Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

REPORTE DE ESTADO DEL PROYECTO

ENERO 2011 - JUNIO 2011

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Fortalecimiento en Formación Capacidades Empresariales en el Depto. Ocotepeque

Nro. Proyecto: HO-S1014 - Nro. Operación: ATN/ES-11206-HO, SP/ES-08-05-HO

Propósito:
El propósito del proyecto es aumentar la competitividad de los microempresarios rurales por medio de una estrategia de formación de redes y tecnificación productiva.

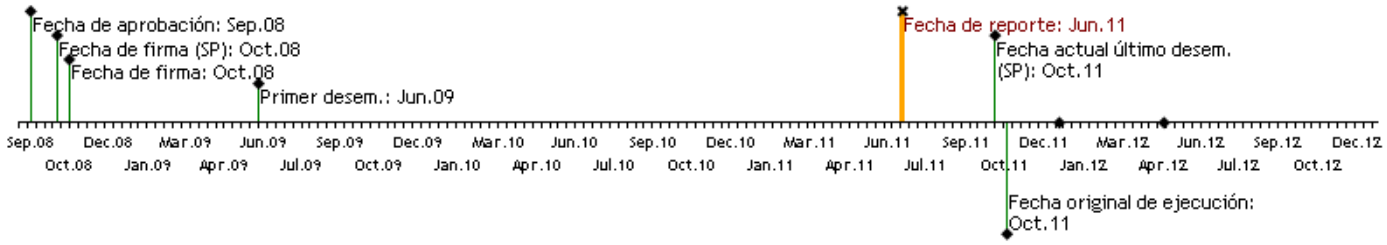
País Administrador	País Beneficiario
HONDURAS	HONDURAS

Agencia Ejecutora: Agencia de Desarrollo del Departamento de Ocotepeque ¿Valle de Sensenti¿

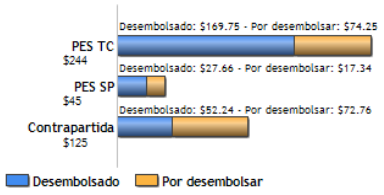
Líder equipo de diseño:

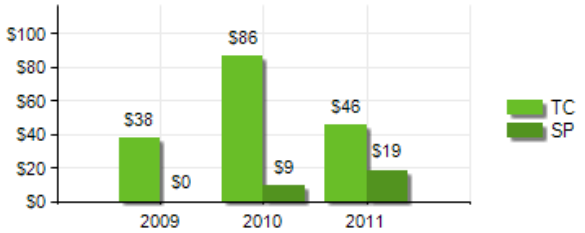
Líder equipo de supervisión: Castillo, Fausto Tomás

CRONOLOGÍA DE EVENTOS

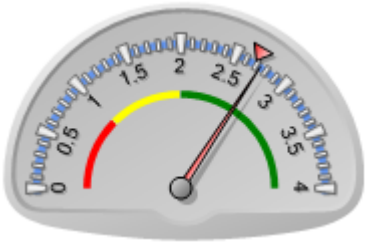


RECURSOS (EN MILES DE USD)

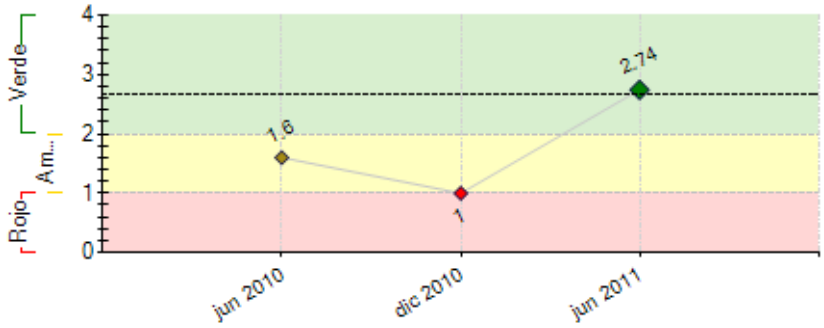




PUNTAJE DE DESEMPEÑO

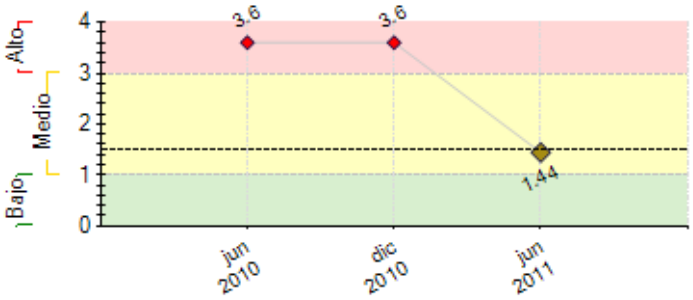


Puntaje actual: Satisfactorio: 2.74
Promedio PES: 2.682



----- Promedio desempeño PES

RIESGOS EXTERNOS



---- Promedio de riesgo PES: 1.485

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

	Riesgo
Administración Financiera:	0
Adquisiciones:	0
Capacidad Técnica:	0

SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

Se ha brindado asistencia técncia a 176 productores y microempresarios de las Rel´s empresariales de los 7 sectores productivos (hortalizas, semillas, apicultura, confecciones, alimentos procesados, ebanistería y café);4 canales de comercialización establecidos. 118 hectáreas asistidas mediante la aplicación de metodología "aprender haciendo" en los cultivos: repollo, papa, zanahoria, lechuga y cebolla;semillas artesanales y parcelas arbóreas con plantas melíferas. Implementación y seguimiento de 7 técnicas básicas de Buenas Prácticas Agrícolas(BPA). 377,500 plántulas hortícolas producidas en los 3 invernaderos construidos, establecimiento de 3 parcelas demostrativas para entrenar a productores en cultivos hortícolas. Construido un invernadero para producción de hortalizas en San Francisco del Valle.
Capacitados y asistidos tecnicamente los productores apícolas en Producción de polen y crianza de reinas, implementándose la sustitución de reinas en sus colmenas.
Centro de Negocios constituido legalmente, brindando servicios de capacitación, asistencia técnica empresarial y de comercialización a sus miembros.
Mejorada la infraestructura productiva y adquirido equipo de procesamiento para las Rel´s apícola, de semillas y otras microempresas del centro de negocios.
La crisis sociopolítica puso en riesgo la ejecución del proyecto en sus inicios.
El fortalecimiento organizativo de la REL´s sigue siendo una de las acciones prioritarias para lograr la sostenibilidad del modelo.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora
A la fecha, el proyecto cuenta con un importante avance en la zona y desde ya se vislumbran impactos positivos en beneficiarios de comunidades atendidas. El financiamiento no reembolsable ha sido utilizado equitativamente según las necesidades de cada rubro.

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

Asistidos tecnicamente 158 beneficiarios de las redes empresariales de 6 sectores productivos; 26 hectáreas cultivadas de repollo, papa,zanahoria y cebolla , semillas artesanales: maiz y frijol bajo la metodología de aprender haciendo. Producidas 142,000 plántulas de hortalizas y construido 1 invernadero para producción de hortalizas en San Francisco Del Valle. Desarrollados 6 talleres con la REL hortícola y apícola para el fortalecimiento de su estructura organizativa. Capacitados apicultores en producción de polen y crianza de reinas, asistidos tecnicamente para realizar el cambio de reinas en sus colmenas; sembradas 0.35 ha de la planta melífera dombeya. El centro de negocios ha generado ventas de U$$101 mil, desarrollado el módulo de capacitación Elaboración de Plan de Negocios a miembros del Centro, asistencia técnica brindada en administración, valor agregado y desarrollo de productos.
Se ha colocado U$$ 17,868 del Financiamiento No Reembolsable con las REL´s. Realizada la evaluación intermedia del proyecto.
Retrasos del Período:La consolidación de la REL Hortícola en parte por la actividad del café que limita el tiempo de los productores y la implementación del SIM con el centro de negocios.
Perspectivas: Fortalecimiento organizativo de la REL´s, reforzar los conocimientos en BPA , Fortalecer a los miembros del centro de negocios con capacitaciones de POES, BPM, Control de Calidad y HACCP,continuar apoyando con los fondos del financiamiento no reembolsable.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

El semestre coincidió con la realización de la evaluación intermedia del proyecto por lo que fue necesario a sugerencia criterio del evaluador, hacer un ajuste en los indicadores del marco lógico. Se debe continuar con el mismo entusiasmo que se ha mostrado en los últimos semestres, ya que eso garantizará el éxito del proyecto. Para esta etapa final del proyecto, es muy importante se concrete el fortalecimiento de las diferentes Redes de Emprendimiento Local.

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

		Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Propósito: El propósito del proyecto es aumentar la competitividad de los microempresarios rurales por medio de una estrategia de formación de redes y tecnificación productiva.	**P.I1**	Se tiene el Centro de Negocios fortalecido, institucionalizado y funcionando	0				1	1	
							Dic 2011	Dic 2010	
	P.I2	Numero de redes empresariales integrados por 300 productores	0				5	5	
							Dic 2011	Dic 2010	
Componente 1: Capacitación y Asistencia Técnica Productiva y Organizativa **Peso:** 50% **Clasificación:** Satisfactorio	**C1.I1**	Número de hectáreas anuales asistidas por el Proyecto	0				140	117.71	En curso
							Dic 2011	Jun 2011	
	C1.I2	Aumento porcentual de la productividad de los rubros hortícolas más importantes.	0				30	24	En curso
							Dic 2011	Dic 2010	
	C1.I3	Implementación de las BPA en los rubros hortícolas principales	0				1	1	En curso
							Dic 2011	Dic 2010	
	C1.I4	Numero de invernaderos para productos hortícolas que permiten una mejora en la calidad y cantidad de producción de plántulas y hortalizas.	0				4	4	Finalizado
							Dic 2011	Abr 2011	
	C1.I5	Establecimiento de parcelas demostrativas para produccion de productos hortícolas.	0				3	3	En curso
							Dic 2011	Dic 2010	
	C1.I6	Tres comités locales de productores de hortalizas organizados y funcionando bajo una misma estructura.	0				3	3	Finalizado
							Dic 2011	Jun 2009	
	C1.I7	Grupos de productores y microempresas integrantes de las Redes hortícolas, apícolas, de semillas, ebanistería, confecciones y productos nostálgicos. Todas con personería jurídica.	0				18	11	En curso
							Oct 2011	Dic 2010	
	C1.I8	La Red de productores de semillas ha sido constituida y se encuentra funcionando.	0				1	1	En curso
							Dic 2011	Ene 2011	
Componente 2: Centro de Negocios "Valle de Sensenti" **Peso:** 30% **Clasificación:** Satisfactorio	**C2.I1**	Capacitación en Buenas Practicas de Manufactura y Comercialización en los rubros Apoyados por el centro	0				4	1	En curso
							Dic 2011	Dic 2010	
	C2.I2	Sostenibilidad operativa del centro de negocios se sustenta en 6 de los productos de los productores de la zona.	0				6	6	En curso
							Dic 2011	Dic 2010	
	C2.I3	Numero de productores(as), vinculados y haciendo uso del Centro de Negocios.	0				100	176	En curso
							Dic 2011	Dic 2010	
	C2.I4	Numero de los sectores de la microempresa, vinculados y haciendo uso del Centro de Negocios.	0				6	7	En curso
							Oct 2011	Dic 2010	

C2.I5	Ventas de los productos por vinculación del Centro de negocios a los canales de comercialización (USD)	0				200000 Dic 2011	174570 Jun 2011	En curso

Componente 3: Financiamiento No-Reembolsable

Peso: 20%

Clasificación: Satisfactorio

C3.I1	Número de redes haciendo uso del financiamiento para su fortelecimient, pertenecientes a los sectores: apícola, hortícola, semillas, ebanistería, confecciones y productos nostálgicos.	0				6 Dic 2011	6 Dic 2010	En curso

	Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0	Condiciones previas	5	Abr 2009	5	Abr 2009	Logrado
H1	Centro de Negocios establecido	1	Oct 2009	1	Jun 2010	Logrado tarde
H2	[*] Se encuentran consolidadas las redes empresariales locales en 3 municipios del Valle de Sensenti	6	Ago 2011	3	Ene 2011	

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO

[X] Cambios en la política nacional

[X] Otros, cuáles?: Dificultades de mercado

SECCIÓN 4: RIESGOS

RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Factor climático de la región: Honduras es un país que tiene historia de fenómenos climáticos adversos, y que de manera especial afectan a las comunidades rurales. En el campo agropecuario, los productores han aprendido no solo a diversificar su producción agrícola, sino también su actividad económica.	Medio	Durante la ejecución del proyecto para mitigar este riesgo se implementaran en la medida de lo posible acciones como: 1. Capacitación a los productores en temas de valor agregado ,procesamiento y comercialización , que podrían ser aplicados a otros rubros aparte de los del proyecto. 2. Mantener la implementación de manejo y uso del suelo, a través de medidas de conservación de suelos y agua , mediante barreras vivas, asequias en las parcelas. 3. Implementación de levantamiento de camas en los cultivos para evitar acumulación de humedad y pérdidas de nutrientes. 4. Continuar promoviendo la siembra de árboles melíferos mediante la ampliación de las parcelas árboreas. 5. Incentivar a los productores hortícolas para la obtención de seguros agrícolas a nivel de REL ,con la finalidad de reducir pérdidas en caso de situaciones adversas.	Coordinador del Proyecto

NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Medio **NÚMERO TOTAL DE RIESGOS:** 2 **RIESGOS VIGENTES:** 1 **RIESGOS NO VIGENTES:** 0 **RIESGOS MITIGADOS:** 1

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD

Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto: P - Probable

FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO

Factor	Comentarios
[X] Ausencia de mecanismos de recuperación de costos o fuentes de financiamiento externas (gobierno, donantes y/o sector privado) para continuar con las actividades del proyecto una vez agotados los recursos del FOMIN	La agencia ejecutora deberá obtener recursos para continuar con las asistencia técnicas y ampliar el financiamiento.
[X] Falta de un **mercado** para los servicios y/o actividades desarrollados por el proyecto (baja capacidad de pago o demanda por tales servicios)	La difícil situación que enfrenta el país de inseguridad y desempleo, provoca un poca demanda de los productos.

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

1. El uso del financiamiento no reembolsable permitirá que la REL`s mejore su infraestructura productiva, logrando mejorar la calidad e inocuidad de los productos.

2. Se han establecido mecanismos de gestión con otras instituciones , con la finalidad de fortalecer los esquemas de producción y comercialización de las REL´s.

3. Las mejoras realizadas a la infraestructura productiva, el equipamiento y logros en valor agregado, han contribuido a mejorar la calidad e inocuidad de los productos, el cual se fortalecerá aun más con las capacitaciones a brindarse sobre BPA, BPM, Control de calidad con las REL´s, lo cual permitirá consolidar los canales de comercialización y mejorar los ingresos por concepto de ventas.

4. La participación directa de los productores y microempresarios en los procesos de comercialización, desarrollan capacidades que avalan su continuidad.

5. El involucramiento de la población meta del proyecto en los procesos organizativos, identificación de sus necesidades y de la planificación de actividades asegura que la intervención de otros proyectos u organizaciones se enmarquen en el cumplimiento de sus propuestas de desarrollo

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. Se debe disponer de suficientes recursos para realizar actividades de transporte y comercialización de productos de los beneficiarios, ya que estos son igual de importantes que las actividades de capacitación y asistencia técnica en temas productivos.	Design	Castillo, Fausto Tomás *[FOMIN]*
2. La implementación de la metodología "Aprender Haciendo" en la mayoría de las actividades desarrolladas, ha logrado el fortalecimiento de las capacidades de los productores y microempresarios para mejorar su productividad.	Implementation	OCOTEPEQUE, ADEVAS