

Componente 1

Consultancy Guidelines Application of VAT on Digital Economy

RG-T3454

IFD/FMM

BACKGROUND

VAT is the main source of tax revenue on average in the Latin American region, representing approximately one third of the region's total tax revenues.¹ The integrity and performance of the region's VAT regimes is thus crucial for Latin American countries' domestic resource mobilization.

Just like VAT systems in other parts of the world, Latin American VAT systems are increasingly confronted with the challenges of the continuously and exponentially growing e-commerce trade. As already identified in the Report on Action 1 "Addressing the Tax Challenges of the Digital Economy" of the OECD/G20 Base Erosion and Profit Shifting Project ("2015 BEPS Action 1 Report"), cross-border trade in goods, services, digital products and intangibles creates challenges for VAT systems, particularly where such products are acquired by private consumers from suppliers abroad. Digitalisation magnifies these challenges, as the evolution of technology has dramatically increased the capability of private consumers to shop online and the capability of businesses to sell to consumers around the world without the need to be physically present in the consumers' jurisdiction.

The main VAT challenges related to the digital economy are: (i) the strong growth in the trade of services, digital products and intangibles, particularly sales to private consumers, on which often no or an inappropriately low amount of VAT is levied due to the complexity of organising, administering and enforcing VAT payment on such supplies under traditional VAT rules; and (ii) the exponential growth of the volume of imports of low-value parcels from online sales on which VAT cannot be collected under the traditional customs procedures and which therefore often flow into jurisdictions untaxed. This causes rapidly growing VAT revenue losses, as well as growing unfair competitive pressure on domestic businesses that are increasingly incapable of competing against the continuously rising volumes of VAT-free online sales of goods, and the associated negative impacts on domestic employment and potentially other tax revenues including personal income taxes and local business taxes.

The need for action to address these challenges is high. Global B2C e-commerce sales of goods alone are now estimated to be worth in the region of USD 2 trillion annually. They are projected to reach USD 4.5 trillion by 2021, USD 1 trillion of which is estimated to be cross-border. Taking into account the continuously expanding volume of e-commerce sales, and the fact that most of these sales should in principle be subject to VAT, the amounts of VAT revenue at stake are considerable.

Context

Against this background, a growing number of jurisdictions and organisations from around the world, including developing economies, development banks and regional organisations are seeking assistance to roll out measures to address the VAT challenges

¹ OECD, et al. (2018), *Revenue Statistics in Latin America and the Caribbean 2018*, OECD Publishing, Paris

of digital trade. This reflects the need of tax authorities, including in LAC countries, for further detailed guidance on the implementation of the solutions for addressing the VAT challenges of digital trade. Such customised guidance has proven their effectiveness in respect of tailored solutions to these countries' specific needs, circumstances, legislative design, and administrative organisation and capacity. It is unsustainable, and increasingly unacceptable, that the continuously growing volumes of e-commerce sales continue to escape the application of VAT in many countries, while traditional sales are subject to VAT obligations, eroding countries' VAT tax base and making it increasingly difficult for traditional businesses to remain competitive.

The objective of this consultancy is to develop detailed practical guidance on effective measures to address the VAT challenges of digital trade, tailored to the needs and specific circumstances of Latin American countries.

ACTIVITIES AND DELIVERABLES

The consultancy will focus on the design and implementation of policy measures, including the operational and administrative aspects, for the efficient and effective collection of VAT on e-commerce sales of goods, digital products, services and intangibles, including on sales made by offshore vendors.

To this end, the consultancy will deliver a Digital VAT Policy Design and Implementation Guidelines, based on internationally agreed standards and best practices, tailored to the particular needs and circumstances of Latin American countries.

This Guidelines will include the following elements:

- An analytical guide on e-commerce business models and processes, from a VAT policy and operational perspective. This will include analysis of sales and delivery processes, the role of the relevant actors in these processes, the infrastructure employed in digital trade, etc.;
- Guidance and concrete models for the legislative design of effective measures for the collection of VAT on e-commerce sales and digital trade, based on internationally agreed standards and best practices; covering domestic as well as cross-border trade of goods, services and intangibles. This will cover all the key areas of digital trade that create challenges for VAT policy and administration, including the following:
 - VAT collection on sales of services, digital products and intangibles provided by foreign online vendors;
 - VAT collection on imports of low-value goods from online sales: alternative mechanisms for the traditional customs processes;
 - Regulating the role of online marketplaces and other digital platforms in the collection of VAT, including through measures to make these platforms liable for the sales that they have facilitated and through data sharing;
 - Designing policy and administrative measures for the application of VAT to the sharing economy;
- Guidance on the concrete implementation and operation of the effective mechanisms for the collection of VAT on online trade. This will include a comprehensive implementation strategy and roadmaps, covering all the key implementation and operational aspects down to the level of concrete practical implementation including aspects such as building registration and filing processes,

VAT collection and remittance processes, communication and other related taxpayer services, etc.;

- Guidance on effective audit and administrative risk management strategies and processes, incl. concrete measures to tackle VAT-fraud associated with online trade.

El consultor se coordinará con el jefe de proyecto y el SAT para la elaboración y presentación de un informe ejecutivo mensual sobre las actividades realizadas, avances y aspectos que merecen seguimiento.

PAYMENTS

The IDB will make 3 payments at the signature of the contract, the delivery of the first report and the delivery and acceptance of the final version of the guidelines.

Resumen de la oportunidad:

- **Tipo de contrato y modalidad:** Individual consultants.
- **Duración del contrato:** 10 months.
- **Fecha de inicio:** 15 de Agosto.
- **Ubicación:** International.
- **Persona responsable:** Emilio Pineda, Alberto Barreix y Andrés Muñoz, Fiscal Management Specialists (BID).
- **Requisitos:** Debes ser ciudadano/a de uno de los 48 países miembros del BID y no tener familiares que trabajen actualmente en el Grupo BID.

Nuestra cultura: Trabajando con nosotros, estarás rodeada por un grupo diverso de expertos en todo tipo de campos de desarrollo, incluyendo transporte, salud, género y diversidad, comunicaciones y más.

Sobre nosotros: En el Banco Interamericano de Desarrollo, estamos dedicados a mejorar vidas. Desde 1959, hemos sido una fuente importante de financiamiento a largo plazo para el desarrollo económico, social e institucional en América Latina y el Caribe. Sin embargo, hacemos más que prestar. Nos asociamos con nuestros 48 países miembros para proporcionar a América Latina y el Caribe investigaciones de vanguardia sobre temas de desarrollo relevantes, asesoramiento de políticas para informar sus decisiones y asistencia técnica para mejorar la planificación y ejecución de proyectos. Para ello, necesitamos personas que no sólo tengan las habilidades adecuadas, sino que también sean apasionadas por mejorar vidas.

Pago y Condiciones: La compensación será determinada de acuerdo con las políticas y procedimientos del Banco. El Banco, en conformidad con las políticas aplicables, podrá contribuir a los gastos de viaje y mudanza. Adicionalmente, los candidatos deberán ser ciudadanos de uno de los países miembros del BID.

Visa y permiso de trabajo: El Banco, en conformidad con las políticas aplicables, podrá presentar la solicitud de visa a las autoridades migratorias pertinentes; sin embargo, la

concesión de la visa estará a la discreción de las autoridades migratorias. No obstante, es responsabilidad del candidato obtener la visa o permiso de trabajo necesario y requerido por las autoridades del país(es) en donde serán prestados los servicios al Banco. Si un candidato no puede obtener la visa o permiso de trabajo para prestar servicios al Banco, la oferta contractual será rescindida.

Consanguinidad: De conformidad con la política del Banco aplicable, los candidatos con parientes (incluyendo cuarto grado de consanguinidad y segundo grado de afinidad, incluyendo conyugue) que trabajan para el BID, BID Invest, o FOMIN como funcionario o contractual de la fuerza contractual complementaria, no serán elegibles para proveer servicios al Banco.

Diversidad: El Banco está comprometido con la diversidad e inclusión y la igualdad de oportunidades para todos los candidatos. Acogemos la diversidad sobre la base de género, edad, educación, origen nacional, origen étnico, raza, discapacidad, orientación sexual, y religión. Alentamos a aplicar a mujeres, afrodescendientes y a personas de origen indígena.

Componente 1

Consultoría para la realización de un estudio exploratorio de la literatura y la práctica internacional de tendencias de transformación digital – Contrataciones del Estado.

RG-T3454

IFD/FMM

ANTECEDENTES

La División de Gestión Fiscal (FMM) apoya a los países de la región en la mejora de la política y administración tributaria, en el fortalecimiento de gestión financiera pública y en la implementación de procesos de descentralización fiscal.

Con el propósito de contribuir a una mejor toma de decisiones de los diversos actores involucrados en el tema de compras y contrataciones públicas, IFD/FMM han creado un plan, con cobertura en los niveles nacionales y subnacionales de los países de la región, enfocado promover acciones concretas que permitan la creación de soluciones a problemas comunes en compras públicas tales como, la generación de ahorros, el logro de eficiencias en procesos de compras o la identificación de comportamientos al aplicar ciertas reglas de juego cuando se hacen contrataciones gubernamentales, mediante el uso de nuevas tecnologías digitales.

Contexto

La División de Gestión Fiscal del BID está buscando un consultor-investigador, experto en el uso de metodologías cualitativas para la realización de un estudio exploratorio sobre la implementación de herramientas/soluciones digitales innovadoras para la gestión de las compras y contrataciones pública alrededor del mundo.

El propósito general de esta investigación es contar con una visión amplia acerca del desarrollo e implementación de herramientas digitales en compras públicas, que faciliten temas como análisis predictivo, compras estratégicas, monitoreo de riesgos, entre otros; de manera que sea posible identificar avances, obstáculos, mejores prácticas y lecciones aprendidas que permitan promover y orientar la aplicación de estas innovaciones en países y gobiernos subnacionales en la región.

ACTIVIDADES

Para el logro de los objetivos de la consultoría, se requiere la realización de las siguientes actividades:

1. Preparación de un plan de trabajo en el que se incluya el cronograma, la metodología, el plan de recolección, sistematización y análisis de información en el que se basará el estudio.
2. Hacer una revisión de literatura disponible sobre nuevas herramientas digitales, en al menos cinco (5) temas transversales, por ejemplo, herramientas para análisis predictivo, gestión contractual automatizada, monitoreo de integridad digital, estimación de precios de referencia en línea, código abierto, uso de nube en plataformas e-GP, uso de drones para seguimiento contractual de obras, entre otros.
3. Elaborar un informe en el que se tengan al menos dos estudios de caso por cada uno de los tipos de herramientas digitales seleccionadas, y en el que se identifiquen: (i)

metodología de aplicación, (ii) objetivos, (iii) lecciones aprendidas, (iv) descripción de aspectos institucionales necesarios para su ejecución y (iv) modelos de negocio para la implementación de la solución tecnológica.

4. Crear un 4-pager con un resumen estilo brochure de los principales hallazgos de la investigación

Informes / Entregables y Cronograma de pagos

Para esta consultoría se estima el siguiente cronograma de pagos:

- 25% a la entrega y aprobación del plan de trabajo.
- 35% A la entrega y aprobación del borrador de informe que incluya la revisión de literatura; los estudios de caso y el resumen en versión 4-pager.
- 40% a la entrega y aprobación de las versiones finales de informe y 4-pager.
- Los productos deberán ser entregados en formatos en los que se puedan hacer modificaciones a los documentos.

Competencias generales y técnicas:

- Conocimientos avanzados en gestión y modernización de compras públicas.
- Habilidades en el uso de métodos cualitativos de investigación.
- Conocimientos sobre uso de tecnología para mejorar la eficiencia en las actividades del estado
- Facilidad de expresión oral y escrita.
- Capacidad de trabajo en equipo.
- Capacidad para liderar iniciativas.

Resumen de la oportunidad:

- **Tipo de contrato y modalidad:** Consultor de productos y servicios externos (PEC), contrato a suma alzada.
- **Duración del contrato:** 20 días no consecutivos en un plazo de 6 meses a partir de la firma del contrato.
- **Fecha de inicio:** 15 de agosto de 2019.
- **Ubicación:** País de residencia del consultor
- **Persona responsable:** Por parte del Banco la coordinación técnica y fiduciaria de la consultoría estará a cargo de Andrés Muñoz (IFD/FMM).
- **Requisitos:** Debes ser ciudadano/a de uno de los 48 países miembros del BID y no tener familiares que trabajen actualmente en el Grupo BID.

Nuestra cultura: Trabajando con nosotros, estarás rodeada por un grupo diverso de expertos en todo tipo de campos de desarrollo, incluyendo transporte, salud, género y diversidad, comunicaciones y más.

Sobre nosotros: En el Banco Interamericano de Desarrollo, estamos dedicados a mejorar vidas. Desde 1959, hemos sido una fuente importante de financiamiento a largo plazo para el desarrollo económico, social e institucional en América Latina y el Caribe.

Sin embargo, hacemos más que prestar. Nos asociamos con nuestros 48 países miembros para proporcionar a América Latina y el Caribe investigaciones de vanguardia sobre temas de desarrollo relevantes, asesoramiento de políticas para informar sus decisiones y asistencia técnica para mejorar la planificación y ejecución de proyectos. Para ello, necesitamos personas que no sólo tengan las habilidades adecuadas, sino que también sean apasionadas por mejorar vidas.

Pago y Condiciones: La compensación será determinada de acuerdo con las políticas y procedimientos del Banco. El Banco, en conformidad con las políticas aplicables, podrá contribuir a los gastos de viaje y mudanza. Adicionalmente, los candidatos deberán ser ciudadanos de uno de los países miembros del BID.

Visa y permiso de trabajo: El Banco, en conformidad con las políticas aplicables, podrá presentar la solicitud de visa a las autoridades migratorias pertinentes; sin embargo, la concesión de la visa estará a la discreción de las autoridades migratorias. No obstante, es responsabilidad del candidato obtener la visa o permiso de trabajo necesario y requerido por las autoridades del país(es) en donde serán prestados los servicios al Banco. Si un candidato no puede obtener la visa o permiso de trabajo para prestar servicios al Banco, la oferta contractual será rescindida.

Consanguinidad: De conformidad con la política del Banco aplicable, los candidatos con parientes (incluyendo cuarto grado de consanguinidad y segundo grado de afinidad, incluyendo conyugue) que trabajan para el BID, BID Invest, o FOMIN como funcionario o contractual de la fuerza contractual complementaria, no serán elegibles para proveer servicios al Banco.

Diversidad: El Banco está comprometido con la diversidad e inclusión y la igualdad de oportunidades para todos los candidatos. Acogemos la diversidad sobre la base de género, edad, educación, origen nacional, origen étnico, raza, discapacidad, orientación sexual, y religión. Alentamos a aplicar a mujeres, afrodescendientes y a personas de origen indígena.

Consultoría para la realización de levantamiento de la experiencia internacional y definición de modelo para la gestión digital de la inversión pública

RG-T3454

IFD/FMM

ANTECEDENTES

La División de Gestión Fiscal (FMM) apoya a los países de la región en la mejora de la política y administración tributaria, en el fortalecimiento de gestión financiera pública y en la implementación de procesos de descentralización fiscal.

Con el propósito de contribuir a una mejor toma de decisiones de los diversos actores involucrados en la gestión del gasto público, FMM está desarrollando trabajos analíticos y experimentales, con cobertura en los niveles nacionales y subnacionales de los países de la región, enfocados en promover conocimiento aplicado y acciones concretas que permitan la concepción, adopción y escalamiento de soluciones basadas en nuevas tecnologías digitales a problemas comunes en la gestión del gasto, con miras a incrementar su eficiencia, transparencia y calidad. Un área promisorio en este sentido es el desarrollo de modelos de gestión de la inversión pública que se apalanquen en las nuevas tecnologías digitales.

Contexto

La División de Gestión Fiscal del BID (FMM) está buscando un consultor-investigador, experto en política, gestión y finanzas públicas para la realización de un estudio que ofrezca un panorama de la experiencia internacional y que, basado en este levantamiento de buenas prácticas, desarrolle un modelo basado en las nuevas tecnologías digitales para la gestión de la inversión pública.

El propósito general de esta investigación es concebir un modelo de gestión digital de la inversión pública a partir de la experiencia internacional y buenas prácticas. La revisión internacional debe identificar avances, obstáculos, mejores prácticas y lecciones aprendidas, mientras que el modelo propuesto debe contemplar aspectos regulatorios, institucionales, de gobernanza y gestión, y tecnológicos que permitan promover y orientar la aplicación de estas innovaciones en países de la región.

ACTIVIDADES

Para el logro de los objetivos de la consultoría, se requiere la realización de las siguientes actividades:

- Preparación de un plan de trabajo en el que se incluya el cronograma, la metodología, el plan de recolección, sistematización y análisis de información en el que se basará el estudio.
- Hacer una revisión de literatura disponible sobre nuevas herramientas digitales y modelos para la gestión de la inversión pública.
- Elaborar un informe en el que se resuma críticamente la experiencia internacional: (i) problemática y objetivos, (ii) modelos de negocio para la implementación de las soluciones; (iii) tecnologías y metodología de aplicación; (iv) descripción de

aspectos institucionales necesarios para su ejecución; y (v) resultados y lecciones aprendidas.

- Elaborar un informe en el que se describa en detalle un modelo digital para la gestión de la inversión pública, considerando aspectos regulatorios, institucionales, de gobernanza y gestión, y tecnológicos, que puedan ser aplicables al contexto de países y gobiernos subnacionales en la región.

Entregables y Cronograma de pagos.

Para esta consultoría se estima el siguiente cronograma de pagos:

- 25% a la entrega y aprobación del plan de trabajo.
- 35% A la entrega y aprobación del informe que incluye la revisión de literatura y la experiencia internacional.
- 40% a la entrega y aprobación del informe que incluye la propuesta de modelo digital para la gestión de la inversión pública, considerando aspectos regulatorios, institucionales, de gobernanza y gestión, y tecnológicos.

Los productos deberán ser entregados en formatos en los que se puedan hacer modificaciones a los documentos.

Lo que necesitarás:

Ciudadanía: Eres ciudadano/a de uno de nuestros 48 países miembros.

Consanguinidad: no tienes familiares (hasta el cuarto grado de consanguinidad y segundo grado de afinidad, incluido el cónyuge) que trabajen en el Grupo del BID.

Educación: Maestría en Economía, políticas públicas, administración, tecnologías de información, ingeniería industrial o afines

Experiencia: Al menos 15 años de experiencia previa en proyectos de relacionados a transformación digital, finanzas públicas, tecnologías de la información y al menos 10 años de experiencia en gestión de la información, investigación y análisis.

Idiomas: español e inglés

Competencias generales y técnicas:

- Conocimientos avanzados en gestión y modernización de las finanzas públicas.
- Habilidades en el uso de métodos de investigación.
- Conocimientos sobre uso de tecnología para mejorar la eficiencia en las actividades del estado
- Facilidad de expresión oral y escrita.

- Capacidad de trabajo en equipo.
- Capacidad para liderar iniciativas.

Resumen de la oportunidad:

- **Tipo de contrato y modalidad:** Consultor de productos y servicios externos (PEC), contrato a suma alzada.
- **Duración del contrato:** 20 días no consecutivos en un plazo de 5 meses a partir de la firma del contrato.
- **Fecha de inicio:** 15 de agosto de 2019.
- **Ubicación:** País de residencia del consultor
- **Persona responsable:** Por parte del Banco la coordinación técnica y fiduciaria de la consultoría estará a cargo de Martín Ardanaz y Andrés Muñoz (IFD/FMM).

Nuestra cultura: Trabajando con nosotros, estarás rodeada por un grupo diverso de expertos en todo tipo de campos de desarrollo, incluyendo transporte, salud, género y diversidad, comunicaciones y más.

Sobre nosotros: En el Banco Interamericano de Desarrollo, estamos dedicados a mejorar vidas. Desde 1959, hemos sido una fuente importante de financiamiento a largo plazo para el desarrollo económico, social e institucional en América Latina y el Caribe. Sin embargo, hacemos más que prestar. Nos asociamos con nuestros 48 países miembros para proporcionar a América Latina y el Caribe investigaciones de vanguardia sobre temas de desarrollo relevantes, asesoramiento de políticas para informar sus decisiones y asistencia técnica para mejorar la planificación y ejecución de proyectos. Para ello, necesitamos personas que no sólo tengan las habilidades adecuadas, sino que también sean apasionadas por mejorar vidas.

Pago y Condiciones: La compensación será determinada de acuerdo con las políticas y procedimientos del Banco. El Banco, en conformidad con las políticas aplicables, podrá contribuir a los gastos de viaje y mudanza. Adicionalmente, los candidatos deberán ser ciudadanos de uno de los países miembros del BID.

Visa y permiso de trabajo: El Banco, en conformidad con las políticas aplicables, podrá presentar la solicitud de visa a las autoridades migratorias pertinentes; sin embargo, la concesión de la visa estará a la discreción de las autoridades migratorias. No obstante, es responsabilidad del candidato obtener la visa o permiso de trabajo necesario y requerido por las autoridades del país(es) en donde serán prestados los servicios al Banco. Si un candidato no puede obtener la visa o permiso de trabajo para prestar servicios al Banco, la oferta contractual será rescindida.

Consanguinidad: De conformidad con la política del Banco aplicable, los candidatos con parientes (incluyendo cuarto grado de consanguinidad y segundo grado de afinidad, incluyendo conyugue) que trabajan para el BID, BID Invest, o FOMIN como funcionario o contractual de la fuerza contractual complementaria, no serán elegibles para proveer servicios al Banco.

Diversidad: El Banco está comprometido con la diversidad e inclusión y la igualdad de oportunidades para todos los candidatos. Acogemos la diversidad sobre la base de género, edad, educación, origen nacional, origen étnico, raza, discapacidad, orientación sexual, y religión. Alentamos a aplicar a mujeres, afrodescendientes y a personas de origen indígena.

Componente 1

Consultoría para la definición de modelo y mapa de ruta para la integración e interoperabilidad de bases de datos del gasto público

RG-T3454

IFD/FMM

Contexto de la búsqueda:

La División de Gestión Fiscal del BID (FMM) está buscando un consultor-investigador, experto en política, gestión y finanzas públicas, para que, basado en un relevamiento y en las buenas prácticas de la experiencia internacional, desarrolle un modelo basado en las nuevas tecnologías digitales y un mapa de ruta para la integración e interoperabilidad de bases de datos del gasto público.

La misión del equipo:

La División de Gestión Fiscal (FMM) apoya a los países de la región en la mejora de la política y administración tributaria, en el fortalecimiento de gestión financiera pública y en la implementación de procesos de descentralización fiscal.

Con el propósito de contribuir a una mejor toma de decisiones de los diversos actores involucrados en la gestión del gasto público, FMM está desarrollando trabajos analíticos y experimentales, con cobertura en los niveles nacionales y subnacionales de los países de la región, enfocados en promover conocimiento aplicado y acciones concretas que permitan la concepción, adopción y escalamiento de soluciones basadas en nuevas tecnologías digitales a problemas comunes en la gestión del gasto, con miras a incrementar su eficiencia, transparencia y calidad. Un área promisorio en este sentido es el desarrollo de modelos de gestión de la información a partir de la integración e interoperabilidad de las bases de datos del gasto público.

Lo que harás:

El propósito general de esta consultoría es concebir un modelo y mapa de ruta de integración e interoperabilidad de bases de datos del gasto a partir de la experiencia internacional y buenas prácticas, apalancadas en tecnologías digitales de avanzada. El modelo y plan propuesto debe contemplar aspectos regulatorios, institucionales, de gobernanza y gestión, de privacidad, y tecnológicos que permitan promover y orientar la aplicación de esta innovación en países y gobiernos subnacionales en la región.

Para esto te enfocarás en:

- Preparación de un plan de trabajo en el que se incluya el cronograma, la metodología, el plan de recolección, sistematización y análisis de información en el que se basará el estudio.
- Elaborar un informe en el que se describa en detalle un modelo para la integración e interoperabilidad de bases de datos del gasto público, considerando aspectos regulatorios, institucionales, de gobernanza y gestión, de privacidad, y tecnológicos, que puedan ser aplicables al contexto de países y gobiernos subnacionales en la región.
- También describir cómo se elaboraría un buen diagnóstico de la situación inicial del país en materia de avances del sistema y un plan estratégico a seguir para la implementación del mismo: (i) Elaboración de un modelo de datos estandarizado que permita identificar en forma unívoca a cada habitante con sus atributos sociales, patrimoniales y fiscales; (ii) Elaboración de un plan de requerimientos técnicos para la implementación de un sistema coordinado y continuo de intercambio entre todos los organismos públicos; (iii) Elaboración

de Plan de Desarrollo de la Infraestructura Tecnológica y de Seguridad de la Información; (iv) Elaboración de plan estratégico del Marco Legal e Institucional adecuado; (v) Elaboración de un Plan de Desarrollo y Capacitación de Recursos Humanos.

- Incluir en informe y calcular en base a modelos avanzados en sistemas como este; i.e. el Sistema Identificador Nacional Tributario y Social (SINTyS) cual es el impacto y el costo-beneficio en términos de mejor focalización del gasto; potencial disminución de la pobreza; informalidad y evasión.
- Tomando de base el Sistema SINTyS de Argentina, incluir avances de sistemas como Crossroads de Bélgica y el modelo X-Road de Estonia; y potenciar todos los servicios que puedan brindarse al ciudadano a través del sistema; incluyendo entre ellos: (i) Visualización y uso del Mapa de pobreza online (Mapa de Informalidad, Tributación); etc; (ii) Extensión de los servicios que por ahora son fiscales y de la justicia en el SINTyS a servicios on line para la ciudadanía como tiene Estonia con el ID digital; (iii) uso de Blockchain para las transacciones, como el sistema OPAL del MIT; que no necesita poner toda la base de datos en la misma sino solo los cruces (no requiere todo ese espacio aun no disponible en Blockchain); (iv) transformación de estadísticas basadas en datos de encuestas en estadísticas basadas en datos administrativos como en Suecia; (v) mayor explotación de los potenciales cruzamientos de las bases de datos incluyendo datos no estructurados usando AI, machine learning para usos de inteligencia fiscal; (vi) uso de los datos en forma anónima (y en su caso matcheados con otros datos por ejemplo censales) para evaluar el impacto de distintos programas y políticas sobre los resultados potenciales.

Entregables y Cronograma de pagos.

Para esta consultoría se estima el siguiente cronograma de pagos:

25% a la entrega y aprobación del plan de trabajo.

35% A la entrega y aprobación del informe que incluye la revisión de literatura y la experiencia internacional.

40% a la entrega y aprobación del informe que incluye la propuesta de modelo para la integración e interoperabilidad de bases de datos del gasto público, considerando aspectos regulatorios, institucionales, de gobernanza y gestión, y tecnológicos.

Los productos deberán ser entregados en formatos en los que se puedan hacer modificaciones a los documentos.

Lo que necesitarás:

Ciudadanía: Eres ciudadano/a de uno de nuestros 48 países miembros.

Consanguinidad: no tienes familiares (hasta el cuarto grado de consanguinidad y segundo grado de afinidad, incluido el cónyuge) que trabajan en el Grupo del BID.

Educación: Maestría en Economía, políticas públicas, administración, tecnologías de información, ingeniería industrial o afines

Experiencia: Al menos 15 años de experiencia previa en proyectos de relacionados a transformación digital, finanzas públicas, tecnologías de la información y al menos 10 años de experiencia en gestión de la información, investigación y análisis.

Idiomas: español e inglés

Competencias generales y técnicas:

- Conocimientos avanzados en gestión y modernización de las finanzas públicas.
- Habilidades en el uso de métodos de investigación.
- Conocimientos sobre uso de tecnología para mejorar la eficiencia en las actividades del estado

- Facilidad de expresión oral y escrita.
- Capacidad de trabajo en equipo.
- Capacidad para liderar iniciativas.

Resumen de la oportunidad:

- **Tipo de contrato y modalidad:** Consultor de productos y servicios externos (PEC), contrato a suma alzada.
- **Duración del contrato:** 40 días no consecutivos en un plazo de 5 meses a partir de la firma del contrato.
- **Fecha de inicio:** 30 de junio de 2019.
- **Ubicación:** País de residencia del consultor
- **Persona responsable:** Por parte del Banco la coordinación técnica y fiduciaria de la consultoría estará a cargo de Carola Pessino y Andrés Muñoz (IFD/FMM).
- **Requisitos:** Debes ser ciudadano/a de uno de los 48 países miembros del BID y no tener familiares que trabajen actualmente en el Grupo BID.

Nuestra cultura: nuestra gente está comprometida y apasionada por mejorar vidas en América Latina y el Caribe, y hacen lo que les gusta en un entorno de trabajo diverso, colaborativo y estimulante. Somos la primera institución de desarrollo de América Latina y el Caribe en recibir la certificación EDGE, reconociendo nuestro fuerte compromiso con la equidad de género. Como empleado, puedes ser parte de grupos de recursos internos que conectan a nuestra comunidad diversa en torno a sus intereses comunes.

Alentamos a las mujeres, los afrodescendientes, las personas de origen indígena y las personas con discapacidades a postularse.

Sobre nosotros: En el Banco Interamericano de Desarrollo, estamos dedicados a mejorar vidas. Desde 1959, hemos sido una fuente importante de financiamiento a largo plazo para el desarrollo económico, social e institucional en América Latina y el Caribe. Sin embargo, hacemos más que prestar. Nos asociamos con nuestros 48 países miembros para proporcionar a América Latina y el Caribe investigaciones de vanguardia sobre temas de desarrollo relevantes, asesoramiento de políticas para informar sus decisiones y asistencia técnica para mejorar la planificación y ejecución de proyectos. Para ello, necesitamos personas que no sólo tengan las habilidades adecuadas, sino que también sean apasionadas por mejorar vidas.

Nuestro equipo de Recursos Humanos revisa cuidadosamente todas las aplicaciones.

Componente 1

Consultoría Ruta Digitalización Administración Tributaria

RG-T3454

IFD/ FMM

ANTECEDENTES

La División de Gestión Fiscal (FMM) apoya a los países de la región en la mejora de la política y administración tributaria, en el fortalecimiento de gestión financiera pública y en la implementación de procesos de descentralización fiscal.

Para incrementar la eficiencia recaudatoria de las administraciones tributarias en ALC, es importante fortalecer la estrategia de gobernanza de datos, para hacer un uso eficiente de los recursos técnicos, materiales y humanos. Este fortalecimiento de la gobernanza de datos se requiere puesto que tradicionalmente la información tributaria con la que se cuenta está dividida en múltiples fuentes de información. El cruce de información entre estas bases de datos es complejo, dada las inconsistencias que se suelen presentar entre las distintas bases de datos. Adicionalmente, en el procesamiento de grandes volúmenes de información presentan incidentes por tráfico, consecuencia de la saturación de los recursos computacionales institucionales. Dado estas dificultades tecnológicas, es común encontrar réplicas innecesarias de bases de datos, las cuales se administran localmente. Estas bases de datos locales suelen contar con información parcial y desactualizada, lo que afecta la efectividad de las actividades realizadas por las áreas.

Para enfrentar estos retos, se requiere desarrollar una arquitectura de datos que facilite el desarrollo de aplicaciones para la integración y explotación de la *Big Data*. Para esto es necesario primero avanzar en la depuración e integración de fuentes de datos y posteriormente desarrollar e implementar modelos de gestión de riesgos mediante el uso de modelos analítico-predictivos y de ciencia de datos. Esto permitirá incrementar la recaudación y también dar seguimiento a la incidencia de la carga tributaria en los diferentes deciles de ingresos para, a partir de ello, poder desarrollar políticas tributarias basadas en evidencia.

Contexto

El objetivo de esta consultoría es apoyar el diseño de un mapa de ruta para la implementación de un laboratorio de datos que integre y explote datos para la gestión de riesgos en la Administración tributaria.

ACTIVIDADES

Para el logro de los objetivos de la consultoría, se requiere la realización de las siguientes actividades:

- **Primera responsabilidad**

Participación en el diseño de la implementación del laboratorio de datos.

- ✓ Diseñar soluciones integrales que logren los objetivos institucionales como la gobernanza de datos, planteados en las áreas de portabilidad, seguridad, interoperabilidad, sostenibilidad, automatización de procesos y uso eficiente de la infraestructura disponible.

- **Segunda responsabilidad**

Participación en la implantación y administración de los ambientes del laboratorio de datos:

- ✓ Diseñar soluciones de arquitectura para cumplir con los requerimientos de la implementación del laboratorio de datos, así como asistir en la definición del alcance y dimensionamiento del trabajo.
- ✓ Proponer soluciones de arquitectura y metodologías de trabajo para problemas de negocio al definir los ambientes de analítica a desarrollar utilizando las herramientas disponibles más adecuadas, especialmente aquellas disponibles como código abierto.
- ✓ Trabajar con equipos de desarrollo, incluyendo el uso de metodologías ágiles como *Scrum*, con la planeación, alcance y creación de soluciones técnicas para nuevos productos y servicios.

Informes / Entregables

El consultor presentará tres productos, incluyendo un reporte final que describirá la estrategia y mapa de ruta para la implementación de un laboratorio de datos que apoye la gestión de riesgos en la administración tributaria.

Cronograma de pagos

El BID realizará 3 pagos.

- **Primer Pago:** Se realizará a la firma del contrato.
- **Segundo Pago:** Se realizará a la entrega del informe parcial.
- **Tercer Pago.** Se realizará a la entrega del reporte final que describirá la estrategia y mapa de ruta para la implementación de un laboratorio de datos que apoye la gestión de riesgos en la administración tributaria.

Habilidades que necesitarás:

- **Educación:** Profesionista titulado de Ingeniería en Sistemas, Licenciatura en Informática, carrera afín o profesionista titulado con experiencia curricular equivalente a lo solicitado. Maestría en Ciencias Computacionales o equivalente deseable.
- **Experiencia:** Mínima de 5 años.
- De los 5 años de experiencia, mínimo 2 años como ingeniero Cloud/DevOps y en entornos privados OpenShift.
- Habilidades para analizar y entender los requerimientos de negocio en términos de desarrollo de sistemas.
- Capacidad para realizar trabajo en equipo.
- Proactivo, manejo de estrés, actitud de servicio y excelente comunicación con usuarios finales y analistas.
- Experiencia colaborando y dirigiendo equipos de desarrollo bajo metodologías ágiles.

- Experiencia en el diseño e implementación de sistemas distribuidos bajo el modelo de arquitectura de microservicios.
- Experiencia utilizando distintos tipos de manejadores de datos como, por ejemplo: Bases de datos relacionales (SQL), NoSQL, Timeseries, Key/Value store, GraphDB, etc.
- **Idiomas:** español, inglés deseable.

Competencias generales y técnicas:

- Nivel avanzado en OpenShift + Docker + kubernetes.
- Nivel intermedio en Seguridad de Redes. Deseable Kerberos.
- Diseño de soluciones, arquitectura, implantación y mantenimiento de plataformas OpenShift.
- Conocimientos en las tecnologías como: OpenShift, Kubernetes, Prometheus, ElasticSearch, Cassandra u otras bases de datos no relacionales, Jenkins, Docker, Kafka, Ansible, CloudForms, Nexus, Git.
- Diseño técnico de arquitecturas modernas: microservicios, API, Big Data, real time, DevOps, cloud, entre otras.
- Conocimiento de herramientas de manejo de versiones de código, por ejemplo, GIT.
- Lenguajes de programación: Python, Java, deseable Scala.
- Conocimiento avanzado en administración de sistemas Linux.

Resumen de la oportunidad:

- **Tipo de contrato y modalidad:** Consultor Individual.
- **Duración del contrato:** 6 meses.
- **Fecha de inicio:** Agosto 2019.
- **Ubicación:** Residencia del Consultor.
- **Persona responsable:** Andrés Muñoz, Especialista en Gestión Fiscal del BID.
- **Requisitos:** Debes ser ciudadano/a de uno de los 48 países miembros del BID y no tener familiares que trabajen actualmente en el Grupo BID.

Nuestra cultura: Trabajando con nosotros, estarás rodeada por un grupo diverso de expertos en todo tipo de campos de desarrollo, incluyendo transporte, salud, género y diversidad, comunicaciones y más.

Sobre nosotros: En el Banco Interamericano de Desarrollo, estamos dedicados a mejorar vidas. Desde 1959, hemos sido una fuente importante de financiamiento a largo plazo para el desarrollo económico, social e institucional en América Latina y el Caribe. Sin embargo, hacemos más que prestar. Nos asociamos con nuestros 48 países miembros para proporcionar a América Latina y el Caribe investigaciones de vanguardia sobre temas de desarrollo relevantes, asesoramiento de políticas para informar sus decisiones y asistencia técnica para mejorar la planificación y ejecución de proyectos. Para ello, necesitamos personas que no sólo tengan las habilidades adecuadas, sino que también sean apasionadas por mejorar vidas.

Pago y Condiciones: La compensación será determinada de acuerdo con las políticas y procedimientos del Banco. El Banco, en conformidad con las políticas aplicables, podrá contribuir a los gastos de viaje y mudanza. Adicionalmente, los candidatos deberán ser ciudadanos de uno de los países miembros del BID.

Visa y permiso de trabajo: El Banco, en conformidad con las políticas aplicables, podrá presentar la solicitud de visa a las autoridades migratorias pertinentes; sin embargo, la concesión de la visa estará a la discreción de las autoridades migratorias. No obstante, es responsabilidad del candidato obtener la visa o permiso de trabajo necesario y requerido por las autoridades del país(es) en donde serán prestados los servicios al Banco. Si un candidato no puede obtener la visa o permiso de trabajo para prestar servicios al Banco, la oferta contractual será rescindida.

Consanguinidad: De conformidad con la política del Banco aplicable, los candidatos con parientes (incluyendo cuarto grado de consanguinidad y segundo grado de afinidad, incluyendo conyugue) que trabajan para el BID, BID Invest, o FOMIN como funcionario o contractual de la fuerza contractual complementaria, no serán elegibles para proveer servicios al Banco.

Diversidad: El Banco está comprometido con la diversidad e inclusión y la igualdad de oportunidades para todos los candidatos. Acogemos la diversidad sobre la base de género, edad, educación, origen nacional, origen étnico, raza, discapacidad, orientación sexual, y religión. Alentamos a aplicar a mujeres, afrodescendientes y a personas de origen indígena.

Componente1

Consultoría para el estudio de plataformas de SIAF on demand tipo SAAS y su potencial a nivel de gobiernos subnacionales

RG-T3454

IFD/FMM

ANTECEDENTES

La División de Gestión Fiscal (FMM) apoya a los países de la región en la mejora de la política y administración tributaria, en el fortalecimiento de gestión financiera pública y en la implementación de procesos de descentralización fiscal.

Con el propósito de contribuir a una mejor toma de decisiones de los diversos actores involucrados en la gestión del gasto público, FMM está desarrollando trabajos analíticos y experimentales, con cobertura en los niveles nacionales y subnacionales de los países de la región, enfocados en promover conocimiento aplicado y acciones concretas que permitan la concepción, adopción y escalamiento de soluciones basadas en nuevas tecnologías digitales a problemas comunes en la gestión del gasto, con miras a incrementar su eficiencia, transparencia y calidad. Un área promisorio en este sentido es el desarrollo de Sistemas Integrados de Administración Financiera (SIAF) para la gestión financiera pública subnacional.

Contexto

El propósito general de esta investigación es estudiar la experiencia internacional de plataformas de SIAF *on demand* tipo *SaaS* (*Software as a Service*), su potencial aplicabilidad en algunos países de ALC (i.e. Bolivia, Honduras y Uruguay), y explorar la posibilidad y conveniencia de una Prueba de Concepto de SIAF Subnacional *SaaS* en tecnología digitales avanzadas (i.e. *Blockchain*).

ACTIVIDADES

Para el logro de los objetivos de la consultoría, se requiere la realización de las siguientes actividades:

- Preparación de un plan de trabajo en el que se incluya el cronograma, la metodología, el plan de recolección, sistematización y análisis de información en el que se basará el estudio.
- Hacer una revisión de literatura disponible sobre la experiencia internacional de plataformas de SIAF *on demand* tipo *SaaS* (*Software as a Service*).
- Elaborar un informe en el que se resuma críticamente la experiencia internacional: (i) problemática y objetivos, (ii) modelos de negocio para la implementación de la solución; (iii) tecnologías y metodología de aplicación; (iv) descripción de aspectos institucionales necesarios para su ejecución; y (v) resultados y lecciones aprendidas.
- Elaborar un informe en el que se describa en detalle un modelo con potencial de aplicabilidad en algunos países de ALC, y la posibilidad y conveniencia de una

Prueba de Concepto de SIAF Subnacional *SaaS* en tecnología digitales avanzadas (i.e. *Blockchain*).

Entregables y Cronograma de pagos.

Para esta consultoría se estima el siguiente cronograma de pagos:

25% a la entrega y aprobación del plan de trabajo.

35% A la entrega y aprobación del informe que incluye la revisión de literatura y la experiencia internacional.

40% a la entrega y aprobación del informe que incluye la propuesta de modelo con potencial de aplicabilidad en algunos países de ALC, y la posibilidad y conveniencia de una Prueba de Concepto de SIAF Subnacional *SaaS* en tecnología digitales.

Los productos deberán ser entregados en formatos en los que se puedan hacer modificaciones a los documentos.

Lo que necesitarás:

Ciudadanía: Eres ciudadano/a de uno de nuestros 48 países miembros.

Consanguinidad: no tienes familiares (hasta el cuarto grado de consanguinidad y segundo grado de afinidad, incluido el cónyuge) que trabajen en el Grupo del BID.

Educación: Maestría en Economía, políticas públicas, administración, tecnologías de información, ingeniería industrial o afines

Experiencia: Al menos 15 años de experiencia previa en proyectos de relacionados a transformación digital, finanzas públicas, tecnologías de la información y al menos 10 años de experiencia en gestión de la información, investigación y análisis.

Idiomas: español e inglés

Competencias generales y técnicas:

- Conocimientos avanzados en gestión y modernización de las finanzas públicas.
- Habilidades en el uso de métodos de investigación.
- Conocimientos sobre uso de tecnología para mejorar la eficiencia en las actividades del estado
- Facilidad de expresión oral y escrita.
- Capacidad de trabajo en equipo.
- Capacidad para liderar iniciativas.

Resumen de la oportunidad:

- **Tipo de contrato y modalidad:** Consultor de productos y servicios externos (PEC), contrato a suma alzada.
- **Duración del contrato:** 30 días no consecutivos en un plazo de 5 meses a partir de la firma del contrato.
- **Fecha de inicio:** 30 de agosto de 2019.
- **Ubicación:** País de residencia del consultor
- **Persona responsable:** Por parte del Banco la coordinación técnica y fiduciaria de la consultoría estará a cargo de Carlos Pimenta y Andrés Muñoz (IFD/FMM).
- **Requisitos:** Debes ser ciudadano/a de uno de los [48 países miembros del BID](#) y no tener familiares que trabajen actualmente en el Grupo BID.

Nuestra cultura: Trabajando con nosotros, estarás rodeada por un grupo diverso de expertos en todo tipo de campos de desarrollo, incluyendo transporte, salud, género y diversidad, comunicaciones y más.

Sobre nosotros: En el Banco Interamericano de Desarrollo, estamos dedicados a mejorar vidas. Desde 1959, hemos sido una fuente importante de financiamiento a largo plazo para el desarrollo económico, social e institucional en América Latina y el Caribe. Sin embargo, hacemos más que prestar. Nos asociamos con nuestros 48 países miembros para proporcionar a América Latina y el Caribe investigaciones de vanguardia sobre temas de desarrollo relevantes, asesoramiento de políticas para informar sus decisiones y asistencia técnica para mejorar la planificación y ejecución de proyectos. Para ello, necesitamos personas que no sólo tengan las habilidades adecuadas, sino que también sean apasionadas por mejorar vidas.

Pago y Condiciones: La compensación será determinada de acuerdo con las políticas y procedimientos del Banco. El Banco, en conformidad con las políticas aplicables, podrá contribuir a los gastos de viaje y mudanza. Adicionalmente, los candidatos deberán ser ciudadanos de uno de los países miembros del BID.

Visa y permiso de trabajo: El Banco, en conformidad con las políticas aplicables, podrá presentar la solicitud de visa a las autoridades migratorias pertinentes; sin embargo, la concesión de la visa estará a la discreción de las autoridades migratorias. No obstante, es responsabilidad del candidato obtener la visa o permiso de trabajo necesario y requerido por las autoridades del país(es) en donde serán prestados los servicios al Banco. Si un candidato no puede obtener la visa o permiso de trabajo para prestar servicios al Banco, la oferta contractual será rescindida.

Consanguinidad: De conformidad con la política del Banco aplicable, los candidatos con parientes (incluyendo cuarto grado de consanguinidad y segundo grado de afinidad, incluyendo conyugue) que trabajan para el BID, BID Invest, o FOMIN como funcionario o contractual de la fuerza contractual complementaria, no serán elegibles para proveer servicios al Banco.

Diversidad: El Banco está comprometido con la diversidad e inclusión y la igualdad de oportunidades para todos los candidatos. Acogemos la diversidad sobre la base de género, edad, educación, origen nacional, origen étnico, raza, discapacidad, orientación sexual, y religión. Alentamos a aplicar a mujeres, afrodescendientes y a personas de origen indígena.