



Fondo Multilateral de Inversiones
Miembro del Grupo BID

SECCIÓN 1: SÍNTESIS DEL PROYECTO

NOMBRE DEL PROYECTO: Aumento de la competitividad de la cadena Ka'a He'e-Stevia

Nro. Proyecto: PR-M1013 - Nro. Operación: ATN/ME-11677-PR

Propósito:

Incrementar en cantidad (área cultivada y rendimientos) y calidad la producción de stevia y su cadena productiva, dadas las perspectivas favorables de la demanda del mercado internacional.

País Administrador
PARAGUAY

País Beneficiario
PARAGUAY

Grupo
MDF - Desarrollo y funcionamiento de mercados

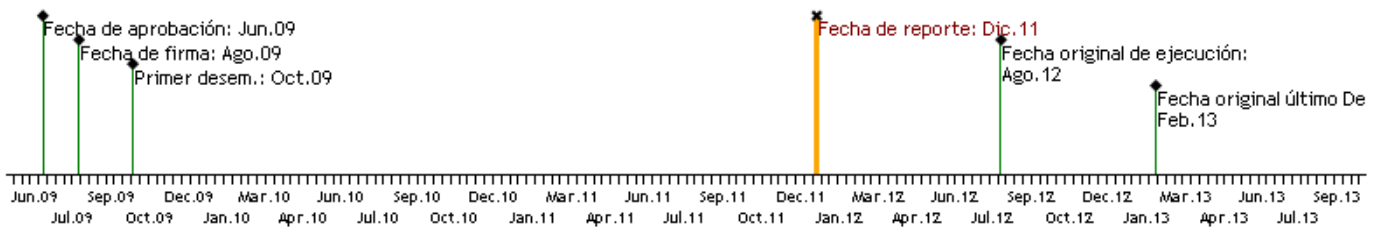
Subgrupo
COMP - Promoción de la competitividad

Agencia Ejecutora: Cámara Paraguaya de la Stevia

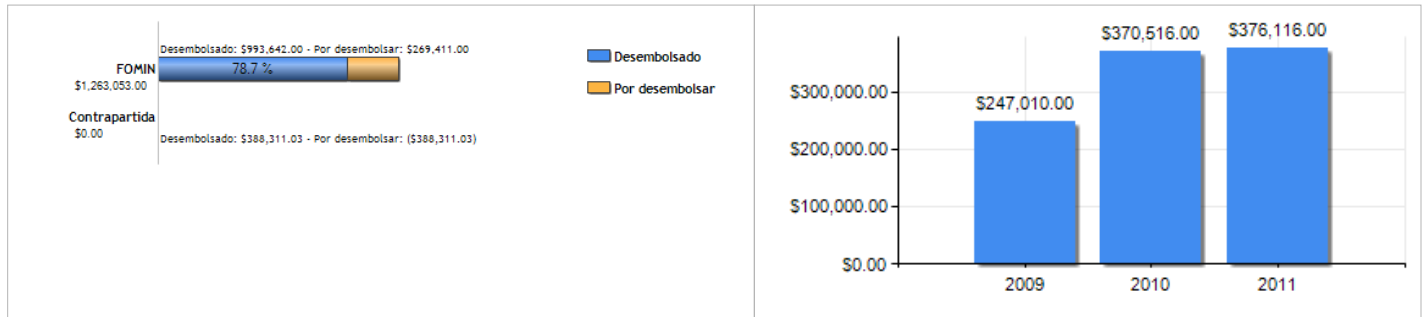
Líder equipo de diseño: Escobar A., Alejandro

Líder equipo de supervisión: Ortiz, Carlos

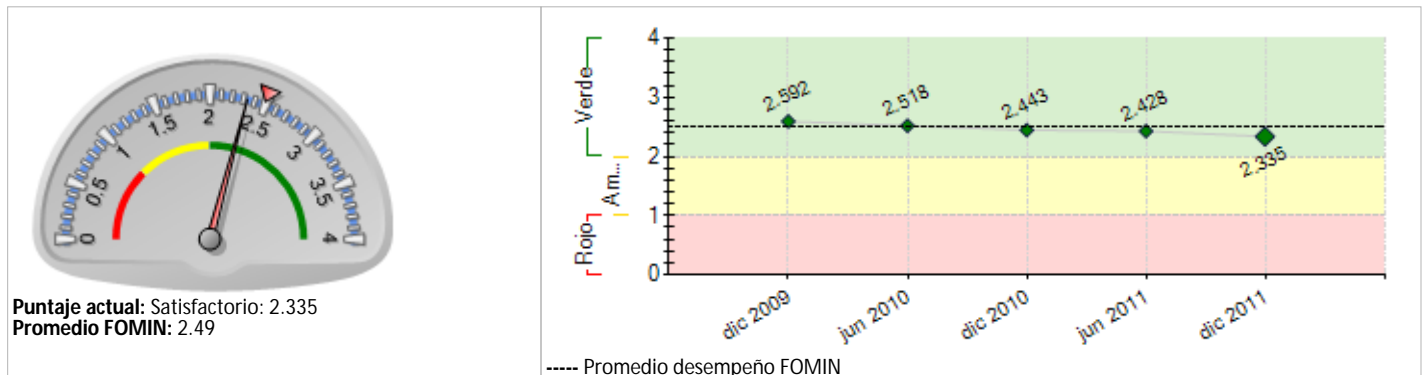
CRONOLOGÍA DE EVENTOS



RECURSOS



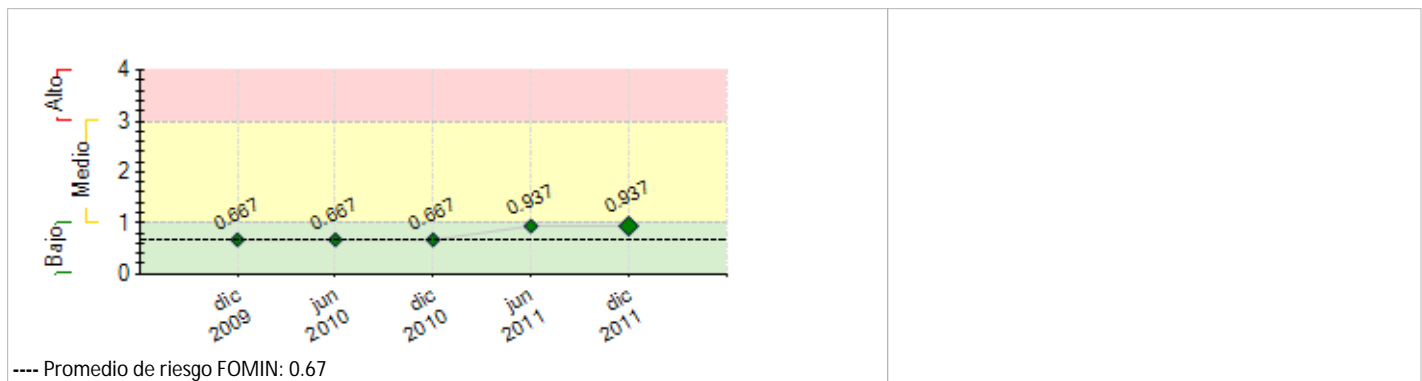
PUNTAJE DE DESEMPEÑO



RIESGOS EXTERNOS

CAPACIDAD INSTITUCIONAL

Riesgo
Administración Financiera: Alto
Adquisiciones: Medio
Capacidad Técnica: Alto



SECCIÓN 2: DESEMPEÑO

Resumen del desempeño del proyecto desde el inicio

COMP.1: si bien los problemas extremos de sequía o abundante lluvia existen todos los años, hay empresas que mantienen su nivel de trabajo y ejecución desde el inicio del proyecto, logrando los objetivos trazados en cuanto a has., productores asistidos, infraestructura, tecnología, etc. Otro logro fue la rápida respuesta a la demanda de variedades mejoradas. Al 30.06.2011 habían 2 empresas que tenían inconvenientes para iniciar el proyecto, al 31.12.2011 estas empresas ya dieron sus primeros pasos y cuentan con productores de Stevia. En el COMP.3 otro logro obtenido son las variedades de Stevia obtenidas de 2 regiones del Py gracias al proyecto de innovación aprobado lo cual ahora ha permitido que se cuente con un banco de variedades nativas, diferentes una de otras en cuanto a rendimiento, contenido, apariencia, entre otros, pero con un gran valor genético para la CAPASTE y para el país. Dificultades o retrasos en el proyecto: COMP.3: a) el no inicio de sus actividades de 1 empresa y b) falta de información suministrada por 1 empresa. COMP.1: existen casos en que las has. de producción de algunas empresas fueron disminuidas ya sean porque productores cambiaron de rubro o a causa de la sequía. La consultoría contratada para evaluación intermedia deberá dar mayor detalle sobre la situación de cada una de las empresas. Paso sgte: reunión individual con cada una de las empresas e identificación de los hitos que podrán cumplir en el proyecto.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

Resumen del desempeño del proyecto en los últimos seis meses

En este último semestre el logro más importante fueron los resultados obtenidos con el proyecto de innovación "COLECTA DE GERMOPLASMA DE KA'A HE'E / STEVIA Stevia Rebaudiana (Bertoni) Bertoni" donde se presentaron las distintas variedades de plantas nativas recolectadas de 2 regiones Amambay y San Pedro. Las áreas donde se presentaron mayores dificultades fue en el componente 1 con el incremento de cultivos donde todavía algunas empresas tienen dificultades en la ejecución del proyecto. En el próximo semestre se espera lograr a) la transferencia de conocimiento de FECOPROD a los técnicos de stevia de cada una de las empresas beneficiarias para que ellos puedan continuar el trabajo iniciado en cuanto a organización y sistema de comercialización, b) el inicio de la fase II del proyecto de innovación para el estudio y aclimatación de las variedades seleccionadas para el posterior registro en los organismos correspondientes c) Un avance importante en los hitos de resultados en cuanto a hectáreas cultivadas, las empresas actualmente se encuentran en la etapa agrícola de desarrollo de plántulas para que en el mes de mayo distribuyan a sus productores actuales para incremento de nuevas hectáreas o mejoramiento del rendimiento de la hectárea actual.

Comentarios del líder de Equipo de Supervisión

De acuerdo con los comentarios de la Agencia Ejecutora

La evaluación intermedia ha concluido el trabajo de campo, de manera que una vez procesado, se tendrá información precisa obtenida de los mismos productores sobre la marcha del proyecto, y con los resultados obtenidos se podrán realizar los ajustes al proyecto

SECCIÓN 3: INDICADORES E HITOS

	Indicadores	Línea de base	Intermedio 1	Intermedio 2	Intermedio 3	Planeado	Logrado	Estado
Propósito: Incrementar en cantidad (área cultivada y rendimientos) y calidad la producción de stevia y su cadena productiva, dadas las perspectivas favorables de la demanda del mercado internacional.	P.11 Número de pequeños productores que forman parte de la cadena de producción de stevia.	1700 Ago 2009	2500 Ago 2010			4000 Ago 2012	1330 Dic 2011	
	P.12 Número de hectáreas de producción de stevia.	2000 Ago 2009	2500 Ago 2010			4000 Ago 2012	587.08 Dic 2011	
	P.13 Número de empresas que han aumentado sus niveles de venta de stevia en un 50% desde el comienzo del proyecto.	5 Ago 2010				10 Ago 2012	0	
	P.14 Porcentaje de pequeños productores que reportan un alto grado de satisfacción y motivación en continuar con el programa	0				75 Ago 2012	0	
	P.15 Número de asociaciones que han sido formadas y trabajan con las empresas del sector.	0 Ago 2009	10 Ago 2011			20 Ago 2012	9 Dic 2011	
Componente 1: Incremento y mejoramiento del cultivo de stevia, con la expansión de las cuencas existentes e incorporando Buenas Prácticas Agrícolas Peso: 70% Clasificación: Satisfactorio	C1.11 Porcentaje en el rendimiento promedio de los productores con respecto a la línea base	0	20 Ago 2010			50 Ago 2012	78.23 Jun 2011	En curso
	C1.12 Porcentaje de aumento de hectáreas cultivadas de stevia con respecto a la línea base y al comienzo del proyecto.	0	50 Ago 2010			100 Ago 2012	29.35 Dic 2011	Atrasado
Componente 2: Organización de los productores y mejoramiento de la calidad en cosecha, post-cosecha, comercialización y logística Peso: 15%	C2.11 Número de asociaciones de productores de stevia con personería jurídica al final del proyecto	0	10 Ago 2011			20 Ago 2012	9 Dic 2011	Atrasado
	C2.12 Número de convenios de comercialización en ejecución entre las asociaciones de productores y las empresas	0	5 Ago 2011			10 Ago 2012	1 Dic 2011	Atrasado

Clasificación: Satisfactorio									
Componente 3: Validación y transferencia de tecnologías Peso: 10% Clasificación: Insatisfactorio	C3.11	Numero de problemas en la producción o transformación de la stevia que impiden un mayor valor agregado donde ya se previeron planes de desarrollo para atender estos inconvenientes.	0				2 Feb 2011	2 Dic 2011	Atrasado
	C3.12	Número de nuevos productos derivados de la stevia que favorecen el valor agregado de la producción y que son implementados por un mínimo de tres empresas.	0				2 Feb 2011	0 Dic 2011	Atrasado
	C3.13	Numero de productos sub derivados de las stevia las cuales ya fueron identificadas por la CAPASTE (la criolla y la mejorada) que sirven como guía para los productores	0				2 Ago 2012	5 Dic 2011	En curso
	C3.14	Numero de nuevos productos derivados de la stevia que son implementados y puestos en el mercado al final del proyecto.	0				5 Ago 2012		
Componente 4: Sistematización y difusión de las experiencias. Peso: 5% Clasificación: Insatisfactorio	C4.11	Numero de empresas sostenibles integradas en la cadena de producción de stevia en Paraguay.	0				10 Ago 2012	9 Jun 2011	En curso
	C4.12	Numero de familias de pequeños productores incluido en la cadena de producción de stevia.	0				4000 Ago 2012	1330 Dic 2011	En curso
	C4.13	Porcentaje de aumento de comercialización y valor agregado al producto stevia	0				1 Ago 2012		

Hitos	Planeado	Fecha de cumplimiento	Logrado	Fecha alcanzada	Estado
H0 [*] Nombramiento del coordinador del proyecto, a satisfacción del BID	1	Nov 2009	1	Nov 2009	Logrado tarde
H1 Condiciones previas	5	Feb 2010	5	Sep 2009	Logrado
H2 1) 300 ha. de stevia cultivada y en crecimiento en fincas de 500 productores generadas por el proyecto, 2) FECOPROD ha sido contratada e iniciado el proceso de capacitación a organizaciones de productores y 3) auditado el 80% del primer desembolso.	3	Ago 2010	2	Dic 2011	Logrado tarde
H3 1) Número de pequeños productores 1200 que son atendidas con recursos del proyecto. 2) El informe de auditoría aprobado por el Banco	2	Ago 2011	1	Dic 2011	Logrado
H4 20 asociaciones de productores han sido formadas y trabajan con las empresas del sector.	1	Ago 2012	1	Dic 2011	Logrado

[*] Indica que el hito ha sido reformulado

FACTORES CRÍTICOS QUE HAN AFECTADO EL DESEMPEÑO*[No se reportaron factores para este período]***SECCIÓN 4: RIESGOS****RIESGOS MÁS RELEVANTES QUE PUEDEN AFECTAR EL DESEMPEÑO FUTURO**

	Nivel	Acción de mitigación	Responsable
1. Cambios en el mercado, el cual puede demandar productos diferentes a los planificados y determinados originalmente como objetivos del proyecto.	Alto	Revisión de los objetivos actuales y del presupuesto asignado para el logro de los mismos. Reajuste de los hitos de resultados a lograr al término del proyecto.	CAPASTE
2. Que los esfuerzos de la CAPASTE por liderar el sector de manera conjunta y coordinada con todos los actores de la cadena, sea abatida por el individualismo de algunas empresas en no querer encarar el mercado global de manera conjunta.	Bajo	La implementación del proyecto en todas sus fases, y por ser este un esfuerzo único en el país, pone a la CAPASTE en buena posición para liderar el sector y coordinar los esfuerzos	Coordinador del Proyecto
3. El riesgo climático y de sequías que en Paraguay son frecuentes y pueden afectar a más de una región del país	Bajo	Por medio de la selección e identificación de zonas aptas y menos riesgosas para la producción. Si bien parte de esta labor ya se ha venido realizando entre las empresas y el IAN, del Ministerio de Agricultura, el proyecto reforzará la capacidad de zonificación especializada para el cultivo de la stevia, lo que permitirá reducir el riesgo por factores climáticos	Coordinador del Proyecto
4. La competencia que pueda tener la stevia con otros productos que cultivan los productores y cuyos precios pudieran aumentar de manera significativa. Esto ocasionaría que los productores dejen de producir stevia a cambio de otros productos.	Bajo	La labor de asistencia técnica y capacitación será de suma importancia para demostrar a los productores las ventajas en el aumento de los rendimientos, lo que permitirá que los productores puedan aspirar a metas de mediano plazo con la stevia.	Coordinador del Proyecto
5. La competencia mundial en torno a la producción de stevia, especialmente de países como la China y algunos países del África.	Bajo	La labor de asistencia técnica del proyecto en torno a los rendimientos, factor clave de la competitividad paraguaya.	Coordinador del Proyecto
NIVEL DE RIESGO DEL PROYECTO: Medio NÚMERO TOTAL DE RIESGOS: 7 RIESGOS VIGENTES: 7 RIESGOS NO VIGENTES: 0 RIESGOS MITIGADOS: 0			

SECCIÓN 5: SOSTENIBILIDAD**Probabilidad de que exista sostenibilidad después de terminado el proyecto:** P - Probable**FACTORES CRÍTICOS QUE PUEDEN AFECTAR LA SOSTENIBILIDAD DEL PROYECTO**

Factor

[X] Ausencia de mecanismos de recuperación de costos o fuentes de financiamiento externas (gobierno, donantes y/o sector privado) para continuar con las actividades del proyecto una vez agotados los recursos del FOMIN

[X] Ausencia de un **plan de sostenibilidad** o inadecuada implementación del mismo

Comentarios

Las empresas mas grandes es seguro que continuaran con el programa, pero las mas pequenas reduciran significativamente su operacion.

A medidados del 2012 se hara el Plan de Sostenibilidad.

Acciones realizadas o a ser implementadas relativas a la sostenibilidad:

En el proximo semestre se dara inicio a la fase II del proyecto de innovacion a ser ejecutado por el Ing. Javier Casaccia. La continuidad de este proyecto permitira el registro en los organismos correspondiente de cinco variedades recolectadas y seleccionadas.

SECCIÓN 6: LECCIONES PRÁCTICAS

	Relativa a	Autor
1. El trabajo metodico realizado por el Ing. Javier Casaccia y su experiencia en el rubro de la Stevia que permitio el logro del objetivo trazado en el proyecto de innovacion fase I, cuando las empresas beneficiarias del proyecto estaban en duda sobre la ejecucion y resultado del mismo. En la presentacion realizada por el Ing. Casaccia los representantes de las empresas se asombraron de las variedades nativas recolectadas. Trabajar de manera ordenada y metodica ademas del conocimiento y experiencia ganado con los años hizo que el proyecto tenga resultados por encima de la expectativa.	Implementation	Marsa, Maria Laura