

PERFIL DE PROYECTO

MÉXICO

I. DATOS BÁSICOS

Título de proyecto:	Programa para el Desarrollo Sostenible de Estados y Municipios de México. Segunda Operación de la Línea de Crédito Subnacional para Infraestructura, Servicios Públicos y Fortalecimiento Institucional (ME-X1002).		
Número de proyecto:	ME-L1059		
Equipo de proyecto:	Rafael de la Cruz (ICF/FMM) y Nestor Roa (INE/TSP), Co-Jefes de Equipo; Rafael Acevedo-Daunas (INE/TSP); Dolores Barrientos (ECC/CME); Mauricio Bouskela (SCL/SCT); Miguel Coronado (LEG/CME); Gloria Coronel (PDP/CME); Fernando Cuenín (ICF/FMM); Gustavo García (ICF/FMM); Carlos Miranda (FMM/CME); Carlos Mojica (INE/TSP); Adela Moreda (INE/RND); Monica Padilla (ITI/CME); Carlos Pineda (ICF/FMM); Caroline Poschl (ICF/FMM); Luis Suárez (FMM/CME); David Wilk (INE/ECC); y Cecilia Bernedo (ICF/FMM).		
Prestatario y organismo ejecutor:	Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos, S.N.C. (BANOBRAS).		
Plan de financiamiento:	BID: (CO)		US\$100.000.000
	Local:		US\$ 0
	Total:		US\$100.000.000
Salvaguardias:	Políticas identificadas:	N/A	
	Categoría:	N/A	

II. JUSTIFICACIÓN GENERAL

A. Antecedentes

- 2.1 El Programa para el Desarrollo Sostenible de Estados y Municipios de México es la segunda operación de la Línea de Crédito Condicional (CCLIP) Subnacional para Infraestructura, Servicios Públicos y Fortalecimiento Institucional (ME-X1002), aprobada el 12 de noviembre de 2008 por un monto de US\$1.200 millones, a ser ejecutada hasta en 10 años. La primera operación (ME-L1017) por US\$350 millones, aprobada simultáneamente con la línea de crédito, está siendo ejecutada satisfactoriamente. Estaba previsto que esta operación financie: (i) proyectos con empresas de agua potable y saneamiento que estaban en proceso de ejecución; y (ii) proyectos municipales a cargo del Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos, S.N.C. (BANOBRAS). Al 30 de abril de 2010 se han desembolsado US\$151,5 millones de esta primera operación. Existen compromisos, sujetos a las condiciones de desembolso, por el orden de MXN \$1.835.289 millones, equivalente a US\$150,4 millones a una tasa de cambio de MXN \$12,5

por dólar. Los desembolsos actuales alcanzan al 43,3% del total del primer préstamo de la CCLIP. Al añadir los compromisos existentes el uso de los recursos del primer préstamo asciende al 86,2% del total.

- 2.2 Los retos de gestión y las dificultades fiscales de los estados mexicanos incluyen: (i) debilidad del sistema de planificación de desarrollo por desconexión con la programación presupuestaria y de inversiones; (ii) bajo nivel de recaudación—el promedio de ingresos propios sobre los ingresos totales es alrededor del 10% mientras que el potencial se estima entre 15% y 20%; (iii) baja efectividad y alta rigidez del gasto público, con un gasto corriente cercano al 90% del total; (iv) escasa capacidad de identificación, evaluación, diseño y ejecución de proyectos de inversión; y (v) disparidades interestatales en los reportes de contabilidad presupuestaria, lo que dificulta consolidar y hacer transparente las finanzas públicas subnacionales. Esta situación afecta negativamente la gestión fiscal y administrativa, incluyendo la cantidad y calidad en la provisión de servicios básicos y de infraestructura. Asimismo, el alto nivel de dependencia observado en los estados con relación a las transferencias federales genera presiones fiscales periódicas de los gobiernos subnacionales sobre el Gobierno Federal, con consecuencias macroeconómicas negativas. Finalmente, la mayoría de los estados presentan un acentuado déficit de infraestructura y servicios públicos, lo cual afecta negativamente las oportunidades de desarrollo local. En este sentido los estados requieren incrementar de manera significativa y sostenida sus recursos de inversión.
- 2.3 El Gobierno de México ha adoptado recientemente una serie de medidas de reforma y modernización de las relaciones intergubernamentales, y de fortalecimiento de las entidades federativas del país. Entre ellas destacan mandatos constitucionales y legales para la adopción, por parte de los gobiernos subnacionales, del sistema de presupuesto por resultados y la homologación de la contabilidad fiscal. Adicionalmente, se ha fortalecido la base tributaria de los estados a través de la transferencia de responsabilidad de cobro del impuesto al consumo de gasolina, y se ha incentivando el esfuerzo fiscal local a través de nuevas fórmulas en las transferencias fiscales que pasaron a incluir indicadores de recaudación en los estados.
- 2.4 En este marco, la Secretaría de Hacienda y Crédito Público de México (SHCP) solicitó al Banco apoyar el desarrollo de la capacidad de planificación, gestión fiscal, administración, ejecución de inversiones y gestión de servicios públicos de las entidades federativas del país, incluyendo los Estados de Yucatán, Michoacán, Baja California, Tabasco, Campeche y el Distrito Federal. El Banco aprobó a favor de cada una de estas entidades federativas cooperaciones técnicas no reembolsables del Fondo de Apoyo a la Implementación del Presupuesto Basado en Resultados (PRODEV), por aproximadamente US\$5 millones, para mejorar la asignación y calidad del gasto público subnacional. Adicionalmente, el Banco ha ejecutado satisfactoriamente dos cooperaciones técnicas en los estados de Yucatán y Tabasco por US\$100.000 cada una, mediante las cuales apoyó la creación de la unidad de inversiones en el primero, y se fortaleció la unidad de inversiones existente en el segundo. Otras acciones en proceso de ejecución incluyen cooperaciones técnicas

para el Apoyo a la Preinversión de Proyectos de Infraestructura en Estados y Municipios (INFRAFUND) por un monto de US\$1,5 millones (ATN/OC-11354-ME); elaboración de Programas Estatales de Acción ante el Cambio Climático (PEACCs) en Yucatán y Tabasco por un monto de US\$200.000 cada una (ATN/MC-11463-ME y ATN/MC-11384-ME) de parte de la Iniciativa de Energía Sostenible y Cambio Climático (SECCI); y un proyecto en preparación del Fondo Multilateral de Inversiones (FOMIN) para el Impulso a las Asociaciones Público-Privadas (PIAPPEM) por US\$300.000. La ejecución de estas operaciones está contribuyendo a fortalecer las capacidades de los estados para ejecutar exitosamente sus proyectos de inversión. La presente operación también toma en cuenta la experiencia del programa ME-L1047 de apoyo al presupuesto basado en resultados.

B. Estrategia del Banco con el País

- 2.5 Esta operación es consistente con la Estrategia del Banco para México, que incluye, como uno de sus ejes principales, el apoyo a la modernización del estado, la descentralización y el desarrollo subnacional.
- 2.6 La situación descrita en el párrafo 2.2 y la experiencia de operaciones anteriores, entre las cuales se incluye el Programa de Fortalecimiento de Estados y Municipios (FORTEM), ha dejado lecciones que permiten mejorar la efectividad del trabajo del Banco en apoyo a los gobiernos subnacionales y a BANOBRAS. El Banco puede ofrecer un importante valor agregado al involucrarse activamente en apoyar la definición e implementación de una estrategia comprehensiva para el desarrollo sostenible de los estados y municipios, mediante el simultáneo fortalecimiento de su capacidad de gestión y la asistencia en el diseño y financiamiento de sus programas de inversión.

III. ASPECTOS DE DISEÑO Y CONOCIMIENTO DEL SECTOR

A. Objetivos del programa

- 3.1 El objetivo general del programa es contribuir al desarrollo sostenible de las entidades federativas de México. Este objetivo se logrará mediante el fortalecimiento de su capacidad de planificación, de gestión fiscal y de inversiones, así como a través del diseño e implementación de proyectos de inversión, en un marco de sostenibilidad fiscal de mediano y largo plazo.

B. Estructura del programa

- 3.2 En concordancia con el objetivo general de la CCLIP el programa permitirá avanzar de forma progresiva y flexible en la satisfacción de necesidades de financiamiento y asistencia técnica de distintos perfiles de riesgo a nivel subnacional y podrá instrumentarse a través de operaciones de préstamo o garantía a gobiernos subnacionales (GSN) o a entidades proveedoras de servicios públicos (EPSP).

- 3.3 Podrán ser receptores de sub-préstamos financiados por el programa GSN y EPSP que cumplan con los criterios de elegibilidad establecidas en la Ley de BANOBRAS y su reglamentación secundaria. El programa podrá ofrecer sub-préstamos para financiar proyectos integrales de desarrollo sostenible estatales con dos áreas de intervención: (i) cooperación técnica para el desarrollo de la capacidad de gestión fiscal; y (ii) financiamiento a la inversión en servicios básicos y de infraestructura. En este caso, los recursos se comprometerán para la totalidad de cada proyecto integral estatal. Los desembolsos se realizarán con base en una programación multianual a ser implementada progresivamente. El Banco cooperará con BANOBRAS y con los estados para definir los proyectos integrales, evaluar su factibilidad, llevarlos hasta su fase de implementación y acompañar su ejecución. En el caso de utilizarse el programa para el financiamiento de proyectos integrales, los estados elegibles podrán: (i) firmar un Memorándum de Entendimiento con el Banco, con anuencia de la SHCP y conocimiento de BANOBRAS, en el que se declara la intención del Banco de cooperar con el estado elegible en el desarrollo de su capacidad de gestión y de financiamiento de inversiones; (ii) tener una cartera de proyectos de inversión a ser desarrollados en correspondencia con el plan de desarrollo del estado; y (iii) demostrar la sostenibilidad de la deuda del estado.
- 3.4 Yucatán es el primer estado en el cual el Banco ha empezado a apoyar la definición de un programa integral de desarrollo sostenible, en coordinación con la SHCP y BANOBRAS¹. Adicionalmente, a solicitud de la SHCP, el Banco está apoyando con asistencia técnica el desarrollo de programas análogos en los estados de Michoacán, Baja California, Campeche y el Distrito Federal.
- 3.5 En concordancia con lo previsto en la CCLIP, BANOBRAS podrá implementar el programa mediante desembolsos contra avance físico-financiero; desembolsos adelantados y redescuento de cartera.

C. Costo del proyecto.

- 3.6 El monto estimado de financiamiento para el programa será de US\$100 millones, con una estimación de 10%-20% para asistencia técnica y 80%-90% para inversión. El Reglamento Operativo del Programa (RO) definirá los mecanismos de implementación y de desembolsos en acuerdo con BANOBRAS.

IV. SALVAGUARDIAS

- 4.1 La estrategia ambiental y social de este programa es en principio similar a la prevista para el primer programa de Crédito Subnacional para Infraestructura, Servicios Públicos y Fortalecimiento Institucional (ME-L1017), cuyo desempeño desde el punto de vista ambiental y social será revisado para poder aprovechar las lecciones aprendidas. Para eventuales proyectos que puedan surgir durante el desarrollo de la operación se complementará el manual operativo existente para detallar los requerimientos de información que deberá ser presentada al Banco para

¹ Ver Anexo VI: Resumen del Proyecto de Desarrollo Sostenible del Estado de Yucatán.

verificar la elegibilidad de los mismos. El Anexo III presenta esta estrategia con mayor detalle.

V. RECURSOS Y CRONOGRAMA

- 5.1 El presupuesto administrativo estimado para el diseño y aprobación del programa de Desarrollo Sostenible de Estados y Municipios de México es de US\$94.520.
- 5.2 El Anexo V detalla el cronograma de preparación y establece las etapas y los requisitos necesarios para la aprobación del programa por el Comité de Políticas Operativas (OPC) prevista para el 17 de junio, y la aprobación por la Directorio Ejecutivo del Banco para el 28 de julio de 2010. La misión de análisis se realizará a fines de abril, y el POD será distribuido al QRR el 24 de mayo de 2010.

Anexo I

Este anexo fue extraido por ser confidencial.

SAFEGUARD POLICY FILTER REPORT

This Report provides guidance for project teams on safeguard policy triggers and should be attached as an annex to the PP or PCD (or equivalent) together with the Safeguard Screening Form, and sent to ESR.

PROJECT DETAILS	IDB Sector	REFORM / MODERNIZATION OF THE STATE-DECENTRALIZATION & SUBNATIONAL GOVE	
	Type of Operation	Conditional Credit Line for Investment Projects (CCLIP)	
	Additional Operation Details		
	Investment Checklist	Institutional Development Investment	
	Team Leader	de la Cruz, Rafael (RAFAELCR@iadb.org); Roa, Nestor (NESTORR@iadb.org) – co-Leader	
	Project Title	States and Municipalities Strengthening (CLI) II	
	Project Number	ME-L1059	
	Safeguard Specialist(s)	Acevedo-Daunas, Rafael M. (RAFAELAC@iadb.org)	
	Assessment Date	2010-03-16	
	Additional Comments		
SAFEGUARD POLICY FILTER RESULTS	Type of Operation	Loan Operation	
	Safeguard Policy Items Identified	The Bank will make available to the public the relevant Project documents.	OP-102
		The Bank will monitor the executing agency/borrower's compliance with all safeguard requirements stipulated in the loan agreement and project operating or credit regulations.	(B.07)
		Operation for which ex-ante impact classification may not be feasible. These loans are: Policy-based loans, Financial Intermediaries (FIs) or loans that are based on performance criteria, sector-based approaches, or conditional credit lines for investment projects.	(B.13)
	Potential Safeguard Policy Items	No potential issues identified	
	Recommended Action:	Operation has triggered 1 or more Policy Directives; please refer to appropriate Directive(s), including B13, for guidance. No project classification required. Submit Report and PCD (or equivalent) to ESR.	
	Additional Comments:	B.13 Potential Risks: Might finance infrastructure projects.	
ASSESSOR DETAILS	Name of person who completed screening:	Acevedo-Daunas, Rafael M. (RAFAELAC@iadb.org)	
	Title:		
	Date:	2010-03-16	

ESTRATEGIA AMBIENTAL Y SOCIAL (EAS)

1. Descripción del Programa y clasificación de impacto

Este programa es una segunda operación correspondiente a la Línea de Crédito Condicional (CCLIP) con BANOBRAS que financia infraestructura pública, servicios públicos y fortalecimiento institucional. Esta segunda operación es parte de un CCLIP que está catalogado en la Política de Medio Ambiente y Cumplimiento de Salvaguardas del BID (OP 703) como un instrumento flexible de préstamo para el cual no es factible la clasificación de impactos ambientales ex ante, y por lo tanto, de conformidad con la directiva B.13 de la misma, no requiere de una categorización en cuanto a su nivel de impacto potencial.

2. Riesgos ambientales y mecanismos de mitigación

Los principales riesgos ambientales y sociales de la presente operación son básicamente los impactos directos derivados de las inversiones financiadas con recursos del CCLIP. Las inversiones definitivas corresponderán a decisión posterior por parte de BANOBRAS; sin embargo se han propuesto algunos proyectos específicos, todos en el Estado de Yucatán, que se describen en la sección 3.8 del PP e incluyen: (i) desarrollo urbano – que incluye el mejoramiento de un malecón en Puerto Progreso y algunas obras relacionadas con el mercado San Benito, el desarrollo de un predio propiedad de los ferrocarriles en el centro de Mérida y trabajos menores de restauración de zonas verdes, vías peatonales, etc.; (ii) transporte urbano de la Ciudad de Mérida (capital del estado) – que comprende la construcción de un sistema de BRT y la interacción del transporte con el primer componente; (iii) agenda digital – que pretende extender el servicio de banda ancha y acceso a internet de las oficinas del estado; y (iv) cambio climático – que incluye trabajo en recuperación de gas metano para co-generación en la industria porcina y reforestación. Los impactos ambientales y sociales esperados estarán en función de los proyectos que finalmente sean apoyados, pero se anticipa que podrían ser, en el peor de los casos, impactos típicos de obras civiles en zonas urbanas, bien conocidos y que pueden ser mitigados mediante prácticas de ingeniería adecuados y buenos planes de manejo ambiental. Como parte de la participación del Banco, una vez se definan los proyectos, se revisarán los términos de referencia y pliegos de licitación para asegurar que los contratistas y firmas supervisoras cuenten con la capacidad de dar un manejo adecuado a los impactos ambientales y sociales que puedan darse y cumplan adecuadamente con las normas mexicanas, las licencias requeridas, y se den las instancias de consulta necesarias. Dado el monto de financiación disponible, no se espera que haya proyectos de gran envergadura sino mas bien medianos a pequeños. Desde el punto de

vista social existiría eventualmente la posibilidad de que se requiera reasentamiento poblacional pero este tipo de impacto sólo se podría confirmar cuando se conozcan los detalles de diseño de los proyectos específicos. Para estos, de llegar a darse se exigirá la aplicación de los requerimientos de la política OP-710 del Banco.

Como tal, la estrategia ambiental y social pretende construir sobre la experiencia y lecciones aprendidas de la primera operación del CCLIP. En este sentido, la estrategia social y ambiental consiste en:

- Revisar el desempeño de los proyectos financiados por BANOBRAS bajo la primera operación de la línea de crédito (Contrato de préstamo 2053/OC-ME).
- Revisar la capacidad del ejecutor para cumplir con los lineamientos de la política de salvaguardas ambientales.
- Explorar la posibilidad de promover la implementación de un Sistema de Gestión Ambiental en BANOBRAS.
- Revisar el reglamento operativo de la primera operación o de ser necesario, preparar uno nuevo que incluya elementos de juicio para clasificación de proyectos y recomendaciones.
- Participar de las actividades de divulgación y consulta pública de los proyectos.

Como parte del reglamento operativo revisado, se hará referencia específica, al cumplimiento de la legislación mexicana, así como las salvaguardas ambientales del Banco, las políticas de reasentamiento involuntario, pueblos indígenas y divulgación. Igualmente, se presentarán lineamientos generales para clasificación de proyectos y un listado de requerimientos mínimos de información a ser suministrada por BANOBRAS al Banco, para cada tipo de proyecto.

ÍNDICE DE ESTUDIOS SECTORIALES COMPLETADOS Y PROPUESTAS

Temas	Descripción	Fechas	Referencias y hyperlinks a archivos técnicos
Apoyo al diagnóstico	José Ramiro Calderón Parra. Evaluación del Proceso de formulación del Plan de Desarrollo Estratégico del Estado de Yucatán - Informe de Consultoría	10/2/2008	IDBDOCS No. 35118679
	Mauricio Tolosa – Formulación de una Estrategia de Comunicación Social en Apoyo al Plan de Desarrollo Estratégico del Estado de Yucatán - Informe de Consultoría	1/4/2008	IDBDOCS No. 1406209
	Roberto Suárez Nicolini – Apoyo Técnico a la Identificación y Diseño de Proyectos de Transporte (Caso Puerto Progreso) - Informe de Consultoría	22/1/2008	IDBDOCS No. 35118677
	Jorge de Vicente – Revisión de la Estrategia de Turismo del Estado de Yucatán - Informe de Consultoría	3/3/2008	IDBDOCS No. 35118684
	Gustavo Adrián Vullo – Desarrollo del Gobierno Electrónico en el Estado de Yucatán - Informe de Consultoría	1/4/2008	IDBDOCS No. 35118680
	Javier Gala Palacios - Apoyo al Sistema de Inversión Pública del Estado de Yucatán - Informe de Consultoría	01/06/2009	IDBDOCS No. 2047166
	Jorge Vidal Lopez - Apoyo al Sistema de Inversión Pública en el Estado de Yucatán - Consultoría Ambiental - Informe de Consultoría - Informe de Consultoría	31/05/2009	IDBDOCS No. 2057369

Temas	Descripción	Fechas	Referencias y hyperlinks a archivos técnicos
	Salvador Delgado Garza - Informe Final de la Misión Técnica de Apoyo a la Implementación de un Sistema de Presupuesto Basado en Resultados en el Estado de Yucatán - Informe de Consultoría	15/05/2009	IDBDOCS No. 2035967
	Mario Loterszpil - Apoyo al Sistema de Inversión Pública en el Estado de Yucatán - Informe de Síntesis	30/06/2009	IDBDOCS No. 2073118
	Ulises Navarro – Diagnóstico sectorial y apoyo en la conceptualización de un programa integral de transporte urbano para Mérida y su área metropolitana – Informe de Consultoría en curso.	12/04/2010	
Estudios sectoriales para apoyar el diseño de los componentes del programa y su ejecución	Identificación y formulación de una estrategia de desarrollo del Estado de Yucatán. Informe preliminar para apoyar el diseño del programa para integrar la planificación estratégica de mediano plazo con la gestión presupuestaria y la gestión financiera.	5/2010	
	Fortalecimiento de la Gestión Financiera del Estado de Yucatán. Diagnóstico de los ingresos propios en las finanzas estatales y municipales. Formulación de un Plan Fiscal de Mediano Plazo. Bases para la formulación de un Plan Estratégico Institucional.	5/2010	
	Mejora de la Calidad y Pertinencia de la Inversión Pública. Informe sobre un mecanismo de planeación, priorización y registro de proyectos de inversión pública.	5/2010	

Temas	Descripción	Fechas	Referencias y hyperlinks a archivos técnicos
	Planificación y desarrollo urbano. Diagnóstico de problemas y potencialidades de cada sector de intervención. Propuesta general de intervenciones integrales estratégicas en cada sector, esquema de ejecución, presupuesto estimado y estudios de prefactibilidad técnica, ambiental, institucional y socioeconómica.	5/2010	
	Evaluación financiera de los proyectos de desarrollo urbano. Análisis preliminar de: (i) rentabilidad financiera de los proyectos de carácter privado, (ii) estimaciones de subsidios, (iii) propuestas de arreglos institucionales para ejecutar los proyectos; y (iv) efectos fiscales a partir de la valorización de las áreas de intervención.	5/2010	
	Evaluación económica de los proyectos de desarrollo urbano. Identificación y cuantificación preliminar de los costos/beneficios económicos asociados a las intervenciones integrales en cada uno de los sectores (Progreso y Centro Histórico de Mérida).	5/2010	
	Diseño conceptual del Proyecto Integral de Movilidad Urbana Sustentable (PIMUS) de Mérida. Incluye la definición del trazado, la identificación y dimensionamiento de las inversiones y medidas, la definición del esquema operativo y de gestión, y la pre-factibilidad técnica, económica, institucional y ambiental.	6/2010	
	Evaluación económica preliminar del PIMUS de Mérida. Incluye un análisis costo-beneficio preliminar debido a que la estimación de la demanda y de la estructura de costos de operación se realizará posteriormente con los estudios de la CT (ATN/OC-12048-ME) de BANOBRAS (InfraFund).	6/2010	

Temas	Descripción	Fechas	Referencias y hyperlinks a archivos técnicos
	<p>Diseño de detalle para ejecución del PIMUS de Mérida. Incluye las siguientes actividades: (i) desarrollo de una encuesta domiciliaria de movilidad (Origen-Destino) para Mérida, aforos y conteos de tránsito, encuestas de preferencia declarada, y otra información primaria de campo para la calibración de las herramientas de planificación; (ii) montaje y capacitación en el modelo de demanda de transporte urbano y de simulación de tráfico; (iii) elaboración del diseño conceptual de la red de transporte para el PIMUS, con el análisis de viabilidad técnico-económica, socio-ambiental, financiera/fiscal e institucional de las intervenciones diseñadas; (iv) elaboración de un plan de implantación del PIMUS, con el diseño funcional y operativo de corredores prioritarios y de su infraestructura complementaria; y (v) diseño del proyecto piloto de Desarrollo Orientado al Transporte Sustentable, en el contexto de una estrategia integral de transporte y uso de suelo con el PIMUS. Este estudio se financiará con los recursos de la CT (ATN/OC-12048-ME) de BANOBRAS (InfraFund)</p>	6/2011	
	<p>Diseño de detalle para ejecución del PIMUS de Mérida. Incluye los diseños de proyecto ejecutivo para las obras de infraestructura del PIMUS. Estos diseños se podrían financiar con los recursos del préstamo una vez esté en ejecución.</p>	12/2011	

Temas	Descripción	Fechas	Referencias y hyperlinks a archivos técnicos
	Diseño de la red digital. Identificación, mapeo y clasificación del universo de 1.238 sitios correspondientes a los sectores de educación, salud y gobierno en el Estado de Yucatán que tendrán acceso a la Red Estatal Gubernamental. Solución tecnológica completa para los puntos de acceso identificados que ya tienen el acceso a Internet y para los que no tienen. Diseño de una solución tecnológica consolidada (optimizada) y redimensionamiento de las necesidades de la Red para soportar el tráfico que se generará al proporcionar este servicio en escenarios de mediano y alto uso para un universo de 5 años.	5/2010	
	Diseño de un Sistema Integrado de Administración Financiera y Presupuestaria (SIAFyP). Estudio para apoyar la implantación del Presupuesto Basado en Resultados para el Estado de Yucatán. Este estudio identificará las necesidades de las dependencias estatales; dimensionará las áreas de usuarios; analizará el contexto institucional de la Dirección General de Tecnología de la Información, en términos de sus necesidades de recursos humanos y capacitación técnica; Analizar la situación actual de los sistemas informáticos que soportan la administración financiera y presupuestaria del Gobierno del Estado de Yucatán.	5/2010	
	Proyecto de Granjas Porcinas. Estudio de factibilidad técnica, socio-económica y diseño del proyecto de manejo de excretas y producción de energía de baja escala y posible emisión de bonos de carbono.	5/2010	
	Proyecto de Reforestación. Estudio de factibilidad técnica, socio-económica y diseño del proyecto.	5/2010	

Temas	Descripción	Fechas	Referencias y hyperlinks a archivos técnicos
	Fondo Verde Yucatán. Revisión de propuesta y su posible estructuración.	5/2010	
Estudios de apoyo al análisis ambiental y social del programa	Análisis ambiental para el componente de desarrollo urbano. Informe sobre la sostenibilidad socio-ambiental de los proyectos y recomendaciones para maximizar los impactos socio-ambientales positivos y eliminar o mitigar los impactos negativos.	6/2010	
	Análisis del impacto ambiental del proyecto de transporte. Informe sobre la sostenibilidad socio-ambiental de los proyectos y recomendaciones para maximizar los impactos socio-ambientales positivos y eliminar o mitigar los impactos negativos.	6/2010	
	Componente de desarrollo urbano. Evaluación del impacto social de las áreas de intervención.	6/2010	
Estudios de apoyo al diseño de la estructura organizacional del programa	Arreglos institucionales para los proyectos de desarrollo urbano. Estudio para facilitar la ejecución del componente de Desarrollo Urbano (sección referida a arreglos institucionales).	4/2010	
	Estructura financiera, legal y organizacional del componente de transporte. Incluye la estimación de costos y beneficios, los soportes legales requeridos y la estructura de ejecución del componente (sección referida a arreglos institucionales).	5/2010	
	Evaluación de la capacidad de ejecución del Estado. Informe basado en la experiencia de apoyos anteriores y en curso del Banco al Estado, incluyendo TC para desarrollar el sistema de inversión y PRODEV, en la perspectiva de la ejecución del proyecto de préstamo.	4/2010	

Temas	Descripción	Fechas	Referencias y hyperlinks a archivos técnicos
Estudio de apoyo a la estrategia de comunicación del programa	Estrategia de comunicación social. Informe con evaluación de necesidades, enfoques de comunicación, estrategia de comunicación social.	6/2010	

Anexo V

Este anexo fue extraido por ser confidencial.

RESUMEN DEL PROYECTO INTEGRAL DE DESARROLLO SOSTENIBLE DEL ESTADO DE YUCATÁN

1. El objetivo general del Programa para el Desarrollo Sostenible de Estados y Municipios de México (ME-L1059) es contribuir al desarrollo sostenible de las entidades federativas del país a través del fortalecimiento de su capacidad de planificación, de gestión fiscal y de inversiones, así como a través del diseño e implementación de proyectos de inversión, en un marco de sostenibilidad fiscal de mediano y largo plazo.
2. En concordancia con dicho objetivo, el Banco ha estado apoyando el diseño de un primer proyecto de estas características en el Estado de Yucatán con dos áreas de acción: (i) asistencia técnica para el fortalecimiento de la gestión fiscal y económica; y (ii) inversión en una cartera de proyectos estratégicos. Cada área de acción contendrá un grupo de componentes que se describen a continuación. Los subsiguientes proyectos del programa con los estados restantes, mantendrán la misma estructura con un área de asistencia técnica y un área de inversión.
3. **Asistencia técnica para el fortalecimiento de la gestión fiscal y económica del Estado de Yucatán (US\$13 millones).** Esta área consta de tres componentes: (i) fortalecimiento del sistema de planeación y gestión por resultados; (ii) apoyo a la gestión fiscal; y (iii) desarrollo del sistema de inversión pública. El proyecto apoyará el fortalecimiento de las capacidades técnicas del estado para: (i) alinear los diversos factores institucionales en una estrategia de desarrollo efectiva; (ii) aumentar ingresos propios; (iii) focalizar el gasto; (iv) gestionar eficazmente la deuda gubernamental; y (v) aumentar la cantidad y calidad de la inversión pública. Adicionalmente, el proyecto apoyará al Estado de Yucatán en la implementación de un sistema de contabilidad homologado con el de la federación. El proyecto también apoyará la elaboración del plan estratégico de turismo con objeto de incrementar la contribución de este sector en la economía estatal. En conjunto, este subprograma debe contribuir a mejorar la gobernabilidad del estado, aumentar la autosuficiencia financiera, e incrementar la calidad y sostenibilidad de los servicios e infraestructura pública.
4. **Inversión en la cartera de proyectos estratégicos del Estado de Yucatán (US\$130 millones).** Esta área consta de cuatro componentes de inversión: (i) transporte urbano de la ciudad de Mérida (capital del estado); (ii) desarrollo urbano; (iii) agenda digital; y (iv) cambio climático. Las inversiones forman parte de la cartera de proyectos estratégicos del Estado de Yucatán y han sido priorizados con el apoyo de las cooperaciones técnicas mencionadas anteriormente. Este grupo de inversiones

representan la primera generación de proyectos que contará con una identificación y estimación de los principales costos y beneficios económicos, una estimación del retorno financiero y las salvaguardas sociales y ambientales requeridas para garantizar la sostenibilidad de los mismos.