



Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Apoyo a la integración competitiva en ambiente de frontera

Nro. Proyecto: RG-M1170 - Nro. Operación: ATN/ME-12148-RG

Resultado: Fomentar la competitividad de las micro y pequeñas empresas (MyPE) en estos territorio, facilitando su integración en redes y cadenas productivas con grandes empresas ancla.

País Administrador
BRASIL

País Beneficiario
BOLIVIA, BRASIL, PARAGUAY

Grupo
SME - Desarrollo de la pequeña y mediana empresa

Subgrupo
PLED - Competitividad local

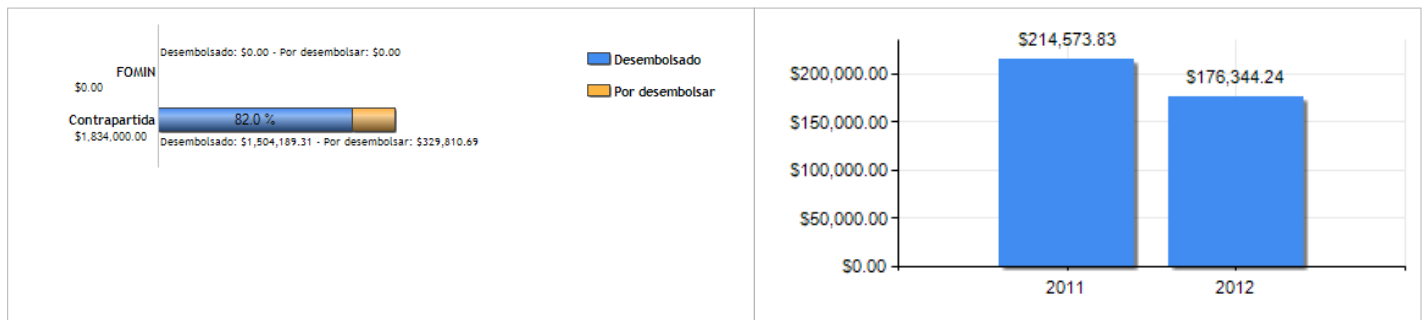
Agencia Ejecutora: Serviço de Apoio às Micro e Pequenas Empresas de Mato Grosso do Sul

Líder equipo de diseño: Cortellese, Claudio
Líder equipo de supervisión: Gilio, Ismael Gilio

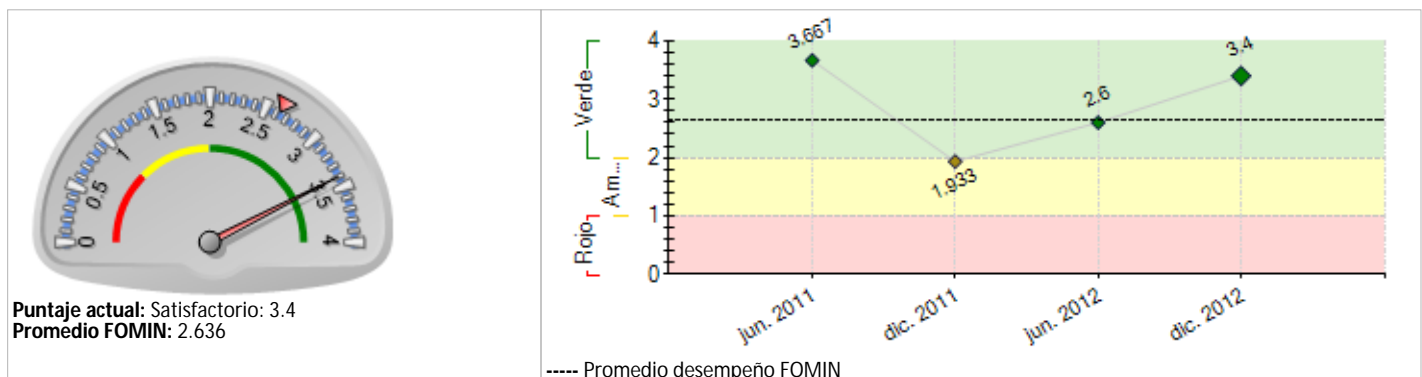
CRONOLOGÍA DE EVENTOS



RECURSOS



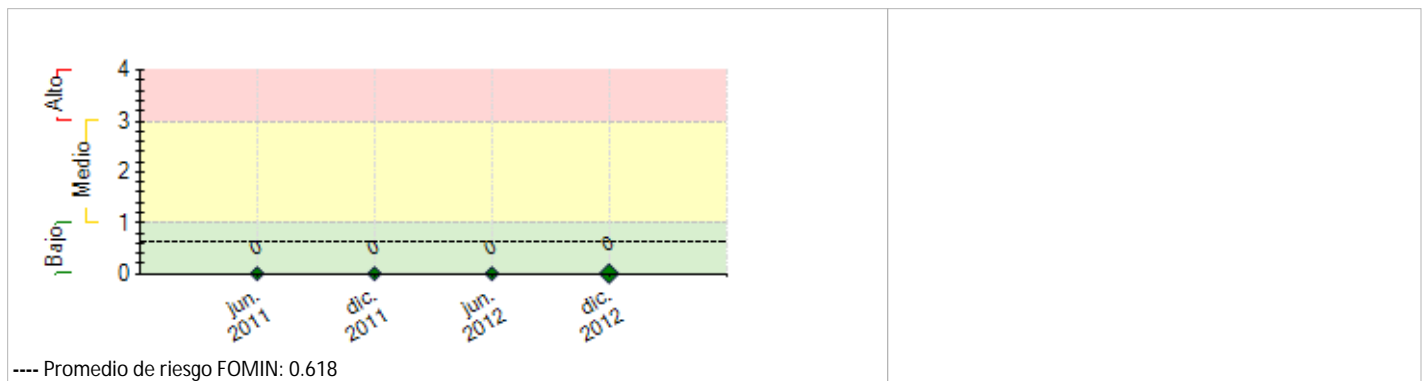
PUNTAJE DE DESEMPEÑO



RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

Riesgo
Administración Financiera: Bajo
Adquisiciones: Bajo
Capacidad Técnica: Bajo



SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

No período de Junio a Diciembre de 2012, el Proyecto trabajó con foco en consolidar la actuación de las UEL y preparar a los Coejecutores para los próximos pasos de la ejecución del Proyecto.

Las UEL apoyaron la actuación de SEBRAE en la frontera y ejecutaron capacitaciones, cursos, misiones empresariales, rondas de negocios y seminarios.

Las equipos de consultores de las coejecutoras fueron capacitados y recibieron diferentes metodologías de SEBRAE, para que pudiesen aumentar sus ofertas de soluciones al cliente y también para que estuvieran preparados para la próxima fase del proyecto que contemplaba los componentes 3 (Fomento al desarrollo sostenible e innovador) y 4 (desarrollo de bienes públicos).

Visando la sostenibilidad del proyecto la equipo técnico del proyecto y los coejecutores visitaron diversas instituciones en Brasil, Bolivia y Paraguay para presentar el proyecto y buscar apoyo para captación e/ou nuevos recursos financieros para el proyecto.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Proyecto con desempeño satisfactorio. Co-ejecutores en los territorios de Paraguay y de Bolivia con convenios firmados y plan de trabajo en operación, cursos, seminarios, eventos de integración, ferias de negocios, asistencia técnica y transferencias de metodologías de productos y servicios ofertados a los beneficiarios en Bolivia, Brasil y Paraguay. Integración entre ejecutor, co-ejecutores y comunidades locales de frontera en los tres territorios.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Junio: Misión a Feira do Empreendedor; Estudio de oportunidades hidroenergéticas; Estructuración del C&VB. **Julio** realizamos 3 cursos, estudio Atores locais na Bolivia; Repase Mapa de Oportunidades. Semana do EI. Curso INDES/BID. **Agosto** visitas técnicas al PAIS con socios; Repase da operação do Empretec; Conf. Estadual de Desenv. Territorial; Empretec Bilingue; e seis cursos (Nascer Bem, Turismo, RSE, Próprio entre outros). **Setembro** IV Jornada MS Sem Fronteiras, Misión Expocruz c visitas institucionais (CADEX, CAO, EMBAIXADA BRASILEIRA, GOV. DE SANTA CRUZ, CAINCO, GRAVETAL, NUTRIOIL, AVINA, PNUD, FUNDES e RC) Rodada de negócios da CAINCO; Apoio ao Black Friday de Fronteiras e 6 cursos. **Outubro** Fórum de Inovação e Tecnologia de Dourados, realizamos 13 cursos. **Novembro** Apoio e caravana c empresários p a Rodada de Negócios Expopantanal 2012; Lançamento do Convênio Vale – Sebrae de Encadeamento Produtivo; realizamos Empretec UEL/BO; Misión técnica p Assunção/PY (Visitas al BID/PY, USAID, PNUD, MIC, FOROBRASIL); Curso Como Vender Mais e Melhor / Técnicas de Vendas; Expoferia Laboral em Puerto Suárez. **Diciembre** EXPOCIDADES; Seminario Inovar; Rodada de negócio de Puerto Suárez na Bolivia, realizamos avaliação externa intermediária.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

	Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Resultado: Fomentar la competitividad de las micro y pequeñas empresas (MyPE) en este territorio, facilitando su integración en redes y cadenas productivas con grandes empresas ancla.	R.1 680 MyPE integradas a las cadenas productivas como proveedoras de empresas ancla.	0				680	21	
						Dic. 2014	Dic. 2013	
	R.2 30% de las empresas beneficiarias directas realizaron adaptaciones o innovaciones.	0				30	39	
						Dic. 2014	Dic. 2013	
	R.3 150 empresas acreditan la mejora de sus procesos y productos.	0				150	19	
						Dic. 2014	Dic. 2013	
	R.4 Son obtenidos US\$300 mil en recursos adicionales para cumplir con objetivos del Proyecto.	0				300	858	
						Dic. 2014	Jun. 2014	

	R.5	5 actividades de mejora de los activos territoriales surgidas de la articulación público-privada.	0				5 Dic. 2014	9 Dic. 2013	
Componente 1: Formación de redes y desarrollo de capacidades Peso: 35% Clasificación: Muy Satisfactorio	C1.I1	Número de nuevas instituciones participantes	0	1 Dic. 2011	3 Dic. 2012	6 Dic. 2013	8 Dic. 2014	10 Sep. 2011	Finalizado
	C1.I2	Número de nuevas instituciones participantes que aportan recursos al Proyecto	0	1 Dic. 2011	2 Dic. 2012	4 Dic. 2013	5 Dic. 2014	3 May. 2012	Finalizado
	C1.I3	Número de actividades destinadas a crear o fortalecer capacidades locales	0	1 Dic. 2011	3 Dic. 2012	5 Dic. 2013	6 Dic. 2014	3 Dic. 2011	Finalizado
	C1.I4	Número de instancias de articulación público privadas creadas o fortalecidas por el Proyecto.	0	2 Dic. 2011	3 Dic. 2012	4 Dic. 2013	5 Dic. 2014	3 May. 2012	Finalizado
	C1.I5	Número de empresas destinatarias que intervienen en actividades asociativas.	0	10 Dic. 2011	20 Dic. 2012	30 Dic. 2013	40 Dic. 2014	86 Mar. 2012	Finalizado
	C1.I6	Número de iniciativas de interés empresarial implementadas	0	7 Dic. 2011	10 Dic. 2012	15 Dic. 2013	5 Dic. 2014	10 May. 2012	Finalizado
	C1.I7	Número de actividades destinadas a apoyar la incorporación de innovaciones, adaptaciones o similares en las empresas.	0	10 Dic. 2011	5 Dic. 2012	3 Dic. 2013	12 Dic. 2014	10 Ene. 2012	Finalizado
Componente 2: Acceso a servicios de desarrollo empresarial Peso: 25% Clasificación: Muy Satisfactorio	C2.I1	20 facilitadores de redes capacitados.	0				20 Dic. 2014	27 Jun. 2011	Finalizado
	C2.I2	10 Productos e técnicas/prácticas transferidas a Bolivia y Paraguay.	0				10 Dic. 2014	10 Mar. 2012	Finalizado
	C2.I3	5 Nuevos productos (de desarrollo empresarial) desarrollados.	0				5 Dic. 2014	4 Jun. 2012	Finalizado
Componente 3: Fomento al desarrollo de proyectos empresariales sustentables e innovadores Peso: 20% Clasificación: Muy Satisfactorio	C3.I1	10 proyectos de innovación financiados por el proyecto.	0				10 Jun. 2014		Finalizado
	C3.I2	60 empresas acreditan mejoras en sus procesos y productos.	0				60 Dic. 2012		Finalizado
	C3.I3	28 proyectos de innovación financiados por el proyecto.	0				28 Dic. 2014		En curso
	C3.I4	150 empresas que acreditan mejoras en sus procesos y productos.	0				150 Jun. 2014		En curso
Componente 4: Desarrollo de bienes públicos Peso: 15% Clasificación: Muy Satisfactorio	C4.I1	La base de datos desarrollada	0				1 Dic. 2012	4 Dic. 2011	Finalizado
	C4.I2	1 iniciativa de desarrollo de bienes públicos financiada por el proyecto.	0				1 Dic. 2013	1 May. 2012	Finalizado
	C4.I3	5 iniciativas de desarrollo de bienes públicos financiadas por el proyecto.	0				5 Dic. 2014	1 May. 2012	Finalizado
	C4.I4	5 actividades destinadas a consolidar activos territoriales.	0				5 Jun. 2014	3 Ago. 2012	Finalizado
Componente 5: Monitoreo, lecciones aprendidas y disseminación de resultados Peso: 5% Clasificación: Muy Satisfactorio	C5.I1	Indicadores requeridos para el monitoreo identificados. Línea de base lista. Sistema de monitoreo desarrollado.	0				1 Mar. 2012	1 Dic. 2010	Finalizado
	C5.I2	La experiencia ha sido diseminada mediante eventos, seminarios, reuniones y otros, a por lo menos 50 instituciones regionales y nacionales, tanto públicas como privadas.	0				1 Dic. 2014	1 Oct. 2010	Finalizado
	C5.I3	La experiencia ha sido diseminada mediante eventos, seminarios, reuniones y otros, a por lo menos 50 instituciones regionales y nacionales, tanto públicas como privadas.	0				1 Dic. 2014		Finalizado
	C5.I4	Representantes del proyecto han participado anualmente en al menos dos eventos para la difusión del proyecto y/o adquisición de conocimientos (eventos nacionales, evento del proyecto, eventos del cluster, u otros). Anualmente participan 200 personas de los eventos de difusión.	0	2 Dic. 2011	4 Dic. 2012	6 Dic. 2013	8 Dic. 2014	4 Oct. 2012	Finalizado
	C5.I5	Se ha editado, publicado y difundido un documento de sistematización del proyecto, ante funcionarios de los gobiernos locales y regionales, el sector privado, y la sociedad civil.	0				1 Dic. 2014		En curso

Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado	
H1	Conditions Prior	7	Jun. 2011	7	Feb. 2011	Logrado
H2	Instituciones identificadas, convenios o contratos firmados, plan de trabajo establecido y presupuesto y cronograma definidos con las dos instituciones co-ejecutoras locales en los territorios de Paraguay y de Bolivia, incluyendo la No-Objeción de los dos Gobiernos Nacionales.	2	Dic. 2011	2	Nov. 2011	Logrado
H3	Sistematización de las acciones realizadas en los territorios de frontera del proyecto, a través de la producción y publicación de un "Estudio de las Características y Interacciones Territoriales en Bolivia, Brasil y Paraguay".	1	Dic. 2011	1	Dic. 2010	Logrado
H4	15 Iniciativas/Actividades de Apoio ao Desenvolvimento Empresarial e a Consolidação de Ativos Empresariais.	15	Dic. 2011	15	Ago. 2012	Logrado tarde
H5	02 Novas Instituições Participantes	2	Jun. 2012	2	May. 2012	Logrado
H6	02 Articulações Publico-Privadas	2	Jun. 2012	2	Ago. 2012	Logrado tarde
H7	Mais 15 (Total 30) Iniciativas/Actividades de Apoio ao Desenvolvimento Empresarial e a Consolidação de Ativos Empresariais.	30	Dic. 2012	30	Dic. 2012	Logrado
H8	Mais 03 (Total 05) Novas Instituições Participantes	5	Dic. 2012	5	Sep. 2012	Logrado
H9	Mais 01 (Total 03) Articulações Publico-Privadas	3	Dic. 2012	3	May. 2012	Logrado
H10	10 Sub-Projetos Empresariais	10	Jun. 2013	15	Sep. 2011	Logrado
H11	Mais 15 (Total 45) Iniciativas/Actividades de Apoio ao Desenvolvimento Empresarial e a Consolidação de Ativos Empresariais.	45	Dic. 2013			
H12	Mais 01 (Total 04) Articulações Publico-Privadas	4	Dic. 2013			
H13	Mais 5 (Total 15) Sub-Projetos Empresariais	15	Jun. 2014	15	Sep. 2011	Logrado
H14	Publicação: documento de sistematização das experiências e dos resultados alcançados, editado, publicado e distribuído.	1	Dic. 2014			

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Situaciones de elevada conflictividad o violencia. En general, las zonas de frontera son territorio muchas veces sujetos a cierta inestabilidad social.	Bajo	Si bien el proyecto no presenta actividades específicas para mitigar este riesgo, su focalización en desarrollar instituciones y oportunidades empresariales debería contribuir a reducir este riesgo; asimismo, durante la preparación se ha constatado el compromiso de las autoridades hacia un mayor control del territorio, colaboración entre los países a este fin, y un claro compromiso para el desarrollo económico y social.	Project Guest

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo NÚMERO TOTAL DE RIESGOS: 3 RIESGOS VIGENTES: 1 RIESGOS NO VIGENTES: 0 RIESGOS MITIGADOS: 2

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Para manter as atividades da UEL/Bolívia, a Co-executora Fundação Trabalho Empresa acessou à cooperação HIVOS e captou US\$70.000,00 para as atividades no decorrer de 2015.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

[No se han agregado lecciones aprendidas todavía.]