

Documento de Cooperación Técnica

I. Información Básica de la CT

▪ País/Región:	PANAMA
▪ Nombre de la CT:	Nuevos instrumentos para la Vivienda Social
▪ Número de CT:	PN-T1302
▪ Jefe de Equipo/Miembros:	Navarrete, Jesus (CSD/HUD) Líder del Equipo; Silva De Anzorena, Maria Paloma (CSD/HUD) Jefe Alternativo del Equipo de Proyecto; Ana Cristina Garcia (CSD/HUD); Avila, Francy Dianela (CSD/HUD); Corriols Diaz, Leonor Odilie (VPC/FMP); Grigera, Ana Ines (SCL/GDI); Landazuri-Levey, Maria C. (LEG/SGO); Lopez-Lamia, Alejandro (CSD/HUD); Maria Alejandra Villota Coral (CSD/HUD); Martinez Legaria, Juan Antonio (VPS/ESG); Moreno Saldana, Menfis (CID/CPN); Schneider Talavera, Christian (IFD/CMF); Silvia Perez (CSD/HUD); Sofia Del Castillo (CSD/HUD); Stephanie Van Doorn (CSD/HUD); Vidigal Coachman, Natalia Isabelle (CSD/HUD); Yicel Vasquez (VPC/FMP)
▪ Taxonomía:	Apoyo al Cliente
▪ Operación a la que la CT apoyará:	N/A
▪ Fecha de Autorización del Abstracto de CT:	3 May 2022.
▪ Beneficiario:	Ministerio de Vivienda y Ordenamiento Territorial (MIVIOT)
▪ Agencia Ejecutora y nombre de contacto:	Inter-American Development Bank
▪ Donantes que proveerán financiamiento:	OC SDP Ventanilla 2 - Desarrollo Social(W2E); OC SDP Ventanilla 2 - Sostenibilidad(W2A)
▪ Financiamiento solicitado del BID:	OC SDP Window 2 - Sustainability (W2A): US\$273,750.00 OC SDP Window 2 - Social Development (W2E): US\$20,000.00 Total: US\$293,750.00
▪ Contrapartida Local, si hay:	US\$0
▪ Periodo de Desembolso (incluye periodo de ejecución):	24 meses
▪ Fecha de inicio requerido:	Septiembre 2022
▪ Tipos de consultores:	Consultores Individuales y Firmas Consultoras
▪ Unidad de Preparación:	CSD/HUD-Housing & Urban Development
▪ Unidad Responsable de Desembolso:	CID/CPN-Representación Panamá
▪ CT incluida en la Estrategia de País (s/n):	Si
▪ CT incluida en CPD (s/n):	Si
▪ Alineación a la Segunda Actualización de la Estrategia Institucional 2020-2023:	Inclusión social e igualdad; Productividad e innovación; Capacidad institucional y estado de derecho; Sostenibilidad ambiental; Igualdad de género; Diversidad

II. Objetivos y Justificación de la CT

- 2.1 **Objetivos.** El objetivo de esta Cooperación Técnica (CT) es mejorar los programas de vivienda de interés social del Ministerio de Vivienda y Ordenamiento Territorial (MIVIOT) a fin de contribuir a la disminución del déficit habitacional y la inequidad territorial. Los objetivos específicos son: (i) mejorar las políticas y programas existentes priorizados por el MIVIOT para ampliar el acceso a la vivienda para la población de bajos ingresos, de manera inclusiva, sostenible y resiliente; (ii) diseñar proyectos piloto para los programas priorizados, incluyendo una propuesta de

reglamentación e instrumentos de financiamiento; y (iii) elaborar un plan de fortalecimiento institucional para el MIVIOT que incluya la actualización de sus sistemas de información para robustecer la gestión y gobernanza del sector.

- 2.2 **Antecedentes.** Panamá tiene una de las economías más dinámicas de América Latina y el Caribe (ALC), con el PIB per cápita más alto de la región US\$32.768¹, impulsada en gran medida por el sector de la construcción. Sin embargo, **el país tiene desafíos significativos respecto de las condiciones de las viviendas de su población.** Aunque el déficit habitacional ampliado², se redujo en los 15 años previos a la pandemia, en 2019, dicho déficit todavía afectaba a 28,9% de los hogares panameños. Este porcentaje, sigue siendo elevado, especialmente considerando el número de personas que habitan en estas condiciones (34,2% de la población). El déficit cualitativo, que está compuesto por las unidades de vivienda que necesitan ser reparadas o mejoradas en términos materiales y/o no poseen servicios básicos, afecta a 254.000 unidades o al 23,2% del total. El déficit cuantitativo, que mide las necesidades de los hogares en materia de vivienda nueva, representa 82.000 viviendas o el 7% del total³.
- 2.3 Respecto a **la distribución geográfica, la incidencia del déficit habitacional ampliado varía drásticamente en el territorio panameño**, afectando principalmente a las provincias con los mayores niveles de pobreza económica y multidimensional. Los casos de desigualdad territorial más extremos son, por una parte, las comarcas indígenas, en donde prácticamente la totalidad (99,7%) de los hogares presentan algún tipo de déficit. Por otra, la provincia de Panamá tiene solamente 17,4% de los hogares con déficit. Además, el déficit habitacional es predominante en las áreas rurales (58%). Más aún, el 61,6% de las necesidades de nueva vivienda o reparaciones se localizan en estas áreas. Sin embargo, esta situación no implica que no existan hogares con deficiencias en las áreas urbanas. En realidad, son severas en las zonas periféricas de las provincias de Panamá y Panamá Oeste.
- 2.4 **El déficit habitacional ampliado afecta también desproporcionalmente a los hogares encabezados por trabajadores informales, mujeres, pueblos indígenas, afrodescendientes, inmigrantes y refugiados.** La incidencia del déficit habitacional afecta a 74,8% de hogares en donde el/la jefe del hogar no cotiza seguro social, 69,8% de hogares en donde el/la jefe de hogar trabaja en el sector primario y 60,6% de hogares en donde el/la jefe de hogar trabaja en servicio doméstico. El servicio doméstico constituye aproximadamente el 9,6% del total del empleo informal en Panamá y es realizado en un 91% por mujeres⁴. Respecto a los grupos raciales, el déficit habitacional afecta a 70% de hogares con jefatura indígena,

¹ Banco Mundial, 2019.

² El déficit habitacional ampliado mide las necesidades de los hogares en materia de vivienda nueva, de mejora de las viviendas existentes y las que presentan deficiencias en el acceso a los servicios básicos.

³ IDB-TN-2332, 2021. Condiciones habitacionales y déficit de vivienda en la década de la construcción de Panamá.

⁴ S. Cecchini, R. Holz y A. Rodríguez Mojica, "La matriz de la desigualdad social en Panamá", serie Políticas Sociales, N° 236 (LC/TS.2020/121), Santiago, Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), 2020.

26,6% afrodescendiente y 23,6% ni indígena ni afrodescendiente. Igualmente, el 84,5% los hogares indígenas tienen mayor hacinamiento⁵ y sus casas son construidas con materiales de baja calidad que las viviendas de la población no indígena⁶. Además, los hogares en las áreas indígenas carecen de servicios básicos, tales como el agua (58%) o la electricidad (92%). Respecto a género, del total de hogares con jefatura masculina el déficit incide en 30,2% y del total de hogares con jefatura femenina el déficit incide en 26,6%, lo que implica mayor investigación para entender esta distribución⁷. Además, los migrantes y refugiados no tienen derecho a vivienda social en Panamá y el 85% vive en alquiler informal, 60% comparte vivienda y 35% trabaja a cambio de alojamiento⁸.

- 2.5 Cabe señalar, además, que la persistencia de hogares con deficiencias tiene **implicaciones en la salud pública y por estar más expuestos a fenómenos climáticos**. Por una parte, la posibilidad de que enfermedades contagiosas se transmitan dentro del hogar cuando uno de sus miembros se enferma aumenta con el hacinamiento y, además, las carencias en los materiales de construcción, como los pisos de tierra, contribuyen a propagar enfermedades parasitarias⁹. Por otra parte, dada la ubicación de las viviendas con déficit habitacional y la calidad de sus materiales de construcción, los hogares en esta situación han sido los más afectados por eventos naturales (12,7% en comparación al 6,1%, entre 2017 y 2018). A esto se le suma los efectos adversos al medio ambiente que genera el sector inmobiliario. Si bien Panamá no cuenta con datos de las emisiones de gases de efecto invernadero para dicho sector, a nivel de América Latina y el Caribe, se estima que los edificios producen un 25% de las emisiones de CO₂.
- 2.6 Por último, cabe destacar que el **mercado hipotecario panameño** no está diseñado para brindar acceso a los grupos más vulnerables del país. Por ejemplo, en la provincia de Panamá, más del 41% de los hogares no pueden pagar la vivienda más económica producida en el mercado formal debido a sus magros ingresos, el costo de vida y la condición laboral inestable que no les permite acceder a crédito. Además, el mercado hipotecario agrava la desigualdad territorial, ya que está dirigido a potenciales clientes en el área metropolitana y no tiene cobertura en las comarcas indígenas o en áreas rurales.
- 2.7 Actualmente, **el MIVIOT tiene seis (6) programas de vivienda** que tienen el objetivo de reducir el déficit habitacional; a saber: (i) el Fondo Solidario de Vivienda, que ofrece bonus para primera vivienda; (ii) el Fondo de Ahorro Habitacional (FONDHABI), que fomenta el ahorro y financiamiento de cooperativas autorizadas; (iii) el Programa de Gradualidad Residencial Social (Plan Progreso), que financia la construcción de vivienda progresiva; (iv) el Programa de Vivienda en Renta subsidiada; (v) Techos de Esperanza, enfocado en reparación y reconstrucción de vivienda; y (vi) el Programa

⁵ Ibid.

⁶ Inchauste, G, Cancho, C. 2010. "Inclusión Social en Panamá: La Población Indígena". BID.

⁷ Ibid.

⁸ IOM.

⁹ Bouillon, Azevedo y Herrera, 2012.

de Mensura y Legalización. Además, cuenta con **dos (2) programas en fase de diseño**: (i) el Plan de Vivienda Decorosa por Autogestión (Plan Vida); y (ii) el Plan de Vivienda para Comarcas Indígenas. Sin embargo, estos últimos no dan abasto para responder a la demanda y necesidades actuales¹⁰, ni a los desafíos causados por el cambio climático. **La mayoría de los programas nombrados financian vivienda nueva.** El Programa Vivienda en Renta se restringe para familias en situación de contingencia, ocupantes de asentamientos informales o residentes en inmuebles de alto riesgo. El Programa de Mejoramiento de Vivienda está enfocado en vivienda unifamiliar y requiere fortalecimiento con perspectiva de género y poblaciones diversas. En adición, los estándares constructivos de Panamá evidencian un conocimiento limitado de los riesgos y vulnerabilidad frente al cambio climático, tanto por las entidades regentes de desarrollo de infraestructura pública, así como por desarrolladores privados. Aunque existen herramientas para promover la sostenibilidad de las infraestructuras y estándares voluntarios de eco-eficiencia, éstos necesitan ser escalados para una mayor aplicación a nivel nacional¹¹.

- 2.8 Desde un punto de vista institucional, **el sector precisa actualizar marcos legales, mejorar los sistemas de subsidio y financiamiento, así como modernizar sus sistemas de información.** Las competencias de las instituciones están concentradas a nivel nacional y falta coordinación multisectorial con enfoque en territorios y zonas rurales. La política del Estado está enfocada en subsidios a la tasa de interés hipotecario y no al financiamiento o a la construcción de vivienda nueva focalizada. Existen debilidades de recursos humanos y personal técnico especializado. Además, las instituciones financieras necesitan modernizar los instrumentos de financiamiento, subsidio y garantías y ampliar su acceso a grupos vulnerables. Actualmente, no existen créditos enfocados en la construcción de vivienda sostenible, instrumentos de garantía de primera pérdida y orientados a los grupos excluidos del mercado formal¹².
- 2.9 **Justificación.** De acuerdo con el análisis presentado, las autoridades panameñas han solicitado al Banco apoyo para mejorar sus programas de vivienda existentes con el objetivo general de disminuir el déficit habitacional y la inequidad territorial, enfocando esfuerzos en las poblaciones vulnerables, incorporando la perspectiva de género y diversidad, así como la mitigación de los riesgos producidos por el cambio climático. Además, han solicitado apoyo para fortalecer al MIVIOT para robustecer la gestión y gobernanza del sector.
- 2.10 **Alineación Estratégica.** Esta operación es consistente con la Segunda Actualización de la Estrategia Institucional (UIS) 2020-2023 (AB-3190-2) bajo los desafíos de: (i) Inclusión Social e Igualdad, ya que busca aumentar la equidad territorial en el acceso a la vivienda de calidad priorizando a la población excluida y de bajos ingresos; y (ii) Productividad e Innovación, al contribuir al diseño de soluciones innovadoras de vivienda social para aumentar su oferta con menor tiempo y costos

¹⁰ [MIVIOT](#), dirección de desarrollo social, 2021.

¹¹ [NDC Panamá 2020](#).

¹² Espino y Gordón (2015) y Guardia (2019).

de construcción. Además, se alinea con los temas transversales de: (i) Capacidad Institucional y Estado de Derecho, al fortalecer las instituciones del sector con sistemas de información tecnológicos actualizados y capacitar agentes públicos sobre temas de género y diversidad; (ii) Cambio Climático y Sostenibilidad Ambiental, dado que busca contribuir a la resiliencia y adaptación de la viviendas a los riesgos climáticos; y (iii) Igualdad de Género y Diversidad, al proponer políticas públicas y soluciones de vivienda enfocados en hogares encabezados por mujeres, personas indígenas y afrodescendientes. Adicionalmente, los objetivos y proyectos de esta CT se alinean con los fondos OC-SDP Ventanilla 2 Sostenibilidad (W2A) and OC SDP Ventanilla 2 – Desarrollo Social (W2E) en sus áreas prioritarias: (i) infraestructura sostenible y resiliente, a través de la provisión de planificación urbana, infraestructura y servicios de infraestructura inclusivos y sostenibles; y (ii) instituciones eficaces, eficientes y transparentes, al fortalecer la calidad institucional y las políticas para mejorar la gestión del sector público.

- 2.11 Asimismo, esta CT se alinea con los objetivos de la Visión 2025 del Grupo BID en los pilares de: (i) reactivar el sector productivo, ya que los programas de producción y mejoramiento de vivienda activan la productividad de la instituciones, empresas y actores involucrados en los doce eslabones de la cadena de valor del sector vivienda; (ii) promover el progreso social, a través de ofrecer vivienda digna a la población más vulnerable; y (iii) fortalecer la buena gobernanza y las instituciones, al apoyar el fortalecimiento institucional del sector vivienda en Panamá.
- 2.12 Además, esta operación se alinea con el Marco Sectorial de Vivienda y Desarrollo Urbano de la División de Vivienda y Desarrollo Urbano (GN-2732-11), considerando que procura: (i) superar la exclusión social estructural, desarrollando soluciones que amplíen el acceso a viviendas adecuadas y a servicios públicos; (ii) reducir la contaminación y aumentar los niveles de migración y resiliencia frente al cambio climático, mediante programas de vivienda eficiente y resiliente; y (iii) promover la buena gobernanza, fortaleciendo las capacidades institucionales en materia de vivienda, uso de suelo y ordenamiento territorial. Finalmente, esta CT está alineada con la Estrategia del Grupo BID en Panamá 2021-2024, en las prioridades de: (i) modernización de la gestión pública, mediante la modernización de los sistemas y fortalecimiento de las capacidades institucionales en materia de vivienda; (ii) mejorar la provisión de servicios básicos, a través de la provisión de vivienda digna con acceso a servicios básicos; y (iii) reactivar y diversificar la actividad productiva, ya que el mejoramiento y producción de vivienda social sostenible activan la actividad productiva de diversos sectores.
- 2.13 Cabe señalar que las actividades de la CT son elegibles como financiamiento para el cambio climático de la metodología conjunta de los MDBs, con contribuciones tanto a la adaptación como a la mitigación: (i) diseño de programas de vivienda con aspectos de mitigación y adaptación incluyendo soluciones para el ahorro de agua, energía y energía incorporada a los materiales, entre otros; (ii) diagnósticos climáticos, estudios de pre factibilidad y otros análisis que facilitarán la implementación de la vivienda resiliente y baja en carbono; (iii) se incluirán los temas de vivienda resiliente, baja en

carbono y sostenible en el plan de fortalecimiento institucional del sector vivienda; y (iv) la propuesta para modernizar los sistemas de información y registro considerará información relacionada a la eficiencia de la vivienda, vulnerabilidad, exposición a amenazas climáticas, etc. buscando mejorar el entendimiento del contexto de vulnerabilidad al cambio climático de la vivienda en Panamá y establecer medidas de adaptación y mitigación correspondientes.

III. Descripción de las Actividades y Resultados

- 3.1 Componente I. Mejoramiento de Políticas y Programas de Vivienda de Interés Social Priorizados (US\$120.000).** Este componente financiará el mejoramiento de tres (3) programas prioritarios del MIVIOT, a saber: (i) Plan Vida, programa de autogestión para el mejoramiento estratégico de vivienda social inclusiva, sostenible y resiliente; (ii) Plan de Vivienda para Comarcas Indígenas, enfatizando la inclusión socioculturalmente apropiada y la generación de empleo a través de la utilización de mano de obra y uso de materiales locales; y (iii) Plan de Vivienda en Renta, focalizada en hogares encabezados por trabajadores informales, especialmente mujeres. Las propuestas de mejoramiento de estos programas incluirán procesos participativos, centrarán su atención en los grupos más vulnerables y estarán basados en los principios de equidad de género, diversidad y accesibilidad universal. Además, las recomendaciones de mejora serán culturalmente apropiadas, incluyendo la mitigación y adaptación a los efectos del cambio climático, tales como soluciones para el ahorro de agua, energía y energía incorporada a los materiales, así como estándares que eviten impactos adversos. Para cada uno de los programas seleccionados, se financiarán las siguientes actividades: (a) desarrollo de diagnósticos, consultas y entrevistas con actores clave del sector, especialmente para pueblos indígenas y afrodescendientes, (b) propuestas de mejoramiento de los lineamientos de política e implementación, (c) perfeccionamiento de los esquemas de subsidio y financiamiento, (d) estimación de presupuestos y evaluación costo-beneficio, y (e) desarrollo de propuesta para su reglamentación.
- 3.2 Componente II. Diseño de Proyectos Piloto para los Programas Priorizados (US\$93.750).** Este componente financiará el diseño de proyectos piloto para los programas priorizados en el Componente I y en base a lo indicado en la matriz de resultados. Los proyectos piloto considerarán la inclusión de alianzas público-privadas y público-comunitarias. El componente financiará las siguientes actividades: (a) desarrollo de un diagnóstico focalizado, estudios técnicos y grupos focales con actores clave, culturalmente adecuados, (b) diseño de proyectos piloto a nivel de prefactibilidad, incluyendo sus respectivas propuestas de reglamentación y financiamiento, (c) estimación de presupuesto, análisis de costos y evaluación de costo-beneficio de los proyectos piloto, y (d) diseño del modelo de gobernanza y gestión sostenible.
- 3.3 Componente III. Fortalecimiento Institucional del MIVIOT (US\$80.000).** Este componente financiará: (i) la formulación de un plan para el fortalecimiento institucional del sector vivienda; y (ii) la revisión y formulación de estrategias para la modernización de los sistemas de información de la vivienda. Se financiarán las

siguientes actividades: (a) el desarrollo de un diagnóstico de capacidad institucional y de los sistemas infotecnológicos existentes, (b) la elaboración de un plan de fortalecimiento de las capacidades institucionales necesarias para el desarrollo y gobernanza de los programas priorizados, (c) la capacitación de agentes públicos sobre las temáticas de género y grupos de población diversa, (d) la identificación de estrategias para la modernización de los sistemas existentes y creación de un sistema integrado único de información de la vivienda, y (e) la elaboración de un plan de implementación.

- 3.4 Los resultados esperados de esta operación son: (i) tres (3) programas priorizados por el MIVIOT mejorados; (ii) proyectos piloto diseñados y listos para su implementación; y (iii) MIVIOT fortalecido.
- 3.5 El presupuesto será de US\$293.750, de los cuales US\$273.750 serán financiados por OC SPD Ventanilla 2 – Sostenibilidad W2A y US\$20.000 serán financiados por OC SPD Ventanilla 2 – Desarrollo Social. Los recursos se utilizarán para financiar la contratación de firmas consultoras y consultores individuales con base en la presentación de productos verificables. El desarrollo de los productos puede incluir gastos de viajes y viáticos relacionados al desarrollo de estos cuando corresponda. Esta operación no contará con contrapartida local.

Presupuesto Indicativo (US\$)

Componente	Actividad	BID		Financiamiento Total
		W2A	W2E	
Componente I. Mejoramiento de Políticas y Programas de Vivienda de Interés Social Priorizados	Propuestas de políticas y programas de vivienda social y desarrollo urbano	120.000	0	120.000
Componente II. Diseño de Proyectos Piloto para los Programas Priorizados	Propuesta de proyectos piloto de vivienda social	93.750	0	93.750
Componente III. Fortalecimiento Institucional del MIVIOT	Plan de fortalecimiento institucional diseñado	20.000	15.000	35.000
	Propuesta de sistemas de información para el sector vivienda	40.000	0	40.000
	Capacitación a agentes públicos sobre sesgos y brechas de género y diversidad en el sector vivienda	0	5.000	5.000
Total		273.750	20.000	293.750

IV. Agencia Ejecutora y Estructura de Ejecución

- 4.1 A solicitud del beneficiario, el Banco será el ejecutor de la CT a través de la División de Vivienda y Desarrollo Urbano (CSD/HUD), junto con el apoyo de la Representación del Banco en Panamá (CID/CPN). La coordinación institucional se realizará a través del MIVIOT, mediante la asignación de puntos focales que acompañen el desarrollo de la CT y faciliten el diálogo con otras instituciones clave para el desarrollo de los

proyectos como el Banco Hipotecario y otras financieras, entidades gubernamentales, promotores de vivienda, instituciones académicas y organizaciones sociales relacionadas. Este mecanismo de ejecución se justifica por: (i) el valor agregado que aporta el BID debido a su experiencia en la formulación de programas de vivienda; (ii) las capacidades técnicas reducidas e institucionales del MIVIOT para el desarrollo y gestión de proyectos en coordinación con diferentes actores y ciudades involucradas en los proyectos estratégicos; y (iii) la necesidad de fomentar y facilitar la transferencia de conocimiento entre Banco y las instituciones del país.

- 4.2 La CT será ejecutada por el Banco a través de la contratación de consultorías para la realización de las actividades previstas. En dialogo estrecho con el MIVIOT, el Banco será responsable de: (i) identificar los estudios y el trabajo técnico necesarios; (ii) seleccionar y contratar consultores para proporcionar los servicios necesarios; y (iii) gestionar la ejecución y entrega de servicios de consultoría. La supervisión de la CT será realizada por el equipo técnico de CPN/HUD, bajo el liderazgo del jefe de equipo de la CT y contará con apoyo del equipo operativo de CID/CPN. La supervisión y monitoreo de la CT podrá contar con recursos presupuestarios transaccionales.
- 4.3 El Banco identificará, contratará y gestionará los servicios de consultoría en conformidad con las políticas y procedimientos vigentes. Para este fin, serán aplicadas las siguientes Políticas: (a) Contratación de consultores individuales, según lo establecido en las normas AM-650; (b) Contratación de firmas consultoras para servicios de naturaleza intelectual según la GN-2765-4 y sus guías operativas asociadas (OP-1155-4) y (c) Contratación de servicios logísticos y otros servicios distintos a consultoría, de acuerdo con la política GN-2303-28. Los productos derivados de esta CT serán de propiedad intelectual del Banco.

V. Riesgos importantes

- 5.1 El equipo de proyecto no ha identificado riesgos relevantes para la ejecución de esta CT. Sin embargo, el Banco ejecutará directamente la CT para mitigar las debilidades institucionales del ejecutor. Por ello, el equipo del proyecto se enfocará en la coordinación de los diálogos con las distintas entidades involucradas en las políticas, programas y financiamiento de la vivienda social en Panamá a fin de evitar que la falta de coordinación se convierta en un problema para la ejecución de la operación.

VI. Excepciones a las políticas del Banco

- 6.1 No se han identificado excepciones a las políticas del Banco.

VII. Salvaguardias ambientales

- 7.1 La presente CT financiará estudios de prefactibilidad de proyectos de inversión y los estudios ambientales y sociales asociados, cuyos términos de referencia y productos serán consistentes con los requisitos aplicables del Marco de Política Ambiental y Social (MPAS) del Banco.

Anexos Requeridos:

[Solicitud del Cliente - PN-T1302](#)

[Matriz de Resultados - PN-T1302](#)

[Términos de Referencia - PN-T1302](#)

[Plan de Adquisiciones - PN-T1302](#)