

PROGRAMA DE EMPRESARIADO SOCIAL

SÍNTESIS DEL PROYECTO

1. **País:** Perú
2. **Nº Proyecto:** PE-G1006
3. **Nombre Proyecto:** Aprovechamiento sostenible y ecológico del musgo blanco para generar ingresos rurales
4. **Agencia Ejecutora:** Inka Moss S.A.C
5. **Unidad del BID:** Fondo Multilateral de Inversiones (FOMIN)
6. **Montos de Financiamiento**

	<u>BID US\$</u>	<u>LOCAL US\$</u>	<u>Total US\$</u>
Cooperación Técnica:	240.000	600.000	840.000

7. **Objetivo y propósito del proyecto:**

El *impacto previsto* del proyecto es contribuir al incremento de los ingresos de pequeños productores y comunidades andinas de bajos ingresos mediante el aprovechamiento sostenible y ecológico del musgo blanco como producto de exportación.

El *resultado previsto* del proyecto es aumentar la capacidad productiva y el manejo sostenible de las comunidades alto andinas cosechadoras y de Inka Moss para vender el musgo blanco a mercados exigentes de exportación.

8. **Componentes del proyecto:**

El instrumento Incentivo para Impacto Social (IIS) consiste de un mecanismo de financiamiento basado en los resultados, en que la entidad que paga por el resultado de impacto consiente en pagar primas a la empresa social sobre la base de la contribución social que genera. Estos pagos se efectúan en forma paralela con los ingresos que la compañía genera a través de sus actividades. De este modo, se incentiva el impacto y el desempeño social de la empresa queda directamente vinculado con sus niveles de rentabilidad y, por ende, con su atractivo para los inversionistas. El BID será la entidad que paga por el resultado de impacto y solo efectuará pagos a Inka Moss si ésta alcanza los resultados de impacto acordados, lo cual se medirá de conformidad con lo establecido en el Plan de Medición de Impacto y de Monitoreo. COSUDE, el socio financiero del mecanismo LAC-IMPACT, contratará a un consultor independiente para que actúe de verificador y valide los resultados alcanzados que, a su vez, activarán los pagos.

El objetivo del mecanismo es alentar a Inka Moss a ampliar su base de comunidades proveedoras y asegurar el aumento de los ingresos de las personas que cosechan el musgo. No se pretende que el pago del IIS cubra los gastos generales de implementar las actividades del proyecto sino, más bien, que incentive un mayor impacto social para las comunidades. En el siguiente párrafo se presentan los tres indicadores acordados de desempeño de impacto social. Se establecieron umbrales en función de los datos históricos de Inka Moss sobre la segmentación de las comunidades proveedoras y los ingresos de los cosechadores. Las fórmulas, las metas y los pagos máximos de cada período se definen en el Plan de Medición de Impacto y de Monitoreo.

Todos los indicadores tienen en cuenta una gama de resultados que activan pagos y, por lo tanto, el pago final correspondiente al parámetro de cada período variará en función del nivel de resultados alcanzado.

La estrategia de Inka Moss en esta etapa de expansión se centrará en las siguientes líneas de acción

- **Mejorar el proceso de obtención de planes de manejo.** Con el fin de incorporar a un mayor número de comunidades cosechadoras a su cadena productiva (mover del Nivel 1 al Nivel 2), Inka Moss contratará a especialistas en manejo forestal. Estos especialistas trabajarán en alianza con las comunidades y el SERFOR en el desarrollo y el perfeccionamiento de los planes de manejo sostenible y su administración. Para el buen manejo del mismo, se les asignará una zona específica para que realicen todos los trámites necesarios para obtener los planes nuevos y renovar los que estén por vencer dentro de su zona.
- **Mejorar la capacidad productiva de las comunidades cosechadoras.** Esto implica apoyar a las comunidades de mover desde el Nivel 2 al Nivel 3. Para lograr que un mayor número de comunidades lleguen al Nivel 3, Inka Moss las apoyará con: (i) asistencia técnica en aspectos organizativos, productivos y de manejo sostenible y ecológico del musgo; y (ii) mejoras en la infraestructura logística para la cosecha y traslado del producto a los puntos de acopio.
- **Implementación de nuevas camas de secado y maquinaria.** Esto incluye: (i) expandir la capacidad de procesamiento de la planta existente, con nuevos bloques de camas de secado que permitirán tender mayor cantidad de sacos simultáneamente; (ii) la adquisición de nuevas prensas y vibradores de mayor calidad que permitan aumentar la velocidad de producción y trabajar en más de una orden de compra a la vez; y (iii) el desarrollo de plantas de secado complementarias en las zonas de las comunidades, que se encargarán de secar el musgo y enviarlo a la planta principal, agilizando la cadena de producción y permitiendo el trabajo con comunidades en otros departamentos aledaños. En paralelo, Inka Moss explorará hacia el sur y el norte del país para implementar dos nuevas plantas de procesamiento con el fin de seguir escalando la actividad en el futuro.
- **Incremento de la participación en el sector retail, con el fin de mejorar el margen por kilo de musgo.** Inka Moss planifica con sus representantes en los mercados objetivos, la estrategia a seguir para poder incrementar su presencia en el sector retail, posicionando la marca y desarrollando los canales de distribución adecuados para captar más clientes. Esto incluye participación en ferias, desarrollo de marca, imagen que incorpora la labor con las comunidades, mejoras de la página web y alineamiento del mensaje al consumidor.

Los recursos del financiamiento de contrapartida de Inka Moss se utilizarán para (i) capital de trabajo de la empresa; (ii) inversiones en nueva maquinaria e infraestructura de secado, envasado, almacenado y transporte; (iii) actividades relacionadas con el desarrollo de marca, herramientas de mercadeo y comercialización y participación en giras de negocio y ferias comerciales.

El esquema de Incentivo por Impacto Social reembolsará parte de los costos descritos anteriormente cuando se cumplan los objetivos de los indicadores específicos de desempeño clave acordados previamente entre Inka Moss, el consultor independiente contratado por la COSUDE y el BID. Los recursos se pueden utilizar para sufragar la ejecución del proyecto, sin restricciones específicas. Se estima que dichos objetivos se empezarán a cumplir al final del primer año de ejecución y están pensados específicamente para cuantificar los beneficios para las personas y las comunidades que cosechan y venden el musgo. Para el desembolso, será necesaria la validación del consultor contratado por la COSUDE.

El financiamiento del Incentivo por Impacto social se abonará al organismo ejecutor (Inka Moss) como incentivo para cumplir los objetivos y compensar los costos adicionales que tendrá en su plan de expansión a nuevas comunidades. Con el tiempo, se prevé que el avance en incorporar a un mayor número de comunidades en la cadena durante la ejecución del proyecto reducirá los riesgos percibidos por los inversionistas y, por ende, acelerará el acceso a nuevos préstamos o inversiones.

9. Beneficiarios del proyecto:

El proyecto se ha diseñado para *mejorar las condiciones de vida* de las familias de bajos ingresos en alrededor de 42 comunidades alto andinas del Perú, en los departamentos de Junín, Huánuco y Huancavelica. En estas zonas, el 49% de la población es pobre, incluyendo el 16% en extrema pobreza. Estas familias generan un ingreso anual promedio de alrededor de US\$1.500. Los beneficiarios directos serán 560 nuevos cosechadores (además de los 265 existentes) de musgo blanco y sus familias, y las poblaciones generales de las 42 comunidades cosechadoras del musgo, que llegarán hasta más de 11.000 personas en total. Las comunidades se beneficiarán de mayores ingresos por la venta del musgo, los cánones comunitarios recibidos por cada saco vendido, las mejoras en las vías de acceso y la infraestructura relacionada con la cosecha y traslado del producto, y la mejor calidad del agua como resultado de los filtros de agua que Inka Moss instalará en sus sistemas comunitarios de agua potable.

10. Resultados esperados y captura de beneficios:

Se estima que los recursos del proyecto beneficiarán de forma directa a 560 nuevos y 265 actuales productores rurales de musgo en comunidades alto andinas, lo que significa un total de 825 hogares. Estas personas se beneficiarán al contar con ingresos incrementados en un 25% por la cosecha del musgo. Asimismo, las 42 comunidades (11.088 personas) se beneficiarán indirectamente por los cánones comunitarios recibidos por cada saco vendido, las mejoras en las vías de acceso y la infraestructura relacionada con la cosecha y traslado del producto, y la mejor calidad del agua como resultado de los filtros de agua que Inka Moss instalará en sus sistemas comunitarios de agua potable. La matriz de resultados del proyecto detalla estos y otros resultados esperados. Por último, Inka Moss se beneficiará de aumentar su red de comunidades proveedoras de materia prima e inversiones adicionales en su capacidad de procesamiento, lo cual resultará en mayores ventas y rentabilidad, y mayor impacto social, el cual es uno de sus valores fundamentales.