

## RESUMEN DEL PROYECTO

### ENDEAVOR CATALYST

#### EL EFECTO MULTIPLICADOR: CATAPULTAR A LOS EMPRENDEDORES DE FUNDADORES A FINANCIADORES

(RG-M1268)

#### Resumen del proyecto:

Las empresas de alto crecimiento son motores importantes de la innovación, la creación de empleo y la actividad económica. Los empresarios que fundan y dirigen esas empresas tienen lo que Endeavor denomina el “efecto multiplicador” en sus ecosistemas locales. Dicho efecto multiplicador se traduce en lo siguiente: (i) empresas que crean empleos de más alta calidad y con una frecuencia promedio más elevada (por ejemplo, en el caso de los empresarios de Endeavor, según se define más adelante, sus empresas crean empleos con una frecuencia promedio 5,4 veces más rápida que la de sus homólogos); (ii) empresarios que, con su ejemplo y liderazgo, transforman las normas sociales en torno a la iniciativa empresarial; (iii) empresarios prósperos que asesoran a la próxima generación de empresarios e invierten en dicha generación, y (iv) nuevos modelos de comportamiento que inspiran a futuras generaciones para innovar, asumir riesgos y “pensar en grande”.

En América Latina y el Caribe, ha surgido con los años un número relativamente pequeño de empresarios de alto impacto. Son muy pocos los casos de empresas que llegan a efectuar una oferta pública inicial. Esa escasez es el resultado de ecosistemas que no tienen determinadas características básicas: (i) una cultura y un marco jurídico en que se aceptan los fallos como parte del proceso de innovación y creación de nuevas empresas; (ii) el acceso a los inversionistas no solo en la etapa inicial, sino también en las etapas siguientes en que necesitan mayores cantidades de capital para obtener rentabilidad y ampliar sus empresas, y (iii) el acceso a una red de mentores que guiarán a los empresarios en el proceso de creación y ampliación de sus empresas. Esas deficiencias limitan el efecto multiplicador que esas empresas podrían tener en la creación de empleos de alta calidad, el apoyo a otros empresarios y la transformación de la sociedad.

Desde su lanzamiento en América Latina en 1997, Endeavor Global Inc. (“Endeavor”) ha estado trabajando para superar las deficiencias de los ecosistemas empresariales de la región, eligiendo y respaldando el crecimiento de empresarios con potencial de alto impacto (“empresarios de Endeavor”) y ofreciéndoles orientación, acceso a redes, asesoramiento estratégico y una fuente de inspiración. La definición de empresarios de alto impacto, según Endeavor, tiene dos vertientes. Por un lado, los candidatos deben demostrar un gran potencial para quedarse en el ámbito local y seguir participando en el ecosistema empresarial convirtiéndose en futuros

mentores de la siguiente generación de empresarios e invirtiendo en dicha generación. Por otro, sus empresas deben mostrar un gran potencial de ampliación y convertirse en empresas de alto crecimiento que atraigan a inversionistas. Esos criterios de selección se fundamentan en la experiencia de Endeavor de que los ecosistemas empresariales prósperos se desarrollan si los fundadores reinvierten su éxito en la próxima generación de empresarios. Esto es lo que Endeavor denomina el “ciclo de aceleración de la iniciativa empresarial”.

Endeavor Catalyst I L.P., una sociedad con sede en Delaware creada para apoyar la inversión de impacto de Endeavor, y el proyecto de investigación “Networks Maps” dirigido por Endeavor Insight contribuirán a impulsar el ciclo de aceleración de la iniciativa empresarial que catapulta a los empresarios de fundadores a financiadores, lo que crea un efecto multiplicador en los ecosistemas empresariales de la región. Endeavor Catalyst es un instrumento de inversión innovador y experimental destinado a apoyar el crecimiento de las empresas que ya han atravesado el ciclo de puesta en marcha.

El FOMIN considera que este proyecto es sumamente innovador y está en consonancia con su Visión Renovada que trata de apoyar a las nuevas empresas en su proceso de ampliación<sup>1</sup>. Si prospera, este proyecto puede tener un efecto de demostración de lo necesario para ampliar las empresas después de que hayan recibido financiamiento inicial y del modo de apoyar los ecosistemas empresariales para acelerar la transformación de América Latina y el Caribe en una región impulsada por la innovación.

El FOMIN desempeñó un papel catalizador en la expansión de Endeavor hacia varios países de América Latina mediante recursos no reembolsables de cooperación técnica (véase el párrafo 2.63). Con este innovador instrumento de inversión, el FOMIN pretende acompañar a Endeavor en una nueva etapa: la de invertir en algunos de los empresarios que recibieron apoyo a través de anteriores operaciones de cooperación técnica no reembolsable efectuadas por el FOMIN en colaboración con Endeavor, lo cual cerrará el ciclo de apoyo a esta institución.

En el marco de este proyecto se realizará lo siguiente: (i) invertir en Endeavor Catalyst, que proporcionará capital inteligente para aumentar de 17 a 20 el número de empresas de propiedad de los empresarios de Endeavor en la región (inversión de capital por valor de US\$3.700.000), y (ii) apoyar el proyecto de investigación “Network Maps”, en el que se determinará qué relaciones existen entre empresarios, inversionistas y organizaciones de apoyo en cinco ciudades y sectores de la región y se les dará seguimiento (asistencia técnica por valor de US\$350.000). El análisis de los datos recopilados en el proyecto “Network Maps” mostrará el modo

---

<sup>1</sup> Véase el documento MIF/GN-167, Una visión renovada para el FOMIN: El próximo decenio, Desafío 1: Crear un ecosistema basado en el espíritu empresarial y la innovación, párrs. 3.2 a 3.7 y “De cara al futuro”.

en que los encargados de la formulación de políticas y otras partes interesadas esenciales pueden trabajar con el sector privado para fomentar el crecimiento de comunidades empresariales prósperas. Los costos de los servicios jurídicos, de supervisión y asesoramiento, la evaluación independiente y las actividades de difusión del FOMIN con respecto a cada una de las actividades antes mencionadas se cubrirán con una operación de cooperación técnica separada por valor de hasta US\$165.000.