Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2012 - JUNIO 2012

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Apoyo a la integración competitiva en ambiente de frontera

Nro. Proyecto: RG-M1170 - Nro. Operación: ATN/ME-12148-RG

Resultado: Fomentar la competitividad de las micro y pequeñas empresas (MyPE) en estos territorio, facilitando su integración en redes y cadenas productivas con grandes empresas ancla.

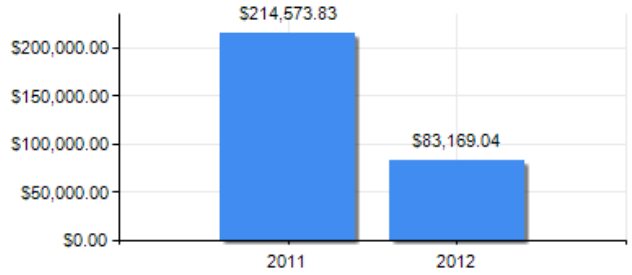
País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
BRASIL	BOLIVIA, BRASIL, PARAGUAY	SME - Desarrollo de la pequeña y mediana empresa	PLED - Competitividad local

Agencia Ejecutora: Serviço de Apoio às Micro e Pequenas Empresas de Mato Grosso do Sul

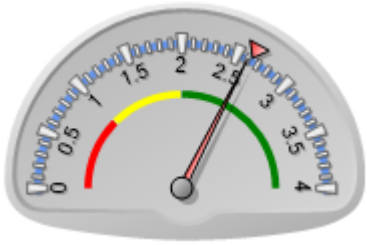
Líder equipo de diseño: Cortellese, Claudio
Líder equipo de supervisión: Gilio, Ismael Gilio

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

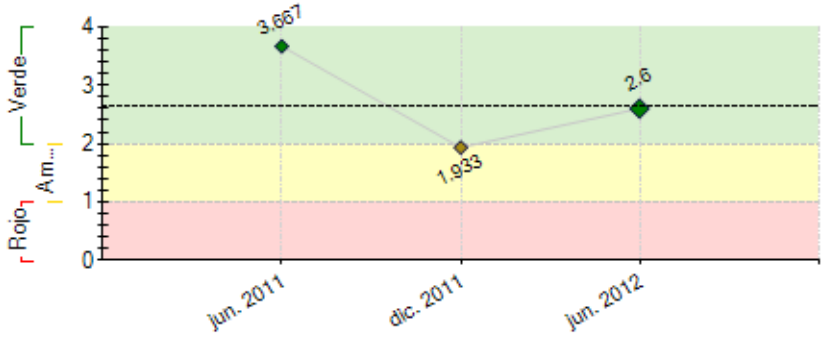
RECURSOS



PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 2.6
Promedio FOMIN: 2.636

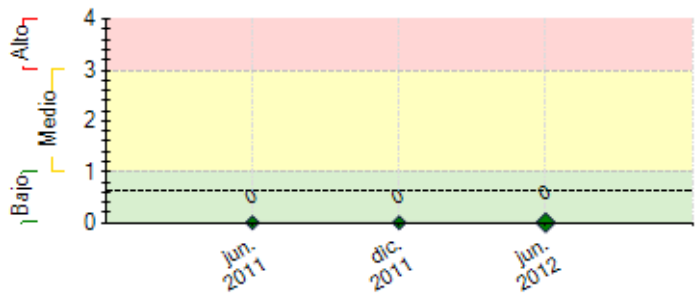


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Bajo
Adquisiciones:	Bajo
Capacidad Técnica:	Bajo



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.619

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Neste segundo semestre de execução, o projeto se dedicou ao estabelecimento das bases de atuação nos territórios de intervenção. O projeto concluiu as negociações com as Entidades Executoras no Paraguai, com o CIRD, e na Bolívia, através da Fundação Trabalho Empresa. O projeto concluiu também a instalação da Unidade Executora Local em Ponta-Porã, no Brasil, e Pedro Juan Caballero, no Paraguai, e a Unidade Executora local em Corumbá, Brasil, e Puerto Suarez, na Bolívia. Da mesma forma, com as Entidades Executoras definidas e as unidades Executoras Locais estabelecidas, foi possível ao projeto promover a capacitação de técnicos, a realização de consultorias para planos de negócios, a organização de 07 cursos para pequenos empreendimentos, a promoção de feiras e de rodadas de negócios. Todas as atividades foram realizadas nos quatro territórios de atuação em fronteira (Brasil/Paraguai, Ponta Porã e Pedro Juan Caballero, Brasil/Bolívia, Corumbá e Puerto Suarez), além de envolver os demais territórios circunvizinhos.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Uma vez identificados os co-executores nos territórios de fronteira com Bolívia e Paraguai, o projeto promoveu um conjunto de ações de assistência técnica, de capacitação e de feiras de negócios, que permitiu a integração dos atores locais, públicos e privados, envolvendo em especial os pequenos empreendimentos, nos dois territórios transfronteiriços.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Em Janeiro enviamos p Argentina 4 técnicos apicultores, sendo dois brasileiros e dois paraguaios a fim de receber capacitação do manejo de abelhas rainhas e realizamos consultorias de Plano de Negócios do curso Nascer Bem com o grupo da Feira do Produtor em Ponta Porã. Em **Fevereiro** inauguramos a Unidade Executora Local do projeto em Pedro Juan Caballero (UEL/PJC) e realizamos o curso de Gestão Financeira e a palestra Articulação Econômica e Dinamismo Territorial na mesma. Em **Março** realizamos, através da UEL/PY, os cursos "Atención al Cliente" e "Vender Más y Mejor", através da UEL/BO foram realizados os cursos "Taller en Costura" e "Manejo e Inocuidad de Alimentos I e II". Em **Abril** lançamos oficialmente a UEL/BO, em Corumbá realizamos os cursos Como Falar em Público e Contabilidade para o EI, apoiamos projeto de economia criativa e arregimentamos empresários para participação na rodada de negócios da FIEMS; em Pedro Juan Caballero realizamos o curso Liderazgo Gerencial Em **Maio** realizamos palestra sobre Oportunidades de Negócios na AL em PP, com o evento Aprender Para Crescer em PJC e com a assinatura do Termo de compromisso para o desenvolvimento do turismo de negócios entre Prefeitura PP, Sebrae e IBAM; também promovemos missão de lideranças e instituições paraguaias e bolivianos e apoiamos a participação de empresários bolivianos na rodada de negócios da EXPOMS; em Corumbá realizamos o Empretec Bilingüe; Em **Junho** participamos da Feira do Empreendedor em Dourados.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Resultado: Fomentar la competitividad de las micro y pequeñas empresas (MyPE) en estos territorio, facilitando su integración en redes y cadenas productivas con grandes empresas ancla.	**R.1**	680 MyPE integradas a las cadenas productivas como proveedoras de empresas ancla.	0				680	21	
							Dic. 2014	Dic. 2013	
	R.2	30% de las empresas beneficiarias directas realizaron adaptaciones o innovaciones.	0				30	39	
							Dic. 2014	Dic. 2013	
	R.3	150 empresas acreditan la mejora de sus procesos y productos.	0				150	19	
							Dic. 2014	Dic. 2013	
	R.4	Son obtenidos US$300 mil en recursos adicionales para cumplir con objetivos del Proyecto.	0				300	787	
							Dic. 2014	Dic. 2013	
	R.5	5 actividades de mejora de los activos territoriales surgidas de la articulación público-privada.	0				5	9	
							Dic. 2014	Dic. 2013	
Componente 1: Formación de redes y desarrollo de capacidades **Peso:** 35% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C1.I1**	Número de nuevas instituciones participantes	0	1	3	6	8	2	Finalizado
				Dic. 2011	Dic. 2012	Dic. 2013	Dic. 2014	May. 2011	
	C1.I2	Número de nuevas instituciones participantes que aportan recursos al Proyecto	0	1	2	4	5	1	Finalizado
				Dic. 2011	Dic. 2012	Dic. 2013	Dic. 2014	Oct. 2011	
	C1.I3	Número de actividades destinadas a crear o fortalecer capacidades locales	0	1	3	5	6	1	Finalizado
				Dic. 2011	Dic. 2012	Dic. 2013	Dic. 2014	Mar. 2011	
	C1.I4	Número de instancias de articulación público privadas creadas o fortalecidas por el Proyecto.	0	2	3	4	5	2	Finalizado
				Dic. 2011	Dic. 2012	Dic. 2013	Dic. 2014	Nov. 2011	

	C1.I5	Número de empresas destinatarias que intervienen en actividades asociativas.	0	10	20	30	40	19	Finalizado
				Dic. 2011	Dic. 2012	Dic. 2013	Dic. 2014	Oct. 2011	
	C1.I6	Número de iniciativas de interés empresarial implementadas	0	7	10	15	5	7	Finalizado
				Dic. 2011	Dic. 2012	Dic. 2013	Dic. 2014	Nov. 2011	
	C1.I7	Número de actividades destinadas a apoyar la incorporación de innovaciones, adaptaciones o similares en las empresas.	0	10	5	3	12	10	
				Dic. 2011	Dic. 2012	Dic. 2013	Dic. 2014	Ene. 2012	
Componente 2: Acceso a servicios de desarrollo empresarial **Peso:** 25% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C2.I1**	20 facilitadores de redes capacitados.	0				20	27	Finalizado
							Dic. 2014	Jun. 2011	
	C2.I2	10 Productos e técnicas/prácticas transferidas a Bolivia y Paraguay.	0				10	10	Finalizado
							Dic. 2014	Mar. 2012	
	C2.I3	5 Nuevos productos (de desarrollo empresarial) desarrollados.	0				5	4	
							Dic. 2014	Jun. 2012	
Componente 3: Fomento al desarrollo de proyectos empresariales sustentables e innovadores **Peso:** 20% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C3.I1**	10 proyectos de innovación financiados por el proyecto.	0				10		
							Jun. 2014		
	C3.I2	60 empresas acreditan mejoras en sus procesos y productos.	0				60		
							Dic. 2012		
	C3.I3	28 proyectos de innovación financiados por el proyecto.	0				28		
							Dic. 2014		
	C3.I4	150 empresas que acreditan mejoras en sus procesos y productos.	0				150		
							Jun. 2014		
Componente 4: Desarrollo de bienes públicos **Peso:** 15% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C4.I1**	La base de datos desarrollada	0				1	4	Finalizado
							Dic. 2012	Dic. 2011	
	C4.I2	1 iniciativa de desarrollo de bienes públicos financiada por el proyecto.	0				1	1	Finalizado
							Dic. 2013	May. 2012	
	C4.I3	5 iniciativas de desarrollo de bienes públicos financiadas por el proyecto.	0				5	1	
							Dic. 2014	May. 2012	
	C4.I4	5 actividades destinadas a consolidar activos territoriales.	0				5	2	
							Jun. 2014	May. 2012	
Componente 5: Monitoreo, lecciones aprendidas y diseminación de resultados **Peso:** 5% **Clasificación:** Muy Satisfactorio	**C5.I1**	Indicadores requeridos para el monitoreo identificados. Línea de base lista. Sistema de monitoreo desarrollado.	0				1	1	Finalizado
							Mar. 2012	Dic. 2010	
	C5.I2	La experiencia ha sido diseminada mediante eventos, seminarios, reuniones y otros, a por lo menos 50 instituciones regionales y nacionales, tanto públicas como privadas.	0				1	1	Finalizado
							Dic. 2014	Oct. 2010	
	C5.I3	La experiencia ha sido diseminada mediante eventos, seminarios, reuniones y otros, a por lo menos 50 instituciones regionales y nacionales, tanto públicas como privadas.	0				1		
							Dic. 2014		
	C5.I4	Representantes del proyecto han participado anualmente en al menos dos eventos para la difusión del proyecto y/o adquisición de conocimientos (eventos nacionales, evento del proyecto, eventos del clúster, u otros). Anualmente participan 200 personas de los eventos de difusión.	0	2	4	6	8	2	Finalizado
				Dic. 2011	Dic. 2012	Dic. 2013	Dic. 2014	Jul. 2011	
	C5.I5	Se ha editado, publicado y difundido un documento de sistematización del proyecto, ante funcionarios de los gobiernos locales y regionales, el sector privado, y la sociedad civil.	0				1		
							Dic. 2014		

	Hitos		**Planeado**	**Fecha de cumplimiento**	**Logrado**	**Fecha alcanzada**	**Estado**
	H1	Conditions Prior	7	Jun. 2011	7	Feb. 2011	Logrado
	H2	Instituciones identificadas, convenios o contratos firmados, plan de trabajo establecido y presupuesto y cronograma definidos con las dos instituciones co-ejecutoras locales en los territorios de Paraguay y de Bolivia, incluyendo la No-Objeción de los dos Gobiernos Nacionales.	2	Dic. 2011	2	Nov. 2011	Logrado
	H3	Sistematización de las acciones realizadas en los territorios de frontera del proyecto, a través de la producción y publicación de un "Estudio de las Características y Interacciones Territoriales en Bolivia, Brasil y Paraguay".	1	Dic. 2011	1	Dic. 2010	Logrado
	H4	15 Iniciativas/Actividades de Apoio ao Desenvolvimento Empresarial e a Consolidação de Ativos Empresariais.	15	Dic. 2011	-2	Jun. 2010	No Logrado
	H5	02 Novas Instituições Participantes	2	Jun. 2012	2	May. 2012	Logrado
	H6	02 Articulações Público-Privadas	2	Jun. 2012	1	May. 2012	No Logrado
	H7	Mais 15 (Total 30) Iniciativas/Actividades de Apoio ao Desenvolvimento Empresarial e a Consolidação de Ativos Empresariais.	30	Dic. 2012	9	Jun. 2012	
	H8	Mais 03 (Total 05) Novas Instituições Participantes	5	Dic. 2012			
	H9	Mais 01 (Total 03) Articulações Público-Privadas	3	Dic. 2012	3	May. 2012	Logrado
	H10	10 Sub-Projetos Empresariais	10	Jun. 2013	15	Sep. 2011	Logrado
	H11	Mais 15 (Total 45) Iniciativas/Actividades de Apoio ao Desenvolvimento Empresarial e a Consolidação de Ativos Empresariais.	45	Dic. 2013			
	H12	Mais 01 (Total 04) Articulações Público-Privadas	4	Dic. 2013			
	H13	Mais 5 (Total 15) Sub-Projetos Empresariais	15	Jun. 2014	15	Sep. 2011	Logrado
	H14	Publicação: documento de sistematização das experiências e dos resultados alcançados, editado, publicado e distribuído.	1	Dic. 2014			

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	**Acción de mitigación**	**Responsable**
1. Situaciones de elevada conflictividad o violencia. En general, las zonas de frontera son territorio muchas veces sujetos a cierta inestabilidad social.	Bajo	Si bien el proyecto no presenta actividades específicas para mitigar este riesgo, su focalización en desarrollar instituciones y oportunidades empresariales debería contribuir a reducir este riesgo; asimismo, durante la preparación se ha constatado el compromiso de las autoridades hacia un mayor control del territorio, colaboración entre los países a este fin, y un claro compromiso para el desarrollo	Project Guest

económico y social.

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 3 **RIESGOS VIGENTES:** 1 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 2

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Em Fevereiro inauguramos a Unidade Executora Local do projeto em Pedro Juan Caballero (UEL/PJC)
Em Março A equipe do projeto participou do "4º seminário DEL Brasil" e do "Curso Gepal para Certificação em Gestão de Projetos de Desenvolvimento PMD Pro", ambos promovidos pelo BID. Também participamos da reunião com a CACB em Santa Cruz sobre a Rede Empresarial de Negócios na América Latina.
Em Abril lançamos oficialmente a UEL/BO e reunião com o Núcleo de Fronteira do MDIC
Realizamos Visita Técnica ao CDT-AL

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

[No se han agregado lecciones aprendidas todavia.]