Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2011 - JUNIO 2011

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Apoyo a la integración competitiva en ambiente de frontera

Nro. Proyecto: RG-M1170 - Nro. Operación: ATN/ME-12148-RG

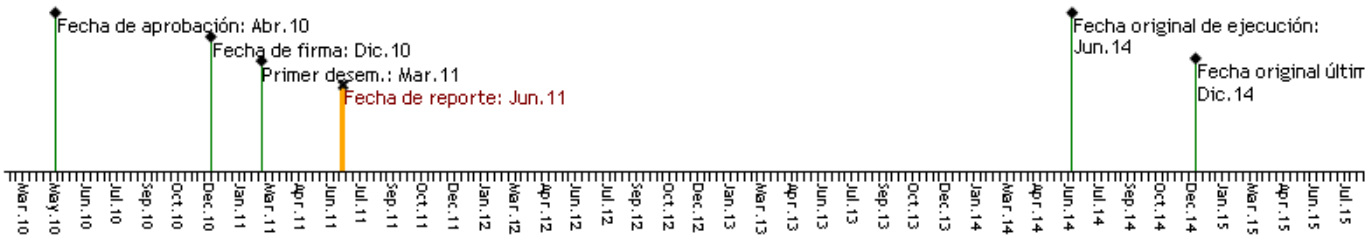
Resultado: Fomentar la competitividad de las micro y pequeñas empresas (MyPE) en estos territorio, facilitando su integración en redes y cadenas productivas con grandes empresas ancla.

País Administrador	País Beneficiario	Grupo	Subgrupo
BRASIL	BOLIVIA, BRASIL, PARAGUAY	SME - Desarrollo de la pequeña y mediana empresa	PLED - Competitividad local

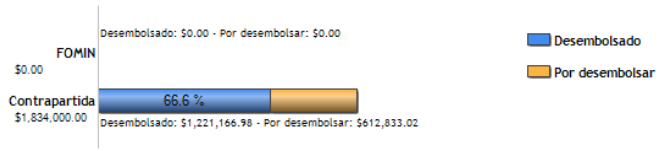
Agencia Ejecutora: Serviço de Apoio às Micro e Pequenas Empresas de Mato Grosso do Sul

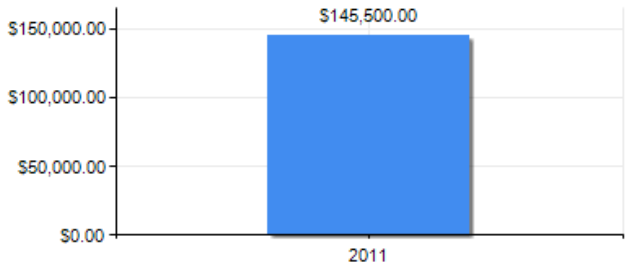
Líder equipo de diseño: Cortellese, Claudio
Líder equipo de supervisión: Gilio, Ismael Gilio

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

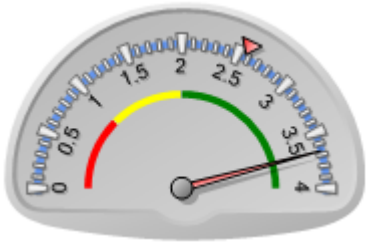


RECURSOS

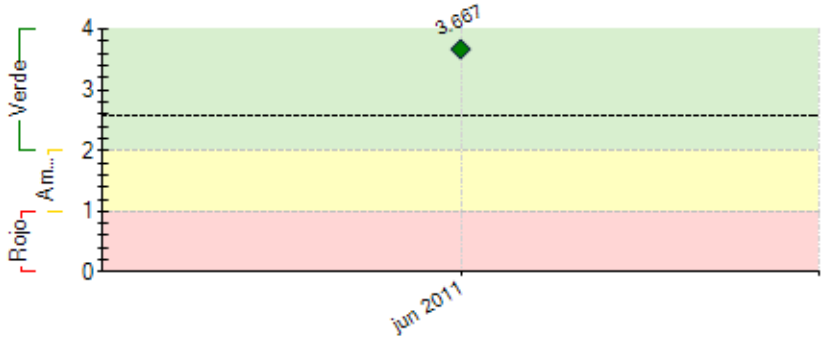




PUNTAJE DE DESEMPEÑO



Puntaje actual: Satisfactorio: 3.667
Promedio FOMIN: 2.572

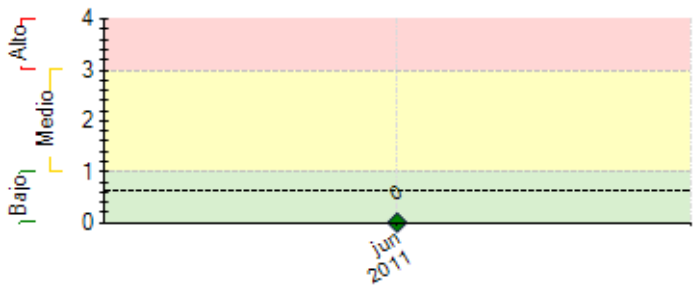


----- Promedio desempeño FOMIN

RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	Bajo
Adquisiciones:	Bajo
Capacidad Técnica:	Bajo



---- Promedio de riesgo FOMIN: 0.629

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Planos de ação em encadeamento
Mapeamento de exportadores e importadores para Bolívia;
Elaboração de projeto de captação com a JICA
Mapeamento de importadores brasileiros de produtos Bolivianos(CADEX,PROMUEVE/BO)
Iniciamos a elaboração de artigo para o livro Diálogos e Dilemas Platinos (CADEF/UFMS)
Participação:
No Curso Gestión integral del Desarollo Económico Territorial
No Curso Gestão para Resultados em desenvolvimento em governos subnacionais (BID/INDES)
No webnar "Redes sociales: el poder de la comunidad ¿Cómo utilizarlas y potenciarlas para generar verdaderas conversaciones online que aporten al desarrollo"
No webnar "Como aprovechar herramientas digitales de comunicación para potenciar proyectos de Desarrollo Económico Local" (BID/CLIP)
Elaboramos o plano de ação para os municípios de Ponta Porã/Pedro Juan Caballero;
Apresentação do projeto ao CDE
Lançamos o projeto em Ponta Porã/Pedro Juan Caballero;
Rodada internacional de negócios (Brasil - Paraguai);
Encontro internacional de jornalistas de fronteira
Palestras Congresso FAEMS 2011
Repasse das metodologias PSGC e Empreender à FTE
Consultorias para implementação das estratégias de formação de redes e Repasse à FTE - metodologia Próprio
Missão ExpoParaguai
Seminário de Integração Empresarial MS - FIEMS e APEX
Curso "Como Encantar o Turista em Ponta Porã"
Webinar "Desarrollo Económico Local desde la mirada de las cadenas productivas
Visita técnica ao projeto Responsabilidade Social Empresarial (SEBRAE-GO /BID).

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Neste primeiro semestre, o Projeto se dedicou, basicamente, como uma das principais atividades, à identificação da entidade co-executora na Bolívia, à confirmação da entidade co-executora no Paraguai, e à obtenção da não-objeção dos Governos do Paraguai e da Bolívia. Adicionalmente, preparou e aprovou os Planos de Trabalho nos respectivos territórios de fronteira. Ambas as atividades, permitiram o arranque do projeto, os lançamentos oficiais do Projeto e o início das atividades nos territórios de atuação.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Resultado: Fomentar la competitividad de las micro y pequeñas empresas (MyPE) en estos territorio, facilitando su integración en redes y cadenas productivas con grandes empresas ancla.	**P.I1**	680 MyPE integradas a las cadenas productivas como proveedoras de empresas ancla.	0				680	21	
							Dic 2014	Dic 2013	
	P.I2	30% de las empresas beneficiarias directas realizaron adaptaciones o innovaciones.	0				30	39	
							Dic 2014	Dic 2013	
	P.I3	150 empresas acreditan la mejora de sus procesos y productos.	0				150	19	
							Dic 2014	Dic 2013	
	P.I4	Son obtenidos US$300 mil en recursos adicionales para cumplir con objetivos del Proyecto.	0				300	787	
							Dic 2014	Dic 2013	
	P.I5	5 actividades de mejora de los activos territoriales surgidas de la articulación público-privada.	0				5	2	
							Dic 2014	Ene 2013	
Componente 1: Formación de redes y	**C1.I1**	Número de nuevas instituciones participantes	0	1	3	6	8	2	

desarrollo de capacidades **Peso:** 35% **Clasificación:** Satisfactorio				Dic 2011	Dic 2012	Dic 2013	Dic 2014	May 2011	
	C1.I2	Número de nuevas instituciones participantes que aportan recursos al Proyecto	0	1	2	4	5		
				Dic 2011	Dic 2012	Dic 2013	Dic 2014		
	C1.I3	Número de actividades destinadas a crear o fortalecer capacidades locales	0	1	3	5	6	2	
				Dic 2011	Dic 2012	Dic 2013	Dic 2014	Abr 2011	
	C1.I4	Número de instancias de articulación público privadas creadas o fortalecidas por el Proyecto.	0	2	3	4	5		
				Dic 2011	Dic 2012	Dic 2013	Dic 2014		
	C1.I5	Número de empresas destinatarias que intervienen en actividades asociativas.	0	10	20	30	40		
				Dic 2011	Dic 2012	Dic 2013	Dic 2014		
	C1.I6	Número de iniciativas de interés empresarial implementadas	0	7	10	15	5	1	
				Dic 2011	Dic 2012	Dic 2013	Dic 2014	May 2011	
	C1.I7	Número de actividades destinadas a apoyar la incorporación de innovaciones, adaptaciones o similares en las empresas.	0	10	5	3	12		
				Dic 2011	Dic 2012	Dic 2013	Dic 2014		
Componente 2: Acceso a servicios de desarrollo empresarial **Peso:** 25% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1**	20 facilitadores de redes capacitados.	0				20	27	Finalizado
							Dic 2014	Jun 2011	
	C2.I2	10 Productos e técnicas/prácticas transferidas a Bolivia y Paraguay.	0				10	4	
							Dic 2014	Jun 2011	
	C2.I3	5 Nuevos productos (de desarrollo empresarial) desarrollados.	0				5	1	
							Dic 2014	Dic 2010	
Componente 3: Fomento al desarrollo de proyectos empresariales sustentables e innovadores **Peso:** 20% **Clasificación:** Satisfactorio	**C3.I1**	10 proyectos de innovación financiados por el proyecto.	0				10		
							Jun 2014		
	C3.I2	60 empresas acreditan mejoras en sus procesos y productos.	0				60		
							Dic 2012		
	C3.I3	28 proyectos de innovación financiados por el proyecto.	0				28		
							Dic 2014		
	C3.I4	150 empresas que acreditan mejoras en sus procesos y productos.	0				150		
							Jun 2014		
Componente 4: Desarrollo de bienes públicos **Peso:** 15% **Clasificación:** Satisfactorio	**C4.I1**	La base de datos desarrollada	0				1		
							Dic 2012		
	C4.I2	1 iniciativa de desarrollo de bienes públicos financiada por el proyecto.	0				1		
							Dic 2013		
	C4.I3	5 iniciativas de desarrollo de bienes públicos financiadas por el proyecto.	0				5		
							Dic 2014		
	C4.I4	5 actividades destinadas a consolidar activos territoriales.	0				5		
							Jun 2014		
Componente 5: Monitoreo, lecciones aprendidas y diseminación de resultados **Peso:** 5% **Clasificación:** Satisfactorio	**C5.I1**	Indicadores requeridos para el monitoreo identificados. Línea de base lista. Sistema de monitoreo desarrollado.	0				1	1	Finalizado
							Mar 2012	Dic 2010	
	C5.I2	La experiencia ha sido diseminada mediante eventos, seminarios, reuniones y otros, a por lo menos 50 instituciones regionales y nacionales, tanto públicas como privadas.	0				1	1	Finalizado
							Dic 2014	Oct 2010	
	C5.I3	La experiencia ha sido diseminada mediante eventos, seminarios, reuniones y otros, a por lo menos 50 instituciones regionales y nacionales, tanto públicas como privadas.	0				1		
							Dic 2014		
	C5.I4	Representantes del proyecto han participado anualmente en al menos dos eventos para la difusión del proyecto y/o adquisición de conocimientos (eventos nacionales, evento del proyecto, eventos del clúster, u otros). Anualmente participan 200 personas de los eventos de difusión.	0	2	4	6	8	1	
				Dic 2011	Dic 2012	Dic 2013	Dic 2014	May 2011	
	C5.I5	Se ha editado, publicado y difundido un documento de sistematización del proyecto, ante funcionarios de los gobiernos locales y regionales, el sector privado, y la sociedad civil.	0				1		
							Dic 2014		

Hitos		**Planeado**	**Fecha de cumplimiento**	**Logrado**	**Fecha alcanzada**	**Estado**
H1	Conditions Prior	7	Jun 2011	7	Feb 2011	Logrado
H2	Instituciones identificadas, convenios o contratos firmados, plan de trabajo establecido y presupuesto y cronograma definidos con las dos instituciones co-ejecutoras locales en los territorios de Paraguay y de Bolivia, incluyendo la No-Objeción de los dos Gobiernos Nacionales.	2	Dic 2011			
H3	Sistematización de las acciones realizadas en los territorios de frontera del proyecto, a través de la producción y publicación de un "Estudio de las Características y Interacciones Territoriales en Bolivia, Brasil y Paraguay".	1	Dic 2011	1	Dic 2010	Logrado
H4	15 Iniciativas/Actividades de Apoio ao Desenvolvimento Empresarial e a Consolidação de Ativos Empresariais.	15	Dic 2011	-2	Jun 2010	
H5	02 Novas Instituições Participantes	2	Jun 2012			
H6	02 Articulações Público-Privadas	2	Jun 2012			
H7	Mais 15 (Total 30) Iniciativas/Actividades de Apoio ao Desenvolvimento Empresarial e a Consolidação de Ativos Empresariais.	30	Dic 2012	1	Jun 2010	
H8	Mais 03 (Total 05) Novas Instituições Participantes	5	Dic 2012			
H9	Mais 01 (Total 03) Articulações Público-Privadas	3	Dic 2012			
H10	10 Sub-Projetos Empresariais	10	Jun 2013			
H11	Mais 15 (Total 45) Iniciativas/Actividades de Apoio ao Desenvolvimento Empresarial e a Consolidação de Ativos Empresariais.	45	Dic 2013			
H12	Mais 01 (Total 04) Articulações Público-Privadas	4	Dic 2013			
H13	Mais 5 (Total 15) Sub-Projetos Empresariais	15	Jun 2014			
H14	Publicação: documento de sistematização das experiências e dos resultados alcançados, editado, publicado e distribuído.	1	Dic 2014			

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[No se reportaron factores para este período]

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Situaciones de elevada conflictividad o violencia. En general, las zonas de frontera son territorio muchas veces sujetos a cierta inestabilidad social.	Bajo	Si bien el proyecto no presenta actividades específicas para mitigar este riesgo, su focalización en desarrollar instituciones y oportunidades empresariales debería contribuir a reducir este riesgo; asimismo, durante la preparación se ha constatado el compromiso de las autoridades hacia un mayor control del territorio, colaboración entre los países a este fin, y un claro compromiso para el desarrollo económico y social.	Project Guest

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Bajo **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 3 **RIESGOS VIGENTES:** 1 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 2

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

[No se reportaron factores para este período]

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

Em Março de 2011 a equipe do projeto iniciou o curso Gestión integral del Desarollo Económico Territorial e estendeu a parceiros o convite para o curso Gestão para Resultados em desenvolvimento em governos subnacionais, ambos inicativas do BID/INDES.
Também participamos do webnar Redes sociales: el poder de la comunidad ¿Cómo utilizarlas y potenciarlas para generar verdaderas conversaciones online que aporten al desarrollo e webnar Como aprovechar herramientas digitales de comunicación para potenciar proyectos de Desarrollo Económico Local; iniciativas do BID/CLIP.

Em Maio enviamos representantes de instituições parceiras bolivianas e paraguaias, com o apoio da FTE e do CIRD, para repasse das metodologias PSGC e Empreender no CDT-AL - Centro de Desenvolvimento de Tecnologias para Integração Transfronteiriça de Micro e Pequena Empresas do Mercosul e América Latina (SEBRAE/PR), estas metodologias proporcionaram aos capacitados a possibilidade de trabalharem o tema independentemente do projeto.

Em Junho capacitamos parceiros da FTE e CIRD na metodologia Próprio (Programa de Orientação ao Candidato a Empresário) junto ao CDT-AL (SEBRAE/PR)

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. O período de capacitação das equipes locais (Primeiro ano do projeto - 2011) foi de alta relevância para a implementação das Unidades Executoras Locais no Paraguai e na Bolívia no 2º ano do Projeto. Permitindo desta forma uma atuação mais eficaz por parte dos co-executores, na realização dos treinamentos e posteriormente (3ºAno) das consultorias tecnológicas para formulação projetos inovadores empresariais.	Implementation	Silva, Paulo Henrique Gomes Antello e