Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

# REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2013 - DICIEMBRE 2013

## SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

**NOMBRE DEL PROYECTO:** Apoyo a la integración competitiva en ambiente de frontera

Nro. Proyecto: RG-M1170 - Nro. Operación: ATN/ME-12148-RG

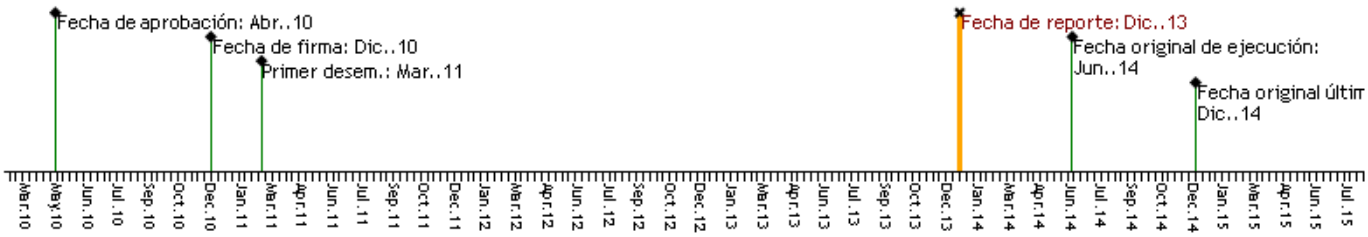
**Resultado:** Fomentar la competitividad de las micro y pequeñas empresas (MyPE) en estos territorio, facilitando su integración en redes y cadenas productivas con grandes empresas ancla.

| País Administrador | País Beneficiario | Grupo | Subgrupo |
|---|---|---|---|
| BRASIL | BOLIVIA, BRASIL, PARAGUAY | SME - Desarrollo de la pequeña y mediana empresa | PLED - Competitividad local |

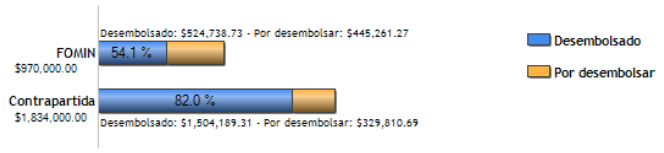
**Agencia Ejecutora:** Serviço de Apoio às Micro e Pequenas Empresas de Mato Grosso do Sul

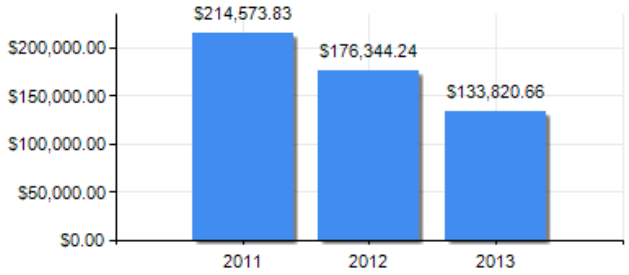
**Líder equipo de diseño:** Cortellese, Claudio
**Líder equipo de supervisión:** Gilio, Ismael Gilio

### CRONOLOGÍA DE EVENTOS

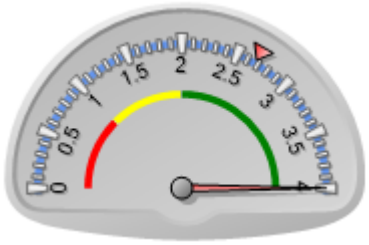



### RECURSOS

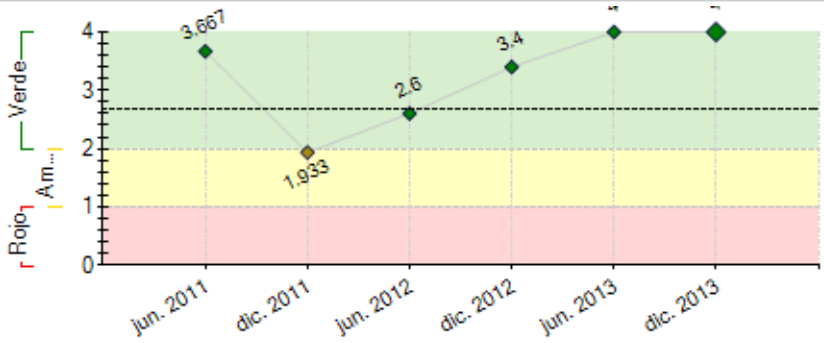



### PUNTAJE DE DESEMPEÑO




**Puntaje actual:** Satisfactorio: 4
**Promedio FOMIN:** 2.675

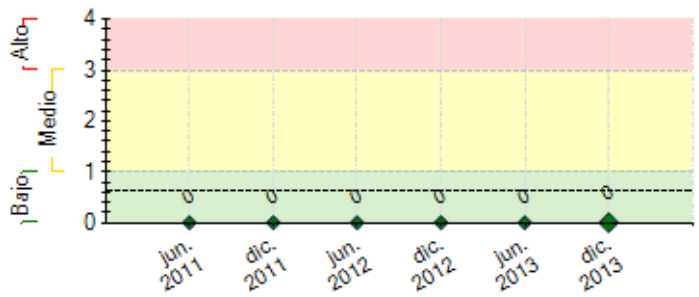



----- Promedio desempeño FOMIN

### RIESGOS EXTERNOS

### CAPACIDAD INSTITUCIONAL

| | Riesgo |
|---|---|
| **Administración Financiera:** | Bajo |
| **Adquisiciones:** | Bajo |
| **Capacidad Técnica:** | Bajo |




**----** Promedio de riesgo FOMIN: 0.617

## SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

**Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio**

No período do segundo semestre de 2013 o foco do projeto foi a atração de empresas que pudessem participar do Componente 3 (Inovação). Este trabalho foi realizado através eventos de formação de redes e desenvolvimento de capacidades (Componente 1) e de diversos eventos de desenvolvimento empresarial (componente 2).

Foram entregues também produtos de pesquisas de oportunidades de negócios nos territórios (Componente 4 bens públicos).

Também houveram diversas ações de capacitação das equipes técnicas, tanto do executor, como co-executores e parceiros.

Neste período também se continuou a busca por novas possibilidades de captação de recursos para manutenção das atividades junto aos co-executores.

**Comentarios del líder de Equipo de Supervisión**

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Projeto iniciando sua fase final de conclusão e encerramento, com desempenho altamente satisfatório, metas, objetivos e indicadores alcançados e/ou superados, de acordo com a programação até a data, sustentabilidade planejada, com produção de conhecimento e disseminação de resultados.

**Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses**

Em **Julho** realizamos o evento Semana empreendedora MS Sem Fronteiras em Ladário, Aquidauana, Puerto Quijarro e Puerto Suarez, a programação contou com a palestra do prof. Pachecão, Cine SEBRAE e atendimento em praça pública. Também houve no Paraguai, o lançamento do mapa de oportunidades da cidade de Pedro Juan Caballero. Em **Agosto** apoiamos o II congresso binacional de farmácia e análises clínicas em Ponta Porã. Participamos do Fórum Estratégico para Promoção do Desenvolvimento Competitivo das Exportações da Região Oeste e Sudeste da Bolívia. Patrocinamos a missão institucional da Cadex Província. Germán Busch 2013. Em **Setembro** Participamos do Simpósio Técnico para discussão e elaboração do conceito/ base conceitual sobre caracterização de região de fronteira classe mundial. Apresentação do mapa de oportunidades de Puerto Quijarro e Puerto Suarez para os empresários bolivianos. Em **Outubro** realizamos uma rodada de negócio em Dourados para o setor metal mecânico e Sucroenergético. Apoiamos a feira CANASUL e AGROMETAL. Participamos do II Fórum Mundial de Desenvolvimento Econômico Local realizado na cidade de foz do Iguaçu. Em **Novembro** Realizamos o 2º encontro internacional de negócios e serviços para o turismo na cidade de Puerto Suarez. Apoiamos a realização da EXPOPANTANAL na Bolívia, Iniciamos por meio da unidade executora local da Bolívia os estudos integrados de resíduos sólidos para os municípios de Puerto Quijarro e Puerto Suarez.

**Comentarios del líder de Equipo de Supervisión**

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

## SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

| | | Indicadores | Línea de base | Intermedio 1 | Intermedio 2 | Intermedio 3 | Planeado | Logrado | Estado |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Resultado:** Fomentar la competitividad de las micro y pequeñas empresas (MyPE) en estos territorio, facilitando su integración en redes y cadenas productivas con grandes empresas ancla. | **R.1** | 680 MyPE integradas a las cadenas productivas como proveedoras de empresas ancla. | 0 | | | | 680 | 21 | |
| | | | | | | | Dic. 2014 | Dic. 2013 | |
| | **R.2** | 30% de las empresas beneficiarias directas realizaron adaptaciones o innovaciones. | 0 | | | | 30 | 39 | |
| | | | | | | | Dic. 2014 | Dic. 2013 | |
| | **R.3** | 150 empresas acreditan la mejora de sus procesos y productos. | 0 | | | | 150 | 19 | |
| | | | | | | | Dic. 2014 | Dic. 2013 | |
| | **R.4** | Son obtenidos US$300 mil en recursos adicionales para cumplir con objetivos del Proyecto. | 0 | | | | 300 | 858 | |
| | | | | | | | Dic. 2014 | Jun. 2014 | |
| | **R.5** | 5 actividades de mejora de los activos territoriales surgidas de la articulación público-privada. | 0 | | | | 5 | 9 | |
| | | | | | | | Dic. 2014 | Dic. 2013 | |

| | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Componente 1:** Formación de redes y desarrollo de capacidades<br>**Peso:** 35% | **C1.I1** | Número de nuevas instituciones participantes | 0 | 1 | 3 | 6 | 8 | 10 | Finalizado |
| | | | | Dic. 2011 | Dic. 2012 | Dic. 2013 | Dic. 2014 | Sep. 2011 | |
| | **C1.I2** | Número de nuevas instituciones participantes que aportan recursos al Proyecto | 0 | 1 | 2 | 4 | 5 | 5 | Finalizado |
| | | | | Dic. 2011 | Dic. 2012 | Dic. 2013 | Dic. 2014 | Sep. 2012 | |

| | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Clasificación:** Muy Satisfactorio | **C1.I3** | Número de actividades destinadas a crear o fortalecer capacidades locales | 0 | 1 | 3 | 5 | 6 | 6 | Finalizado |
| | | | | Dic. 2011 | Dic. 2012 | Dic. 2013 | Dic. 2014 | Sep. 2013 | |
| | **C1.I4** | Número de instancias de articulación público privadas creadas o fortalecidas por el Proyecto. | 0 | 2 | 3 | 4 | 5 | 4 | Finalizado |
| | | | | Dic. 2011 | Dic. 2012 | Dic. 2013 | Dic. 2014 | Abr. 2013 | |
| | **C1.I5** | Número de empresas destinatarias que intervienen en actividades asociativas. | 0 | 10 | 20 | 30 | 40 | 86 | Finalizado |
| | | | | Dic. 2011 | Dic. 2012 | Dic. 2013 | Dic. 2014 | Mar. 2012 | |
| | **C1.I6** | Número de iniciativas de interés empresarial implementadas | 0 | 7 | 10 | 15 | 5 | 16 | Finalizado |
| | | | | Dic. 2011 | Dic. 2012 | Dic. 2013 | Dic. 2014 | May. 2013 | |
| | **C1.I7** | Número de actividades destinadas a apoyar la incorporación de innovaciones, adaptaciones o similares en las empresas. | 0 | 10 | 5 | 3 | 12 | 104 | Finalizado |
| | | | | Dic. 2011 | Dic. 2012 | Dic. 2013 | Dic. 2014 | Ene. 2013 | |
| **Componente 2:** Acceso a servicios de desarrollo empresarial<br>**Peso:** 25%<br>**Clasificación:** Muy Satisfactorio | **C2.I1** | 20 facilitadores de redes capacitados. | 0 | | | | 20 | 27 | Finalizado |
| | | | | | | | Dic. 2014 | Jun. 2011 | |
| | **C2.I2** | 10 Productos e técnicas/prácticas transferidas a Bolivia y Paraguay. | 0 | | | | 10 | 12 | Finalizado |
| | | | | | | | Dic. 2014 | Jun. 2012 | |
| | **C2.I3** | 5 Nuevos productos (de desarrollo empresarial) desarrollados. | 0 | | | | 5 | 10 | Finalizado |
| | | | | | | | Dic. 2014 | Ago. 2013 | |
| **Componente 3:** Fomento al desarrollo de proyectos empresariales sustentables e innovadores<br>**Peso:** 20%<br>**Clasificación:** Muy Satisfactorio | **C3.I1** | 10 proyectos de innovación financiados por el proyecto. | 0 | | | | 10 | 13 | Finalizado |
| | | | | | | | Jun. 2014 | Oct. 2013 | |
| | **C3.I2** | 60 empresas acreditan mejoras en sus procesos y productos. | 0 | | | | 60 | 61 | Finalizado |
| | | | | | | | Dic. 2012 | Ago. 2013 | |
| | **C3.I3** | 28 proyectos de innovación financiados por el proyecto. | 0 | | | | 28 | 20 | En curso |
| | | | | | | | Dic. 2014 | Nov. 2013 | |
| | **C3.I4** | 150 empresas que acreditan mejoras en sus procesos y productos. | 0 | | | | 150 | 19 | En curso |
| | | | | | | | Jun. 2014 | Dic. 2013 | |
| **Componente 4:** Desarrollo de bienes públicos<br>**Peso:** 15%<br>**Clasificación:** Muy Satisfactorio | **C4.I1** | La base de datos desarrollada | 0 | | | | 1 | 5 | Finalizado |
| | | | | | | | Dic. 2012 | Abr. 2013 | |
| | **C4.I2** | 1 iniciativa de desarrollo de bienes públicos financiada por el proyecto. | 0 | | | | 1 | 1 | Finalizado |
| | | | | | | | Dic. 2013 | May. 2012 | |
| | **C4.I3** | 5 iniciativas de desarrollo de bienes públicos financiadas por el proyecto. | 0 | | | | 5 | 9 | Finalizado |
| | | | | | | | Dic. 2014 | Dic. 2013 | |
| | **C4.I4** | 5 actividades destinadas a consolidar activos territoriales. | 0 | | | | 5 | 9 | Finalizado |
| | | | | | | | Jun. 2014 | Dic. 2013 | |
| **Componente 5:** Monitoreo, lecciones aprendidas y diseminación de resultados<br>**Peso:** 5%<br>**Clasificación:** Muy Satisfactorio | **C5.I1** | Indicadores requeridos para el monitoreo identificados. Línea de base lista. Sistema de monitoreo desarrollado. | 0 | | | | 1 | 3 | Finalizado |
| | | | | | | | Mar. 2012 | Abr. 2013 | |
| | **C5.I2** | La experiencia ha sido diseminada mediante eventos, seminarios, reuniones y otros, a por lo menos 50 instituciones regionales y nacionales, tanto públicas como privadas. | 0 | | | | 1 | 1 | Finalizado |
| | | | | | | | Dic. 2014 | Oct. 2010 | |
| | **C5.I3** | La experiencia ha sido diseminada mediante eventos, seminarios, reuniones y otros, a por lo menos 50 instituciones regionales y nacionales, tanto públicas como privadas. | 0 | | | | 1 | 1 | Finalizado |
| | | | | | | | Dic. 2014 | Oct. 2013 | |
| | **C5.I4** | Representantes del proyecto han participado anualmente en al menos dos eventos para la difusión del proyecto y/o adquisición de conocimientos (eventos nacionales, evento del proyecto, eventos del clúster, u otros). Anualmente participan 200 personas de los eventos de difusión. | 0 | 2 | 4 | 6 | 8 | 11 | Finalizado |
| | | | | Dic. 2011 | Dic. 2012 | Dic. 2013 | Dic. 2014 | Dic. 2013 | |
| | **C5.I5** | Se ha editado, publicado y difundido un documento de sistematización del proyecto, ante funcionarios de los gobiernos locales y regionales, el sector privado, y la sociedad civil. | 0 | | | | 1 | 1 | En curso |
| | | | | | | | Dic. 2014 | Dic. 2013 | |

| | **Hitos** | **Planeado** | **Fecha de cumplimiento** | **Logrado** | **Fecha alcanzada** | **Estado** |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **H1** | Conditions Prior | 7 | Jun. 2011 | 7 | Feb. 2011 | Logrado |
| **H2** | Instituciones identificadas, convenios o contratos firmados, plan de trabajo establecido y presupuesto y cronograma definidos con las dos instituciones co-ejecutoras locales en los territorios de Paraguay y de Bolivia, incluyendo la No-Objeción de los dos Gobiernos Nacionales. | 2 | Dic. 2011 | 2 | Nov. 2011 | Logrado |
| **H3** | Sistematización de las acciones realizadas en los territorios de frontera del proyecto, a través de la producción y publicación de un "Estudio de las Características y Interacciones Territoriales en Bolivia, Brasil y Paraguay". | 1 | Dic. 2011 | 1 | Dic. 2010 | Logrado |
| **H4** | 15 Iniciativas/Actividades de Apoio ao Desenvolvimento Empresarial e a Consolidação de Ativos Empresariais. | 15 | Dic. 2011 | 15 | Ago. 2012 | Logrado tarde |
| **H5** | 02 Novas Instituições Participantes | 2 | Jun. 2012 | 2 | May. 2012 | Logrado |
| **H6** | 02 Articulações Público-Privadas | 2 | Jun. 2012 | 2 | Ago. 2012 | Logrado tarde |
| **H7** | Mais 15 (Total 30) Iniciativas/Actividades de Apoio ao Desenvolvimento Empresarial e a Consolidação de Ativos Empresariais. | 30 | Dic. 2012 | 30 | Dic. 2012 | Logrado |
| **H8** | Mais 03 (Total 05) Novas Instituições Participantes | 5 | Dic. 2012 | 5 | Sep. 2012 | Logrado |
| **H9** | Mais 01 (Total 03) Articulações Público-Privadas | 3 | Dic. 2012 | 3 | May. 2012 | Logrado |
| **H10** | 10 Sub-Projetos Empresariais | 10 | Jun. 2013 | 15 | Sep. 2011 | Logrado |
| **H11** | Mais 15 (Total 45) Iniciativas/Actividades de Apoio ao Desenvolvimento Empresarial e a Consolidação de Ativos Empresariais. | 45 | Dic. 2013 | 45 | Jun. 2013 | Logrado |
| **H12** | Mais 01 (Total 04) Articulações Público-Privadas | 4 | Dic. 2013 | 4 | Abr. 2013 | Logrado |
| **H13** | Mais 5 (Total 15) Sub-Projetos Empresariais | 15 | Jun. 2014 | 15 | Sep. 2011 | Logrado |
| **H14** | Publicação: documento de sistematização das experiências e dos resultados alcançados, editado, publicado e distribuído. | 1 | Dic. 2014 | 1 | Dic. 2013 | Logrado |

**FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO**

***[No se reportaron factores para este período]***

## SECCIÓN 4: RIESGOS

**RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO**

| | **Nivel** | **Acción de mitigación** | **Responsable** |
|---|---|---|---|
| 1. Situaciones de elevada conflictividad o | Bajo | Si bien el proyecto no presenta actividades específicas para mitigar | Project Guest |

| | |
|---|---|
| violencia. En general, las zonas de frontera son territorio muchas veces sujetos a cierta inestabilidad social. | este riesgo, su focalización en desarrollar instituciones y oportunidades empresariales debería contribuir a reducir este riesgo; asimismo, durante la preparación se ha constatado el compromiso de las autoridades hacia un mayor control del territorio, colaboración entre los países a este fin, y un claro compromiso para el desarrollo económico y social. |

**NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO:** Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 3 **RIESGOS VIGENTES:** 1 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 2

## SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

**Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto:** MP - Muy Probable

**FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO**

*[No se reportaron factores para este período]*

**Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:**

Durante o período do segundo semestre de 2013 a equipe de gestão do projeto e os co-executores buscaram diversas possíveis fontes de captação de recursos para continuidade do projeto. Entre eles IAF, HIVOS e outros.

Complementarmente se finalizou o repasse da metodologia do Mapa de Oportunidades aos co-executores, possibilitando-se assim a continuidade desta ação nos demais países (Paraguai e Bolívia) em seus demais projetos em execução em diferentes territórios.

## SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

***[No se han agregado lecciones aprendidas todavia.]***