Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2014 - JUNIO 2014

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Apoyo a la integración competitiva en ambiente de frontera

Nro. Proyecto: RG-M1170 - Nro. Operación: ATN/ME-12148-RG

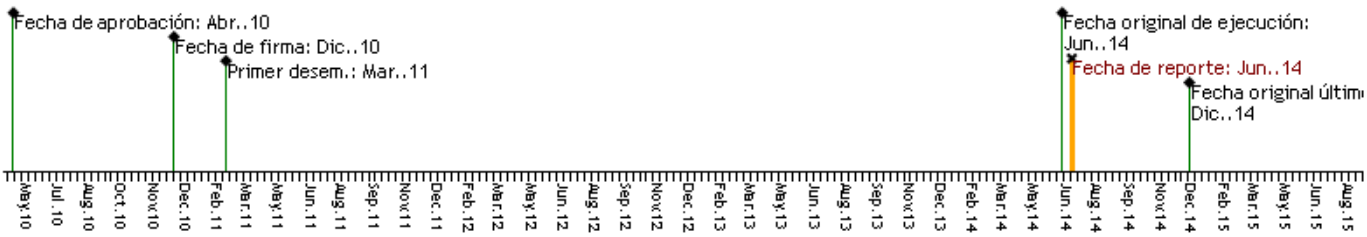
Resultado: Fomentar la competitividad de las micro y pequeñas empresas (MyPE) en estos territorio, facilitando su integración en redes y cadenas productivas con grandes empresas ancla.

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
BRASIL	BOLIVIA, BRASIL, PARAGUAY	SME - Desarrollo de la pequeña y mediana empresa	PLED - Competitividad local

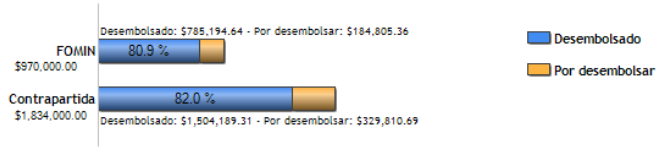
Agencia Ejecutora: Serviço de Apoio às Micro e Pequenas Empresas de Mato Grosso do Sul

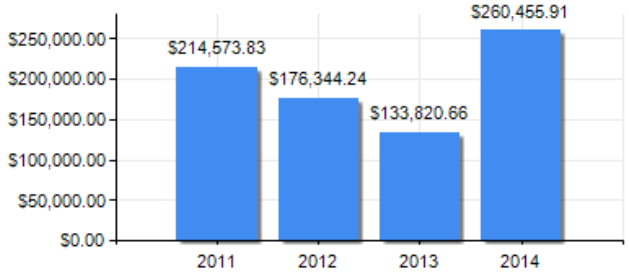
Líder equipo de diseño: Cortellese, Claudio
Líder equipo de supervisión: Gilio, Ismael Gilio

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

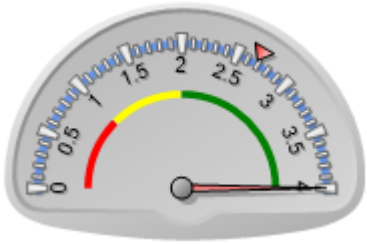


RECURSOS

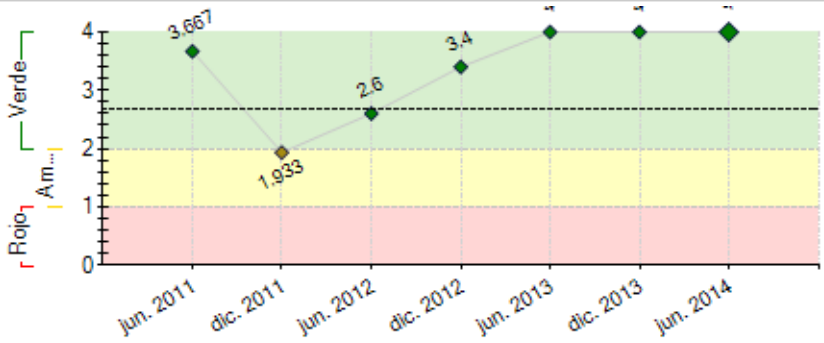




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 4
Promedio FOMIN: 2.681

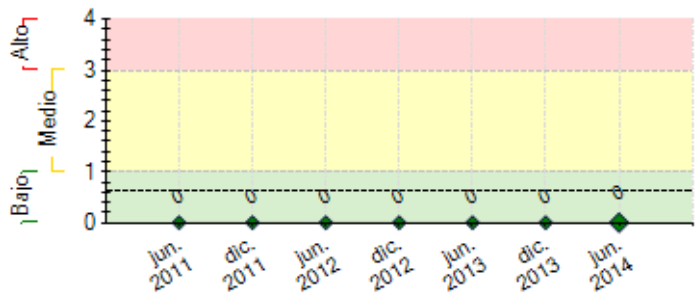


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Bajo
Adquisiciones:	Bajo
Capacidad Técnica:	Bajo



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.615

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

No primeiro semestre de 2014, foram realizadas diversas ações de busca a novas possibilidades de financiamento para a sustentabilidade do projeto, foram iniciadas e entregues iniciativas de bens públicos (Projeto PAIS nos 6 territórios do projeto), foram realizadas e propostas publicações técnicas (2ª versão da cartilha de sustentabilidade, caderno de sustentabilidade Paraguai e Bolívia, Caderno de Compras Públicas Paraguai e etc.), foram organizadas missões empresariais e institucionais e inciou-se o trabalho de sistematização da experiência. Neste semestre se buscou conciliar a execução com a finalização do alcance das metas do projeto e o planejamento do semestre seguinte (último do projeto), de forma a alcançar todas as metas propostas de forma a garantir uma eficaz execução dos recursos.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Projeto em sua fase final de conclusão e encerramento, prazo de execução concluído, com desempenho altamente satisfatório, metas, objetivos e indicadores alcançados e/ou superados, de acordo com a programação até a data, sustentabilidade planejada, parcerias realizadas, avaliação em execução, com produção de conhecimento e disseminação de resultados.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

JAN/14 - Planejamento anual | FEV/14 - Impressão dos mapas turístico das fronteiras; Inicio da Implantação dos kits PAIS nos municípios atendidos; Participação do Edital da União Europeia EUROPEAID/135-181/c/act/multi; Apoio à Palestra com o Mágico Marcos Zanquetta em Ponta Porã/MS; realização das entrevistas para o Relato de Maturação do PPCVB (Anexado nos documentos do projeto) | MAR/14 Contrataçaõ da empersa GIRAL para produção da publicação final do Projeto; Participação do Edital BID Iniciativa de Bienes Públicos Regionales; Participação no Encontro Empresarial Binacional BR/PY Amigos e Negócios realizado em Campo Grande/MS | ABRIL/14 Participação em Reunião do Núcleo de Fronteiras de MS; Lançamento do PAIS do IFMS e UCP; MAIO/14 Apoio às caravanas dos municipios atendidos pelo projeto à Transexpo 2014 (Feira de Logística e Transportes) realizada em Campo Grande; Missão à Fronteira com a Equipe da UASIN/SEBRAE/NACIONAL. JUN/14 - Preparaçaõ das missões internacionais à Feira do Empreendedor 2014; Negociações para realiazção do repasse da metodologia 5 menos que são mais em parceria com o projeto copyme do sebrae/nacional

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Neste semestre o projeto se dedicou ao planejamento de suas atividades finais para conclusão e encerramento, com seleção e contratação da avaliação final, auditoria final, preparação de documentos de conhecimento para publicação, sistematização dos resultados, plano de ação e prestação de contas com os co-executores nos territórios de fronteira Brasil/Bolívia e Brasil/Paraguai.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Resultado: Fomentar la competitividad de las micro y pequeñas empresas (MyPE) en estos territorio, facilitando su integración en redes y cadenas productivas con grandes empresas ancla.	**R.1**	680 MyPE integradas a las cadenas productivas como proveedoras de empresas ancla.	0				680	21	
							Dic. 2014	Dic. 2013	
	R.2	30% de las empresas beneficiarias directas realizaron adaptaciones o innovaciones.	0				30	39	
							Dic. 2014	Dic. 2013	
	R.3	150 empresas acreditan la mejora de sus procesos y productos.	0				150	19	
							Dic. 2014	Dic. 2013	
	R.4	Son obtenidos US$300 mil en recursos adicionales para cumplir con objetivos del Proyecto.	0				300	858	
							Dic. 2014	Jun. 2014	
	R.5	5 actividades de mejora de los activos territoriales surgidas de la articulación público-privada.	0				5	9	
							Dic. 2014	Dic. 2013	

Componente 1: Formación de redes y desarrollo de capacidades **Peso:** 35% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C1.I1**	Número de nuevas instituciones participantes	0	1	3	6	8	10	Finalizado
				Dic. 2011	Dic. 2012	Dic. 2013	Dic. 2014	Sep. 2011	
	C1.I2	Número de nuevas instituciones participantes que aportan recursos al Proyecto	0	1	2	4	5	7	Finalizado
				Dic. 2011	Dic. 2012	Dic. 2013	Dic. 2014	Abr. 2014	
	C1.I3	Número de actividades destinadas a crear o fortalecer capacidades locales	0	1	3	5	6	6	Finalizado
				Dic. 2011	Dic. 2012	Dic. 2013	Dic. 2014	Sep. 2013	

C1.I4	Número de instancias de articulación público privadas creadas o fortalecidas por el Proyecto.	0	2	3	4	5	4	Finalizado
			Dic. 2011	Dic. 2012	Dic. 2013	Dic. 2014	Abr. 2013	
C1.I5	Número de empresas destinatarias que intervienen en actividades asociativas.	0	10	20	30	40	86	Finalizado
			Dic. 2011	Dic. 2012	Dic. 2013	Dic. 2014	Mar. 2012	
C1.I6	Número de iniciativas de interés empresarial implementadas	0	7	10	15	5	16	Finalizado
			Dic. 2011	Dic. 2012	Dic. 2013	Dic. 2014	May. 2013	
C1.I7	Número de actividades destinadas a apoyar la incorporación de innovaciones, adaptaciones o similares en las empresas.	0	10	5	3	12	104	Finalizado
			Dic. 2011	Dic. 2012	Dic. 2013	Dic. 2014	Ene. 2013	
Componente 2: Acceso a servicios de desarrollo empresarial **Peso:** 25% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C2.I1** 20 facilitadores de redes capacitados.	0				20	27	Finalizado
						Dic. 2014	Jun. 2011	
	C2.I2 10 Productos e técnicas/prácticas transferidas a Bolivia y Paraguay.	0				10	12	Finalizado
						Dic. 2014	Jun. 2012	
	C2.I3 5 Nuevos productos (de desarrollo empresarial) desarrollados.	0				5	10	Finalizado
						Dic. 2014	Ago. 2013	
Componente 3: Fomento al desarrollo de proyectos empresariales sustentables e innovadores **Peso:** 20% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C3.I1** 10 proyectos de innovación financiados por el proyecto.	0				10	13	Finalizado
						Jun. 2014	Oct. 2013	
	C3.I2 60 empresas acreditan mejoras en sus procesos y productos.	0				60	61	Finalizado
						Dic. 2012	Ago. 2013	
	C3.I3 28 proyectos de innovación financiados por el proyecto.	0				28	20	En curso
						Dic. 2014	Nov. 2013	
	C3.I4 150 empresas que acreditan mejoras en sus procesos y productos.	0				150	19	En curso
						Jun. 2014	Dic. 2013	
Componente 4: Desarrollo de bienes públicos **Peso:** 15% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C4.I1** La base de datos desarrollada	0				1	5	Finalizado
						Dic. 2012	Abr. 2013	
	C4.I2 1 iniciativa de desarrollo de bienes públicos financiada por el proyecto.	0				1	1	Finalizado
						Dic. 2013	May. 2012	
	C4.I3 5 iniciativas de desarrollo de bienes públicos financiadas por el proyecto.	0				5	10	Finalizado
						Dic. 2014	Abr. 2014	
	C4.I4 5 actividades destinadas a consolidar activos territoriales.	0				5	11	Finalizado
						Jun. 2014	Abr. 2014	
Componente 5: Monitoreo, lecciones aprendidas y diseminación de resultados **Peso:** 5% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C5.I1** Indicadores requeridos para el monitoreo identificados. Línea de base lista. Sistema de monitoreo desarrollado.	0				1	3	Finalizado
						Mar. 2012	Abr. 2013	
	C5.I2 La experiencia ha sido diseminada mediante eventos, seminarios, reuniones y otros, a por lo menos 50 instituciones regionales y nacionales, tanto públicas como privadas.	0				1	1	Finalizado
						Dic. 2014	Oct. 2010	
	C5.I3 La experiencia ha sido diseminada mediante eventos, seminarios, reuniones y otros, a por lo menos 50 instituciones regionales y nacionales, tanto públicas como privadas.	0				1	1	Finalizado
						Dic. 2014	Oct. 2013	
	C5.I4 Representantes del proyecto han participado anualmente en al menos dos eventos para la difusión del proyecto y/o adquisición de conocimientos (eventos nacionales, evento del proyecto, eventos del clúster, u otros). Anualmente participan 200 personas de los eventos de difusión.	0	2	4	6	8	11	Finalizado
			Dic. 2011	Dic. 2012	Dic. 2013	Dic. 2014	Dic. 2013	
	C5.I5 Se ha editado, publicado y difundido un documento de sistematización del proyecto, ante funcionarios de los gobiernos locales y regionales, el sector privado, y la sociedad civil.	0				1	1	En curso
						Dic. 2014	Dic. 2013	

Hitos		Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H1	Conditions Prior	7	Jun. 2011	7	Feb. 2011	Logrado
H2	Instituciones identificadas, convenios o contratos firmados, plan de trabajo establecido y presupuesto y cronograma definidos con las dos instituciones co-ejecutoras locales en los territorios de Paraguay y de Bolivia, incluyendo la No-Objeción de los dos Gobiernos Nacionales.	2	Dic. 2011	2	Nov. 2011	Logrado
H3	Sistematización de las acciones realizadas en los territorios de frontera del proyecto, a través de la producción y publicación de un "Estudio de las Características y Interacciones Territoriales en Bolivia, Brasil y Paraguay".	1	Dic. 2011	1	Dic. 2010	Logrado
H4	15 Iniciativas/Actividades de Apoio ao Desenvolvimento Empresarial e a Consolidação de Ativos Empresariais.	15	Dic. 2011	15	Ago. 2012	Logrado tarde
H5	02 Novas Instituições Participantes	2	Jun. 2012	2	May. 2012	Logrado
H6	02 Articulações Público-Privadas	2	Jun. 2012	2	Ago. 2012	Logrado tarde
H7	Mais 15 (Total 30) Iniciativas/Actividades de Apoio ao Desenvolvimento Empresarial e a Consolidação de Ativos Empresariais.	30	Dic. 2012	30	Dic. 2012	Logrado
H8	Mais 03 (Total 05) Novas Instituições Participantes	5	Dic. 2012	5	Sep. 2012	Logrado
H9	Mais 01 (Total 03) Articulações Público-Privadas	3	Dic. 2012	3	May. 2012	Logrado
H10	10 Sub-Projetos Empresariais	10	Jun. 2013	15	Sep. 2011	Logrado
H11	Mais 15 (Total 45) Iniciativas/Actividades de Apoio ao Desenvolvimento Empresarial e a Consolidação de Ativos Empresariais.	45	Dic. 2013	45	Jun. 2013	Logrado
H12	Mais 01 (Total 04) Articulações Público-Privadas	4	Dic. 2013	4	Abr. 2013	Logrado
H13	Mais 5 (Total 15) Sub-Projetos Empresariais	15	Jun. 2014	15	Sep. 2011	Logrado
H14	Publicação: documento de sistematização das experiências e dos resultados alcançados, editado, publicado e distribuído.	1	Dic. 2014	1	Dic. 2013	Logrado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO
[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 3 **RIESGOS VIGENTES:** 0 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 3

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: MP - Muy Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

No primeiro semestre de 2014 foram realizadas diversas ações focando a sustentabilidade do projeto. Entre elas:
- Produção do 2ª Cartilha de Sustentabilidade;
- Contratação de Equipe para produção das cartilhas de sustentabilidade na Bolívia e Paraguai;
- Instalação de Unidades PAIS (Produção Agroecológica Integrada e Sustentável) nos 6 municípios atendidos;
- Participação no Edital de Bens Públicos Regionais do BID;
- Participação no Edital EuropAid/ 135-18/C/ACT/Multi;
- Captação de recursos junto à HIVOS Bolívia;
- Participação no Edital de Transferência de Conocimiento SUR <-> SUR do FUMIN;
- Participação no Edital da IAF;
- Iniciou-se a articulação junto ao Projeto Copyme do SEBRAE/Nacional para realização do Repasse de Metodologia SEBRAE de redução de Desperdício - 5 Menos que São Mais aos parceiros do SEBRAE no Brasil, Bolívia e Paraguai.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. Para uma execução financeira mais eficaz, a equipe de gestão do projeto aumentou de forma progressiva a autonomia dos coexecutores. Inicialmente exigindo documentação detalhada do planejamento de ações, formação detalhada de custos e acompanhamento rígido e frequente da prestação de contas. Com o decorrer da execução de forma transparente e eficaz e com a solidificação da relação interinstitucional, a equipe de gestão propôs uma gestão mais simplificada da execução do contrato, que mostrou-se viável agilizando o trabalho dos parceiros. No ano final do projeto, visando simplificar ainda mais a execução, foram realizados planejamentos anuais, prestação de contas físico-financeiras semestrais, que permitiram uma implementação ainda mais transparente e eficaz.	Implementation	Gomes Antello e Silva, Paulo Henrique Gomes Antello e
2. Durante o decorrer do Programa, foi percebido a necessidade de adaptação das metodologias do SEBRAE para que estivessem preparadas para serem aplicadas pelas instituições co-executoras Bolivianas e Paraguaias em seus territórios. As adaptações iam desde tradução, ajustes legais, ajustes culturais, ajustes de cronograma, busca e preparação de parceiros e etc.	Implementation	Gomes Antello e Silva, Paulo Henrique Gomes Antello e