Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

JULIO 2011 - DICIEMBRE 2011

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Apoyo a la integración competitiva en ambiente de frontera

Nro. Proyecto: RG-M1170 - Nro. Operación: ATN/ME-12148-RG

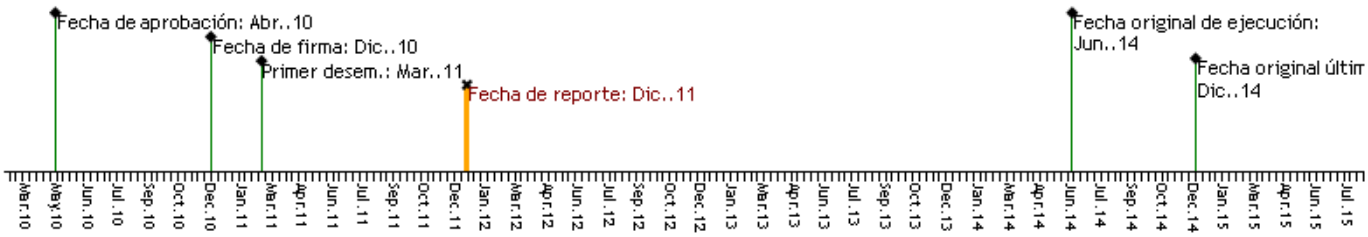
Resultado: Fomentar la competitividad de las micro y pequeñas empresas (MyPE) en estos territorio, facilitando su integración en redes y cadenas productivas con grandes empresas ancla.

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
BRASIL	BOLIVIA, BRASIL, PARAGUAY	SME - Desarrollo de la pequeña y mediana empresa	PLED - Competitividad local

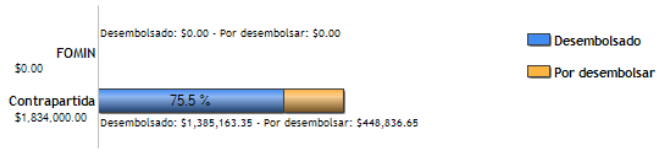
Agencia Ejecutora: Serviço de Apoio às Micro e Pequenas Empresas de Mato Grosso do Sul

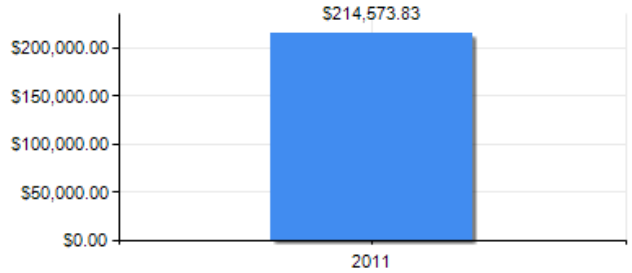
Líder equipo de diseño: Cortellese, Claudio
Líder equipo de supervisión: Gilio, Ismael Gilio

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

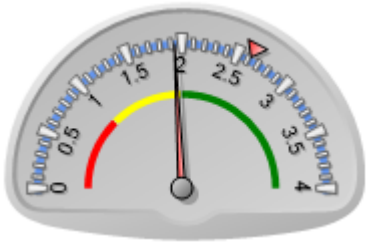


RECURSOS

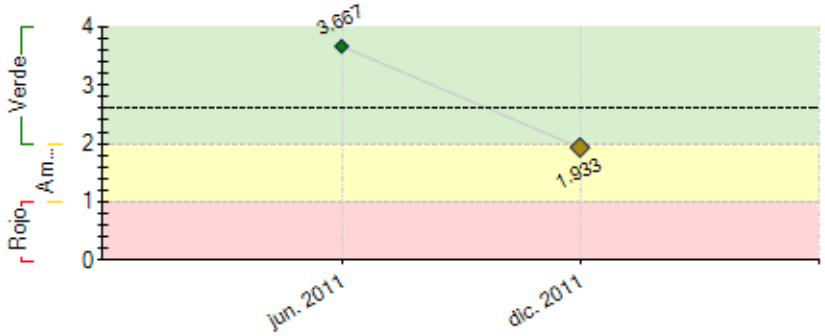




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Insatisfactorio: 1.933
Promedio FOMIN: 2.621

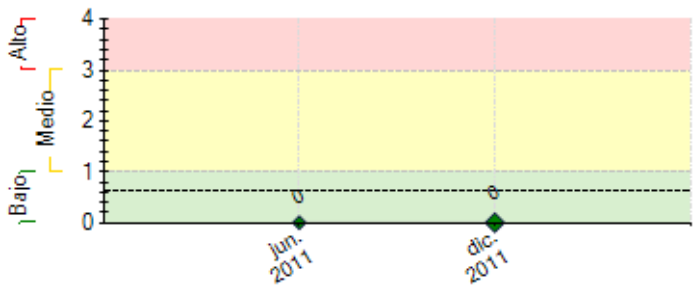


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Bajo
Adquisiciones:	Bajo
Capacidad Técnica:	Bajo



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.625

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

No período foram realizados:

Foram promovidos 5 cursos somando 93 participantes, 2 seminários somando 127 participantes, 5 palestras somando 359 participantes, 1 oficina somando 200 participantes, 1 consultoria somando 30 empresas num total de 120 horas e 1 rodada de negócios somando 70 participantes.

Foram feitos 6 acessos a feira somando 187 participantes , 2 caravanas somando 87 participantes e 2 rodadas de negócios somando 84 participantes.

Conforme descritos na performance do Semestre

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Neste segundo semestre de atuação do projeto, uma vez identificados os co-executores nos territórios de fronteira com Bolívia e Paraguai, o projeto promoveu um conjunto de ações de assistência técnica, de capacitação e de feiras de negócios, que permitiu a integração dos atores locais, públicos e privados, envolvendo em especial os pequenos empreendimentos, nos dois territórios transfronteiriços.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Em **Julho**

- ExpoParaguai, em Assunção,
- Seminário de Integração Empresarial MS - Paraguai
- Curso Como Encantar o Turista em Ponta Porã;

Em **Agosto**

- Empretec Multilateral em Ponta Porã,
- Empretec Bilingue em Ponta Porã,
- Curso matemática financeira com HP em Corumbá.

Em **Setembro**

- Rodada de negócios da CAINCO e na EXPOCRUZ -

Em **Outubro**

- Apoiamos a 8ª Porã Mix e
- Curso M-KIT Sabor e Gestão em Ponta Porã;
- Participamos do FOROMIC e do 23º Congresso de mulheres empreendedoras em Assunção;

Em **Novembro**

- II Jornada MS sem Fronteiras, evento que contou com encontro internacional de jornalistas, rodada internacional de negócios, seminário e lançamento do estudo de fronteiras em Corumbá.
- Evento Aprender para Crescer em Corumbá
- Empretec Bilingue em Corumbá
- Apoiamos a realização da Canasul, com palestra e rodada de negócios, em Dourados.
- Realizamos 3 palestras em Ponta Porã
- Participamos da Expo Pantanal em Puerto Suarez/BO.

Em **Dezembro**

- Cursos de processos de trabalho de camareira em meios de hospedagem, em Corumbá e Ponta Porã;
- Iniciamos o ciclo de palestras Nascer Bem para o grupo da Feira do Produtor de Ponta Porã;
- Consultorias tecnológicas para grupo de empresas do trade turístico de PP e PJC;
- Recebemos a visita do embaixador do Brasil na Bolívia

Comentarios del líder de Equipo de Supervision

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Resultado:	**R.1**	680 MyPE integradas a las cadenas productivas como proveedoras de empresas ancla.	0				680	21	
							Dic. 2014	Dic. 2013	

Fomentar la competitividad de las micro y pequeñas empresas (MyPE) en estos territorio, facilitando su integración en redes y cadenas productivas con grandes empresas ancla.	**R.2**	30% de las empresas beneficiarias directas realizaron adaptaciones o innovaciones.	0				30	39	
							Dic. 2014	Dic. 2013	
	R.3	150 empresas acreditan la mejora de sus procesos y productos.	0				150	19	
							Dic. 2014	Dic. 2013	
	R.4	Son obtenidos US$300 mil en recursos adicionales para cumplir con objetivos del Proyecto.	0				300	787	
							Dic. 2014	Dic. 2013	
	R.5	5 actividades de mejora de los activos territoriales surgidas de la articulación público-privada.	0				5	2	
							Dic. 2014	Ene. 2013	

Componente 1: Formación de redes y desarrollo de capacidades **Peso:** 35% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	Número de nuevas instituciones participantes	0	1	3	6	8	2	Finalizado
				Dic. 2011	Dic. 2012	Dic. 2013	Dic. 2014	May. 2011	
	C1.I2	Número de nuevas instituciones participantes que aportan recursos al Proyecto	0	1	2	4	5	1	Finalizado
				Dic. 2011	Dic. 2012	Dic. 2013	Dic. 2014	Oct. 2011	
	C1.I3	Número de actividades destinadas a crear o fortalecer capacidades locales	0	1	3	5	6	1	Finalizado
				Dic. 2011	Dic. 2012	Dic. 2013	Dic. 2014	Mar. 2011	
	C1.I4	Número de instancias de articulación público privadas creadas o fortalecidas por el Proyecto.	0	2	3	4	5	2	Finalizado
				Dic. 2011	Dic. 2012	Dic. 2013	Dic. 2014	Nov. 2011	
	C1.I5	Número de empresas destinatarias que intervienen en actividades asociativas.	0	10	20	30	40	19	Finalizado
				Dic. 2011	Dic. 2012	Dic. 2013	Dic. 2014	Oct. 2011	
	C1.I6	Número de iniciativas de interés empresarial implementadas	0	7	10	15	5	7	Finalizado
				Dic. 2011	Dic. 2012	Dic. 2013	Dic. 2014	Nov. 2011	
	C1.I7	Número de actividades destinadas a apoyar la incorporación de innovaciones, adaptaciones o similares en las empresas.	0	10	5	3	12		Atrasado
				Dic. 2011	Dic. 2012	Dic. 2013	Dic. 2014		
Componente 2: Acceso a servicios de desarrollo empresarial **Peso:** 25% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1**	20 facilitadores de redes capacitados.	0				20	27	Finalizado
							Dic. 2014	Jun. 2011	
	C2.I2	10 Productos e técnicas/prácticas transferidas a Bolivia y Paraguay.	0				10	7	
							Dic. 2014	Nov. 2011	
	C2.I3	5 Nuevos productos (de desarrollo empresarial) desarrollados.	0				5	3	
							Dic. 2014	Ago. 2011	
Componente 3: Fomento al desarrollo de proyectos empresariales sustentables e innovadores **Peso:** 20% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	10 proyectos de innovación financiados por el proyecto.	0				10		
							Jun. 2014		
	C3.I2	60 empresas acreditan mejoras en sus procesos y productos.	0				60		
							Dic. 2012		
	C3.I3	28 proyectos de innovación financiados por el proyecto.	0				28		
							Dic. 2014		
	C3.I4	150 empresas que acreditan mejoras en sus procesos y productos.	0				150		
							Jun. 2014		
Componente 4: Desarrollo de bienes públicos **Peso:** 15% **Clasificación:** Satisfactorio	**C4.I1**	La base de datos desarrollada	0				1	4	Finalizado
							Dic. 2012	Dic. 2011	
	C4.I2	1 iniciativa de desarrollo de bienes públicos financiada por el proyecto.	0				1		
							Dic. 2013		
	C4.I3	5 iniciativas de desarrollo de bienes públicos financiadas por el proyecto.	0				5		
							Dic. 2014		
	C4.I4	5 actividades destinadas a consolidar activos territoriales.	0				5		
							Jun. 2014		
Componente 5: Monitoreo, lecciones aprendidas y diseminación de resultados **Peso:** 5% **Clasificación:** Satisfactorio	**C5.I1**	Indicadores requeridos para el monitoreo identificados. Línea de base lista. Sistema de monitoreo desarrollado.	0				1	1	Finalizado
							Mar. 2012	Dic. 2010	
	C5.I2	La experiencia ha sido diseminada mediante eventos, seminarios, reuniones y otros, a por lo menos 50 instituciones regionales y nacionales, tanto públicas como privadas.	0				1	1	Finalizado
							Dic. 2014	Oct. 2010	
	C5.I3	La experiencia ha sido diseminada mediante eventos, seminarios, reuniones y otros, a por lo menos 50 instituciones regionales y nacionales, tanto públicas como privadas.	0				1		
							Dic. 2014		
	C5.I4	Representantes del proyecto han participado anualmente en al menos dos eventos para la difusión del proyecto y/o adquisición de conocimientos (eventos nacionales, evento del proyecto, eventos del clúster, u otros). Anualmente participan 200 personas de los eventos de difusión.	0	2	4	6	8	2	Finalizado
				Dic. 2011	Dic. 2012	Dic. 2013	Dic. 2014	Jul. 2011	
	C5.I5	Se ha editado, publicado y difundido un documento de sistematización del proyecto, ante funcionarios de los gobiernos locales y regionales, el sector privado, y la sociedad civil.	0				1		
							Dic. 2014		

Hitos		**Planeado**	**Fecha de cumplimiento**	**Logrado**	**Fecha alcanzada**	**Estado**
H1	Conditions Prior	7	Jun. 2011	7	Feb. 2011	Logrado
H2	Instituciones identificadas, convenios o contratos firmados, plan de trabajo establecido y presupuesto y cronograma definidos con las dos instituciones co-ejecutoras locales en los territorios de Paraguay y de Bolivia, incluyendo la No-Objeción de los dos Gobiernos Nacionales.	2	Dic. 2011	2	Nov. 2011	Logrado
H3	Sistematización de las acciones realizadas en los territorios de frontera del proyecto, a través de la producción y publicación de un "Estudio de las Características y Interacciones Territoriales en Bolivia, Brasil y Paraguay".	1	Dic. 2011	1	Dic. 2010	Logrado
H4	15 Iniciativas/Actividades de Apoio ao Desenvolvimento Empresarial e a Consolidação de Ativos Empresariais.	15	Dic. 2011	-2	Jun. 2010	No Logrado
H5	02 Novas Instituições Participantes	2	Jun. 2012			
H6	02 Articulações Público-Privadas	2	Jun. 2012			
H7	Mais 15 (Total 30) Iniciativas/Actividades de Apoio ao Desenvolvimento Empresarial e a Consolidação de Ativos Empresariais.	30	Dic. 2012	1	Jun. 2010	
H8	Mais 03 (Total 05) Novas Instituições Participantes	5	Dic. 2012			
H9	Mais 01 (Total 03) Articulações Público-Privadas	3	Dic. 2012			
H10	10 Sub-Projetos Empresariais	10	Jun. 2013	15	Sep. 2011	Logrado
H11	Mais 15 (Total 45) Iniciativas/Actividades de Apoio ao Desenvolvimento Empresarial e a Consolidação de Ativos Empresariais.	45	Dic. 2013			
H12	Mais 01 (Total 04) Articulações Público-Privadas	4	Dic. 2013			
H13	Mais 5 (Total 15) Sub-Projetos Empresariais	15	Jun. 2014	15	Sep. 2011	Logrado
H14	Publicação: documento de sistematização das experiências e dos resultados alcançados, editado, publicado e distribuído.	1	Dic. 2014			

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO
[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Situaciones de elevada conflictividad o violencia. En general, las zonas de frontera son territorio muchas veces sujetos a cierta inestabilidad social.	Bajo	Si bien el proyecto no presenta actividades específicas para mitigar este riesgo, su focalización en desarrollar instituciones y oportunidades empresariales debería contribuir a reducir este riesgo; asimismo, durante la preparación se ha constatado el compromiso de las autoridades hacia un mayor control del territorio, colaboración entre los países a este fin, y un claro compromiso para el desarrollo económico y social.	Project Guest

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 3 **RIESGOS VIGENTES:** 1 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 2

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Foi realizado o Seminário de Integração Empresarial em Assunção.
Participamos do Foromic
Realizamos reunião técnica com o Embaixador da Bolívia.

Todas essas ações visavam a divulgação do projeto e a possibilidade de prospectar novos recursos para o Projeto.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

[No se han agregado lecciones aprendidas todavia.]