

IDB594-779/10

México

PROYECTO/COOPERACIÓN TÉCNICA: SOLUCIONES CORPORATIVAS PARA EL DESARROLLO DE LAS MICROFINANZAS EN MÉXICO

F (finance)

SERVICIOS DE CONSULTORÍA INDIVIDUAL

No. de cooperación técnica: ATN/ME10682-ME

Licitación/Llamado No. 01

Fecha límite: 15 de julio de 2010

Las microfinanzas en México presentan un gran potencial de crecimiento por el tamaño y la alta densidad de la población; tamaño de la economía; los niveles de pobreza y la expansión de los sectores informales; entre otros. Se puede considerar que éste es un momento crítico de rápida transición y expansión masiva de la industria de las microfinanzas en México donde una visión más comercial ha ido prevaleciendo sobre la motivación filantrópica original entre las organizaciones de microfinanzas. Esta transición ha significado combinar una vocación de ampliar la cobertura a segmentos de la población de bajos ingresos hasta ahora detenidos con una visión de las oportunidades empresariales que surgen con la expansión de mercado. El éxito de esta transición se deberá en gran medida al grado de innovación que los participantes puedan demostrar para reducir los costos de transacción y aumentar la cobertura geográfica.

La alianza Grupo Bimbo – FinComún supone una innovación de alto efecto de demostración para el resto de la industria microfinanciera en América Latina y el Caribe. Dicha colaboración combina las fortalezas corporativas de una gran empresa líder, con el saber-hacer y conocimiento de la población de menores ingresos de una institución microfinanciera. Todo ello dentro de una iniciativa sostenible, escalable, replicable, de gran impacto y generadora de grandes oportunidades para el desarrollo de nuevos productos y servicios microfinancieros. Adicionalmente, este proyecto contribuirá a la estrategia del FOMIN de triplicar el microfinanciamiento en la región para el 2012.

Este proyecto es el primero que se clasificará dentro del grupo de proyectos de Soluciones Empresariales a la Pobreza (ESP) con el que el FOMIN quiere contribuir a la iniciativa de Oportunidades para la Mayoría (OMJ) del Banco. Soluciones Empresariales a la Pobreza apoyará iniciativas en las que grandes empresas o multinacionales construyan y/o desarrollen modelos de negocios innovadores y competitivos – a través de sus fortalezas y saber-hacer corporativo – que incorporen a grandes números de pequeños productores como proveedores y distribuidores, incorporándoles en actividades económicas formales y de mayor valor añadido. El presente proyecto captura un modelo de negocio inclusivo de gran interés y potencial de replicabilidad dentro y fuera de la región.

Los servicios comprenden:

(a) Llevar a cabo una indagación de las leyes mexicanas respecto al tema de corresponsales para tener la información necesaria para el desarrollo del modelo de corresponsales, con apego a las normas vigentes

(b) Llevar a cabo un análisis de la tecnología existente y seleccionar la que mejor se adapta al modelo de negocio de FinComún y que sea eficiente para el corresponsal tendero

(c) Desarrollar el modelo financiero con el cual se llevará a cabo la operación de corresponsales, incluyendo comisiones y el margen de ganancia que deberá tener tanto FinComún como el corresponsal tendero

(d) Analizar los productos existentes de FinComún como los servicios de terceros que hoy se ofrecen para definir cuales se podrán ofertar bajo el esquema de corresponsales

(e) Llevar a cabo una investigación de mercado para conocer el portafolio de productos que se ofertan a través de la red de corresponsales y evaluar cuales de estos productos le conviene ofertar a FinComún.

(f) Basados en la información recolectada, llevar a cabo el desarrollo de un modelo propio de FinComún para operar el canal de corresponsales, esto es:

***Desarrollar Modelo Operativo:**

--Análisis y definición de esquemas de operación y relación entre FC y el agente operador: operación directa, creación de empresa especializada, subcontratación, etc.

--Competencias y recursos disponibles por parte de la alianza B/FC

--Autorización, requerimientos y procedimientos ante la CNBV

--Regulación de corresponsales en México, y revisión de modelos de corresponsales en México, y en otras partes del mundo

--Regulación y marco legal de sistema de pagos/ banca móvil en México, y tendencias

***Desarrollar Modelo Comercial:**

--Análisis de aspectos críticos de operación interna para la ejecución exitosa del modelo: conectividad, conciliaciones, administración, mantenimiento

***Desarrollar e implantar el Modelo Tecnológico:**

--Análisis de sistemas y alternativa a tomar. Desarrollo propio, adquisición, alianza, tercerización. Las bases de análisis y decisión serán desarrolladas por FC

--Implementación de la red tecnológica entre Bimbo, FinComún, procesadora y equipos seleccionados

***Desarrollar Modelo de Gestión y Administración:**

--Definición de comisiones a pagar al operador, identificación de costos agregados al modelo distintos a las actividades realizadas por FC. Los costos de gestión interna serán determinados por FC

--Esquema operativo del modelo de corresponsalías

***Desarrollar Organización, Procesos y Modelo Financiero:**

--Manuales de operación y de capacitación para el tendero, Bimbo y FinComún

--Se desarrollará un manual de operaciones para que dispongan los tenderos

--Se diseñará e implementará un modelo de capacitación y se facilitará el equipo tecnológico necesario para el funcionamiento del sistema de corresponsalías

(g) Elaborar el plan de implementación prueba piloto.

*Definir el alcance, criterios para el éxito y beneficios esperados de la prueba piloto

*Realizar durante toda la prueba piloto los ajustes necesarios al modelo

FinComún invita a los consultores elegibles a expresar su interés en prestar los servicios solicitados. Los consultores interesados deberán proporcionar información que indique que están calificados para suministrar los servicios (folletos, descripción de trabajos similares, experiencia en condiciones similares, disponibilidad de personal que tenga los conocimientos pertinentes, etc.). Buscamos un Consultor Individual el cual podrá tener un equipo de apoyo para el proyecto.

Los consultores serán seleccionados conforme a los procedimientos indicados en las <I>Políticas para las Selección y Contratación de Consultores Individuales financiados por el Banco Interamericano de Desarrollo</I> (GN-2350-7), edición actual.

Los consultores interesados pueden obtener más información en la dirección indicada más adelante, de lunes a viernes, de 9:00 a 18:00 horas.

Las expresiones de interés deberán ser recibidas en la dirección indicada a continuación, a más tardar el 15 de julio de 2010 a las 17:30 horas.

FinComún, Servicios Financieros Comunitarios S.A. de C.V
Sociedad Financiera Popular
Alejandro F. Carrillo Rojas, Coordinador de Proyectos
Av. Coyoacán 1843 Col. Acacias del Valle
C.P 03100
México, D.F., México
Tel: (52-55) 5200-1610 ext. 2041
Móvil: (52-55) 3799-3374
E-mail: acarrillo@fincomun.com.mx
Website: www.fincomun.com.mx