 2012	Dic. 2013	Dic. 2014	Ene. 2013	
	C1.I4	Número de instancias de articulación público privadas creadas o fortalecidas por el Proyecto.	0	2	3	4	5	4	Finalizado
				Dic. 2011	Dic. 2012	Dic. 2013	Dic. 2014	Abr. 2013	
	C1.I5	Número de empresas destinatarias que intervienen en actividades asociativas.	0	10	20	30	40	86	Finalizado
				Dic. 2011	Dic. 2012	Dic. 2013	Dic. 2014	Mar. 2012	
	C1.I6	Número de iniciativas de interés empresarial implementadas	0	7	10	15	5	16	Finalizado
				Dic. 2011	Dic. 2012	Dic. 2013	Dic. 2014	May. 2013	
	C1.I7	Número de actividades destinadas a apoyar la incorporación de innovaciones, adaptaciones o similares en las empresas.	0	10	5	3	12	104	Finalizado
				Dic. 2011	Dic. 2012	Dic. 2013	Dic. 2014	Ene. 2013	
Componente 2: Acceso a servicios de desarrollo empresarial **Peso:** 25% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C2.I1**	20 facilitadores de redes capacitados.	0				20	27	Finalizado
							Dic. 2014	Jun. 2011	
	C2.I2	10 Productos e técnicas/prácticas transferidas a Bolivia y Paraguay.	0				10	12	Finalizado
							Dic. 2014	Jun. 2012	
	C2.I3	5 Nuevos productos (de desarrollo empresarial) desarrollados.	0				5	6	Finalizado
							Dic. 2014	May. 2013	
Componente 3: Fomento al desarrollo de proyectos empresariales sustentables e innovadores **Peso:** 20% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C3.I1**	10 proyectos de innovación financiados por el proyecto.	0				10		Finalizado
							Jun. 2014		
	C3.I2	60 empresas acreditan mejoras en sus procesos y productos.	0				60	19	Finalizado
							Dic. 2012	May. 2013	
	C3.I3	28 proyectos de innovación financiados por el proyecto.	0				28		En curso
							Dic. 2014		
	C3.I4	150 empresas que acreditan mejoras en sus procesos y productos.	0				150		En curso
							Jun. 2014		
Componente 4: Desarrollo de bienes públicos **Peso:** 15% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C4.I1**	La base de datos desarrollada	0				1	5	Finalizado
							Dic. 2012	Abr. 2013	
	C4.I2	1 iniciativa de desarrollo de bienes públicos financiada por el proyecto.	0				1	1	Finalizado
							Dic. 2013	May. 2012	
	C4.I3	5 iniciativas de desarrollo de bienes públicos financiadas por el proyecto.	0				5	1	Finalizado
							Dic. 2014	May. 2012	
	C4.I4	5 actividades destinadas a consolidar activos territoriales.	0				5	3	Finalizado
							Jun. 2014	Ago. 2012	
Componente 5: Monitoreo, lecciones aprendidas y diseminación de resultados **Peso:** 5% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C5.I1**	Indicadores requeridos para el monitoreo identificados. Línea de base lista. Sistema de monitoreo desarrollado.	0				1	3	Finalizado
							Mar. 2012	Abr. 2013	
	C5.I2	La experiencia ha sido diseminada mediante eventos, seminarios, reuniones y otros, a por lo menos 50 instituciones regionales y nacionales, tanto públicas como privadas.	0				1	1	Finalizado
							Dic. 2014	Oct. 2010	
	C5.I3	La experiencia ha sido diseminada mediante eventos, seminarios, reuniones y otros, a por lo menos 50 instituciones regionales y nacionales, tanto públicas como privadas.	0				1		Finalizado
							Dic. 2014		
	C5.I4	Representantes del proyecto han participado anualmente en al menos dos eventos para la difusión del proyecto y/o adquisición de conocimientos (eventos nacionales, evento del proyecto, eventos del clúster, u otros). Anualmente participan 200 personas de los eventos de difusión.	0	2	4	6	8	4	Finalizado
				Dic. 2011	Dic. 2012	Dic. 2013	Dic. 2014	Oct. 2012	
	C5.I5	Se ha editado, publicado y difundido un documento de sistematización del proyecto, ante funcionarios de los gobiernos locales y regionales, el sector privado, y la sociedad civil.	0				1		En curso
							Dic. 2014		

Hitos		**Planeado**	**Fecha de cumplimiento**	**Logrado**	**Fecha alcanzada**	**Estado**
H1	Conditions Prior	7	Jun. 2011	7	Feb. 2011	Logrado
H2	Instituciones identificadas, convenios o contratos firmados, plan de trabajo establecido y presupuesto y cronograma definidos con las dos instituciones co-ejecutoras locales en los territorios de Paraguay y de Bolivia, incluyendo la No-Objeción de los dos Gobiernos Nacionales.	2	Dic. 2011	2	Nov. 2011	Logrado
H3	Sistematización de las acciones realizadas en los territorios de frontera del proyecto, a través de la producción y publicación de un "Estudio de las Características y Interacciones Territoriales en Bolivia, Brasil y Paraguay".	1	Dic. 2011	1	Dic. 2010	Logrado
H4	15 Iniciativas/Actividades de Apoio ao Desenvolvimento Empresarial e a Consolidação de Ativos Empresariais.	15	Dic. 2011	15	Ago. 2012	Logrado tarde
H5	02 Novas Instituições Participantes	2	Jun. 2012	2	May. 2012	Logrado
H6	02 Articulações Público-Privadas	2	Jun. 2012	2	Ago. 2012	Logrado tarde
H7	Mais 15 (Total 30) Iniciativas/Actividades de Apoio ao Desenvolvimento Empresarial e a Consolidação de Ativos Empresariais.	30	Dic. 2012	30	Dic. 2012	Logrado
H8	Mais 03 (Total 05) Novas Instituições Participantes	5	Dic. 2012	5	Sep. 2012	Logrado
H9	Mais 01 (Total 03) Articulações Público-Privadas	3	Dic. 2012	3	May. 2012	Logrado
H10	10 Sub-Projetos Empresariais	10	Jun. 2013	15	Sep. 2011	Logrado
H11	Mais 15 (Total 45) Iniciativas/Actividades de Apoio ao Desenvolvimento Empresarial e a Consolidação de Ativos Empresariais.	45	Dic. 2013	45	Jun. 2013	Logrado
H12	Mais 01 (Total 04) Articulações Público-Privadas	4	Dic. 2013	4	Abr. 2013	Logrado
H13	Mais 5 (Total 15) Sub-Projetos Empresariais	15	Jun. 2014	15	Sep. 2011	Logrado
H14	Publicação: documento de sistematização das experiências e dos resultados alcançados, editado, publicado e distribuído.	1	Dic. 2014			

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO
[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Situaciones de elevada conflictividad o violencia. En general, las zonas de frontera son territorio muchas veces sujetos a cierta inestabilidad social.	Bajo	Si bien el proyecto no presenta actividades específicas para mitigar este riesgo, su focalización en desarrollar instituciones y oportunidades empresariales debería contribuir a reducir este riesgo; asimismo, durante la preparación se ha constatado el compromiso de las autoridades hacia un mayor control del territorio, colaboración entre los países a este fin, y un claro compromiso para el desarrollo económico y social.	Project Guest

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 3 **RIESGOS VIGENTES:** 1 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 2

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: MP - Muy Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

A equipe técnica em conjunto com os coexecutores, vem buscando novas fontes de recursos internacionais, por meio de editais de cooperação e visitas as instituições Paraguaias, Bolivianas e Brasileiras.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

[No se han agregado lecciones aprendidas todavia.]